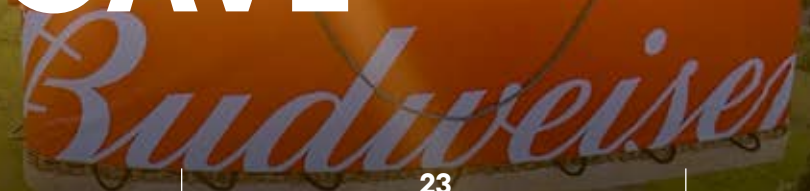


2024 Jaarverslag



INHOUDSOPGAVE



02	Brief aan onze aandeelhouders
06	Onze gediversifieerde voetafdruk
08	Kerncijfers 2024

09	Hoogtepunten in 2024
14	Onze strategie
16	Leiderschap en groei van de categorie
20	Digitalisering en monetarisering van ons ecosysteem
22	Optimalisatie van onze activiteiten

23	Onze gemeenschappen
29	Onze impact
33	Onze mensen

36	Financieel verslag
153	Duurzaamheidsverklaring
194	Verklaring inzake Corporate Governance

BRIEF AAN ONZE AANDEELHOUDERS

CONSISTENTE UITVOERING VAN ONZE STRATEGIE – In 2024 boekten we consistente vooruitgang in de 3 pijlers van onze strategie en kenden we opnieuw een jaar van betrouwbare aanzienlijke groei. De combinatie van onze megamerken en megaplatformen en onze focus op innovatie om in te spelen op de consumententrends met evenwichtige keuzes enerzijds en superieure waarde anderzijds is een schot in de roos. Hoewel onze totale volumeresultaten dit jaar negatief werden beïnvloed door het zwakke consumentenklimaat in China en in Argentinië, blijft de wereldwijde biercategorie bruisen met een volumegroei in de meeste van onze markten van 0,9% in totaal als we deze twee landen buiten beschouwing laten.

We zetten onze digitale transformatie verder, waardoor 75% van onze opbrengsten momenteel gegenereerd worden via B2B digitale platformen. Het momentum van BEES Marketplace versnelde, met een toename van de bruto koopwaarwaarde (BKW) met 57% ten opzichte van FY23 tot 2.5 miljard USD.

Terwijl we onze activiteiten blijven optimaliseren, hebben we uitstekende financiële resultaten geboekt. Onze opbrengsten bereikten een recordhoogte, de stijging van de EBITDA lag aan de bovenkant van onze vooruitzichten, de onderliggende WPA nam toe met 15.4% en de vrije kasstroomgeneratie steeg met 2.5 miljard USD. We hebben de efficiëntie van de toewijzing van onze middelen verhoogd en een belangrijke mijlpaal bereikt op het vlak van kapitaalallocatie. Op 31 december 2024 bedroeg de verhouding tussen de netto schuld en de EBITDA 2.89x, voor het eerst sinds 2015, minder dan 3x.

De biercategorie is groot en rendabel, blijft wereldwijd aan marktaandeel winnen op de markt van de alcoholhoudende dranken en onze voetafdruk heeft een structureel voordeel voor volumegroei op lange termijn dankzij gunstige demografische ontwikkelingen, economische groei

en gelegenheden om de categorieparticipatie te versterken.

AANHOUDEND WERELDWIJD MOMENTUM

Onze opbrengsten stegen met 2.7% in FY24, met een opbrengstengroei in 75% van onze markten. De opbrengst per hl steeg met 4.3%, waarbij deze stijging in de loop van het jaar versnelde doordat we gedisciplineerde keuzes bleven maken op het gebied van inkomstenbeheer en premiumisering bleven stimuleren, terwijl we tegelijkertijd investeerden in onze merken om waarde te bieden aan onze consumenten. China en Argentinië buiten beschouwing gelaten, kenden onze volumes wereldwijd een stijging met 0.9%, maar de globale prestaties werden aanzienlijk gereduceerd door deze twee landen, wat resulteerde in een totale volumedaling van 1.4%.

De EBITDA steeg met 8.2%, waarbij besparingen op productiekosten en gedisciplineerd beheer van de beheerskosten resulteerden in een groei van de EBITDA-marge met 179 basispunten. De onderliggende WPA bedroeg 3.53 USD, een stijging met 15.4% tegenover FY23, hoofdzakelijk dankzij de groei van de EBIT in USD en de optimalisatie van onze netto financiële kosten.

Marty Barrington ►
Voorzitter
van de Raad
van Bestuur

Michel Doukeris ►►
Chief
Executive
Officer





VOORUITGANG INZAKE ONZE STRATEGISCHE PRIORITEITEN

Leiderschap en groei van de categorie

In FY24 investeerden we 7,2 miljard USD in verkoop en marketing voor onze megamerken, megaplatformen en merkontwikkeling om de groei op lange termijn van de wereldwijde biercategorie te leiden. De bier- en niet-biercategorie bleven wereldwijd aan marktaandeel winnen op de markt van de alcoholhoudende dranken en zullen volgens IWSR in de komende 5 jaar verder groeien. We schatten dat we in twee derde van onze markten ons marktaandeel hebben behouden of aan marktaandeel hebben gewonnen, waarbij onze megamerken, die 57% van onze opbrengsten vertegenwoordigen, onze groei aanstuurden met een opbrengstenstijging van 4,6%.

Onze ongeëvenaarde merkenportefeuille omvat 20 iconische biermerken met een opbrengst van meer dan een miljard dollar en telt, volgens Kantar BrandZ, 8 van de 10 meest waardevolle biermerken ter wereld met Corona en Budweiser respectievelijk op de plaatsen 1 en 2. We hebben onze portefeuille met succes geactiveerd op enkele van de belangrijkste momenten voor consumenten, zoals de Olympische Spelen, NBA, Copa America, Lollapalooza, Wimbledon en de Super Bowl, wat heeft geleid tot een toename van de aantrekkingskracht van de merken in onze portefeuille.

"We worden aangemoedigd door onze resultaten in FY24 met een toename van zowel de opbrengsten als de winst binnen onze voetafdruk. Ons bedrijf heeft momentum en we hebben er vertrouwen in dat de sterkte van de merkenportefeuille en de biercategorie een degelijk platform bieden om onze groeiambities te bereiken. De Raad van Bestuur en het managementteam willen investeren voor groei op lange termijn en waarde creëren voor al onze stakeholders."

Marty Barrington Voorzitter van de Raad van Bestuur

Onze doeltreffendheid en creativiteit op het vlak van marketing kregen erkenning toen we opnieuw werden uitgeroepen tot 's werelds meest doeltreffende marketeer door zowel Effies als het World Advertising Research Center en doordat we het meest bekroonde drankenbedrijf waren op het Cannes Lions International Festival of Creativity van 2024.

Categorieparticipatie: Investerings in onze megamerken en innovaties hebben geleid tot een geschatte stijging van het percentage bierconsumenten dat onze merken wereldwijd koopt met ongeveer 90 basispunten. De toename in de participatie werd vooral gedreven door verbeteringen bij alle consumentengroepen in de VS en bij nieuwe consumenten die de wettelijke leeftijd voor de consumptie van alcohol bereikten (LDA 24 jaar) in 65% van onze markten.

Core-superioriteit: Onze mainstreamportefeuille was goed voor ongeveer 50% van onze opbrengsten in FY24 en zorgde voor een lage eencijferige opbrengstengroei, met een stijging in 60% van onze markten, waaronder een hoge eencijferige groei in Zuid-Afrika en Colombia.

Ontwikkeling van gelegenheden: We blijven ons richten op innovatie om de gelegenheden uit te breiden en in te spelen op consumententrends. Onze portefeuille bevat opties voor consumenten die op zoek zijn naar evenwichtige keuzes, zoals koolhydraatarme, biologische, suikervrije, glutenvrije en alcoholvrije

merken. Op het vlak van alcoholvrij bier realiseerde onze portefeuille een stijging van de opbrengsten aan de onderkant van de vork tussen 20% en 30% in FY24 en we schatten dat we wereldwijd marktaandeel hebben gewonnen, aangevoerd door Corona Cero, dat een driebcijferige volumegroei realiseerde. We hebben een leiderspositie op de markt van de alcoholvrije bieren in een aantal van onze belangrijkste markten, waaronder de VS, Brazilië en België, en zien aanzienlijke mogelijkheden voor toekomstige groei.

Premiumisering: We zijn de wereldleider op het vlak van premium- en superpremiumbieren. Onze Above Core-merken vertegenwoordigden 35% van onze opbrengsten in FY24 en zorgden voor een lage eencijferige opbrengstengroei. Onze resultaten waren vooral te danken aan Corona, dat voor een stijging van de opbrengsten aan de onderkant van de vork tussen 10% en 20% zorgde buiten Mexico en voor een tweecijferige volumegroei in meer dan 30 markten. In de VS dreef Michelob ULTRA onze groei aan en was het het merk dat het meest aan volumeaandeel won in de sector in 2H24. In Brazilië was Budweiser het merk dat het meest aan volumeaandeel won in de sector, met een volumegroei van bijna 50%.

Niet-bieren: In FY24 vertegenwoordigden onze niet-bieren 2% van onze opbrengsten en kenden ze een lage eencijferige groei onder impuls van een tweecijferige groei van belangrijke merken als Cutwater, Nütrl en Brutal Fruit.

Digitalisering en monetarisering van ons ecosysteem

We bleven onze digitale transformatie voortzetten door de beschikbaarheid en het gebruik van BEES uit te breiden, de groei van BEES Marketplace te versnellen en onze digitale DTC megamerken op te schalen.

Digitalisering van onze relatie met onze ruim zes miljoen klanten wereldwijd: Per 31 december 2024 is BEES beschikbaar op 28 markten, waarbij 75% van de inkomsten via B2B digitale platformen werd gegenereerd. In FY24 bracht BEES 4,9 miljard USD aan BKW op, een toename met 19% ten opzichte van FY23.

Monetariseren van onze route-to-market: BEES Marketplace genereerde dit jaar 36 miljoen bestellingen en bracht 2,5 miljard USD aan BKW op uit de verkoop van producten van derden, een toename met respectievelijk 31% en 57% ten opzichte van FY23.

Leiderspositie op het vlak van DTC-oplossingen: Ons omnichannel direct-to-consumer (DTC) ecosysteem voor digitale en fysieke producten genereerde dit jaar 1,4 miljard USD aan opbrengsten.

"Bier vormt een passie voor consumenten en wereldwijd een sterke categorie. Onze goede resultaten voor 2024 getuigen van de consistente uitvoering van onze strategie en het harde werk en de toewijding van onze mensen. De stijging van de EBITDA lag aan de bovenkant van onze verwachtingen en we boekten een aanzienlijke vooruitgang in onze vrije kasstroomgeneratie. We investeren op lange termijn en hebben vertrouwen in ons vermogen om de categorie te leiden en te doen groeien."

Michel Doukeris – Chief Executive Officer, AB InBev

Onze digitale DTC-megamerken Zé Delivery, TaDa Delivery en PerfectDraft zijn beschikbaar in 21 markten, genereerden meer dan 76 miljoen online bestellingen en waren goed voor 560 miljoen USD aan opbrengsten in FY24, een stijging met 9% in vergelijking met FY23.

Optimalisatie van onze activiteiten

Maximale waardecreatie: Dit jaar verbeterden we de efficiëntie van de toewijzing van onze middelen, waarbij we onze netto-investeringsuitgaven optimaliseerden van 4.5 miljard USD in FY23 tot 3.7 miljard USD in FY24, terwijl we bleven investeren in onze faciliteiten, de digitale transformatie en de prioriteiten op het vlak van groei. De verhoogde efficiëntie op het vlak van netto-investeringsuitgaven, de toename van de EBITDA in USD en de optimalisatie van ons netto werkkapitaal en onze financiële kosten hebben voor een sterke groei van onze vrije-kasstroomgeneratie gezorgd, die in FY24 11.3 miljard USD bedroeg, een stijging met 2.5 miljard USD ten opzichte van FY23.

In FY24 bleven we onze schuldenportefeuille proactief beheren, met de terugkoop van obligaties voor 9 miljard USD en uitgiftes ter waarde van 5 miljard USD, waardoor we de looptijd van onze schulden konden verlengen en onze gemiddelde coupon konden behouden. We hebben onze netto schuld met 6.9 miljard USD herleid tot 60.6 miljard USD, wat resulteerde in een verhouding tussen de netto schuld en de EBITDA van 2.89x op 31 december 2024, voor het eerst sinds 2015 lager dan 3x.

De Raad van Bestuur van AB InBev heeft een dividend voor het volledige jaar voorgesteld van 1.00 EUR per aandeel, een stijging met 22% ten opzichte van FY23, met de ambitie van een progressief dividend in de loop van de tijd. Bovendien was op 21 februari 2025 750 miljoen USD van ons op 31 oktober 2024 aangekondigde aandeleninkoopprogramma ten belope van 2 miljard USD gerealiseerd.

Verwezenlijking van onze duurzaamheidsprioriteiten: In FY24 hebben we contracten voor hernieuwbare energie afgesloten voor het equivalent van 100% van ons wereldwijd volume aangekochte elektriciteit waarvan reeds 81.2% operationeel is. Sinds 2017 hebben we onze BKG-uitstoot in absolute cijfers in Scope 1 en 2 vermindert met 42% en de intensiteit van onze BKG-uitstoot in Scope 1, 2 en 3 met 29,5% vermindert. Op het vlak van duurzame landbouw voldeed 100% van onze rechtstreekse landbouwers aan de vakbekwaamheidscriteria, de verbondenheidscriteria en de financiële zelfredzaamheidscriteria. Op het vlak van waterbeheer is er op 89% van de sites die onder onze doelstelling voor 2025 vallen reeds een meetbare verbetering van de gezondheid van de stroomgebieden merkbaar. Onze efficiëntieratio voor het waterverbruik bedroeg 2.47 hl per hl, een verbetering met 20% ten opzichte van de basiswaarde van 2017. Op het vlak van circulaire verpakkingen is 89.8% van onze producten verpakt in herbruikbare verpakkingen of verpakkingen die grotendeels uit gerecycleerd materiaal bestaan.

We zetten ons al decennia in voor verantwoorde consumptie en hebben sinds 2016 meer dan 1 miljard USD geïnvesteerd in bewustmakingsprogramma's over heel de wereld. We blijven bier promoten als een drank die met mate gedronken moet worden en bieden consumenten andere opties aan, waaronder alcoholvrije en alcoholarme bieren.

We verwijzen naar onze Duurzaamheidsverklaring op pagina 144 in het jaarverslag voor 2024 voor meer informatie, onder meer over hoe onze parameters worden berekend en over de bijhorende aannames.

BETROUWBARE CONTINUE GROEI

In 2024 was het ook drie jaar geleden dat we onze strategie op basis van 3 pijlers en onze ambitie voor groei op middellange termijn introduceerden en het bedrijf heroriënteerden om op lange termijn waarde te creëren via interne groei. Hoewel de bedrijfsomgeving in deze periode dynamisch is geweest, worden we aangemoedigd als we terugkijken en de veerkracht van ons bedrijf, de consistentie van onze resultaten en de vooruitgang die we hebben geboekt in de uitvoering van onze strategie evalueren.

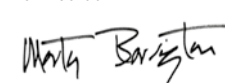
Sinds FY21 zijn onze opbrengsten met 5.5 miljard USD, de EBITDA met 1.7 miljard USD en de vrije kasstroom met 2,0 miljard USD gestegen. Onze Onderliggende WPA is met een samengesteld groeipercentage van 7% in USD toegenomen. Onze financiële resultaten zijn consistent geweest, met een organische EBITDA-groei die in elk kwartaal van de afgelopen 3 jaar binnen of boven onze groeiambitie voor de middellange termijn lag. We hebben blijk gegeven van discipline in onze keuzes voor de kapitaalallocatie, waarbij we de netto schuld hebben doen dalen met 15.5 miljard USD om een verhouding tussen de netto schuld en de EBITDA van 2.89x te bereiken, we ons dividend elk jaar hebben doen stijgen en de terugkoop van aandelen voor 3.2 miljard USD hebben aangekondigd. We hebben onze digitale transformatie versneld, waardoor de BKW gegenereerd door BEES meer dan verdubbeld is, van ongeveer 20 miljard USD in FY21 tot 49 miljard USD in FY24, en we hebben een snel groeiende Marketplace voor producten van derden uitgebouwd, vanuit het niets tot een activiteit met een BKW van 2.5 miljard USD.

We worden aangemoedigd door de vooruitgang die we de afgelopen drie jaar hebben geboekt en we zullen blijven werken aan een consistente groei op lange termijn om ons volledige potentieel van waardecreatie te benutten. Onze prestaties zouden onmogelijk zijn geweest zonder het harde werk en de toewijding van onze mensen, en we danken onze collega's wereldwijd voor hun passie en engagement.

VOORUITBLIK

Vooruitblikkend op 2025 willen we investeren in groei op lange termijn. Hoewel het bedrijfsklimaat in bepaalde markten dynamisch blijft, hebben we vertrouwen in ons vermogen om onze verwachtingen waar te maken en zijn we enthousiast over de kansen die voor ons liggen om de categorie te laten groeien. Consumenten zijn gepassioneerd door bier en onze iconische merken. We zijn goed geplaatst om het voortouw te nemen in de groei van de categorie dankzij onze toonaangevende portefeuille bieren, niet-bieren en alcoholvrije dranken, onze gediversifieerde geografische voetafdruk en onze unieke voordelen als leider.

Marty Barrington
Voorzitter van de Raad
van Bestuur



Michel Doukeris
Chief Executive Officer



10 Principes

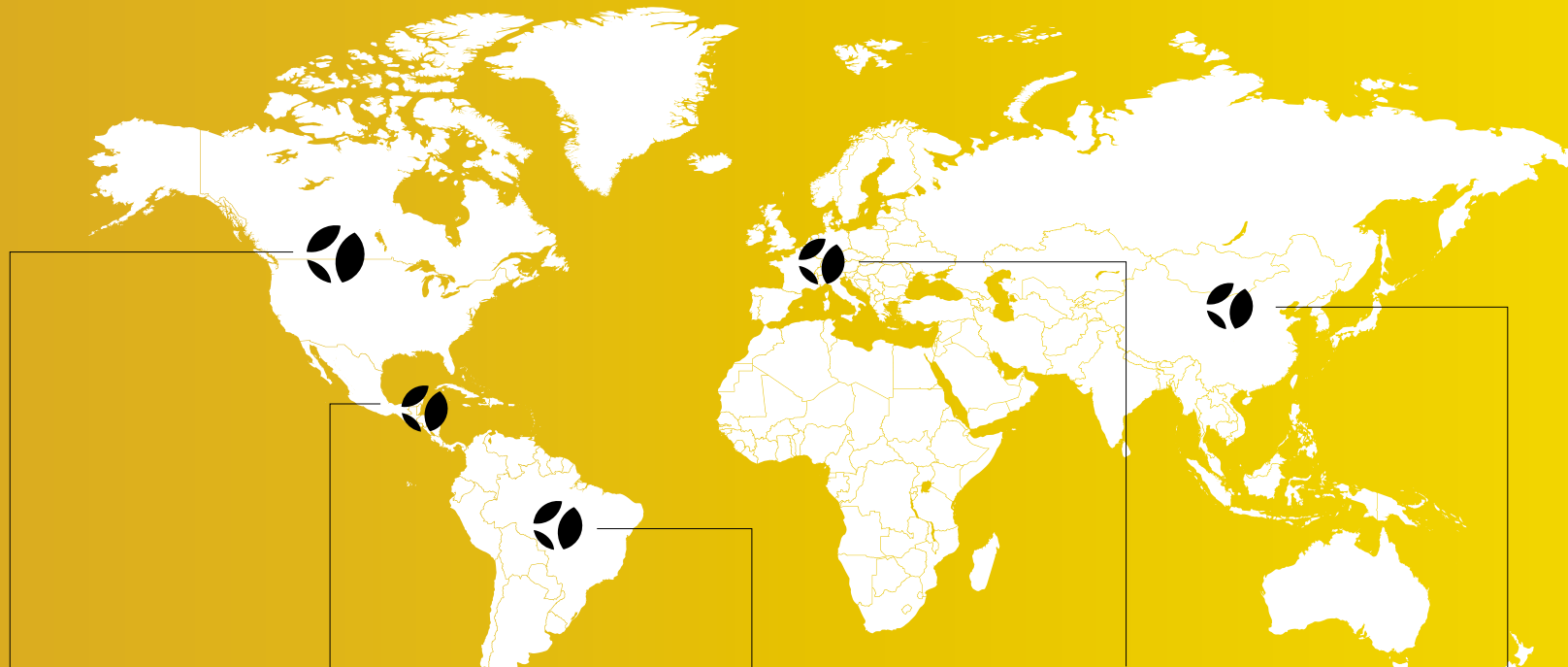


We zijn
eigenaars.

We zijn eigenaars die

- 01 Groots** dromen
 - 02 Leiden** door het voorbeeld te geven en verantwoordelijkheid te nemen
 - 03 Getalenteerde mensen** aantrekken en ontwikkelen
 - 04 Merken** bouwen waar consumenten van houden
 - 05 Groeien** met klanten en gemeenschappen
 - 06 Prioriteit geven** aan simpele en schaalbare oplossingen
 - 07 De kosten** nauwgezet beheren
 - 08 Op lange termijn** denken
 - 09 Streven** naar uitmuntende resultaten
 - 10 Nooit** compromissen sluiten
- 

ONZE GEDIVERSIFIEERDE VOETAFDruk



Noord-Amerika

15%

van het wereldwijde
volume van AB InBev

25%

van de opbrengst van
AB InBev

22%

van de genormaliseerde
EBITDA

Midden-Amerika

26%

van het wereldwijde
volume van AB InBev

29%

van de opbrengst van
AB InBev

38%

van de genormaliseerde
EBITDA

Zuid-Amerika

28%

van het wereldwijde
volume van AB InBev

21%

van de opbrengst van
AB InBev

18%

van de genormaliseerde
EBITDA

EMEA

16%

van het wereldwijde
volume van AB InBev

15%

van de opbrengst van
AB InBev

13%

van de genormaliseerde
EBITDA

Azië-Pacific

15%

van het wereldwijde
volume van AB InBev

10%

van de opbrengst van
AB InBev

9%

van de genormaliseerde
EBITDA

Opmerking: Gebaseerd op het aandeel in de wereldwijde resultaten voor 2024 van AB InBev, exclusief GEHC

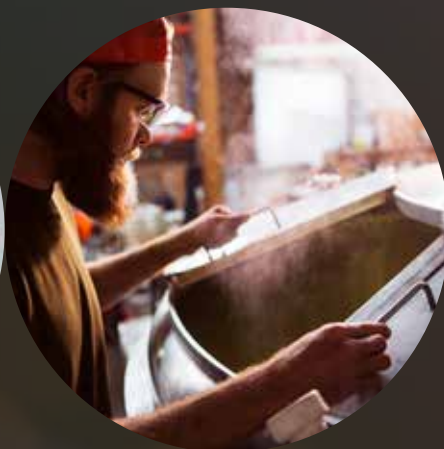
ONS ECOSYSTEEM

We hebben een wereldwijd ecosysteem dat meer dan 170 belangrijke brouwerijen, ruim 20 000 landbouwers, 6 miljoen klanten en meer dan 2 miljard consumenten omvat.



Landbouwers

We werken samen met meer dan 20 000 landbouwers in onze wereldwijde waardeketen. Om ervoor te zorgen dat ze ingrediënten van de hoogste kwaliteit leveren voor onze producten, bieden we hen toegang tot verschillende variëteiten van gewassen, opleiding en inzichten.



Brouwerijen & producenten

Onze activiteiten omvatten meer dan 170 belangrijke brouwerijen, hopboerderijen en mouterijen. Ze blijven verbeteren en werken aan de ontwikkeling van ingrediënten van betere kwaliteit, duurzamere praktijken en slimmere verpakkingen.



Distributeurs

Onze distributeurs transporteren onze producten veilig en efficiënt van onze brouwerijen naar onze klanten. We hebben 7 miljoen jobs gecreëerd in de distributie en kleinhandel, wat een positieve impact heeft op onze lokale gemeenschappen.



Klanten

We werken samen met specifieke kleinhandelaars, cafébazen en groothandelaars om onze bieren op verantwoorde wijze aan onze consumenten aan te bieden en helpen kleine en middelgrote ondernemingen groeien.



Consumenten

Elk jaar kiezen meer dan 2 miljard consumenten overal ter wereld onze bieren. Hun liefde voor onze merken blijven verdienen: dit staat centraal bij alles wat we doen. We vieren hoe bier de mooie momenten van het leven beter maakt en hoe het helpt om authentieke menselijke connecties op te bouwen.

KERNCIJFERS 2024

RESULTATEN

575.7 miljoen hl

Totaal volume

59.8 miljard USD

Netto opbrengsten

21.0 miljard USD

Genormaliseerde EBITDA

8.2%

Interne EBITDA-groei

3.53 USD/aandeel

Onderliggende WPA

11.3 miljard USD

Vrije kasstroom¹

2.89x

Nettoschuldgraad

MENSEN

144 000

Collega's wereldwijd

137

Vertegenwoordigde nationaliteiten

PRIJZEN GEWONNEN DOOR MERKEN

Kantar BrandZ

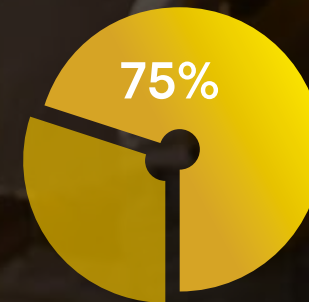
Corona wordt door Kantar BrandZ het meest waardevolle biermerk ter wereld genoemd. AB InBev heeft 8 van de 10 meest waardevolle biermerken ter wereld.

Effies

AB InBev wordt voor het derde jaar op rij door de Effies uitgeroepen tot meest doeltreffende marketeer.

WARC

AB InBev wordt voor het derde jaar op rij door WARC uitgeroepen tot adverteerder met de hoogste effectiviteit.



75%

75% uit B2B digitale platformen

DIGITALE TRANSFORMATIE

49 miljard USD

BKW door BEES

2.5 miljard USD

BKW uit producten van derden

¹ De vrije kasstroom wordt gedefinieerd als de kasstroom uit operationele activiteiten exclusief netto-kapitaaluitgaven.

2024 HOOGTEPUNTEN



THIS BUD'S FOR YOU

Q1 2024

JANUARI

AANKONDIGING OLYMPISCHE SPELEN

AB InBev wordt wereldwijde partner van de Olympische Spelen en Corona Cero wordt uitgeroepen tot de allereerste wereldwijde biersponsor van de Olympische Spelen.



FEBRUARI

SUPERBOWL

Anheuser-Busch zet haar bijna 50-jarige traditie verder en produceert iconische Super Bowl-advertenties voor bierconsumenten en American Football-fans. In de 2.5 minuten nationale zendtijd komen merken zoals Budweiser, Michelob ULTRA en Bud Light aan bod.



CARNAVAL

Brahma, Beats en de app voor levering op aanvraag Zé Delivery brengen miljoenen consumenten samen in Brazilië om Carnaval te vieren.



MAART

STELLA ARTOIS TASTE WORTH MORE

Stella Artois lanceert haar nieuwe campagne "A Taste Worth More", met David Beckham.



U.S. FARMED

Anheuser-Busch is het eerste bedrijf dat de nieuwe U.S. Farmed™-certificering ontvangt voor haar bieren Busch, Busch Light, Budweiser, Bud Light en Michelob ULTRA, waarmee wordt aange- toond dat ten minste 95% van de agrari- sche ingrediënten door landbouwers in de Verenigde Staten worden geteeld.





Q2 2024

APRIL

MEI

JUNI

UITBREIDING VAN BRUTAL FRUIT

Brutal Fruit, de Zuid-Afrikaanse premium drinkklare spritzer, begint aan zijn internationale uitbreiding en wordt gelanceerd in Ghana en Brazilië, en later ook in het VK.



HET MEEST BEKROONDE BIER VAN AFRIKA

Carling Black Label wordt het meest bekroonde bier van Afrika.



MAJOR LEAGUE SOCCER

Michelob Ultra werd benoemd tot officiële partner van de Concacaf® Club Competitions en Major League Soccer.



CORONA WORDT HET MEEST WAARDEVOLLE BIERMERK TER WERELD GENOEMD

Corona wordt door Kantar BrandZ het meest waardevolle biermerk ter wereld genoemd. AB InBev heeft acht van de 10 meest waardevolle biermerken ter wereld.



DE MEEST DOELTREFFENDE MARKETEER VOOR HET DERDE JAAR OP RIJ DOOR EFFIES

AB InBev wordt voor het derde jaar op rij door de Effie Awards uitgeroepen tot meest doeltreffende marketeer.





Q3 2024

JULI

WIMBLEDON

Als officiële partner van Wimbledon lanceert Stella Artois de campagne "When It Rains, We Pour", waardoor fans die de wettelijke minimumleeftijd voor alcoholconsumptie hebben bereikt, van een gratis pint kunnen genieten als de match wordt stilgelegd door de weersomstandigheden.



AUGUSTUS

BUDWEISER 0.0 IN CHINA

Budweiser 0.0 wordt gelanceerd in China.



SEPTEMBER

WORLD BEER AWARDS

AB InBev haalt 11 "s Werelds Beste"-titels en 130 prijzen binnen op de World Beer Awards 2024.



STELLA ARTOIS' "LET'S DO DINNER" IN NYC

Stella Artois start haar "Let's Do Dinner"-programma om de culinaire ervaring te verbeteren en meer waardevolle momenten te creëren.



BELGIUM BEER WEEKEND

De Chief Executive Officer van AB InBev, Michel Doukeris, wordt tot ridder geslagen door het Ridderschap van de Roerstok der Brouwers tijdens het 24^{ste} jaarlijkse Belgium Beer Weekend.



Q4 2024

OKTOBER

OKTOBERFEST

Het Oktoberfest brengt miljoenen mensen ter wereld samen, waarbij Spaten het kloppende hart is van de festiviteiten, van Beieren tot Brazilië.



NOVEMBER

GLOBAL BEER RESPONSIBLE DAY

Duizenden medewerkers van AB InBev wereldwijd hebben verantwoorde en gematigde consumptie gepromoot bij consumenten en bij meer dan 169 000 kleinhandelaars en handelspartners tijdens Global Beer Responsible Day.



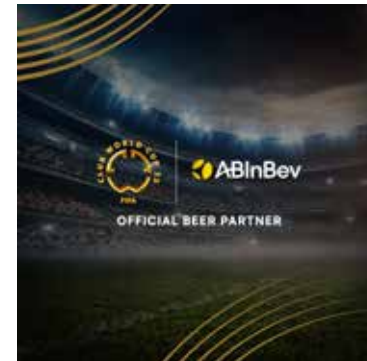
25^{STE} VERJAARDAG VAN AMBEV

Ambev viert haar 25^{ste} verjaardag met "Edital Ambev Brasilidades", een investering van R\$40 miljoen in de Braziliaanse cultuur.



FIFA CLUB WORLD CUP 2025

AB InBev wordt de officiële bierpartner van de FIFA Club World Cup 2025.



DECEMBER

CARLING KNOCKOUT

Carling Black Label stimuleert de betrokkenheid van fans bij de Carling Knockout, waarbij een tien jaar oude oefenwedstrijd wordt omgezet in een toernooi met 16 teams en fans kunnen stemmen op de line-up van het Carling All Star-team.



ONZE STRATEGIE

Onze strategie is robuust en ingebed in onze volledige organisatie, waardoor we wereldwijd consistente resultaten leveren. Ze draait rond het creëren van waarde op lange termijn aan de hand van drie pijlers:



OVERZICHT

De biercategorie is groot en veerkrachtig. Er wordt verwacht dat het volume, de waarde en het marktaandeel van de categorie zullen groeien. Onze strategie is gericht op het leiden van die groei en is, net als bier, veerkrachtig en geschikt voor alle gelegenheden.

In 2024 bleven we investeren in de categorie en waarde creëren voor onze consumenten. In 75% van onze markten namen de opbrengsten toe, terwijl ongeveer twee derde marktaandeel won of behield¹. In de meerderheid van onze markten nam het volume toe, terwijl de wereldwijde volumes werden ingeperkt door het zwakke consumentenklimaat in China en Argentinië.

We bleven de digitale transformatie van ons bedrijf verder zetten: 75% van onze opbrengsten werd gerealiseerd via B2B digitale kanalen en de opbrengst gegenereerd via onze digitale

DTC-platformen nam met 9% toe. Onze digitale megamerken BEES, Zé Delivery en TaDa Delivery bleven ook groeien dankzij het oplossen van pijnpunten voor onze klanten en het genereren van opbrengstengroei voor ons bedrijf.

Hoewel we een uitstekende winstgevendheid en kasstroomgeneratie behalen, blijven we gedisciplineerd in onze keuzes voor kapitaalallocatie. We bleven investeren in de interne groei van ons bedrijf en hebben tegelijkertijd de afbouw van onze schulden verder gezet. Het doel van onze kapitaalallocatie is een maximale waardecreatie voor onze aandeelhouders.

We worden aangemoedigd door het wereldwijde momentum van ons bedrijf en kijken ernaar uit om onze portefeuille van superieure merken bij meer consumenten aan te bieden op meer gelegenheden.

¹ Resultaten van AB InBev voor FY24.



LEIDERSCHAP & GROEI

VAN DE CATEGORIE

MEGAMERKEN EN MEGAPLATFORMEN

De benadering van AB InBev met betrekking tot haar megamerken en megaplatformen verbindt haar belangrijke iconische merken met wereldwijd relevante evenementen waar consumenten van houden.

We investeren om de categorie te activeren en waarde te creëren voor consumenten via partnerschappen met, onder andere, de Olympische Spelen, NFL, NBA en UFC. Die megaplatformen zorgen voor focus en consistentie op schaal en zijn wereldwijd geactiveerd, maar ook aangepast aan het lokale niveau.

In 2024 stuurden de megamerken de groei van AB InBev met een toename van 4,6% in de netto-opbrengsten. Volgens KANTAR BrandZ heeft AB InBev nu acht van de 10 meest waardevolle biermerken wereldwijd in haar portefeuille, waaronder Corona op #1 en Budweiser op #2.



BIER EN SPORT VIEREN TIJDENS DE OLYMPISCHE SPELEN 2024

In 2024 werd AB InBev een wereldwijde partner van de Olympische Spelen, met Corona Cero als allereerste wereldwijde biersponsor van de Olympische en Paralympische Spelen. Dat partnerschap eert de rijke traditie waarbij bier en sport mensen samenbrengen om feestelijke momenten te vieren.

Samen met het Internationaal Olympisch Comité bereikte AB InBev fans met boodschappen van verbondenheid, gematigde consumptie en feestvieren. We hebben wereldwijd honderden personen die alcohol schenken en horecapersoneel getraind en gecertificeerd in het verantwoord schenken van drank (RBS).

De keuze voor Corona Cero als allereerste wereldwijde biersponsor van de Olympische Spelen zorgde voor meer evenwicht in de keuzes van consumenten overal ter wereld. In de aanloop naar de Olympische Spelen heeft Corona Cero zijn beschikbaarheid meer dan verdubbeld van 19 naar meer dan 45 markten.

For Every Golden Moment

Het "For Every Golden Moment"-platform van Corona Cero moedigde consumenten aan om opnieuw in contact te komen met de natuur en bood een nieuw perspectief op ontspanning en feest vieren tijdens de Olympische Spelen.

Tijdens de zomer werden flessen in het thema van de Olympische Spelen gelanceerd in geselecteerde markten wereldwijd en ons "Golden Venues"-initiatief bracht de stoeltjes uit de Olympische stadia naar bestemmingen met adembenemende zonsopgangen

op vier continenten. Elke locatie, die werd gekozen voor haar natuurpracht en cultureel belang, bood een unieke mogelijkheid om van de Olympische Spelen te genieten in de natuur.

Na de Olympische Spelen bereikte Corona Cero een driecijferige volume groei en verdubbelde de groei van Corona-producten in het algemeen. We werden ook het meest besproken merk van alle Olympische sponsors, met het grootste aandeel aan engagement (38%) op sociale media.



Een wereldwijd feest

De merken van AB InBev over de hele wereld vierden mee de Olympische geest.

In Europa werkte Jupiler 0.0 samen met het Belgische Olympische en Paralympische team en bracht zo Belgische fans samen ter ondersteuning van hun atleten.

Cass Beer schreef geschiedenis als het eerste Koreaanse alcoholmerk dat de Olympische Spelen sponsorde en lanceerde speciale edities van Cass Fresh en Cass 0.0 om de toewijding van de Koreaanse atleten te vieren.

Michelob ULTRA was de exclusieve biersponsor voor Team USA tijdens de Olympische Spelen in Parijs in 2024. Het "Summer of Team USA"-initiatief bereikte fans in het hele land en werd het grootste zomerprogramma van het merk ooit. Hierdoor werd een recordmarktaandeel bereikt, zowel als het snelst groeiende¹ merk in de sector, als als het best verkopende² bier van het vat in de VS.

1 Bron: Circana Q4 MULC.

2 Bron: DraftLine Technologies.



PROOSTEN OP ICONISCHE EVENEMENTEN EN CULTURELE MOMENTEN

Budweiser betreft fans bij 's werelds meest iconische muzikale momenten

Budweiser versterkte haar decennia oude traditie in muziek door de focus te leggen op live-muziekevenementen overal ter wereld. De BudX World Tour nodigde consumenten uit acht markten uit voor onvergetelijke feestjes bij de Freedom Stage van het merk tijdens Tomorrowland Belgium en een exclusieve ervaring aan het meer tijdens Lollapalooza in Chicago.

In Brazilië sponsorde Budweiser de tour van Bruno Mars. De tour begon met een exclusieve privéshow en omvatte optredens in 14 stadia in vijf grote steden, waarmee uiteindelijk 57 miljoen consumenten in het hele land werden bereikt.

Budweiser introduceerde BudXLoft en Brew District in India. Beide muzikale ervaringen boden consumenten de mogelijkheid om te genieten van optredens van geselecteerde artiesten, live opnamesessies en hi-fidelity lounges om naar vinyls te luisteren.

Michelob ULTRA geeft fans bevoorrechte toegang tot de Copa America

De "Summer of Team USA" van Michelob ULTRA omvatte Copa América USA 2024™, het oudste nog lopende continentale voetbaltoernooi. De sponsoring verwelkomde 1.5 miljoen consumenten bij onze Pitchside Club-activiteiten in 14 gaststeden en versterkte onze toewijding om de sport te vieren met bier.



Stella Artois Perfect Serve

Het "Perfect Serve"-platform van Stella Artois onderstreept onze toewijding aan de kunst van het bier schenken, zowel op als naast het veld. Het "Perfect Serve"-certificatieprogramma zorgt ervoor dat barmannen en -vrouwen en fans er zeker van kunnen zijn dat elk geserveerd glas bier een meesterwerk is.

Tijdens Roland Garros stemden fans voor het favoriete "Perfect Serve" en tijdens Wimbledon introduceerde Stella Artois haar "When It Rains, We Pour"-campagne, waardoor fans die de wettelijke minimumleeftijd voor alcoholconsumptie hebben bereikt, een gratis pint konden drinken als de match werd stilgelegd door de weersomstandigheden.





COMMERCIEËLE HOOGTEPUNTEN

Categorieparticipatie

Investerings in onze megamerken en innovaties hebben geleid tot een geschatte stijging van het percentage bierconsumenten dat onze merken wereldwijd koopt met ongeveer 90 basispunten. De toename in de participatie werd vooral gedreven door verbeteringen bij alle consumentengroepen in de VS en bij nieuwe consumenten die de wettelijke leeftijd voor alcoholconsumptie bereikten (LDA 24 jaar) in 65% van onze markten.



Core-superioriteit

Onze mainstreamportefeuille was goed voor ongeveer 50% van onze opbrengsten in FY24 en zorgde voor een lage eencijferige opbrengstengroei, met een stijging in 60% van onze markten, waaronder een hoge eencijferige groei in Zuid-Afrika en Colombia.

Gelegenheidsontwikkeling

We blijven ons richten op innovatie om de gelegenheden uit te breiden en in te spelen op consumententrends. Onze portefeuille bevat opties voor consumenten die op zoek zijn naar evenwichtige keuzes, zoals koolhydraatarme, biologische, suikervrije, glutenvrije en alcoholvrije merken. Op het vlak van alcoholvrij bier realiseerde onze portefeuille een stijging van de opbrengsten aan de onderkant van de vork tussen 20% en 30% in FY24 en we schatten dat we wereldwijd marktaandeel hebben gewonnen, aangevoerd door Corona Cero, dat een driecijferige volumegroei realiseerde. We hebben een leiderspositie op de markt van de alcoholvrije bieren in een aantal van onze belangrijkste markten, waaronder de VS, Brazilië en België, en zien aanzienlijke mogelijkheden voor toekomstige groei.

Premiumisering

We zijn de wereldleider op het vlak van premium- en superpremiumbieren. Onze Above Core-merken vertegenwoordigden 35% van onze opbrengsten in FY24 en zorgden voor een lage eencijferige opbrengstengroei. Onze resultaten waren vooral te danken aan Corona, dat voor een stijging van de opbrengsten aan de onderkant van de vork tussen 10% en 20% zorgde buiten Mexico en voor een tweecijferige volumegroei in meer dan 30 markten. In de VS dreef Michelob Ultra onze groei aan en was het het merk dat het meest aan volumeaandeel won in de sector in 2H24. In Brazilië was Budweiser het merk dat het meest aan volumeaandeel won in de sector, met een volumegroei van bijna 50%.

Niet-bieren

In FY24 vertegenwoordigden onze niet-bieren 2% van onze opbrengsten en kenden ze een lage eencijferige groei onder impuls van een tweecijferige groei van belangrijke merken als Cutwater, Nütrl en Brutal Fruit.





DIGITALISERING EN MONETARISERING VAN ONS ECOSYSTEEM

BEES

We hebben onze distributie getransformeerd dankzij BEES, een wereldwijd business-to-business e-commerceplatform ontwikkeld door AB InBev. In 2024 genereerde BEES ongeveer 4,9 miljard USD aan bruto koopwaarwaarde (BKW) in 28 landen.

Partners verbinden

Als sectorleider stelt BEES wereldwijde en lokale partners in staat om hun bedrijven digitaal te transformeren en hun producten naar BEES te brengen. In 2024 bevatten 36 miljoen transacties marktplaatsproducten, goed voor een BKW van 2,5 miljard USD. Onze partners gebruiken het BEES-platform, het software-ecosysteem en de datagestuurde personalisatie om dezelfde voordelen te behalen die AB InBev heeft behaald uit BEES: meer verkopen, met meer winst verkopen en de tevredenheid van kleinhandelaars verbeteren.

Onze klanten beter bedienen

BEES biedt kleinhandelaars een aangepaste winkelervaring waarbij ze door producten kunnen bladeren, bestellingen kunnen plaatsen, leveringen kunnen regelen, beloningen kunnen verdienen, facturen kunnen beheren en toegang hebben tot zakelijke inzichten. Het BEES-ecosysteem ondersteunt ook andere cruciale klantgerichte functies.

BEES Force werd bijvoorbeeld ontwikkeld om onze eerstelijns Business Development Representatives (BDR's) algoritmisch gestuurde taken te geven om hun bezoeken aan kleinhandelaars te personaliseren, hun routing te optimaliseren en hun effectiviteit te meten. Op dezelfde manier ondersteunt BEES Deliver onze bezorgers om een betere leveringservaring te bieden aan de hand van een verbeterde zichtbaarheid van de bestellingen en geoptimaliseerde routes. In 2024 resulteerde de verbetering van de dienstverlening aangestuurd door BEES in een gemiddelde NPS voor kleinhandelaars van 64.

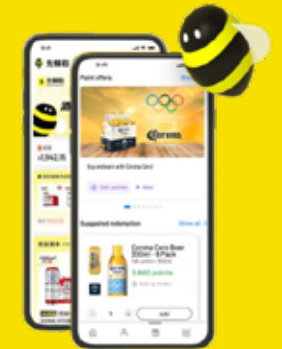


Data gebruiken om groei te stimuleren

BEES maakt gebruik van algoritmes en artificiële intelligentie om de ervaringen van alle gebruikers te personaliseren, ongeacht of ze kleinhandelaars, BDR's of bezorgers zijn.

Door datascience toe te passen om winkelaanbevelingen te doen, beloningen aan te bieden en richtlijnen voor te stellen in de digitale en persoonlijke communicatie met kleinhandelaars, helpt BEES om de commerciële strategie van AB InBev effectiever uit te voeren.

In 2024 werden 83 miljoen BEES-sessies gepersonaliseerd door algoritmische modellen. Bovendien hebben we in de laatste twee jaar de gemiddelde dagelijkse tijd die onze BDR's spenderen met kleinhandelaars met ongeveer 50% verhoogd, door de routing en frequentie te optimaliseren en de bezoeken van BDR's te personaliseren door middel van BEES Force.



4,9 miljard USD
aan bruto koopwaarwaarde (BKW)

2.5 miljard USD
BKW uit producten van derden

64
NPS



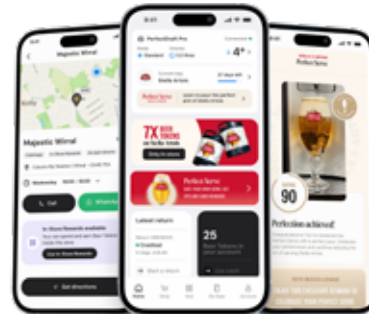
DIRECT TO CONSUMER

In 2024 genereerden ons omnichannel Direct-to-Consumer (DTC) ecosysteem, inclusief onze digitale merken Ze Delivery, Tada Delivery en Perfect Draft, samen met ongeveer 12 000 fysieke kleinhandellocaties zoals Modelorama in Mexico, 1,4 miljard USD aan opbrengsten. In 21 markten leverden onze digitale DTC-activiteiten ongeveer 76 miljoen online bestellingen, een stijging met 10% in vergelijking met 2023, en genereerden ze ongeveer 560 miljoen USD aan opbrengsten. DTC stelt ons in staat problemen van consumenten op te lossen, de consumenten meer te betrekken en hen betere ervaringen te bieden bij alle gelegenheden.



Ze Delivery

Ze Delivery bedient jaarlijks meer dan 9 miljoen consumenten en levert koud bier aan hun deur in minder dan 30 minuten. Dit jaar steeg het aantal bestellingen met ongeveer 10%, wat bewijst dat we de dienstverlening en het productassortiment bieden dat consumenten zoeken en waardoor we een uitstekende consumenten-NPS behaalden. In Brazilië breidde Ze het cashback-programma voor voetbalfans uit naar de 37 grootste voetbalteams, waardoor de connectie van het merk met de grootste sport in het land verbeterde.



PerfectDraft

PerfectDraft blijft de thuistapervaring van bier verbeteren door consumenten toegang te bieden tot meer dan 40 biermerken in zeven Europese markten. De samenwerking met David Beckham om de "Perfect Serve"-campagne van Stella Artois te promoten, toont onze toewijding aan gebruikersvriendelijkheid terwijl we ook voldoen aan onze hoogstaande kwaliteitsnormen. PerfectDraft bereikte een recordaantal huishoudens, met meer huishoudens die tapbier schenken dan er cafés zijn in het VK en Frankrijk.



TaDa Delivery

TaDa Delivery, ons eerste wereldwijde DTC-merk, bereikte meer dan één miljoen consumenten in 11 landen en kende een hoge dubbelcijferige groei van het aantal bestellingen. In verschillende markten in Latijns-Amerika groeide

het aantal bierbestellingen via TaDa Delivery tijdens voetbalwedstrijden aanzienlijk tegenover 2023 en werden consumenten betrokken bij Copa America en andere grote evenementen, wat de rol van onze DTC-producten in de ontwikkeling onderstreept.





OPTIMALISEREN VAN ONS BEDRIJF



Geoptimaliseerde toewijzing van middelen

Op het vlak van zowel rendabiliteit als kasconversie liggen we op kop van de bedrijven actief in Fast-Moving Consumer Goods, met een EBITDA-marge van 35.1% en een aangepaste vrije kasstroom als percentage van de opbrengsten van 18.9%.

We blijven investeren in onze merken en capaciteiten met 7.2 miljard USD aan uitgaven voor verkoop en marketing, en 3.7 miljard USD aan netto-investeringsuitgaven in 2024.

We hebben bijvoorbeeld in bijkomende brouwerij-, verpakkings- en distributiecapaciteiten geïnvesteerd in verschillende landen, waaronder Brazilië, Colombia, Honduras, Mexico, Zuid-Afrika en de Verenigde Staten. Onze netto-investeringsuitgaven zijn gericht op zowel het behoud als de groei aan de hand van uitgaven die de capaciteit uitbreiden, de efficiëntie verbeteren en innovatie stimuleren.

- Los Angeles, Californië: Onze investering van 16 miljoen USD verbeterde de capaciteit van de brouwerij, waarbij de focus ligt op niet-biermerken zoals Cutwater en NÜTRL. De upgrades verhoogden de productie van blikjes van 25 ounce en breidden de verpakkingscapaciteiten uit.
- Fort Collins, Colorado: Onze investering van 15.5 miljoen USD verbeterde de bottellijnen voor de interne productie, waardoor

de efficiëntie van de toeleveringsketen verbeterd werd. Onze bijdragen in Colorado bedragen nu meer dan 1.3 miljard USD.

- Anápolis, Brazilië: We hebben R\$150 miljoen geïnvesteerd om de productie van premiummerken in Brazilië te bevorderen.
- Rio de Janeiro, Brazilië: Ambev heeft meer dan R\$60 miljoen geïnvesteerd in een fabriek in Rio de Janeiro om de productie van Corona uit te breiden.

We blijven gedisciplineerd in het beheer van de beheerskosten, wat in combinatie met de productiekostbesparingen en het operationele hefboomeffect heeft geleid tot een verbetering van de EBITDA-marge met 179 basispunten.

Dit jaar wijzigden we de efficiëntie van de toewijzing van middelen aanzienlijk, waarbij we onze netto-investeringsuitgaven optimaliseerden van 4.5 miljard USD in FY23 tot 3.7 miljard USD in FY24, terwijl we bleven investeren in onze prioriteiten op het vlak van onderhoud en groei. Die verhoogde efficiëntie op het vlak van netto-investeringsuitgaven, de sterke toename van de EBITDA in USD en de optimalisatie van onze netto financiële kosten hebben voor een sterke groei van onze vrije-kasstroomgeneratie gezorgd, die in FY24 11.3 miljard USD bedroeg, een stijging met 2.5 miljard USD ten opzichte van FY23.

Robuust risicobeheer

We bleven de schuldpositie op onze balans verlagen. We hebben onze netto schuld met 6.9 miljard USD afgebouwd, waardoor onze netto schuld nu 60.6 miljard USD bedraagt.

We behielden een sterke liquiditeitspositie van ongeveer 21.5 miljard USD, waarvan 10.1 miljard USD onder onze hernieuwbare kredietfaciliteit gelinkt aan duurzaamheid en 11.4 miljard USD aan liquide middelen en kortetermijninvesteringen in schuldinstrumenten min kortetermijnschulden bij kredietinstellingen.

We hebben beperkte schulden die op korte termijn vervallen, waardoor de gewogen gemiddelde looptijd van onze schuldportefeuille ongeveer 13 jaar is.

Efficiënte kapitaalstructuur

We blijven onze schuld afbouwen om een optimale kapitaalstructuur te bereiken met een verhouding tussen de netto schuld en de genormaliseerde EBITDA van rond de 2.0x. Als gevolg van de acties die dit jaar zijn ondernomen, hebben we op dat vlak vooruitgang geboekt met een vermindering van de verhouding tussen de netto schuld en de EBITDA van 3.38x op 31 december 2023 tot 2.89x op 31 december 2024.

De Raad van Bestuur van AB InBev heeft een dividend voor het volledige jaar voorgesteld van 1.00 EUR per aandeel, een stijging met 22% ten opzichte van FY23, met de ambitie van een progressief dividend in de loop van de tijd. Bovendien was op 21 februari 2025 750 miljoen USD van ons op 31 oktober 2024 aangekondigde aandeleninkoopprogramma ten belope van 2 miljard USD gerealiseerd.

ONZE GEMEENSCHAPPEN



SMART DRINKING

Bier wordt wereldwijd gedegusteerd om van het leven te genieten. Met een lager gemiddeld alcoholpercentage in vergelijking met andere alcoholische dranken is bier uitermate geschikt om consumenten meer evenwicht in hun keuze te bieden. Daarom geloven wij dat bier altijd al de drank geweest is voor gematigde consumptie. Als 's werelds grootste brouwer engageert AB InBev zich om een gematigde en verantwoorde consumptie te promoten.

GLOBAL SMART DRINKING GOALS

In 2015 lanceerden we onze Global Smart Drinking Goals.



Sociale normen

Onze marketing op het vlak van sociale normen is gericht op het gebruik van sociale druk om een gematigde consumptie aan te moedigen. Door consumenten te informeren over het feit dat de meerderheid van degenen die alcohol consumeren dit met mate doen, proberen we een positieve gedragsverandering te stimuleren en de sociale verwachtingen te versterken dat diegenen die alcohol consumeren, dat op een verantwoorde manier moeten doen.

Sinds 2016 hebben we meer dan één miljard USD geïnvesteerd in al onze markten in specifieke marketingcampagnes om positieve sociale normen te promoten.



Programma's

AB InBev spitst zich toe op programma's die steunen op empirisch onderbouwde initiatieven, zoals Responsible Beverage Service-opleiding, screenings en korte interventies (SBI) ontworpen als preventieve maatregelen tijdens ambulante behandelingen of sociale bezoeken, en initiatieven rond verkeersveiligheid, bedoeld om overheden te helpen hun beheersystemen voor verkeersveiligheid te verbeteren.

De opvolging en beoordeling van die programma's gebeurt op lokaal niveau. AB InBev werkt met lokale experts, overheden en de AB InBev Foundation samen om in 20 landen 33 programma's te steunen die deze empirisch onderbouwde technieken gebruiken.



Productportefeuille

In 2015 leidde AB InBev de sector dankzij haar doelstelling om haar volume alcoholvrije en alcoholarme bieren tegen eind 2025 uit te breiden tot 20% van haar wereldwijde biervolume. In 2024 had 6.3% van het wereldwijde biervolume van het bedrijf een alcoholpercentage lager dan 3.5%. Hoewel AB InBev ernaar streeft haar doel te behalen, denkt het bedrijf dat het de doelstelling van 20% niet zal halen tegen 2025. Momenteel vertegenwoordigen de producten met een alcoholpercentage van 4.5% of lager 50.8% van de portefeuille van het bedrijf. Bovendien bieden we 29 alcoholvrije bieren aan in 45 markten wereldwijd. Dankzij die inspanningen heeft AB InBev bijgedragen aan de groei van de alcoholvrije biersector.



Etikettering

Als onderdeel van het vrijwillige initiatief van AB InBev op het gebied van informatielabels, blijft het bedrijf Smart Drinking-etiketten aanbrenen op de primaire productverpakkingen om nuttig advies te geven aan consumenten in landen waar momenteel geen wettelijke verplichting bestaat voor waarschuwingen.



ONS ENGAGEMENT GAAT VERDER

In 2024 hebben we onze inspanningen opgevoerd om een gematigde en verantwoorde consumptie te promoten en we zullen die inspanningen blijven uitbreiden in de komende jaren.

Sociale normen

Meer investeren in merkenmarketing die gematigde en verantwoorde consumptie promoot.

Onze merken hebben honderden campagnes gevoerd die positieve sociale normen promoten. Voorbeelden hiervan zijn onze "Golden Moments"-campagne tijdens de Olympische Spelen en onze Global Responsible Beer Day, waaraan 22 000 medewerkers in 39 landen deelnamen en waarbij 169 000 kleinhandelaars betrokken waren voor de promotie van praktische tips voor een gematigde consumptie bij miljoenen consumenten over de hele wereld.



Productportefeuille

Onze alcoholvrije biermerken verbeteren om het aantal evenwichtige keuzes voor consumenten wereldwijd uit te breiden.

We hebben een sterke en groeiende portefeuille van 29 alcoholvrije producten. We hebben ook de kwaliteit van onze alcoholvrije opties verbeterd door te investeren in innovaties in het brouwproces zoals SmartYeast 0,0 waarmee we niet-alcoholische producten met een superieure smaak snel kunnen schalen. We streven ernaar die evenwichtige keuzes voor meer consumenten op meer plaatsen beschikbaar te maken. We brengen onze alcoholvrije biermerken ook onder de aandacht door ze, samen met de boodschap van gematigde consumptie, te promoten bij lokale evenementen in onze markten en bij veel grote wereldwijde events die we sponsoren, zoals de Olympische Spelen.



Etikettering

De duidelijke en gemakkelijk leesbare tips op onze etiketten helpen een gematigde consumptie promoten.

Carling Black Label herinnert consumenten in Zuid-Afrika er bijvoorbeeld aan om niet onder invloed te rijden en Beck's geeft tips voor een gematigde consumptie in het VK. De afgelopen jaren hebben we in sommige markten waar geen wettelijke voorschriften bestaan voor etiketten vrijwillig een selectie pictogrammen op onze flessen gezet met informatie zoals "Rijd niet onder invloed", "Niet voor minderjarigen" en "Niet voor zwangere vrouwen". Dit vrijwillige initiatief omvat ongeveer de helft van ons wereldwijde volume.



Programma's

Het werk in onze gemeenschappen opschalen om empirisch onderbouwde initiatieven te implementeren die een gematigde consumptie promoten en schadelijk alcoholgebruik verminderen.

We maken gebruik van de geteste empirisch onderbouwde technieken uit onze programma's om een gematigde consumptie te promoten en het welzijn van de gemeenschappen te verbeteren. Een voorbeeld hiervan is de Responsible Beverage Service (RBS)-opleiding voor personen die alcohol schenken bij grote evenementen, zoals de Olympische Spelen in Parijs. Het bedrijf heeft RBS-opleidingen gegeven in 14 markten. Een ander voorbeeld hiervan is onze samenwerking met UNITAR (United Nations Institute for Training and Research), Together for Safer Roads (TSR) en de AB InBev Foundation die een gegevensgestuurde en empirisch onderbouwde methodologie hebben ontwikkeld voor overheden om het aantal verkeersongevallen te verminderen. Onze beheerstechniek voor verkeersveiligheid wordt nu in 18 landen gebruikt.

Verkeersveiligheidsinitiatief in Panama

Ons verkeersveiligheidsproject in Panama is een publiek-privaat partnerschap gericht op de verbetering van de verkeersveiligheid, erkend door de International Road Federation. In samenwerking met de Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre, Instituto Nacional de Estadística y Censo en Cervecería Nacional Panama, identificeerde het initiatief risicovolle gebieden, analyseerde het profielen van weggebruikers en pakte het belangrijke risicofactoren aan, waarbij 50% van de bevolking van Panama City werd bereikt en 15 belangrijke wegen prioriteit kregen. De Alliance for Road Safety werd opgericht met 17 organisaties om de verkeersveiligheid in het land te verbeteren.



ONDERSTEUNING VAN **MILITAIREN & EERSTEHULP- VERLEENERS**

Anheuser-Busch steunt al meer dan 150 jaar de dappere mensen in de Verenigde Staten die de vrijheid beschermen. Via partnerschappen met organisaties zoals Folds of Honor, Honor Flight en de Tunnel to Towers Foundation blijven Anheuser-Busch en haar groothandelspartners opkomen voor de noden van veteranen, militaire families en eerstehulpverleners die offers hebben gebracht voor hun land en voor onze gemeenschappen.



Budweiser



FOLDS OF HONOR

DRINK WATER IN NOODSITUATIES

We zijn er trots op dat we onze gemeenschappen en eerstehulpverleners kunnen ondersteunen in tijden van nood en hen kunnen helpen om zich voor te bereiden op rampen. Ons engagement om drinkwater te voorzien strekt zich uit over verschillende regio's en wereldwijd worden belangrijke inspanningen geleverd.

Verenigde Staten

Anheuser-Busch heeft meer dan 2 miljoen blikjes drinkwater gedoneerd in 2024 aan gemeenschappen die werden getroffen door rampen, zoals de hulp na de orkaan in Florida, Texas en Georgia, het herstel na bosbranden in New Mexico en de hulp bij overstromingen in Iowa en Montana. In samenwerking met de National Volunteer Fire Council hebben we meer dan 630 lokale vrijwillige brandweerkorpsen in 44 staten voorzien van meer dan 1,5 miljoen blikjes en er zo voor gezorgd dat lokale eerstehulpverleners voorbereid zijn in geval van nood of bij een ramp.

Canada

Labatt Breweries in Canada breidde haar capaciteiten voor het inblikken van water uit naar haar brouwerij in Halifax om zo haar ondersteuning van het noodhulpprogramma in Canada te versterken. Door de productie van bier tijdelijk stil te leggen, kon de focus worden gelegd op de directe ondersteuning van de provincies aan de Atlantische kust en werden de productiecapaciteiten geoptimaliseerd voor een betere distributie van blikjes water van kust tot kust.

China

Als onderdeel van het Budweiser China Emergency Water Project dat in 2015 werd gelanceerd, boden we meer dan 170 000 blikjes in 20 steden voor de hulp bij de branden in Kunming, het herstel na de overstromingen in Meizhou en Ya'an en om de extreme hitte in Ziyang aan te pakken.

Mexico

Na Orkaan Otis lanceerde Grupo Modelo een speciaal Pacifico-blikje "Acapulco" en werden alle opbrengsten, 1,25 miljoen USD, aan lokale bedrijven gedoneerd. Grupo Modelo stuurde ook meer dan 100 000 liter water naar Acapulco ter ondersteuning van de hulpverlening.

Brazilië

Ambev zette de bierproductie tijdelijk stil om water in te blikken voor bewoners in Rio Grande do Sul, waarbij 25 ziekenhuizen werden voorzien van zuiver drinkwater en 5 miljoen liter drinkwater werd gedoneerd aan de gemeenschap.

ONDERSTEUNING VAN LANDBOUWERS

Landbouwers zijn de ruggengraat van onze gemeenschappen en onze producten. We kunnen ons bier niet brouwen zonder de agrarische ingrediënten die door landbouwers over de hele wereld worden aangeleverd. Onze agronomen, onderzoeksteams en partners geven landbouwers toegang tot middelen, opleidingen en veerkrachtigere variëteiten van gewassen. We engageren ons om langdurige en wederzijds voordelige relaties te bevorderen met landbouwers.



GROWER DAYS

Van Idaho tot China vieren onze wereldwijde Grower Days de gerstellers en bieden ze een forum om kennis te delen, om landbouwers te helpen duurzame gerst van wereldklasse te produceren.

We werken samen met duizenden landbouwers over de hele wereld, helpen hen economische stabiliteit te bereiken en dragen bij aan de kwalitatieve producten die we dagelijks aan onze consumenten leveren.

LOKALE AANKOOP

Anheuser-Busch maakt het gemakkelijker dan ooit voor consumenten om te kiezen voor producten die Amerikaanse landbouwers ten goede komen dankzij *U.S. Farmed™*-gecertificeerde merken zoals Busch, Busch Light, Budweiser, Bud Light en Michelob ULTRA. Minstens 95% van de agrarische ingrediënten die in die merken worden gebruikt, zijn afkomstig van boerderijen in de Verenigde Staten.



CORONA LIMES



BUD APAC introduceerde "Corona Extra Lime" in samenwerking met Chinese lokale overheden, industriële autoriteiten en limoentelers. Voortbouwend op de iconische traditie om Corona te combineren met limoen, hielpen we landbouwers kennis en vaardigheden vergaren om limoenen te telen en de kwaliteit ervan te verbeteren, waardoor de consumenten een betere ervaring krijgen en de landbouwers meer winst boeken. Na het succes in China breidde Corona Extra Lime uit naar Zuid-Afrika, waar Corona investeert in het telen van limoenen, waardoor de lokale limoenproductie wordt gesteund en de gemeenschappen worden versterkt.

ONZE IMPACT



DUURZAAMHEID

20
25

Duurzaamheidsdoelstellingen voor 2025¹

Onze duurzaamheidsdoelstellingen voor 2025 zijn erop gericht een impact te hebben in de volledige waardeketen.

Aangezien ons bedrijf nauw verbonden is met de natuur en met de lokale gemeenschappen, leggen we de focus op gebieden die belangrijk zijn voor onze activiteiten en waar we een impact kunnen hebben: **klimaat, water, landbouw en verpakkingen.**

Klimaatdoelstelling voor 2025

100% van de elektriciteit die we aankopen zal afkomstig zijn uit hernieuwbare bronnen, en de CO₂-uitstoot binnen onze waardeketen zal met 25% dalen.

Doelstelling op het vlak van Waterbeheer voor 2025

Al onze gemeenschappen in gebieden die onder ernstige waterstress gebukt gaan, zullen aantoonbaar beschikken over meer water van betere kwaliteit.

Slimme-Landbouwdoelen voor 2025

100% van onze directe landbouwers zullen vakbekwaam, verbonden en financieel zelfredzaam zijn.

Doelstelling op het vlak van Circulaire Verpakkingen voor 2025

Al onze producten zullen in verpakkingen zitten die herbruikbaar zijn of grotendeels uit gerecycleerd materiaal bestaan.

Parameter	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Klimaatactie								
Totale hoeveelheid directe en indirecte broeikasgasemissies (Scopes 1 en 2 in miljoen ton CO ₂ eq)	5.49	5.22	4.87	4.44	4.14	3.68	3.39	3.19
Broeikasgasemissies scopes 1, 2 en 3 per geproduceerde hectoliter (in kg CO ₂ eq/hl)	58.67	55.15	53.92	52.45	50.03	47.29	45.24	41.39
% Hernieuwbare energie: operationeel	/	16.9%	20.9%	32.2%	41.2%	67.6%	73.6%	81.2%
% Hernieuwbare energie: aangekocht	/	51.1%	63.5%	73.6%	84.7%	97.1%	100.0%	100.0%
Waterbeheer								
Totaal waterverbruik per geproduceerde hectoliter (hl/hl)	3.08	2.94	2.79	2.68	2.64	2.64	2.53	2.47
Gemeenschappen in gebieden die onder ernstige waterstress gebukt gaan met aantoonbaar meer water van betere kwaliteit	/	/	/	/	8%	17%	56%	89%
Slimme landbouw								
Directe landbouwers zijn vakbekwaam, verbonden en financieel zelfredzaam								
Vakbekwaam	/	/	49%	75%	74%	89%	95%	100%
Verbonden	/	/	44%	57%	64%	72%	92%	100%
Financieel zelfredzaam	/	/	34%	59%	68%	72%	86%	100%
Circulaire Verpakkingen								
% Herbruikbare verpakkingen	47.2%	44.1%	43.4%	38.2%	37.0%	40.3%	41.2%	40.9%
% Gerecycleerd materiaal in onze primaire verpakkingen								
Glas	36.8%	40.5%	44.3%	45.8%	45.8%	48.0%	48.3%	50.0%
Blikjes	59.7%	58.9%	59.3%	58.1%	56.2%	56.7%	61.3%	63.1%
PET	23.3%	17.5%	27.5%	31.6%	23.3%	36.5%	42.6%	41.2%

¹ Zie de Duurzaamheidsverklaring in dit verslag voor bijkomende context.

29.5 %

daling van de emissies per hectoliter productie (Scopes 1, 2 en 3) sinds 2017

20,000

werkten wereldwijd met meer dan 20 000 landbouwers samen.

20 %

verbetering in de wereldwijde efficiëntieratio voor watergebruik in vergelijking met 2017

WATER & LANDBOUW

Waterbeheer

Als 's werelds grootste brouwer streven we ernaar oplossingen te vinden voor de wereldwijde wateruitdagingen in onze gemeenschappen en toeleveringsketen. In 2024 heeft 100% van de 36 vestigingen waarop de Doelstelling op het vlak van Waterbeheer betrekking heeft, initiatieven genomen, lokale wateruitdagingen geanalyseerd en oplossingen geïdentificeerd en geïmplementeerd. 89% van de vestigingen ziet al meetbare verbeteringen.

We zijn de waterefficiëntie in onze brouwerijen ook blijven verbeteren. In 2024 hadden we een:

- efficiëntieratio voor watergebruik van 2.47 hl/hl, wat een verbetering van 20% inhoudt tegenover de efficiëntieratio voor watergebruik van 3.08 hl/hl in 2017.
- efficiëntieratio voor watergebruik van 2.32 hl/hl in de vestigingen met een hoge waterstress, wat een verbetering van meer dan 17% inhoudt tegenover de efficiëntieratio voor watergebruik van 2.8 hl/hl in 2017 in de vestigingen met een hoge waterstress. Hoewel actieplannen werden ingevoerd in de brouwerijen in prioritaire stroomgebieden, kunnen we tegen uitdagingen opboksen om deze doelstelling tegen 2025 te realiseren.

In 2024 kondigde Grupo Modelo de tweede fase aan van haar Aguas Firmes-project in samenwerking met de Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) en The Coca-Cola Company. Aguas Firmes is een ambitieus project dat

drie jaar geleden werd opgestart in samenwerking met GIZ om de beschikbaarheid van water te verbeteren door de natuurlijke aanvulling van de grondwaterlagen te verhogen in Apan, Hidalgo en Calera in Zacatecas, wat de gemeenschappen rond twee van onze brouwerijen ten goede zou komen. In Apan gebruikte het project natuurlijke oplossingen en werd de lokale gemeenschap actief betrokken.

We richtten de 100+ Accelerator op in 2018 om begeleiding, opleiding en financiering aan te bieden om duurzame innovaties te helpen opschalen. Samen met The Coca-Cola Company, Colgate Palmolive, Danone en Unilever heeft de 100+ Accelerator samengewerkt met 148 startups uit 38 landen. In 2024 lanceerden we verschillende oplossingen uit 100+ met een focus op waterbeheer. In België werkten we samen met H2OK Innovations, een start-up die een netwerk van sensoren gebruikt om informatie in real time te verzamelen en oplossingen te bieden via een AI-gestuurd platform, waardoor we het watergebruik in onze brouwactiviteiten kunnen verminderen. In Brazilië werkten we samen met Inspectral, een start-up die satelliet- en dronetechnologie gebruikt om de effectiviteit te beoordelen van onze interventies in de stroomgebieden. Wereldwijd werkten we samen met Waterplan, een AI-gestuurd platform dat publiek beschikbare water- en weergegevens combineert met onze operationele gegevens om mogelijke waterrisico's te meten.



Slimme landbouw

Onze landbouwers staan centraal in onze lokale benadering om duurzame landbouw te ondersteunen. In 2024 werkten we samen met meer dan 20 000 directe landbouwers wereldwijd die allemaal vakbekwaam, verbonden en financieel zelfredzaam waren.

In Oeganda gaven we de landbouwers een opleiding die gefocust was op teeltmethoden voor gerst en sorghum en financiële basiskennis. Tegen eind 2024 hadden meer dan 8 duizend landbouwers deelgenomen. De opleiding betrof zowel agrarische als financiële thema's om landbouwers te helpen hun bedrijf te optimaliseren.

Ons vijfjarig partnerschap met Indigo Ag heeft geholpen om duurzamer rijst aan te kopen in de VS. Landbouwers die deelnemen aan het programma gebruiken praktijken en technologieën die natuurlijke hulpbronnen beschermen, water besparen en de hoeveelheid broeikasgassen verminderen. Ze ontvangen ook een premie voor die inspanningen. De vooruitgang wordt nauw opgevolgd in samenwerking met Indigo Ag. Dankzij dit partnerschap werd 1.27 miljard liter water bespaard in de meest recente oogst.



KLIMAATACTIE EN CIRCULAIRE VERPAKKINGEN

Klimaatactie

Onze focus ligt op diepe decarbonisatie in onze wereldwijde activiteiten, waaronder onze brouwerijen en de verticaal geïntegreerde activiteiten die verpakings- en brouwmaterialen produceren, en landbouw.

- Het equivalent van 100% van ons wereldwijd volume aangekochte elektriciteit zit onder contract bij leveranciers van hernieuwbare energie, waarvan 81.2% operationeel is in 2024. Hoewel we de afgelopen zeven jaar elk jaar een toename in operationele hernieuwbare elektriciteit realiseerden, verwachten we niet om 100% operationele hernieuwbare elektriciteit te gebruiken tegen eind 2025 wegens de huidige uitdagingen, zoals de afwezigheid van de nodige lokale infrastructuur en faciliterende regelgevende kaders.

- Onze absolute Scope 1 en 2 emissies zijn met 42% gedaald vs. referentiejaar 2017, een vermindering van 2.3 miljoen ton CO₂eq.

- We zagen ook een vermindering van de uitstootintensiteit in onze waardeketen (Scopes 1, 2 en 3) met 29.5% sinds 2017.

We bleven technologieën opschalen en pilootprojecten implementeren om de Scope 1 en 2 emissies te verminderen. We zien de grootste

mogelijkheden voor reductie van emissies in Scope 3. Om de Scope 3 emissies te verminderen, bleven we leveranciers betrekken via Eclipse, ons samenwerkingsplatform voor leveranciers dat partners in de toeleveringsketen ondersteunt door de middelen ter beschikking te stellen die ze nodig hebben om de decarbonisatie te meten en op te volgen en beste praktijken te delen.

In Zuid-Afrika werkten we samen met Energy Generation Africa, een start-up uit de 100+ Accelerator die installaties op zonne-energie mogelijk maakt voor kleine en grote detailhandelaars. De toegang tot hernieuwbare energie en de mogelijkheid om die energie op te slaan, zelfs nadat de zon ondergaat, zorgt voor een veerkrachtigere energievoorziening, een verhoogde rendabiliteit voor kleine detailhandelaars en verminderde emissies in onze waardeketen. We ontvingen een subsidie van The Industrial Development Corporation of South Africa, een overheidsinstantie, om dit initiatief te helpen opschalen. We werkten samen met Energy Generation Africa om zonnepanelen, batterijen, bewakingscamera's en beveiligingslampen op zonne-energie te installeren en een uitgebreide bedrijfsopleiding te geven bij de deelnemende kleinhandelaars na de investering.



Circulaire verpakkingen

Onze focus ligt op het ontwikkelen van verpakingsoplossingen die een duurzamere, meer circulaire toekomst creëren voor onze waardeketen.

- In 2024 zat 40.9% van onze volumes in herbruikbare verpakkingen.

- Het percentage gerecycleerd materiaal in onze verpakkingen steeg met 13.2 procentpunten voor glas, 3.4 procentpunten voor blikjes en 18.0 procentpunten voor PET in vergelijking met referentiejaar 2017.

- In 2024 werd 89.8% van onze producten verpakt in herbruikbare verpakkingen of verpakkingen die grotendeels bestaan uit gerecycleerd materiaal (meer dan 50%). Hoewel we hard blijven werken aan deze doelstelling in alle activiteiten, worden we geconfronteerd met uitdagingen en is het mogelijk dat deze doelstelling niet wordt behaald tegen 2025 omwille van de beschikbaarheid van rendabel gerecycleerd materiaal, wat zeer afhankelijk is van de lokale toeleveringsketens voor recyclage en van dynamische marktvoorwaarden, voornamelijk voor glazen en PET-verpakkingen.

We blijven de efficiëntie in onze toeleveringsketen voor herbruikbare verpakkingen verbeteren. In 2024 verhoogden we het retourpercentage van herbruikbare flessen met 1.8%, waardoor we wereldwijd een retourpercentage van 96.2% bereikten. We bleven herbruikbare verpakkingen promoten in 2024 door prioriteit te geven aan herbruikbare glazen flessen. Zé Delivery, ons direct-to-consumer platform in Brazilië, biedt dit type verpakking aan, waarbij glazen flessen bij consumenten worden ingezameld en naar een kleinhandelaar of distributiecentrum worden teruggebracht voor sortering, reiniging en hergebruik. Dankzij dit initiatief bespaarden we 47.1 duizend ton CO₂eq in 2024.

In China lanceerden we het "Can-to-Can"-recyclageprogramma om een gesloten lussysteem te creëren en het percentage van hergebruikt aluminium in onze blikjes te vergroten. Als onderdeel van het programma hebben twee van onze brouwerijen in Hubei en Guangdong recent een overeenkomst ondertekend met partners om meer recyclage van aluminium blikjes mogelijk te maken. In China steeg het percentage gerecycleerd materiaal in blikjes van 2023 tot 2024 met 13.6 procentpunten.



ONZE MENSEN





Onze mensen

Een toekomst creëren met meer momenten om te vieren begint bij onze mensen. Met ongeveer 144 000 medewerkers in bijna 50 landen wereldwijd blijven onze mensen onze grootste troef.

Cultuur

Het verleden, het heden en de toekomst van ons bedrijf worden gevormd door onze mensen, die eigenaars zijn. We zijn trots dat we deel uitmaken van iets dat groter is dan onszelf en blijven gepassioneerd verder bouwen aan de geschiedenis van AB InBev. Onze cultuur reflecteert zich in onze jaarlijkse engagementsscore, die in 2024 89% bedroeg.

Ethiek & Transparantie¹

Wij geloven in het promoten en handhaven van de hoogste normen op het vlak van ethisch gedrag en worden geleid door onze wereldwijde beleidslijnen, waaronder onze Bedrijfsgedragscode, die ethische principes bevat om belangrijke risicogebieden aan te pakken: Wereldwijd Anti-corruptiebeleid, Mensenrechtenbeleid, Gegevensbeschermingsbeleid, Beleid ter Bestrijding van Intimidatie en Discriminatie en Beleid inzake Belangenconflicten.

- Ons Compliance Channel is ontworpen om collega's en zakenpartners naar de hoogste normen inzake bedrijfsintegriteit en ethiek te leiden, en biedt rechtstreeks toegang tot het Ethics & Compliance-team voor vragen, richtlijnen en goedkeuringen in verband met Compliance-kwesties.

Onze Compliance-hulplijn staat ter beschikking van iedereen die problemen wil aankaarten op een eenvoudige, vertrouwelijke en veilige manier.

- In 2024 boden we 100% van de werknemers wereldwijd die daarvoor in aanmerking kwamen een opleiding aan over bedrijfsethiek.

Veiligheid op de werkplek

De gezondheid en veiligheid van onze medewerkers, aannemers en dienstverleners is een kernwaarde van het bedrijf als onderdeel van ons doel om een toekomst te bouwen met meer momenten om te vieren. Wij leiden onze medewerkers op om de juiste keuzes te maken op het gebied van veiligheid, voor henzelf en voor anderen.

¹ Meer veiligheidsinformatie is beschikbaar in de **Duurzaamheidsverklaring**.

NAAR EEN TOEKOMST MET MEER MOMENTEN OM TE VIEREN

Ons doel is de drijfveer achter alles wat we doen. We bouwen voort op onze geschiedenis en bereiken meer consumenten met onze sterke en groeiende portefeuille. We zetten ons in om een positieve invloed te hebben op onze gemeenschappen, terwijl we groei stimuleren door middel van innovatie, gegevens en technologie.

Droom samen met ons groots om aan een toekomst te bouwen met meer momenten om te vieren.

FINANCIËEL VERSLAG

INHOUDSTAFEL

37 Bestuursverslag	146 Informatie aan de aandeelhouders
59 Verklaring van de Raad van Bestuur	148 Uittreksel uit de enkelvoudige, (niet-geconsolideerde) jaarrekening van AB InBev NV, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen
60 Verslag van de commissaris	150 Verklarende woordenlijst
66 Geconsolideerde jaar rekening	

Bestuursverslag

Anheuser-Busch InBev is een beursgenoteerd bedrijf (Euronext: ABI) met hoofdzetel in Leuven, België, met secundaire noteringen op de Mexicaanse (MEXBOL: ANB) en Zuid-Afrikaanse (JSE: ANH) beurzen en met American Depositary Receipts op de New York Stock Exchange (NYSE: BUD). Als onderneming dromen we groots om aan een toekomst te bouwen met meer momenten om te vieren. We zijn steeds op zoek naar nieuwe manieren om in te spelen op levensmomenten, onze sector verder te ontwikkelen en een betekenisvolle impact te hebben op de wereld. We engageren ons om uitstekende merken te creëren die de tand des tijds doorstaan en de beste bieren te brouwen met de beste natuurlijke ingrediënten. Onze diverse portefeuille met ruim 500 biermerken omvat de wereldwijde merken Budweiser®, Corona®, Stella Artois® en Michelob Ultra®; multilandenmerken Beck's®, Hoegaarden® en Leffe®; en lokale kampioenen zoals Aguila®, Antarctica®, Bud Light®, Brahma®, Cass®, Castle®, Castle Lite®, Cristal®, Harbin®, Jupiler®, Modelo Especial®, Quilmes®, Victoria®, Sedrin® en Skol®. Ons brouwerfgoed gaat meer dan 600 jaar terug en beslaat verschillende continenten en generaties. Van onze Europese roots in brouwerij Den Hoorn in Leuven, België. Tot de pioniersgeest van de Anheuser & Co-brouwerij in St. Louis in de Verenigde Staten. Tot de oprichting van Castle Brewery in Zuid-Afrika tijdens de gold rush in Johannesburg. Tot Bohemia, de eerste brouwerij in Brazilië. We zijn geografisch gediversifieerd met een evenwichtige blootstelling aan ontwikkelde markten en groeiemarkten, en benutten de collectieve sterkte van ongeveer 144 000 medewerkers in bijna 50 landen wereldwijd. In 2024 bedroegen onze gerapporteerde opbrengsten 59.8 miljard US dollar (exclusief joint ventures en geassocieerde deelnemingen).

Dit verslag dient samen met onze geauditeerde geconsolideerde jaarrekening gelezen te worden.

Verder in dit verslag refereren we naar Anheuser-Busch InBev als "AB InBev", "de onderneming", "we", "ons" of "onze".

Kerncijfers

Teneinde het inzicht in onze onderliggende prestaties te vergemakkelijken, zijn de commentaren in dit verslag, behoudens andersluidende vermelding, gebaseerd op interne groeicijfers en genormaliseerde bedragen. De term "interne groeicijfers" houdt in dat bij de analyse van de financiële gegevens geen rekening gehouden wordt met de impact van wijzigingen in de wisselkoersen op de omrekening van buitenlandse activiteiten, noch met scopes. Scopes vertegenwoordigen de impact van overnames en desinvesteringen, de opstart of beëindiging van activiteiten of de transfer van activiteiten tussen segmenten, winsten en verliezen uit hoofde van inperking of beëindiging van een regeling en jaar-op-jaar veranderingen in boekhoudkundige schattingen en andere veronderstellingen waarvan het management oordeelt dat ze geen onderdeel vormen van de onderliggende prestaties van de onderneming.

De tabellen in dit verslag geven de segmentinformatie per regio weer voor de periode eindigend op 31 december 2024 en 2023 in het formaat tot genormaliseerd EBIT-niveau, dat gebruikt wordt door het management om de prestaties van de onderneming op te volgen.

Voor 2024 werd de definitie van interne opbrengstengroei zo aangepast dat de prijsstijgingen in Argentinië beperkt worden tot maximaal 2% per maand (26.8% jaar-op-jaar). Alle elementen die verband houden met de resultatenrekening worden overeenkomstig aangepast in de berekeningen van de interne groei via wijzigingen van de scope.

Wanneer gebruikt in dit jaarverslag, verwijst de term "genormaliseerd" telkens naar de prestatie-indicatoren (EBITDA, EBIT, winst, effectieve aanslagvoet) vóór niet-onderliggende opbrengsten en kosten. Niet-onderliggende opbrengsten en kosten hebben betrekking op transacties die zich niet regelmatig voordoen als onderdeel van de normale activiteiten van de onderneming. Ze worden afzonderlijk meegedeeld aangezien ze omwille van hun omvang of aard belangrijk zijn om tot een goed begrip te komen van de onderliggende duurzame prestaties van de onderneming. Genormaliseerde cijfers zijn aanvullende cijfers die door het management worden gebruikt en mogen niet dienen ter vervanging van de cijfers bepaald in overeenstemming met IFRS als indicator van de prestaties van de onderneming, maar moeten veeleer samen met de best vergelijkbare IFRS-cijfers gebruikt worden.

Onderstaande tabellen geven de componenten van onze bedrijfsopbrengsten en -kosten weer alsook de kerncijfers uit het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

Cijfers voor het boekjaar eindigend op 31 december Miljoen US dollar	2024	%	2023	%
Opbrengsten¹	59 768	100%	59 380	100%
Kostprijs verkochte goederen	(26 744)	45%	(27 396)	46%
Brutowinst	33 024	55%	31 984	54%
Verkoopkosten, algemene kosten en administratiekosten	(18 341)	31%	(18 172)	31%
Overige bedrijfsopbrengsten/(-kosten)	779	1%	778	1%
Bedrijfsresultaat (EBIT) vóór niet-onderliggende opbrengsten/(kosten)	15 462	26%	14 590	25%
Niet-onderliggende opbrengsten/(kosten)	25	0%	(624)	1%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	15 487	26%	13 966	24%
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	5 496	9%	5 385	9%
Niet-onderliggende bijzondere waardevermindering	49	-	25	-
Genormaliseerde EBITDA	20 958	35%	19 976	34%
EBITDA	21 031	35%	19 376	33%
Onderliggende winst toe te rekenen aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten	7 061	12%	6 158	10%
Winst toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten	5 855	10%	5 341	9%

Cijfers voor het boekjaar eindigend op 31 december Miljoen US dollar	2024	2023²
Operationele activiteiten		
Winst uit voortgezette activiteiten	7 416	6 891
Interesten, belastingen en niet-kaselementen opgenomen in de winst	13 990	14 181
Bedrijfskasstroom vóór wijziging in bedrijfskapitaal en gebruik van voorzieningen	21 406	21 072
Verandering in bedrijfskapitaal	(22)	(1 541)
Pensioenbijdragen en gebruik van voorzieningen	(374)	(419)
(Betaalde)/ontvangen interesten en belastingen	(6 189)	(5 975)
Ontvangen dividenden	234	127
Kasstroom uit operationele activiteiten	15 055	13 265
Investeringsactiviteiten		
Netto-investeringsuitgaven	(3 735)	(4 482)
Verkoop/(verwerving) van dochterondernemingen, na aftrek van afgestane/verworven liquide middelen	(46)	9
Netto ontvangsten uit de verkoop/(verwerving) van andere activa	523	83
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(3 259)	(4 390)
Financieringsactiviteiten		
Netto (terugbetalingen)/opnames van leningen	(3 830)	(2 896)
Uitgekeerde dividenden	(2 672)	(3 013)
Aankoop eigen aandelen	(937)	(362)
Betaling van leaseverplichting	(787)	(780)
Afgeleide financiële instrumenten	(431)	(841)
Verkoop/(verwerving) van minderheidsbelangen	(435)	(22)
Andere financiële kasstromen	(763)	(646)
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(9 854)	(8 560)
Netto toename/(afname) van liquide middelen	1 942	315

¹ Opbrengsten min accijnzen. In veel rechtsgebieden vertegenwoordigen de accijnzen een groot gedeelte van de aan de klanten van de onderneming gefactureerde kostprijs van bier.

² Gewijzigd om in overeenstemming te zijn met de presentatie van 2024.

Financiële resultaten

We presenteren onze resultaten onder vijf regio's: Noord-Amerika, Midden-Amerika, Zuid-Amerika, EMEA en Azië-Pacific.

De tabellen in dit verslag geven de segmentinformatie per regio weer voor de periode eindigend op 31 december 2024 en 2023 in het formaat tot genormaliseerd EBIT-niveau, dat gebruikt wordt door het management om de prestaties van de onderneming op te volgen.

Onderstaande tabellen tonen een samenvatting van onze resultaten voor de periode eindigend op 31 december 2024 en 2023 (in miljoen US dollar, behalve volumes in duizend hectoliter) en de bijhorende commentaren zijn gebaseerd op interne groeicijfers.

Voor 2024 werd de definitie van interne opbrengstengroei zo aangepast dat de prijsstijgingen in Argentinië beperkt worden tot maximaal 2% per maand (26.8% jaar-op-jaar). Alle elementen die verband houden met de resultatenrekening worden overeenkomstig aangepast in de berekeningen van de interne groei via wijzigingen van de scope.

AB INBEV WERELDWIJD	2023	Scope	Wisselkoers-effect	Interne groei	2024	Interne groei %
Volumes	584 728	(586)	-	(8 435)	575 706	(1.4)%
Opbrengsten	59 380	777	(1 995)	1 606	59 768	2.7%
Kostprijs verkochte goederen	(27 396)	(557)	1 079	129	(26 744)	0.5%
Brutowinst	31 984	221	(916)	1 735	33 024	5.4%
VAA	(18 172)	(343)	543	(369)	(18 341)	(2.0)%
Overige bedrijfsopbrengsten/(-kosten)	778	31	(28)	(2)	779	(0.3)%
Genormaliseerde EBIT	14 590	(91)	(401)	1 364	15 462	9.4%
Genormaliseerde EBITDA	19 976	(53)	(589)	1 624	20 958	8.2%
Genormaliseerde EBITDA-marge	33.6%				35.1%	179 bps

In 2024 steeg onze genormaliseerde EBITDA met 8.2% terwijl onze genormaliseerde EBITDA-marge met 179 bps toenam tot 35.1%.

De geconsolideerde volumes namen met 1.4% af, waarbij het volume eigen bieren met 2.0% daalde en het volume niet-bieren een stijging van 1.5% kende in 2024. Hoewel onze totale volumeresultaten in 2024 negatief werden beïnvloed door het zwakke consumentenklimaat in China en Argentinië, blijft de wereldwijde biercategorie dynamisch met een volumegroei in de meeste van onze markten en met 0.9% volumegroei in totaal als we deze twee landen buiten beschouwing laten.

De geconsolideerde opbrengsten stegen met 2.7% tot 59 768 miljoen¹ US dollar, met een stijging van de opbrengst per hectoliter met 4.3%, waarbij deze stijging in de loop van het jaar versnelde doordat we gedisciplineerde keuzes bleven maken op het gebied van inkomstenbeheer en premiumisering bleven stimuleren, terwijl we tegelijkertijd investeerden in onze merken om waarde te bieden aan onze consumenten. De gecombineerde opbrengsten van onze megamerken stegen met 4.6%.

De geconsolideerde Kostprijs Verkochte Goederen daalde met 0.5% en steeg met 1.0% per hectoliter als gevolg van de productmix.

De geconsolideerde Verkoopkosten, Algemene kosten en Administratiekosten (VAA) stegen met 2.0%, vooral wegens hogere administratieve en marketinginvesteringen.

De geconsolideerde overige bedrijfsopbrengsten/(kosten) zijn in 2024 met 0.3% gedaald. In 2024 boekte Ambev 49 miljoen US dollar aan opbrengsten in Overige Bedrijfsopbrengsten gelieerd aan belastingverminderingen in Brazilië (2023: 44 miljoen US dollar). De impact jaar-op-jaar wordt weergegeven als een scope en heeft geen effect op de voorgestelde interne groeicijfers. Daarnaast erkende Ambev 142 miljoen USD interestopbrengsten gelieerd aan die belastingverminderingen als financiële opbrengsten voor 2024 (2023: 168 miljoen USD). De onderliggende winst toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten en de onderliggende WPA ondervonden een positieve impact van 122 miljoen US dollar na belastingen en minderheidsbelangen (2023: positieve impact van 122 miljoen US dollar). De verwachtingen zijn dat de belastingverminderingen en te ontvangen interesten van Ambev zullen worden geïnd over een periode van meer dan 12 maanden na de verslagdatum. Op 31 december 2024 bedragen dergelijke belastingverminderingen en te ontvangen interesten in totaal 1 120 miljoen USD.

¹ Tenzij anders aangegeven wordt onze geauditeerde geconsolideerde jaarrekening uitgedrukt in miljoen, aangeduid als "m".

VOLUMES

Onderstaande tabel toont de evolutie van de verkoopvolumes per regio, en de bijhorende commentaren zijn gebaseerd op interne groeicijfers. Het totale volume bevat niet enkel merknamen die wij in eigendom of licentie hebben, maar ook het volume van merknamen van derden die wij als onderaannemer brouwen en producten van derden die via ons distributienetwerk verkocht worden, in het bijzonder in Europa. Volumes verkocht door de wereldwijde exportdivisie, welke ons wereldwijde hoofdkantoor en de exportactiviteiten die niet aan onze regio's toegewezen zijn omvat, worden apart getoond.

In duizend hectoliter	2023	Scope	Interne groei	2024	Interne groei %
Noord-Amerika	90 140	(470)	(3 397)	86 272	(3.8)%
Midden-Amerika	148 730	(18)	1 373	150 086	0.9%
Zuid-Amerika	162 460	-	(1 692)	160 768	(1.0)%
EMEA	90 213	-	3 591	93 804	4.0%
Azië-Pacific	92 726	(75)	(8 255)	84 397	(8.9)%
Globale Export en Holdingmaatschappijen	459	(24)	(56)	380	(12.8)%
AB InBev Wereldwijd	584 728	(586)	(8 435)	575 706	(1.4)%

In **Noord-Amerika** daalden de totale volumes met 3.8%

In de Verenigde Staten daalde de verkoop aan groothandelaars (VAG) met 3.9%, ondersteund door twee extra verkoopdagen tijdens het jaar, en de verkoop aan kleinhandelaars (VAK) met 5.0%. De biersector bleef veerkrachtig in 2024. Zowel de volumes als de opbrengsten bleven gestaag stijgen sinds het tweede kwartaal van 2024 en het aandeel van bier op de markt van de alcoholhoudende dranken nam toe op basis van waarde in 2024, volgens Circana. Het momentum van onze mainstreamportefeuille bleef het hele jaar verbeteren, en we wonnen in zowel het derde als het vierde kwartaal van 2024 marktaandeel in dit segment. We nemen de leiderspositie in op het vlak van alcoholvrije bieren en hebben een sterke vraag naar Michelob Ultra Zero gezien na de lancering in januari 2025. Wat de niet-bieren betreft, vertegenwoordigde de categorie van de op sterke drank gebaseerde kant-en-klare dranken 100% van de waardegroei van de sector van de sterke dranken in 2024, waarbij onze portefeuille het beter deed dan de sector en een volumegroei ongeveer in het midden van de vork tussen 10% en 20% kende, vooral dankzij Cutwater en Nütrl.

In Canada kenden onze volumes een lage eencijferige daling.

Midden-Amerika kende een volumestijging met 0.9%.

In Mexico kenden onze volumes kenden een lage eencijferige groei en deden het beter dan de sector. Het momentum van onze activiteiten hield aan in 2024, met recordvolumes voor onze portefeuille en aanhoudende marktaandeelwinst in de sector. We nemen een leiderspositie in wat de groei van de alcoholvrije bieren betreft, waarbij Corona Cero een sterke tweecijferige volumegroei heeft gekend. We bleven onze digitale initiatieven ontwikkelen, waarbij BEES Marketplace een stijging van de BKW met 24% kende tegenover 2023 en ons digitale DTC-platform TaDa Delivery een stijging van het aantal bestellingen met 21% noteerde in vergelijking met 2023.

In Colombia kenden onze volumes een lage eencijferige groei. Onder impuls van de consistente implementatie van onze hefboomen voor categorie-uitbreiding blijft de biercategorie groeien en won onze portefeuille in 2024 85 basispunten marktaandeel binnen de markt van alcoholhoudende dranken als geheel, waarbij onze volumes een nieuw record bereikten. Onze prestaties waren vooral te danken aan onze Above Core-biermerken, die een hoge eencijferige volumegroei kenden onder impuls van Corona en Stella Artois. Onze portefeuille mainstreammerken bleef groeien, met een lage eencijferige volumegroei.

In Peru kenden onze volumes een lage eencijferige daling, wat volgens onze schattingen beter is dan een zwakke sector.

In Ecuador bleven onze volumes stabiel, wat volgens onze schattingen in lijn is met de sector, die de negatieve impact ondervond van roterende stroomonderbrekingen en een laag consumentenvertrouwen.

In **Zuid-Amerika** daalden de totale volumes met 1.0%.

In Brazilië kenden de totale volumes een groei van 1.5%, waarbij het biervolume met 0.6% toenam, wat volgens onze schattingen beter is dan de sector, en het volume niet-bieren met 4.1% steeg. Onze resultaten waren in 2024 te danken aan onze Above Core-merken, die voor een volumegroei aan de onderkant van de vork tussen 10% en 20% zorgden onder impuls van Budweiser en Corona. Binnen het segment van de Core-biermerken bleef Brahma in 2024 sterke resultaten neerzetten met een mid-eencijferige volumegroei. We hebben een leiderspositie op de markt van de alcoholvrije bieren, met een tweecijferige volumegroei, voornamelijk dankzij Budweiser Zero en Corona Cero. De prestaties van de niet-bieren werden vooral bepaald door onze portefeuille suikerarme en suikervrije dranken, die in 2024 een volumegroei aan de onderkant van de vork tussen 20% en 30% kenden. We bleven onze digitale initiatieven ontwikkelen, waarbij BEES

Marketplace een stijging kende van de BKW met 47% tegenover 2023, en ons digitale DTC-platform Zé Delivery in 2024 ruim 66 miljoen bestellingen genereerde, een groei van 10% vergeleken met 2023.

In Argentinië kenden de volumes een daling aan de bovenkant van de vork tussen 10% en 20% in 2024, wat volgens onze schattingen in lijn is met de sector, aangezien de algemene consumentenvraag beïnvloed werd door de inflatiedruk.

In **EMEA** stegen de totale volumes met 4.0%.

In Europa kenden onze volumes een lage eencijferige stijging, wat volgens onze schattingen beter is dan de sector in 5 van onze 6 belangrijkste markten. De biercategorie bleef veerkrachtig in 2024, waarbij we volgens onze schattingen in 5 van onze 6 belangrijkste markten aan marktaandeel hebben gewonnen op de markt van alcoholhoudende dranken en waarbij onze eigen volumes in 2024 stegen in vergelijking met 2023. Onze prestaties in 2024 waren hoofdzakelijk te danken aan onze megamerken Corona en Stella Artois, die de categorie met succes hebben geactiveerd op belangrijke momenten zoals de Olympische Spelen, Roland Garros en Wimbledon. In het VK hebben we vanaf januari 2025 onze portefeuille versterkt met het merk San Miguel, wat ons tot de belangrijkste brouwer in de sector maakt. In het segment van de alcoholvrije bieren hebben we de beschikbaarheid van Corona Cero uitgebreid tot 27 markten, waardoor we een sterke tweecijferige volumegroei hebben gekend.

In Zuid-Afrika kenden de volumes een mid-eencijferige groei, waardoor we het volgens onze schattingen beter blijven doen dan de sector voor zowel de bieren als de niet-bieren. Na een daling van de volumes in 2023 kende de bierindustrie in 2024 opnieuw een groei. Het momentum van onze activiteiten zette zich door met gerichte investeringen in onze megamerken, waardoor we de merkkracht van onze portefeuille konden versterken en volgens onze schattingen aan marktaandeel hebben gewonnen, zowel voor de bieren als voor de niet-bieren. Onze resultaten waren vooral te danken aan onze Above Core-biermerken, die een volumegroei aan de onderkant van de vork tussen 10% en 20% kenden onder impuls van Corona en Stella Artois, terwijl onze Core-bierportefeuille bleef groeien en voor een mid-eencijferige volumegroei in 2024 zorgde. Bij de niet-bieren kende onze portefeuille een hoge eencijferige volumegroei, voornamelijk dankzij Brutal Fruit, Flying Fish en Redd's.

In Afrika met uitzondering van Zuid-Afrika kenden de biervolumes een stijging aan de onderkant van de vork tussen 10% en 20% in Nigeria als gevolg van een zwakke sector in het verleden.

In **Azië-Pacific** zijn de totale volumes met 8.9% gedaald.

In China daalden onze volumes met 11.8% als gevolg van een zwakke sector. We blijven ons concentreren op de uitvoering van onze strategie, met een focus op premiumisering, kanaal- en geografische uitbreiding en digitale transformatie. We bleven in onze merken en in innovatie investeren om onze consumenten evenwichtige keuzes te bieden met de uitbreiding van de suikervrije opties. In de context van een zwakke horeca versnelden we de premiumisering van de kanalen voor thuisverbruik met de uitbreiding van onze premium- en superpremiummerken. De uitrol en toepassing van het BEES-platform hield aan, waardoor BEES vanaf december 2024 aanwezig is in meer dan 320 steden en ruim 80% van onze inkomsten tot stand kwam via digitale kanalen.

In Zuid-Korea kenden de volumes dankzij onze portefeuille Core-merken en de innovaties een mid-eencijferige groei in 2024, wat beter is dan de sector, zowel in de horeca als in de kanalen voor thuisverbruik, en behaalden we het grootste marktaandeel van de laatste 10 jaar.

BEDRIJFSACTIVITEITEN PER REGIO

Onderstaande tabellen tonen een samenvatting van de resultaten per regio voor de periode eindigend op 31 december 2024 (in miljoen US dollar, behalve volumes in duizend hectoliter) en de bijhorende commentaren steunen op interne groeicijfers.

AB INBEV WERELDWIJD	2023	Scope	Wisselkoers-effect	Interne groei	2024	Interne groei %
Volumes	584 728	(586)	-	(8 435)	575 706	(1.4)%
Opbrengsten	59 380	777	(1 995)	1 606	59 768	2.7%
Kostprijs verkochte goederen	(27 396)	(557)	1 079	129	(26 744)	0.5%
Brutowinst	31 984	221	(916)	1 735	33 024	5.4%
VAA	(18 172)	(343)	543	(369)	(18 341)	(2.0)%
Overige bedrijfsopbrengsten/(-kosten)	778	31	(28)	(2)	779	(0.3)%
Genormaliseerde EBIT	14 590	(91)	(401)	1 364	15 462	9.4%
Genormaliseerde EBITDA	19 976	(53)	(589)	1 624	20 958	8.2%
Genormaliseerde EBITDA-marge	33.6%				35.1%	179 bps

Noord-Amerika	2023	Scope	Wisselkoers-effect	Interne groei	2024	Interne groei %
Volumes	90 140	(470)	-	(3 397)	86 272	(3.8)%
Opbrengsten	15 072	(115)	(18)	(284)	14 655	(1.9)%
Kostprijs verkochte goederen	(6 517)	61	6	214	(6 236)	3.3%
Brutowinst	8 554	(53)	(12)	(69)	8 419	(0.8)%
VAA	(4 619)	7	7	247	(4 358)	5.4%
Overige bedrijfsopbrengsten/(-kosten)	34	-	1	(28)	7	(81.0)%
Genormaliseerde EBIT	3 970	(47)	(5)	150	4 069	3.8%
Genormaliseerde EBITDA	4 727	(50)	(6)	120	4 791	2.5%
Genormaliseerde EBITDA-marge	31.4%				32.7%	143 bps

Midden-Amerika	2023	Scope	Wisselkoers-effect	Interne groei	2024	Interne groei %
Volumes	148 730	(18)	-	1 373	150 086	0.9%
Opbrengsten	16 348	(29)	(141)	894	17 072	5.5%
Kostprijs verkochte goederen	(6 379)	1	48	88	(6 242)	1.4%
Brutowinst	9 969	(27)	(94)	982	10 830	9.9%
VAA	(3 792)	(19)	34	(199)	(3 976)	(5.3)%
Overige bedrijfsopbrengsten/(-kosten)	51	-	-	(17)	34	(33.0)%
Genormaliseerde EBIT	6 228	(46)	(59)	766	6 889	12.3%
Genormaliseerde EBITDA	7 715	(69)	(79)	832	8 400	10.8%
Genormaliseerde EBITDA-marge	47.2%				49.2%	239 bps

Zuid-Amerika	2023	Scope	Wisselkoers-effect	Interne groei	2024	Interne groei %
Volumes	162 460	-	-	(1 692)	160 768	(1.0)%
Opbrengsten	12 040	982	(1 200)	602	12 423	5.0%
Kostprijs verkochte goederen	(5 984)	(627)	613	(74)	(6 073)	(1.2)%
Brutowinst	6 056	354	(587)	528	6 350	8.6%
VAA	(3 575)	(465)	370	(108)	(3 779)	(2.9)%
Overige bedrijfsopbrengsten/(-kosten)	394	25	(27)	60	452	17.1%
Genormaliseerde EBIT	2 875	(87)	(244)	480	3 024	17.1%
Genormaliseerde EBITDA	3 884	(13)	(346)	527	4 052	13.8%
Genormaliseerde EBITDA-marge	32.3%				32.6%	267 bps

EMEA	2023	Scope	Wisselkoers-effect	Interne groei	2024	Interne groei %
Volumes	90 213	-	-	3 591	93 804	4.0%
Opbrengsten	8 589	16	(508)	907	9 003	10.5%
Kostprijs verkochte goederen	(4 645)	(15)	358	(376)	(4 678)	(8.1)%
Brutowinst	3 944	1	(150)	530	4 325	13.4%
VAA	(2 614)	(47)	86	(127)	(2 701)	(4.8)%
Overige bedrijfsopbrengsten/(-kosten)	198	4	(2)	(23)	177	(11.4)%
Genormaliseerde EBIT	1 528	(42)	(66)	381	1 801	24.9%
Genormaliseerde EBITDA	2 570	(42)	(121)	440	2 847	17.1%
Genormaliseerde EBITDA-marge	29.9%				31.6%	178 bps

Azië-Pacific	2023	Scope	Wisselkoers-effect	Interne groei	2024	Interne groei %
Volumes	92 726	(75)	-	(8 255)	84 397	(8.9)%
Opbrengsten	6 824	(12)	(128)	(487)	6 196	(7.1)%
Kostprijs verkochte goederen	(3 272)	(24)	58	269	(2 970)	8.2%
Brutowinst	3 551	(36)	(71)	(218)	3 227	(6.2)%
VAA	(2 133)	(41)	44	72	(2 059)	3.4%
Overige bedrijfsopbrengsten/(-kosten)	113	3	(2)	3	116	2.2%
Genormaliseerde EBIT	1 531	(75)	(29)	(143)	1 284	(9.6)%
Genormaliseerde EBITDA	2 186	(81)	(41)	(131)	1 933	(6.1)%
Genormaliseerde EBITDA-marge	32.0%				31.2%	35 bps

Globale Export en Holdingmaatschappijen	2023	Scope	Wisselkoers-effect	Interne groei	2024	Interne groei %
Volumes	459	(24)	-	(56)	380	(12.8)%
Opbrengsten	508	(65)	1	(26)	418	(5.8)%
Kostprijs verkochte goederen	(598)	47	(3)	8	(546)	1.5%
Brutowinst	(90)	(18)	(2)	(17)	(128)	(16.1)%
VAA	(1 439)	223	3	(255)	(1 468)	(17.9)%
Overige bedrijfsopbrengsten/(-kosten)	(13)	-	2	3	(8)	24.2%
Genormaliseerde EBIT	(1 542)	205	2	(269)	(1 604)	(17.5)%
Genormaliseerde EBITDA	(1 106)	203	3	(165)	(1 065)	(14.8)%

OPBRENGSTEN

Onze geconsolideerde opbrengsten stegen met 2.7% tot 59 768 miljoen US dollar, waarbij de opbrengsten per hectoliter toenamen met 4.3% in 2024 dankzij gedisciplineerde keuzes op het gebied van inkomstenbeheer en premiumisering, terwijl we tegelijkertijd investeerden in onze merken om waarde te bieden aan onze consumenten.

KOSTPRIJS VERKOCHTE GOEDEREN

Onze kostprijs verkochte goederen daalde met 0.5% en steeg met 1.0% per hectoliter als gevolg van de productmix.

BEDRIJFSKOSTEN

Onze totale bedrijfskosten stegen met 2.1% in 2024:

- De Verkoopkosten, Algemene kosten en Administratiekosten (VAA) stegen met 2.0%, vooral ten gevolge van hogere administratieve en marketinginvesteringen.
- De overige bedrijfsopbrengsten daalden met 0.3%. In 2024 boekte Ambev, onze dochtervennootschap, bovendien 49 miljoen US dollar aan inkomsten in Overige Bedrijfsopbrengsten gelieerd aan belastingverminderingen in Brazilië (2023: 44 miljoen US dollar). De impact jaar-op-jaar wordt weergegeven als een scope.

GENORMALISEERD BEDRIJFSRESULTAAT VÓÓR AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN (GENORMALISEERDE EBITDA)

Onze genormaliseerde EBITDA steeg intern met 8.2% tot 20 958 miljoen US dollar, met een EBITDA-marge van 35.1%, wat een interne toename van 179 bps betekent, dankzij besparingen op de productiekosten en een strikt beheer van de overheadkosten.

De verschillen in de genormaliseerde EBITDA-marges per regio zijn te wijten aan een aantal factoren zoals verschillende wegen naar de markt, het aandeel van herbruikbare verpakkingen in de verkoopcijfers van de regio en de mix van premiumproducten.

RECONCILIATIE VAN GENORMALISEERDE EBITDA EN WINST TOEREKENBAAR AAN HOUDERS VAN EIGENVERMOGENSINSTRUMENTEN

De genormaliseerde EBITDA en de EBIT zijn cijfers die door ons gebruikt worden om de onderliggende resultaten van het bedrijf aan te tonen.

De genormaliseerde EBITDA wordt berekend zonder rekening te houden met de onderstaande effecten op de winst toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten: (i) minderheidsbelangen, (ii) inkomstenbelasting, (iii) aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen; (iv) niet-onderliggend aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen; (v) niet-onderliggende netto financiële (opbrengsten)/kosten, (vi) netto financiële kosten, (vii) niet-onderliggende opbrengsten en kosten boven EBIT (inclusief niet-onderliggende bijzondere waardeverminderingen) en (viii) afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Genormaliseerde EBITDA en genormaliseerde EBIT zijn geen boekhoudkundige maatstaven binnen IFRS en mogen niet als een alternatief gezien worden voor de winst toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten als een maatstaf voor bedrijfsprestaties of als een alternatief voor de kasstroom als een maatstaf voor liquiditeit. Er bestaat geen vaste berekeningsmethode voor genormaliseerde EBITDA en genormaliseerde EBIT, en onze definitie voor genormaliseerde EBITDA en genormaliseerde EBIT kan afwijken van de definitie die gebruikt wordt door andere bedrijven.

Cijfers voor het boekjaar eindigend op 31 december

Miljoen US dollar	Toelichting	2024	2023
Winst toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten		5 855	5 341
Minderheidsbelangen		1 561	1 550
Winst van de periode		7 416	6 891
Winstbelastingen	12	3 152	2 234
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	16	(329)	(295)
Niet-onderliggend aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	8/16	(104)	35
Niet-onderliggende netto financiële opbrengsten/(kosten)	11	995	69
Netto financiële kosten	11	4 358	5 033
Niet-onderliggende (opbrengsten)/kosten boven EBIT (inclusief niet-onderliggende bijzondere waardeverminderingen)	8	(25)	624
Genormaliseerde EBIT		15 462	14 590
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (exclusief niet-onderliggende bijzondere waardeverminderingen)	10	5 496	5 386
Genormaliseerde EBITDA		20 958	19 976

Niet-onderliggende opbrengsten en kosten hebben betrekking op transacties die zich niet regelmatig voordoen als onderdeel van de normale activiteiten van de onderneming. Ze worden afzonderlijk meegedeeld aangezien ze omwille van hun omvang of aard belangrijk zijn om tot een goed begrip te komen van de onderliggende duurzame prestaties van de onderneming. Details over de aard van de niet-onderliggende opbrengsten en kosten zijn te vinden in Toelichting 8 *Niet-onderliggende opbrengsten en kosten*.

IMPACT VAN VREEMDE MUNTEN

De koersen van vreemde munten kunnen een belangrijke invloed op onze jaarrekening hebben. De volgende tabel geeft het percentage weer van onze opbrengsten per valuta voor 2024 en 2023:

	2024	2023
US dollar	25.0%	25.8%
Braziliaanse real	15.4%	15.8%
Mexicaanse peso	12.8%	12.7%
Chinese yuan	7,3%	8.5%
Euro	5.8%	5.7%
Colombiaanse peso	5.2%	4.5%
Zuid-Afrikaanse rand	4.5%	4.0%
Peruaanse nuevo sol	3.2%	3.2%
Canadese dollar	3.1%	3.2%
Argentijnse peso ¹	3.0%	2.2%
Dominicaanse peso	2.3%	2.2%
Zuid-Koreaanse won	2.1%	1.9%
Britse pond	2.0%	2.1%
Overige	8.3%	8.3%

De volgende tabel geeft het percentage weer van de genormaliseerde EBITDA per valuta voor 2024 en 2023:

	2024	2023
US dollar	20.0%	20.9%
Mexicaanse peso	18.8%	18.3%
Braziliaanse real	14.8%	14.5%
Chinese yuan	7.5%	9.1%
Colombiaanse peso	7.1%	6.1%
Peruaanse nuevo sol	5.3%	5.2%
Zuid-Afrikaanse rand	4.8%	4.2%
Dominicaanse peso	3.6%	3.3%
Canadese dollar	3.1%	3.2%
Argentijnse peso ¹	2.1%	2.6%
Zuid-Koreaanse won	2.0%	1.7%
Euro	2.0%	2.8%
Britse pond	1.3%	0.9%
Overige	7.4%	7.2%

In 2024 hadden schommelingen in de wisselkoersen een negatief wisselkoerseffect, inclusief het effect van boekhoudkundige correcties voor hyperinflatie, van 1 995 miljoen US dollar op onze opbrengsten (2023: negatieve impact van 2 744 miljoen US dollar), van 589 miljoen US dollar op onze genormaliseerde EBITDA (2023: negatieve impact van 1 012 miljoen US dollar) en van 401 miljoen US dollar op onze genormaliseerde EBIT (2023: negatieve impact van 865 miljoen US dollar).

Onze winst (na belastingen) werd negatief beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen, inclusief het effect van boekhoudkundige correcties voor hyperinflatie, ten bedrage van 133 miljoen US dollar (2023: negatieve impact van 303 miljoen US dollar), terwijl het negatieve wisselkoerseffect, inclusief het effect van boekhoudkundige correcties voor hyperinflatie, op onze WPA (winst toerekenbaar aan houders van onze eigenvermogensinstrumenten) 130 miljoen US dollar of 0.07 US dollar per aandeel bedroeg (2023: negatieve impact van 221 miljoen US dollar of 0.11 US dollar per aandeel).

De impact van de schommelingen in de wisselkoersen op onze netto schuld bedroeg 242 miljoen US dollar (daling van de netto schuld) in 2024 tegenover een impact van 855 miljoen US dollar (stijging van de netto schuld) in 2023. De impact van de schommelingen in de wisselkoersen op het eigen vermogen toerekenbaar aan houders van onze eigenvermogensinstrumenten bedroeg 8 490 miljoen US dollar (daling van het eigen vermogen) vergeleken met een impact van 4 497 miljoen US dollar (stijging van het eigen vermogen) in 2023.

¹ In 2018 werd er gebruik gemaakt van boekhoudkundige correcties voor hyperinflatie om verslag uit te brengen over de Argentijnse activiteiten van de onderneming.

WINST

De onderliggende winst (winst toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten exclusief niet-onderliggende elementen en de impact van hyperinflatie) bedroeg 7 061 miljoen US dollar (onderliggende WPA: 3.53 US dollar) in 2024, vergeleken met 6 158 miljoen US dollar in 2023 (onderliggende WPA: 3.05 US dollar) (zie Toelichting 21 *Wijzigingen in het eigen vermogen en winst per aandeel* voor meer informatie). De winst toerekenbaar aan houders van onze eigenvermogensinstrumenten bedroeg 5 855 miljoen US dollar in 2024 vergeleken met 5 341 miljoen US dollar in 2023, en bevat de volgende elementen:

- *Netto financiële kosten (exclusief niet-onderliggende financiële opbrengsten en kosten):* 4 358m US dollar in 2024 tegenover een netto financiële kost van 5 033m US dollar in 2023.
- *Niet-onderliggende netto financiële opbrengsten/(kosten):* De niet-onderliggende netto financiële kosten bedroegen 995 miljoen US dollar in 2024 vergeleken met 69 miljoen US dollar aan kosten in 2023. In 2024 resulteerde een verlies van 1 211 miljoen US dollar uit marktwaardewijzigingen van afgeleide instrumenten aangegaan ter afdekking van op aandelen gebaseerde betalingsprogramma's en van afgeleide instrumenten aangegaan ter afdekking van de aandelen die uitgegeven werden in het kader van de combinatie met Grupo Modelo en SAB (2023: 325 miljoen US dollar verlies), een verlies van 66 miljoen US dollar resulteerde uit de waardevermindering van financiële beleggingen, een winst van 263 miljoen US dollar had betrekking op de voltooiing van terugkoopbiedingen voor obligaties uitgegeven door het bedrijf en bepaalde dochterondernemingen (2023: 239 miljoen US dollar winst) en 18 miljoen US dollar winst had betrekking op de herwaardering van uitgestelde vergoedingen voor overnames van voorgaande jaren (2023: 17 miljoen US dollar winst).
- *Niet-onderliggend aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen:* In 2024 bedroeg het niet-onderliggend aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen 104 miljoen US dollar als gevolg van het toepassen door onze geassocieerde deelneming Anadolu Efes van boekhoudkundige correcties met betrekking tot hyperinflatie overeenkomstig IAS 29 op hun resultaten voor 2023 - zie Toelichting 16 *Investerings in geassocieerde deelnemingen*.
- *Niet-onderliggende opbrengsten/(kosten) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten:* In 2024 noteerden we 25 miljoen US dollar aan niet-onderliggende opbrengsten (2023: 624 miljoen US dollar kosten), hoofdzakelijk bestaande uit 156 miljoen US dollar aan herstructureringskosten (2023: 142 miljoen US dollar), en 183 miljoen US dollar aan netto inkomsten uit de verkoop van activiteiten en activa (inclusief bijzondere waardeverminderingverliezen), hoofdzakelijk bestaande uit een winst van 437 miljoen US dollar geboekt op de verkoop van ons aandeel in de geassocieerde deelneming Ghost Beverages LLC, gedeeltelijk tenietgedaan door waardeverminderingen van immateriële activa en andere niet-essentiële activa die in de periode werden verkocht. (2023: 385 miljoen US dollar kosten).
- *Belastingen:* 3 152 miljoen US dollar in 2024 met een effectieve aanslagvoet van 31.1% tegenover 2 234 miljoen US dollar in 2023 met een effectieve aanslagvoet van 25.2%. De effectieve aanslagvoet voor 2024 en 2023 werd negatief beïnvloed door de niet-aftrekbare verliezen van afgeleide financiële instrumenten aangegaan ter afdekking van op aandelen gebaseerde betalingsprogramma's en de afdekking van de aandelen die zijn uitgegeven in het kader van de combinaties met Grupo Modelo en SAB. Bovendien omvat de effectieve aanslagvoet voor 2024 (205) miljoen US dollar aan niet-onderliggende belastingen, wat voornamelijk de netto impact reflecteert van (240) miljoen US dollar (4.5 miljard Zuid-Afrikaanse rand) als gevolg van de oplossing voor Zuid-Afrikaanse belastingaangelegenheden, de winstbelastingen op de niet-onderliggende opbrengsten en kosten en de vrijgave van belastingvoorzieningen - zie Toelichting 8 *Niet-onderliggende opbrengsten en kosten*. De genormaliseerde effectieve aanslagvoet bedroeg 26.5% in 2024, tegenover 24.3% in 2023.
- *Winst toerekenbaar aan minderheidsbelangen:* 1 561 miljoen US dollar in 2024 vergeleken met 1 550 miljoen USD in 2023.

Liquiditeitspositie en kapitaalmiddelen

KASSTROMEN

Miljoen US dollar	2024	2023 ¹
Kasstroom uit operationele activiteiten	15 055	13 265
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(3 259)	(4 390)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(9 854)	(8 560)
Netto toename/(afname) van liquide middelen	1 942	315

Kasstroom uit operationele activiteiten

Miljoen US dollar	2024	2023
Winst	7 416	6 891
Interesten, belastingen en niet-kaselementen opgenomen in de winst	13 990	14 181
Bedrijfskasstroom vóór wijziging in bedrijfskapitaal en gebruik van voorzieningen	21 406	21 072
Verandering in bedrijfskapitaal	(22)	(1 541)
Pensioenbijdragen en gebruik van voorzieningen	(374)	(419)
(Betaalde)/ontvangen interesten en belastingen	(6 189)	(5 975)
Ontvangen dividenden	234	127
Kasstroom uit operationele activiteiten	15 055	13 265

Onze kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg 15 055 miljoen US dollar in 2024 vergeleken met 13 265 miljoen US dollar in 2023. De stijging werd veroorzaakt door een hogere winst voor de periode en een verbeterde kasstroom komende van veranderingen in het werkkapitaal dat in 2023 negatief beïnvloed werd door verlengde kredietvoorwaarden aan onze groothandelaren in de VS en lagere schulden door optimalisatie van voorraadinkopen en netto-investeringsuitgaven.

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Miljoen US dollar	2024	2023 ¹
Netto-investeringsuitgaven	(3 735)	(4 482)
Verkoop/(verwerving) van dochterondernemingen, na aftrek van afgestane/verworven liquide middelen	(46)	9
Ontvangsten uit de verkoop/(verwerving) van overige activa	523	83
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(3 259)	(4 390)

Onze uitgaande kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg 3 259 miljoen US dollar in 2024 vergeleken met een uitgaande kasstroom van 4 390 miljoen US dollar in 2023. De daling in de uitgaande kasstroom uit investeringsactiviteiten hing vooral samen met de lagere netto-investeringsuitgaven in 2024 in vergelijking met 2023 en de opbrengst van de verkoop van ons aandeel in de geassocieerde deelneming Ghost Beverages LLC.

Onze netto-investeringsuitgaven bedroegen 3 735 miljoen US dollar in 2024 en 4 482 miljoen US dollar in 2023. Ongeveer 44% van de totale kapitaalinvesteringen in 2024 werd gebruikt om de productiefaciliteiten van de onderneming te verbeteren, 40% ging naar logistieke en commerciële investeringen en 16% werd gespendeerd om de administratieve capaciteiten te verbeteren en hardware en software aan te kopen.

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

Miljoen US dollar	2024	2023 ¹
Netto (terugbetalingen)/opnames van leningen	(3 830)	(2 896)
Uitgekeerde dividenden	(2 672)	(3 013)
Aankoop eigen aandelen	(937)	(362)
Leasebetalingen	(787)	(780)
Afgeleide financiële instrumenten	(431)	(841)
Verkoop/(verwerving) van minderheidsbelangen	(435)	(22)
Andere financiële kasstromen	(763)	(646)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(9 854)	(8 560)

De uitgaande kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg 9 854 miljoen US dollar in 2024 tegenover een uitgaande kasstroom van 8 560 miljoen US dollar in 2023. Deze stijging is vooral toe te schrijven aan een hogere schuldaflossing en terugkoop van aandelen in 2024 vergeleken met 2023 en de verwerving van bijkomende minderheidsbelangen in Cervecería Nacional Dominicana S.A. ("CND") voor een netto vergoeding van 0.3 miljard US dollar.

Op 31 december 2024 hadden we een totale liquiditeit van 21.5 miljard US dollar, bestaande uit 11.4 miljard US dollar aan liquide middelen en kortetermijninvesteringen in schuldinstrumenten min kortetermijnschulden bij kredietinstellingen en

¹ Gewijzigd om in overeenstemming te zijn met de presentatie van 2024.

10.1 miljard US dollar aan vastgelegde kredietfaciliteiten op lange termijn. Hoewel we dergelijke bedragen kunnen lenen om aan onze liquiditeitsnoden te voldoen, doen we hoofdzakelijk een beroep op kasstromen uit operationele activiteiten om de activiteiten van de onderneming te financieren.

VREEMD EN EIGEN VERMOGEN

Om waardecreatie op lange termijn te maximaliseren, focussen we op drie punten: gedisciplineerde toewijzing van middelen, robuust risicobeheer en een efficiënte kapitaalstructuur. We bleven een sterke vrije kasstroom van ongeveer 11.3 miljard US dollar genereren (2023: 8.8 miljard US dollar). Onze netto schuld bedroeg 60.6 miljard US dollar op 31 december 2024 vergeleken met 67.6 miljard US dollar op 31 december 2023.

Netto schuld wordt gedefinieerd als rentedragende leningen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar en kortetermijnschulden bij kredietinstellingen minus beleggingseffecten en liquide middelen. Netto schuld is een financiële prestatie-indicator die ons management gebruikt om wijzigingen in de algehele liquiditeitspositie van de onderneming te benadrukken. We geloven dat de netto schuld betekenisvol is voor investeerders gezien die een van de belangrijkste maatstaven is die ons management gebruikt bij de evaluatie van de voortgang van onze schuldafbouw met het oog op een optimale verhouding tussen onze netto schuld en genormaliseerde EBITDA van ongeveer 2x.

Onze netto schuld daalde met 6.9 miljard US dollar op 31 december 2024 in vergelijking met 31 december 2023. Naast bedrijfsresultaten verminderd met investeringsuitgaven, ondervond de netto schuld vooral een impact van interest- en belastingbetalingen (stijging van de netto schuld met 5.8 miljard US dollar), de betaling in het kader van het aandelenterugkoopplan (stijging van de netto schuld met 0.9 miljard US dollar), de betaling van dividenden aan aandeelhouders van AB InBev en Ambev (stijging van de netto schuld met 2.7 miljard US dollar) en de impact van wisselkoersen op de netto schuld (daling van de netto schuld met 0.2 miljard US dollar).

De verhouding tussen de netto schuld en de genormaliseerde EBITDA daalde van 3.38x voor de periode van 12 maanden eindigend op 31 december 2023 tot 2.89x voor de periode van 12 maanden eindigend op 31 december 2024. Onze optimale kapitaalstructuur is een verhouding tussen de netto schuld en de genormaliseerde EBITDA van rond de 2x, en we zullen onze schuldenlast proactief blijven beheren.

Het geconsolideerde eigen vermogen toerekenbaar aan houders van onze eigenvermogensinstrumenten bedroeg 78 237 miljoen US dollar op 31 december 2024 tegenover 81 848 miljoen US dollar op 31 december 2023. De netto daling van het eigen vermogen is het gevolg van de winst toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten en de netto wisselkoersverliezen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten, hoofdzakelijk als gevolg van het gecombineerde effect van de verzwakking van de slotkoersen van de Mexicaanse peso, de Colombiaanse peso en de Braziliaanse real, hetgeen heeft geleid tot een netto koersomrekeningsverschil van 8 490 miljoen US dollar per 31 december 2024 (daling van het eigen vermogen).

Verdere informatie betreffende rentedragende leningen, terugbetalingsplannen en liquiditeitsrisico's is terug te vinden in Toelichting 22 *Rentedragende leningen* en Toelichting 27 *Risico's verbonden aan financiële instrumenten*.

Op 31 december 2024 was de kredietwaardigheid van de onderneming volgens Standard & Poor's A- voor obligaties op lange termijn en A-2 voor obligaties op korte termijn met stabiele vooruitzichten, en bij Moody's Investors Service was de kredietwaardigheid van de onderneming A3 voor obligaties op lange termijn en P-2 voor obligaties op korte termijn met stabiele vooruitzichten.

Onderzoek en ontwikkeling

Gezien onze focus op innovatie hechten we grote waarde aan onderzoek en ontwikkeling (O&O). In 2024 spendeerden we 222 miljoen US dollar aan onderzoek en ontwikkeling (2023: 256 miljoen US dollar). De uitgaven waren gericht op productinnovaties, marktonderzoek, procesoptimalisatie en productontwikkeling.

Onderzoek en ontwikkeling in productinnovatie heeft betrekking op innovatie inzake dranken, verpakkingen en tapinstallaties. Productinnovaties bestaan uit baanbrekende innovaties, incrementele innovaties en herformulering. Het belangrijkste doel van het innovatieproces is de consument betere producten en een betere beleving te bezorgen. Dit impliceert de introductie van nieuwe dranken, nieuwe verpakkingen en nieuwe producten van het vat die een betere ervaring bieden voor de consument en betere opbrengstenresultaten opleveren door onze concurrentiepositie in de relevante markten te versterken. Aangezien consumenten producten en ervaringen vergelijken die worden aangeboden in heel verschillende drankcategorieën en het aanbod van dranken groter wordt, vereisen onze onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen ook kennis van en inzicht in de sterke en zwakke punten van andere drankcategorieën, aandacht voor kansen voor bier en de ontwikkeling van consumentenoplossingen (producten) die beter inspelen op de behoeften van consumenten en een betere ervaring bieden. Dat vereist inzicht in de emoties en verwachtingen van de

consument. Zintuiglijke ervaringen, premiumisering, gebruiksgemak, duurzaamheid en ontwerp zijn allemaal kernpunten voor onze onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen.

Onderzoek en ontwikkeling in procesoptimalisatie richt zich hoofdzakelijk op kwaliteitsverbetering, capaciteitsverhoging (de knelpunten uit de brouwerij halen en volume problemen aanpakken en tegelijkertijd investeringsuitgaven tot een minimum beperken), en efficiëntieverbetering. Nieuw ontwikkelde processen, materialen en/of apparatuur zijn gedocumenteerd in beste praktijken en gedeeld met alle bedrijfsregio's. Huidige projecten variëren van mouten tot het bottelen van afgewerkte producten.

Onze inspanningen op het vlak van onderzoek en ontwikkeling richten zich ook op het verlagen van de ecologische voetafdruk in onze activiteiten en van onze verpakkingen. De huidige projecten hebben betrekking op procesinnovaties die de energieconsumptie in de verschillende stappen van het productieproces moeten beperken, maar richten zich ook op het lichter maken van verpakkingen, het verhogen van het gehalte van gerecycled materiaal en het overschakelen naar meer herbruikbare verpakkingen.

Op het vlak van biotechnologie werken onze O&O-teams aan oplossingen om nevenproducten te upcyclen maar ook om eiwitoplossingen te bieden via precisiefermentatie.

Kennisbeheer en opleiding zijn ook een integraal onderdeel van onderzoek en ontwikkeling. We proberen onze kennis voortdurend te vergroten via samenwerking met universiteiten, start-ups en leveranciers. We geloven sterk in open innovatie als antwoord op snel veranderende behoeften en externe omgevingen. Ons innovatieproces is gericht op het creëren van een innovatie-ecosysteem.

Ons onderzoeks- en ontwikkelingsteam is zeer goed op de hoogte van de prioriteiten van de onderneming en de bedrijfsregio's en keurt concepten goed die vervolgens prioriteit krijgen bij de ontwikkeling. Het onderzoeks- en ontwikkelingsteam investeert in zowel korte- als langetermijn strategische projecten voor toekomstige groei, waarbij het lanceringsmoment afhangt van de complexiteit en prioriteit. De projecten worden gewoonlijk tijdens het volgende kalenderjaar opgestart, maar tegelijk worden nieuwe concepten ontwikkeld die pas binnen een tijdshorizon van 2 à 5 jaar zullen worden uitgevoerd.

Het Global Innovation and Technology Center ("GITEC"), gevestigd in Leuven, biedt onderdak aan de verpakkings-, product-, procesontwikkelings- en consumentenwetenschapsteams en faciliteiten zoals laboratoria, een experimentele brouwerij en het Europese centrale laboratorium dat ook Sensory Analysis omvat. Naast GITEC hebben we ook product-, verpakkings- en procesontwikkelingsteams in elk van onze geografische regio's die zich richten op de kortetermijn behoeften van de respectievelijke regio's.

Risico's en onzekerheden

Mits begrip van het feit dat dit geen exhaustieve lijst is, zijn de belangrijkste risicofactoren en onzekerheden van AB InBev hierna opgelijst. Eventuele andere risico's waarvan AB InBev zich niet bewust is, kunnen bestaan. Ook kunnen er risico's bestaan waarvan AB InBev gelooft dat ze nu niet belangrijk zijn, maar die alsnog een wezenlijk ongunstig effect kunnen hebben. Indien en in de mate dat enige van de onderstaande risico's zich voltrekken, kan dit bovendien gebeuren in combinatie met andere risico's hetgeen het ongunstig effect van zulke risico's zou vergroten. De volgorde waarin de risicofactoren hieronder staan beschreven, vormt geen aanwijzing voor hun waarschijnlijkheid van voorkomen of voor de omvang van de financiële gevolgen ervan.

De activiteiten, financiële toestand en bedrijfsresultaten van AB InBev werden en kunnen negatief beïnvloed worden door risico's verbonden aan wereldwijde, regionale en lokale economische achteruitgang en onzekerheid, met inbegrip van risico's die voortvloeien uit een economische terugval, recessie, vreemde valuta, inflatie, geopolitieke instabiliteit, huidige en toekomstige wereldwijde tarieven, stijgingen van de energieprijzen, crisissen in de volksgezondheid, wijzigingen in het overheidsbeleid en/of verhoogde rentevoeten. De consumptie van bier en andere alcoholische en niet-alcoholische dranken in veel van de rechtsgebieden waarin AB InBev actief is, hangt nauw samen met de algemene economische omstandigheden en wijzigingen in het beschikbaar inkomen. Moeilijke macro-economische omstandigheden in de belangrijkste markten van AB InBev hebben de vraag naar de producten van AB InBev in het verleden ongunstig beïnvloed en kunnen in de toekomst een wezenlijk ongunstig effect hebben op de vraag naar de producten van AB InBev, wat op zijn beurt zou kunnen leiden tot lagere inkomsten en verminderde winst. Verminderde overheidsuitgaven en volatiliteit op de financiële markten en wisselkoersen kunnen de economische onzekerheid verder doen toenemen en de koopkracht van de consumenten uithollen. De recente sterke waardedaling van munteenheden over de hele wereld ten opzichte van de Amerikaanse dollar kan de wereldeconomie sterk onder druk zetten en ongunstige wisselkoerseffecten kunnen volatiliteit creëren in de gerapporteerde financiële resultaten van AB InBev. Ongunstige wisselkoerseffecten kunnen de kostprijs van bepaalde in US dollar uitgedrukte producten of diensten verhogen ten opzichte van de lokale munt, wat de

koopkracht van de consumenten in de landen waar AB InBev actief is, zou kunnen uithollen. Een significante verdere verslechtering van de economische omstandigheden kan er ook toe leiden dat leveranciers, distributeurs en andere derde partners van AB InBev financiële of operationele moeilijkheden ondervinden die zij niet kunnen overwinnen, waardoor hun vermogen om aan hun verplichtingen tegenover AB InBev te voldoen wordt aangetast, in welk geval de activiteiten en bedrijfsresultaten van AB InBev negatief kunnen worden beïnvloed.

Een voortzetting of verslechtering van de niveaus van kapitaal- en kredietmarktverstoring en -volatiliteit die we in het recente verleden hebben gezien, zou een ongunstig effect kunnen hebben op het vermogen van AB InBev om toegang te krijgen tot kapitaal, haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand, en op de koers van haar aandelen en American Depository Shares.

De bedrijfsresultaten van AB InBev worden beïnvloed door wisselkoersschommelingen. Elke wijziging van de wisselkoersen tussen de functionele valuta van de operationele ondernemingen van AB InBev en de US dollar zal een invloed hebben op haar geconsolideerde resultatenrekening en balans wanneer de resultaten van deze operationele ondernemingen omgezet worden in US dollar voor rapporteringsdoeleinden omdat wisselkoersverschillen niet worden afgedekt. Er kan ook geen garantie gegeven worden dat het beleid dat in voege is om de risico's voor AB InBev, gerelateerd aan grondstofprijzen en transactionele wisselkoersschommelingen, af te dekken, succesvol zal zijn tegen de effecten van dergelijke blootstelling aan vreemde valuta, vooral op lange termijn. Daarnaast zou het gebruik van financiële instrumenten om wisselkoersrisico's te ondervangen en alle andere inspanningen om de feitelijke valuta van de schulden van AB InBev beter te laten overeenstemmen met haar kasstromen kunnen leiden tot hogere kosten.

De activiteiten, financiële prestaties en bedrijfsresultaten van AB InBev werden en kunnen nog steeds ongunstig beïnvloed worden door militaire conflicten en de daaraan verbonden gevolgen. De activiteiten, financiële prestaties en bedrijfsresultaten van AB InBev werden ongunstig beïnvloed door het aanhoudende conflict tussen Rusland en Oekraïne. In april 2022 kondigde AB InBev haar beslissing aan om haar minderheidsbelang in de joint venture AB InBev Efes te verkopen, heeft zij de investering uit de balans verwijderd en een bijzondere waardevermindering van 1,1 miljard US dollar zonder cashimpact gerapporteerd in het niet-onderliggende aandeel van resultaten van geassocieerde deelnemingen per 30 juni 2022. In verband met het aanhoudende conflict tussen Rusland en Oekraïne hebben verschillende overheidsinstanties, waaronder in de EU en de VS, sancties en andere beperkende maatregelen tegen Rusland opgelegd, waaronder exportcontroles en beperkingen op het uitvoeren van bepaalde activiteiten in Rusland of ter ondersteuning van Russische ondernemingen. Als gevolg van het conflict en de internationale reacties daarop hebben de Russische autoriteiten ook diverse economische en financiële beperkingen opgelegd, waaronder valutacontroles en beperkingen op transacties met niet-Russische partijen. De uitvoering of uitbreiding van deze sancties, handelsbeperkingen, export- en valutacontroles en andere beperkende maatregelen, met inbegrip van het tijdelijk beheer van de Russische activiteiten van AB InBev Efes, aangekondigd via een Russisch presidentieel decreet op 30 december 2024, hebben het voor AB InBev moeilijk gemaakt om haar minderheidsbelang in de Russische activiteiten af te stoten of voor AB InBev Efes om contanten uit Rusland naar andere rechtsgebieden te repatriëren of anderszins over te maken. Elke niet-naleving van toepasselijke sancties en beperkingen kan AB InBev blootstellen aan sancties van regelgevende aard en reputatierisico. Hoewel AB InBev heeft aangekondigd dat het een overeenkomst heeft afgesloten waardoor Anadolu Efes AB InBev's belang zal verwerven in de Russische activiteiten van AB InBev Efes, en AB InBev het belang van Anadolu Efes in de Oekraïense activiteiten van AB InBev Efes zal verwerven, hebben deze ontwikkelingen een negatieve invloed gehad, en kunnen ze dat blijven hebben, op de activiteiten, financiële prestaties en bedrijfsresultaten van de onderneming en kunnen ze leiden tot reputatieschade.

De bredere geopolitieke en economische gevolgen van het aanhoudende conflict tussen Rusland en Oekraïne en in het Midden-Oosten, waaronder het conflict in de Rode Zee, kunnen tot gevolg hebben dat andere hierin beschreven risico's toenemen, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, nadelige gevolgen voor de economische en politieke omstandigheden in de belangrijkste markten van AB InBev, verdere verstoringen van de wereldwijde toeleveringsketens en stijgingen van grondstof- en energieprijzen met daaropvolgende wereldwijde inflatoire gevolgen, bijkomende sancties en beperkende maatregelen, een verhoogd risico op cyberincidenten of andere verstoringen van de informatiesystemen van AB InBev, die een wezenlijk en nadelig effect zouden kunnen hebben op de activiteiten en bedrijfsresultaten van AB InBev. De uiteindelijke impact van deze verstoringen hangt ook af van gebeurtenissen die buiten de kennis of de controle van AB InBev liggen, met inbegrip van de omvang en de duur van het conflict en acties die door andere partijen dan AB InBev worden ondernomen om erop te reageren, en kan niet worden voorspeld.

AB InBev is mogelijk niet in staat om de nodige middelen te verwerven voor haar toekomstige kapitaal- of herfinancieringsbehoeften en loopt mogelijk financiële risico's wegens haar schuldniveau en onzekere marktomstandigheden. AB InBev kan genooddakt zijn om bijkomende middelen te verkrijgen voor haar toekomstige kapitaalbehoeften of om haar huidige schulden te herfinancieren via openbare of particuliere financiering, strategische relaties of andere regelingen, en er kan geen garantie gegeven worden dat deze bijkomende financiering, indien nodig, beschikbaar zal zijn of zal worden verstrekt tegen gunstige voorwaarden. Hoewel AB InBev haar schuldniveau in de

afgelopen jaren heeft verminderd, zou dit aanzienlijke gevolgen kunnen hebben voor AB InBev, zoals (i) een verhoogde kwetsbaarheid voor algemene ongunstige economische en sectorspecifieke omstandigheden, (ii) een beperking van haar flexibiliteit om wijzigingen in haar activiteiten en in de sector waarin zij actief is in te plannen of op dergelijke wijzigingen te reageren; (iii) een beperking van haar vermogen om in de toekomst bijkomende financiering te verwerven en een beperking van haar vermogen om toekomstig werkkapitaal en investeringen te financieren, om toekomstige overnames of ontwikkelingsactiviteiten te ondernemen of om anderszins de waarde van haar activa en opportuniteiten ten volle te realiseren, (iv) een verplichting voor AB InBev om bijkomende aandelen uit te geven (mogelijk in ongunstige marktomstandigheden), (v) een beperking van haar vermogen om dividenden uit te keren of andere kapitaaluitkeringen te doen aan aandeelhouders, en (vi) het ondervinden van een concurrentieel nadeel tegenover haar concurrenten met een lagere schuldenlast. Het vermogen van AB InBev om haar uitstaande schuldenlast af te lossen en te heronderhandelen, zal afhangen van de marktomstandigheden. Ongunstige omstandigheden, met inbegrip van aanzienlijke prijsvolatiliteit, ontwrichting en liquiditeitsverstoringen op de wereldwijde kredietmarkten in de recente jaren, alsook neerwaartse druk op de aandelenkoersen en kredietcapaciteit voor bepaalde emittenten zonder rekening te houden met de onderliggende financiële kracht van deze emittenten, zouden de kosten hoger dan momenteel verwacht kunnen doen oplopen. Deze kosten zouden een wezenlijk ongunstig effect kunnen hebben op haar kasstromen, bedrijfsresultaten of beide. Hoewel AB InBev ernaar streeft haar overschot aan vrije kasstroom (die overblijft na investeringen in haar activiteiten) dynamisch te gebruiken om haar schuldpositie in evenwicht te brengen, geld te laten terugvloeien naar aandeelhouders en selectieve fusies en overnames na te streven, kan het schuldniveau van de onderneming het bedrag aan dividenden dat zij kan uitkeren, beperken.

Verder zou een verlaging van de kredietrating een wezenlijk ongunstig effect kunnen hebben op het vermogen van AB InBev om haar lopende activiteiten te financieren of haar bestaande schuld te herfinancieren. Daarnaast zou het onvermogen van AB InBev om alle of een aanzienlijk deel van haar schuldverplichtingen te herfinancieren wanneer ze verschuldigd zijn, of, meer algemeen, het onvermogen om bijkomend eigen vermogen of bijkomende schuldfinanciering te verkrijgen of om, indien nodig, een meerwaarde te genereren uit de verkoop van activa, een wezenlijk ongunstig effect kunnen hebben op haar financiële toestand en, bedrijfsresultaten.

Het vermogen van de dochterondernemingen van AB InBev om geld stroomopwaarts te verdelen, kan onderworpen zijn aan bepaalde voorwaarden en beperkingen, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, valutacontroles en -beperkingen, boekhoudkundige beginselen en illiquiditeit, niet-omwisselbaarheid of niet-overdraagbaarheid van een bepaalde valuta. Bepaalde dochterondernemingen van AB InBev, waaronder Ambev, kunnen verplicht worden om hun nakoming van potentiële verplichtingen onder bepaalde overeenkomsten en juridische procedures te waarborgen. Als deze dochterondernemingen moeilijkheden ondervinden bij het verkrijgen of vernieuwen van financiële instrumenten die nodig zijn om hun prestaties te waarborgen en AB InBev geen garanties verstrekt met betrekking tot hun verplichtingen onder dergelijke financiële instrumenten, kunnen deze dochterondernemingen verplicht worden om hogere vergoedingen te betalen, bijkomende zekerheden te stellen of een aanzienlijk deel van hun cash te gebruiken om dergelijke verplichtingen te waarborgen, wat een negatieve invloed kan hebben op hun beschikbare kasstromen en liquiditeit en op AB InBev's vermogen om stroomopwaarts geldmiddelen te ontvangen. Het onvermogen om voldoende kasstromen te verwerven van binnen- en buitenlandse dochterondernemingen en verbonden ondernemingen zou een ongunstig effect kunnen hebben op het vermogen van AB InBev om dividenden te betalen en daarnaast een negatief effect kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Veranderingen in de beschikbaarheid of prijzen van basisproducten, grondstoffen, energie en water, onder andere als gevolg van geopolitieke instabiliteit, inflatiedruk, wisselkoersschommelingen, aanvoerbepalingen en onverwachte verhogingen van de wereldwijde tarieven op dergelijke basisproducten en grondstoffen, zoals aluminium, kunnen een ongunstig effect hebben op de bedrijfsresultaten van AB InBev in de mate dat AB InBev er niet in slaagt om de risico's inherent aan dergelijke volatiliteit adequaat te beheren, waaronder in het geval dat de hedging en afgeleide regelingen van AB InBev de wisselkoersrisico's en wijzigingen in grondstofprijzen niet effectief of niet volledig indekken. AB InBev heeft in de afgelopen jaren te maken gehad met hogere kosten voor basisproducten, grondstoffen en logistiek, die zouden kunnen aanhouden. De energieprijzen zijn in het recente verleden aan grote prijsschommelingen onderhevig geweest en dat kan in de toekomst opnieuw het geval zijn. Hoge energieprijzen over een langere periode en verstoringen of beperkingen in de beschikbaarheid van verzend- of transportdiensten kunnen een invloed hebben op de prijs of beschikbaarheid van basisproducten of grondstoffen die nodig zijn voor de producten van AB InBev, en kunnen deze een ongunstig effect hebben op de activiteiten van AB InBev. Het is mogelijk dat AB InBev niet in staat is haar prijzen te verhogen om deze verhoogde kosten te compenseren of haar prijzen te verhogen zonder te lijden onder verminderde volumes, omzet en bedrijfsopbrengsten.

Negatieve publiciteit rond de onderneming, haar merken, haar activiteiten, haar reclamecampagnes, haar personeel of haar zakenpartners en de perceptie van de consument over de reactie van de onderneming op politieke en sociale kwesties of rampen kunnen haar reputatie of het imago en de reputatie van haar merken schaden, kunnen de vraag naar haar

producten doen afnemen en kunnen een negatieve invloed hebben op de activiteiten, de financiële toestand en/of de marktprijs van haar aandelen en American Depositary Shares. De reputatie van AB InBev en het imago en de reputatie van haar merken kunnen worden geschaad als gevolg van de perceptie van de consumenten van haar steun aan, haar associatie met of haar gebrek aan steun of afkeuring van bepaalde sociale thema's. Bovendien kunnen campagnes, acties of verklaringen van activisten of andere publieke figuren, al dan niet gerechtvaardigd, die de onderneming, haar personeel, haar bevoorradingsketen, haar producten of haar handelspartners in verband brengen met het niet naleven van hoge ethische, zakelijke, milieu-, sociale en bestuurspraktijken, inclusief in verband met mensenrechten, arbeidsomstandigheden en gezondheid en veiligheid van werknemers, feitelijk of vermeend, een nadelige invloed hebben op de reputatie van de onderneming of op het imago en de reputatie van haar merken. Sociale media, die de omvang van negatieve publiciteit versnellen en mogelijk versterken, kunnen de uitdagingen vergroten om te reageren op negatieve beweringen, zelfs als deze beweringen onwaar zijn. De sponsorrelaties en promotionele partnerschappen van AB InBev kunnen haar ook blootstellen aan negatieve publiciteit als gevolg van feitelijk of vermeend gedrag, of de perceptie van de consumenten van de geuite socio-politieke standpunten, door haar promotionele partners of individuen en entiteiten die geassocieerd zijn met organisaties die AB InBev sponsort of ondersteunt. Negatieve beweringen of publiciteit waarbij de sponsor- of promotiepartners van de onderneming betrokken zijn, inclusief als gevolg van hun activiteiten die hun publiek imago of reputatie schaden, kunnen ook een ongunstig effect hebben op de reputatie van AB InBev of op het imago en de reputatie van haar merken. Deze en andere factoren hebben in het verleden de bereidheid van consumenten om bepaalde producten van AB InBev te kopen verminderd en zouden dit kunnen blijven doen, wat een negatieve invloed zou hebben op haar activiteiten.

Sommige activiteiten van AB InBev hangen af van doeltreffende distributienetwerken om haar producten aan de consument te leveren, en distributeurs spelen een belangrijke rol in de distributie van een aanzienlijk deel van bier en andere dranken. Over het algemeen kopen distributeurs de producten van AB InBev in om ze vervolgens te verkopen aan andere distributeurs of verkooppunten. Dergelijke distributeurs zijn typisch ofwel door de overheid gecontroleerd ofwel onafhankelijk en particuliere eigendom, en er kan geen garantie worden gegeven dat dergelijke distributeurs geen voorrang geven aan concurrenten van AB InBev. Verder kan elke beperking opgelegd aan AB InBev om een participatie te verwerven of te bezitten in een distributeur of groothandelaar ingevolge contractuele beperkingen, wijzigingen in wet- en regelgeving of de interpretaties van de wetgeving door de wetgevers of rechtbanken een ongunstig effect hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële toestand van AB InBev.

De voortdurende consolidatie van kleinhandelaars in markten waarin AB InBev actief is zou kunnen resulteren in een lagere rentabiliteit voor de bierindustrie in haar totaliteit en indirect een ongunstig effect hebben op de financiële resultaten van AB InBev.

AB InBev vertrouwt op derde partijen, inclusief belangrijke leveranciers van een reeks basisproducten voor haar bier en andere alcoholische en niet-alcoholische dranken, en voor verpakkingsmateriaal. De beëindiging van, of enige belangrijke wijziging aan, akkoorden met bepaalde belangrijke leveranciers of het onvermogen van een belangrijke leverancier om zijn contractuele verplichtingen na te komen, zouden een wezenlijke invloed kunnen hebben op AB InBev's productie, distributie en verkoop van bier, andere alcoholische dranken en frisdranken en een wezenlijk ongunstig effect op de activiteiten, bedrijfsresultaten, kasstromen of financiële toestand van AB InBev. Voor bepaalde verpakkingsbenodigdheden en grondstoffen vertrouwt AB InBev op een klein aantal belangrijke leveranciers en distributeurs en het is mogelijk dat sommige dochterondernemingen van AB InBev bijna al hun belangrijke verpakkingsmateriaal aankopen bij exclusieve leveranciers onder meerjarencontracten. Het verlies of de tijdelijke onderbreking van de levering van een van deze leveranciers zonder voldoende tijd om een alternatieve bron te ontwikkelen zou ertoe kunnen leiden dat AB InBev in de toekomst grotere bedragen uitgeeft aan zulke leveringen.

Daarnaast zijn een aantal belangrijke merknamen van AB InBev in licentie gegeven aan externe brouwers alsook in gebruik door ondernemingen waarover AB InBev geen controle uitoefent. Hoewel AB InBev de brouwkwaliteit controleert om haar strenge eisen te garanderen, zou, in de mate dat één van deze belangrijke merknamen of joint ventures, ondernemingen waarin AB InBev geen controleparticipatie heeft en/of licentiehouders van AB InBev het voorwerp uitmaken van negatieve publiciteit, de toepasselijke wet- of regelgeving of het interne beleid van AB InBev schenden, of niet voldoen aan bepaalde kwaliteitsnormen, dit een wezenlijk ongunstig effect kunnen hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten, kasstromen of financiële toestand van AB InBev.

Een deel van de wereldwijde portefeuille bestaat uit belangen in nieuwe of opkomende markten, met inbegrip van investeringen waar de onderneming minder controle heeft over de bedrijfsactiviteiten. De onderneming staat voor verschillende uitdagingen verbonden aan deze verschillende culturele en geografisch diverse zakelijke belangen. Hoewel de onderneming samen met haar partners werkt aan de implementatie van passende procedures en controles, kan zij ook staan voor bijkomende risico's en onzekerheden met betrekking tot deze minderheidsbelangen omdat de onderneming mogelijk afhankelijk is van systemen, controles en personeel die zij niet controleert, zoals het risico dat de partners van de

onderneming mogelijks de toepasselijk wet- en regelgeving zouden overtreden, wat een negatief effect zou kunnen hebben op haar activiteiten, reputatie, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

AB InBev kan een belangenconflict hebben met haar dochterondernemingen waarin zij een meerderheidsbelang heeft. Een belangenconflict kan bijvoorbeeld ontstaan als er een geschil ontstaat met betrekking tot een vermeende contractbreuk, die de financiële toestand van AB InBev materieel en nadelig zou kunnen beïnvloeden. Een belangenconflict kan ook ontstaan als gevolg van een dubbele rol van AB InBev bestuurders die ook bestuurders, managers of hogere kaderleden van de dochteronderneming kunnen zijn. Niettegenstaande de beleidslijnen en procedures om de mogelijkheid van dergelijke belangenconflicten aan te pakken, is het mogelijk dat AB InBev niet in staat is om al deze conflicten op te lossen tegen voorwaarden die gunstig zijn voor AB InBev.

De omvang van AB InBev, de contractuele en regelgevende beperkingen waaraan ze is onderworpen alsook haar positie in de markten waar zij actief is kunnen mogelijk haar vermogen om verdere overnames en business integraties succesvol af te ronden verminderen. De omvang van AB InBev en haar positie in de markten waar zij actief is kunnen het voor haar moeilijker maken om gepaste kandidaten voor overnames of partnerschappen te identificeren, onder meer omdat het moeilijker voor AB InBev kan zijn om reglementaire goedkeuring te bekomen voor toekomstige transacties. Indien gepaste opportuniteiten zich zouden voordoen, is het mogelijk dat AB InBev overnames doet van of investeert in andere activiteiten, maar enige toekomstige verwerving kan reglementaire, mededingingsrechtelijke en andere risico's met zich meebrengen.

AB InBev is tot een dading gekomen met het U.S. Department of Justice met betrekking tot de combinatie met SAB waarbij, onder andere, de dochteronderneming van AB InBev, Anheuser-Busch Companies, LLC, ermee instemde om geen controle te verwerven over een distributeur indien dit zou resulteren in de distributie van meer dan 10% van haar jaarlijkse volume via distributeurschappen die door AB InBev in de V.S. worden gecontroleerd. De naleving door AB InBev van haar verplichtingen onder de dadingsovereenkomst wordt opgevolgd door het U.S. Department of Justice en de Monitoring Trustee die door laatstgenoemde werd aangeduid. Ingeval AB InBev haar verbintenissen onder de dading niet zou nakomen, ongeacht of zulks intentioneel of onvrijwillig zou zijn, kunnen geldboetes of andere sancties worden opgelegd aan AB InBev.

Een aanzienlijk deel van de activiteiten van AB InBev vindt plaats in opkomende Europese, Afrikaanse, Aziatische en Latijns Amerikaanse markten. De activiteiten en kapitaalinvesteringen van AB InBev in deze markten zijn onderhevig aan de gebruikelijke risico's verbonden aan activiteiten in opkomende landen, waaronder politieke instabiliteit of oproer, mensenrechtenkwesies, inmenging van buitenaf, financiële risico's, wijzigingen in overheidsbeleid, politieke en economische wijzigingen, wijzigingen in de relaties tussen landen, handelingen van overheidsinstanties die de handel en buitenlandse investeringen beïnvloeden, regelgevingen op de repatriëring van fondsen, interpretatie en toepassing van lokale wet- en regelgeving, afdwingbaarheid van intellectuele eigendoms- en contractuele rechten, lokale arbeidsvoorwaarden en regelgevingen, onvoldoende investeringen in publieke infrastructuur, potentiële politieke en economische onzekerheid, toepassing van wisselcontroles, nationalisatie of onteigening, emancipatiewetgeving en -beleid, corrupte business omgevingen, criminaliteit en gebrek aan rechtshandhaving alsook financiële risico's waaronder een illiquiditeitsrisico, hoge inflatiecijfers (met inbegrip van hyperinflatie), devaluatie, prijsvolatiliteit, wisselkoersconvertibiliteit en de staking van betaling door een land. Bovendien worden de economieën van opkomende landen vaak beïnvloed door veranderingen in andere landen met opkomende markten, en bijgevolg zouden ongunstige veranderingen in opkomende markten elders in de wereld een negatieve impact kunnen hebben op de landen waarin AB InBev actief is. Dergelijke risico's van opkomende markten zouden een ongunstig effect kunnen hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van AB InBev. Bovendien stelt het wereldwijde bereik van AB InBev's activiteiten haar bloot aan risico's verbonden aan het wereldwijd zakendoen, met inbegrip van tariefwijzigingen. De mogelijkheid van nieuwe wereldwijde tarieven heeft onzekerheid gecreëerd die de wereldhandel en macro-economische omstandigheden negatief kan beïnvloeden en de kosten voor consumenten kan verhogen. Daarnaast kunnen tarieven die door de Verenigde Staten worden ingevoerd de sterkte van de Amerikaanse dollar verhogen, waardoor de negatieve impact van wisselkoersen nog groter wordt. Als er belangrijke tarieven of andere beperkingen worden opgelegd aan producten geïmporteerd uit het buitenland of als enige landen vergeldingsmaatregelen nemen als reactie op bestaande of toekomstige tarieven, of als een initiatief om economische omstandigheden zoals valutadeflatie te beheersen, zou dit een wezenlijk ongunstig effect kunnen hebben op de wereldwijde economische omstandigheden en de stabiliteit van de wereldwijde financiële markten, en zou de wereldhandel aanzienlijk kunnen verminderen, wat op zijn beurt een wezenlijk ongunstig effect zou kunnen hebben op de activiteiten van AB InBev in een of meer van haar kernmarkten en op haar bedrijfsresultaten.

Concurrentie en de veranderende voorkeuren van de consument in de verschillende markten en toegenomen koopkracht van de deelnemers in AB InBev's distributie- en verkoopkanalen zouden ertoe kunnen leiden dat AB InBev prijzen van haar producten moet verlagen, investeringsuitgaven, marketinguitgaven en andere uitgaven moet verhogen, of in de onmogelijkheid verkeert om haar prijzen te verhogen om hogere kosten te compenseren en bijgevolg haar marges moet verlagen of marktaandeel verliest. Consumentenvoorkeuren kunnen snel en onvoorspelbaar veranderen door

verschillende factoren, waaronder veranderende sociale normen en houdingen met betrekking tot alcoholische dranken, fitnesstrends en veranderende dieetvoorkeuren (waaronder meer gebruik van afslankmiddelen om de totale consumptie te verminderen of consumptiepatronen te veranderen). Het is mogelijk dat AB InBev niet in staat is om te anticiperen of gepast te reageren op veranderingen in de voorkeuren en smaken van de consument of op ontwikkelingen in nieuwe media- en marketingvormen, en het is mogelijk dat de marketing-, promotie- en reclameprogramma's van AB InBev er niet in slagen de consument te bereiken op de manier die de onderneming voor ogen heeft. Bovendien brengt vernieuwing inherente risico's met zich mee en de nieuwe producten die AB InBev introduceert zouden niet succesvol kunnen zijn terwijl de concurrenten mogelijks sneller een antwoord kunnen bieden op de opkomende trends, zoals de groei van de categorie kant-en-klare dranken op basis van sterke dranken in bepaalde landen. Bovendien hebben in de afgelopen jaren veel industrieën te maken gehad met verstoringen door niet- traditionele producenten en distributeurs, als gevolg van een snel evoluerend digitaal landschap. De activiteiten van AB InBev zouden negatief kunnen worden beïnvloed als ze niet in staat is om te anticiperen op de veranderende voorkeur van de consument voor digitale platformen of erin faalt om haar capaciteiten op het gebied van digitale handel en marketing voortdurend te versterken en te ontwikkelen. Het succes van de digitale handelsactiviteiten van de onderneming hangt gedeeltelijk af van haar vermogen om detailhandelaren, consumenten en groothandelaren aan te trekken om haar aanbod te gebruiken en om deze relaties te behouden, wat kan worden beïnvloed door regelgevende vereisten, concurrentiedruk en andere factoren waarover de onderneming geen controle heeft. Elk van de voorgaanden zou een wezenlijk ongunstig effect kunnen hebben op de activiteiten, de financiële toestand en de bedrijfsresultaten van AB InBev.

Indien een van de producten van AB InBev defecten vertoont of na onderzoek vervuilende stoffen blijkt te bevatten, kan AB InBev ertoe verplicht worden producten terug te roepen of blootgesteld worden aan andere bijbehorende aansprakelijkheden. Hoewel AB InBev verzekeringen heeft afgesloten inzake bepaalde productaansprakelijkheidsrisico's (maar niet inzake het risico op terugroeping van producten), is AB InBev mogelijk niet in staat haar rechten onder die polissen af te dwingen en, in het geval dat een vervuiling of defect optreedt, zijn enige bedragen die zij recupereert mogelijk onvoldoende om alle schade die zij lijdt te dekken, hetgeen een ongunstig effect zou kunnen hebben op haar activiteiten, reputatie, vooruitzichten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

In de laatste jaren was er publieke en politieke aandacht voor de sectoren van alcoholische en frisdranken, als gevolg van een toenemende nadruk op gezondheid en welzijn. Bezorgdheid over de vermeende of potentiële gevolgen van de consumptie van alcoholische dranken voor de gezondheid en verhoogde activiteit van activistische groeperingen, volksgezondheidsorganisaties en andere overheids- en regelgevende instanties die pleiten voor maatregelen om de consumptie van alcoholische dranken te verminderen en die het publiek aanspreken op gezondheid en alcoholconsumptie, kunnen de vraag naar alcoholische dranken in het algemeen doen afnemen, de perceptie van de sector door beleggers negatief beïnvloeden of resulteren in rechtszaken, wat een ongunstig effect kan hebben op de aandelenprijs of winstgevendheid van AB InBev. AB InBev blijft zich inzetten om matiging te promoten via haar Smart Drinking initiatieven. Desondanks kan AB InBev bekritiseerd worden en een toename ondervinden van het aantal publicaties en studies die haar inspanningen om matige consumptie te promoten betwisten. AB InBev kan ook onderworpen worden aan wet- en regelgeving die tot doel heeft de betaalbaarheid of beschikbaarheid van bier te verminderen in sommige landen waar AB InBev actief is. Bijkomende regelgevende beperkingen op de activiteiten van AB InBev, zoals beperkingen op de wettelijke minimumleeftijd om alcohol te drinken, voedingsrichtlijnen, productetikettering, openingsuren of marketingactiviteiten, kunnen een negatieve invloed hebben op de consumptietrends en de populariteit van de producten van AB InBev, wat een wezenlijk ongunstig effect zou kunnen hebben op de activiteiten, de financiële toestand en de bedrijfsresultaten van AB InBev.

AB InBev is nu, en kan ook in de toekomst betrokken worden in juridische procedures en claims, inclusief collectieve rechtszaken (class actions), en er kunnen aanzienlijke schadevergoedingen worden geëist. Gezien de inherente onzekerheid van procesvoering is het mogelijk dat AB InBev's aansprakelijkheid oploopt als gevolg van procedures en claims tegen AB InBev, met inbegrip van deze waarvan er momenteel niet wordt aangenomen dat ze redelijkerwijze mogelijk zijn, hetgeen een wezenlijk ongunstig effect zou kunnen hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten, kasstromen of financiële toestand van AB InBev. De belangrijkste onzekerheden worden toegelicht in Toelichting 29 Voorwaardelijke gebeurtenissen en verplichtingen van de geconsolideerde jaarlijkse financiële staten betreffende 2024.

AB InBev zou substantiële kosten kunnen oplopen door naleving en/of schendingen van of aansprakelijkheden onder diverse reglementeringen waaraan de activiteiten van AB InBev of de activiteiten van haar geautoriseerde derden onderworpen zijn, met inbegrip wetgeving inzake de bescherming van persoonsgegevens, zoals de in de Europese Unie aangenomen Algemene Verordening Gegevensbescherming, de California Consumer Privacy Act, de Wet Bescherming Persoonsgegevens van de Volksrepubliek China en de in Brazilië aangenomen Algemene Wet Bescherming Persoonsgegevens.

AB InBev kan onderworpen zijn aan ongunstige wijzigingen in de belastingen, die in vele rechtsgebieden een groot gedeelte uitmaken van de aan de klanten aangerekende kostprijs van bier. Hogere accijnzen en andere indirecte

belastingen die worden geheven op de producten van AB InBev hebben gewoonlijk een ongunstig effect op de inkomsten of marges van AB InBev zowel doordat zij de totale consumptie verminderen als doordat zij de consumenten ertoe aanzetten om over te stappen naar andere categorieën van dranken, met inbegrip van niet-geregistreerde of informele alcoholproducten, wat een wezenlijk ongunstig effect zou kunnen hebben op de financiële resultaten en de bedrijfsresultaten van AB InBev. Kosten met betrekking tot fiscale zegelrechten en andere vormen van het merken voor fiscale doeleinden kunnen de winstgevendheid van AB InBev eveneens beïnvloeden. Verder kan AB InBev het voorwerp uitmaken van toegenomen belastingheffing op haar activiteiten door nationale, lokale of buitenlandse autoriteiten, van hogere vennootschapsbelastingen of van nieuwe of aangepaste belastingregelgevingen en vereisten. Als reactie op de toenemende globalisering en digitalisering van handel en bedrijfsactiviteiten heeft de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO) bijvoorbeeld gewerkt aan internationale belastinghervormingen in het verlengde van haar Base Erosion and Profit Shifting-project. Het hervormingsinitiatief omvat twee pijlers: Pijler Eén, die gericht is op de herverdeling van een deel van de belastbare winsten van multinationale ondernemingen naar de landen waar de consumenten gevestigd zijn; en Pijler Twee, die gericht is op de vaststelling van een mondiaal minimumtarief vennootschapsbelasting van 15%. Pijler Twee is van kracht vanaf 1 januari 2024 in veel landen, waaronder België als de vestigingsplaats van het wereldwijde hoofdkantoor van AB InBev. Deze regels hebben de lasten en complexiteit van de naleving aanzienlijk verhoogd en kunnen leiden tot meer auditgeschillen met de bevoegde belastingautoriteiten. AB InBev blijft de impact van deze wetwijzigingen evalueren naarmate nieuwe richtlijnen beschikbaar worden, maar er is geen garantie dat zij succesvol zal zijn in het beperken van de impact van de verhoogde lasten. Wijzigingen in belastingverdragen, de invoering van nieuwe wetgeving of updates van bestaande wetgeving in landen waarin AB InBev actief is, of wijzigingen in de interpretaties van bestaande wetgeving door regelgevende instanties als gevolg van het OESO belastinghervormingsinitiatief of anderszins kunnen bedrijven extra belastingen opleggen en de complexiteit, lasten en kosten van de naleving van de belastingwetgeving in de landen waar zij actief is, verhogen. AB InBev is ook onderworpen aan regelmatige controles, onderzoeken en audits door de belastingautoriteiten in de rechtsgebieden waar ze actief is. Factoren zoals de toegenomen economische en politieke druk om de belastinginkomsten te verhogen hebben bijgedragen tot een toename van de controleactiviteit, belastingautoriteiten die steeds meer tegengestelde standpunten innemen in hun interpretatie en handhaving van belastingwetten, meer tijd en moeilijkheden om controles of geschillen op te lossen en een toename van nieuwe belastingwetgeving. Hoewel AB InBev gelooft dat haar belastingplanningen, -methodes en -posities redelijk zijn en in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving, is er een aanzienlijke beoordeling vereist om de toepasselijke belastingverplichtingen te evalueren en kunnen belastingautoriteiten het oneens zijn met AB InBev's beoordelingen, of tegengestelde standpunten innemen ten aanzien van, de beoordelingen van de onderneming. De uiteindelijke beslissing van een belastingautoriteit in het geval van een belastingcontrole kan wezenlijk verschillen van de belastingprovisies en -voorzieningen van AB InBev of kan de onderneming verplichten haar bedrijfspraktijken aan te passen om haar blootstelling aan bijkomende belastingen in de toekomst te verminderen, wat een negatieve invloed kan hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Antitrust- en mededingingswetgeving en wijzigingen in zulke wetgeving of in de interpretatie en handhaving daarvan alsook onderwerping aan nauwkeurig onderzoek naar de naleving van de wet- en regelgeving kunnen de activiteiten van AB InBev of die van haar dochterondernemingen beïnvloeden. Bijvoorbeeld, in verband met AB InBev's voorgaande verwervingen, hebben verschillende regelgevende instanties voorwaarden opgelegd (en kunnen zij in de toekomst voorwaarden opleggen) die AB InBev moet naleven. De voorwaarden van bepaalde van deze toelatingen, goedkeuringen en/of toestemmingen vereisten onder andere de desinvestering van activa of bedrijfstakken van de onderneming aan derde partijen, wijzigingen aan de operaties van de onderneming, of andere beperkingen op de mogelijkheid van de onderneming om te werken in bepaalde rechtsgebieden. Deze handelingen kunnen een aanzienlijk negatief effect hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten, de financiële toestand en de vooruitzichten van AB InBev. Bovendien kunnen dergelijke voorwaarden de synergiën en voordelen, die de onderneming verwacht te realiseren door dergelijke toekomstige transacties, aanzienlijk verminderen.

AB InBev voert haar activiteiten en verkoopt haar producten in bepaalde opkomende landen die, ten gevolge van politieke en economische instabiliteit, een gebrek aan goed ontwikkelde rechtssystemen en potentiële corrupte zakelijke omgeving, AB InBev blootstellen aan politieke, economische en operationele risico's. Hoewel AB InBev er zich toe engageert haar activiteiten te voeren op een wettelijke en ethische wijze in overeenstemming met de plaatselijke en internationale wetsbepalingen en normen die van toepassing zijn op haar activiteiten, bestaat het risico dat de werknemers of vertegenwoordigers van AB InBev's dochterondernemingen, verbonden en geassocieerde ondernemingen, joint-ventures/operations of andere zakelijke belangen handelingen zouden kunnen stellen die in strijd zijn met toepasselijke wet- of regelgevingen die in het algemeen het maken van ongepaste betalingen verbieden aan buitenlandse overheidsambtenaren om handel te behouden of te verkrijgen, met inbegrip van de wetten in verband met het OESO-Verdrag van 1997 inzake de bestrijding van corruptie van buitenlandse ambtenaren in internationale handelstransacties, zoals de Amerikaanse anti-corruptie wetgeving (Foreign Corrupt Practices Act) of de Britse anti-corruptie wetgeving (Bribery Act).

Nieuwe of uitgebreide exportcontrolevoorschriften, economische sancties, embargo's of andere vormen van handelsbeperkingen opgelegd aan Rusland, Syrië, Cuba, Iran of andere landen waar AB InBev of haar geassocieerde ondernemingen zaken doen, kunnen de bestaande activiteiten van AB InBev inperken en kunnen leiden tot ernstige economische uitdagingen in deze regio's, wat een ongunstig effect zou kunnen hebben op de activiteiten van AB InBev en de geassocieerde ondernemingen van AB InBev, en zou kunnen resulteren in bijzondere waardevermindervingsverliezen op goodwill of andere immateriële activa of investeringen in geassocieerde ondernemingen.

Hoewel de activiteiten van AB InBev in Cuba via haar dochteronderneming kwantitatief onbelangrijk zijn, kan de algemene reputatie van de onderneming schade lijden of kan de onderneming onderworpen worden aan aanvullend nauwkeurig onderzoek naar de naleving van de wet- en regelgeving ten gevolge van het feit dat Cuba het doelwit is van economische en handelssancties door de Verenigde Staten of het feit dat de dochteronderneming betrokken is in gerechtelijke procedures met betrekking tot haar activiteiten in Cuba. Indien investeerders beslissen om hun investeringen in bedrijven die in eender welke mate actief zijn in Cuba te liquideren of op enige andere manier van de hand te doen, zou dit een ongunstige invloed kunnen hebben op de markt voor en de waarde van de effecten van AB InBev. Daarnaast laat Titel III van Amerikaanse wetgeving gekend onder de naam "Helms-Burton Act" particuliere schadeclaims toe tegen eenieder die handelt in goederen die zonder vergoeding door de Cubaanse overheid werden geconfisqueerd van personen die op dat moment Amerikaans staatsburger waren of het sindsdien werden. Vanaf 2 mei 2019, als gevolg van de activering van Titel III van de Helms-Burton Act, kan AB InBev onderworpen worden aan mogelijke Amerikaanse rechtszaken, inclusief vorderingen die ontstaan zijn tijdens de voorafgaande opschorting van Titel III van de Helms-Burton Act. Het blijft onzeker wat de impact van de activering van Titel III van de Helms-Burton Act zal zijn op de blootstelling van AB InBev aan Amerikaanse rechtszaken. AB InBev heeft kennisgeving van mogelijke claims ontvangen die beweerdelijk zijn ingesteld onder de Helms-Burton Act.

AB InBev vertrouwt op het imago en de reputatie van haar merken en haar succes hangt af van haar vermogen om het imago en de reputatie van haar bestaande producten te handhaven en te versterken en om een positief imago en een positieve reputatie op te bouwen voor nieuwe producten. Een gebeurtenis, of een reeks gebeurtenissen, die de reputatie van één of meer merken van AB InBev wezenlijke schade toebrengt, zou een ongunstig effect kunnen hebben op de waarde van dat merk en derhalve ook op de inkomsten van dat merk of van die activiteit. Daarnaast kunnen eventuele beperkingen met betrekking tot de toegelaten advertentiestijl of de gebruikte mediakanalen of boodschappen, of op de producten die geadverteerd mogen worden, AB InBev beperken in haar marketingactiviteiten en dus de waarde van haar merken en gerelateerde inkomsten verminderen.

AB InBev is mogelijk niet in staat haar huidige en toekomstige merken en producten te beschermen en haar intellectuele eigendomsrechten te verdedigen, met inbegrip van handelsmerken, octrooien, domeinnamen, handelsgeheimen en knowhow, wat een wezenlijk ongunstig effect zou kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten, kasstromen of financiële toestand, en in het bijzonder op het vermogen van AB InBev om haar activiteiten te ontwikkelen. Indien de activiteiten van AB InBev zich niet zoals verwacht ontwikkelen, kan dit in de toekomst leiden tot een waardevermindering op goodwill of andere immateriële activa, die aanzienlijk kan zijn en die een ongunstige invloed kan hebben op de bedrijfsresultaten en de financiële toestand van AB InBev.

Klimaatwijzigingen of andere milieuproblemen, of wettelijke, regelgevende of markt maatregelen om de klimaatwijzigingen of andere milieuproblemen aan te pakken, kunnen op lange termijn een wezenlijk ongunstig effect hebben op de activiteiten en bedrijfsresultaten van AB InBev. Indien de klimaatverandering een negatief effect heeft op de productiviteit van de landbouw, kan AB InBev te maken krijgen met een verminderde beschikbaarheid of minder gunstige prijzen van bepaalde landbouwgrondstoffen die nodig zijn voor haar producten, zoals gerst, hop en rijst. Bovendien kan de klimaatverandering AB InBev ook blootstellen aan waterschaarste en kwaliteitsrisico's omwille van het water dat nodig is om haar producten te produceren, met inbegrip van water dat verbruikt wordt in de landbouwbevoorradingsketen. In het geval dat klimaatverandering leidt tot droogte of een overmatig gebruik van water of een negatief effect heeft op de beschikbaarheid of kwaliteit van water, kan de prijs van water in bepaalde gebieden stijgen en kunnen bepaalde rechtsgebieden regelgevingen aannemen die het gebruik van water beperken of andere ongunstige wijzigingen aanbrengen aan de toepasselijke watergerelateerde belastingen en reglementeringen. Dergelijke maatregelen kunnen, als ze worden aangenomen, leiden tot verhoogde regelgevende druk, productiekosten of capaciteitsbeperkingen. Bovendien worden sociale gedragingen, klantenvoorkeuren en beleggerssentiment met betrekking tot milieu- en energiebeleid in toenemende mate gepolariseerd, en bijgevolg kan AB InBev druk ondervinden van haar aandeelhouders, regelgevers, leveranciers, klanten of consumenten om haar aanpak van milieugerelateerde bekommernissen aan te pakken, waardoor de onderneming hogere kosten moet maken en kan worden blootgesteld aan onderzoeken door regelgevende instanties of gerechtelijke stappen, waaronder gerechtelijke stappen in verband met milieucclaims of openbaarmaking van milieuinformatie. Als AB InBev er om welke reden dan ook niet in slaagt haar duurzaamheidsdoelstellingen voor 2025 of haar ambitie om tegen 2040 in haar hele waardeketen een netto nuluitstoot te realiseren, kan haar algemene reputatie hieronder lijden. De publieke verwachtingen inzake vermindering van de uitstoot van broeikasgassen, de aanneming van

wettelijke en regelgevende vereisten om de klimaatverandering aan te pakken en meer informatie te verstrekken over duurzaamheidsaangelegenheden, met inbegrip van klimaatverandering en inspanningen om de gevolgen ervan te beperken, en de uiteenlopende en evoluerende normen voor het identificeren, meten en rapporteren van duurzaamheidsmetriek kunnen de onderneming verplichten hogere kosten te maken, bijkomende investeringen te doen en nieuwe praktijken en rapporteringsprocessen in te voeren, en kunnen de nalevingslast en -risico's van de onderneming verhogen. Daarnaast kan het onvermogen van AB InBev om haar verplichtingen onder de Europese reglementeringen inzake emissiehandel en de duurzaamheidsrapportering door ondernemingen na te leven een ongunstig effect hebben op de activiteiten en bedrijfsresultaten van AB InBev.

De activiteiten van AB InBev zijn onderworpen aan milieureglementeringen, waarvan de naleving substantiële kosten met zich mee zou kunnen brengen en die ook tot geschillen inzake milieukwesties kunnen leiden.

Negatieve publiciteit en campagnes, acties of verklaringen door activisten of andere publieke figuren, al dan niet gerechtvaardigd, die AB InBev, haar toeleveringsketen of haar zakenpartners in verband brengen met feitelijke of vermeende problemen op het gebied van arbeidsomstandigheden en mensenrechten, kunnen een ongunstig effect hebben op de reputatie van AB InBev en kunnen haar activiteiten schaden. AB InBev heeft beleidspunten aangenomen die inzetten op het respecteren van mensenrechten, inclusief haar toewijding aan de principes en richtlijnen in de VN-leidraad voor bedrijven en mensenrechten (UN Guiding Principles on Business and Human Rights). Beschuldigingen, zelfs als ze onwaar zijn, dat AB InBev zich niet aan haar verbintenissen houdt of werkelijke of vermeende niet-naleving door haar leveranciers of andere zakenpartners van de toepasselijke wetgeving met betrekking tot de werkplek en arbeid, met inbegrip van kinderarbeidswetgeving, of hun werkelijke of vermeende misbruik of verkeerd gebruik van migrantenarbeiders kunnen een ongunstig effect hebben op de reputatie van AB InBev en op het imago en de reputatie van haar merken en kunnen haar activiteiten ongunstig beïnvloeden.

Daarnaast kan AB InBev blootgesteld worden aan stakingen, geschillen en werkonderbrekingen of vertragingen, binnen haar activiteiten of binnen de activiteiten van haar leveranciers, of onderbrekingen of gebrek aan grondstoffen voor eender welke andere reden, welke een negatieve impact zouden kunnen hebben op de kosten, de inkomsten, de financiële toestand en het productieniveau van AB InBev en op haar vermogen om haar activiteiten uit te voeren. De productie bij AB InBev kan ook negatief beïnvloed worden door werkonderbrekingen of vertragingen bij haar leveranciers, verdelers en retail levering of logistieke dienstverleners wegens geschillen met de vakbonden binnen het kader van bestaande collectieve arbeidsovereenkomsten, binnen het kader van onderhandelingen voor nieuwe collectieve arbeidsovereenkomsten, of ten gevolge van financiële problemen van haar leveranciers. Een werkonderbreking of vertraging bij de vestigingen van AB InBev zou het vervoer van basisproducten en grondstoffen van haar leveranciers of het vervoer van haar producten naar haar klanten kunnen verstoren. Dergelijke verstoringen zouden de relatie van AB InBev met haar leveranciers en klanten onder druk kunnen zetten en een blijvend effect kunnen hebben op haar activiteiten zelfs nadat de geschillen met haar personeel opgelost zijn, inclusief ten gevolge van negatieve publiciteit.

AB InBev doet een beroep op informatie- en operationale technologiesystemen, netwerken en diensten ter ondersteuning van haar bedrijfsprocessen en -activiteiten, waaronder aankoop en toeleveringsketen, productie, verkoop, personeelsbeheer, distributie en marketing. AB InBev gebruikt deze informatiesystemen ook om elektronische informatie te verzamelen, te verwerken, over te dragen en te bewaren, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, gevoelige, vertrouwelijke of persoonlijke informatie van klanten en consumenten. Deze systemen, waaronder de systemen die door derde partijen worden beheerd of onderhouden, en deze waarop ze vertrouwen, staan bloot aan cyberbeveiligingsincidenten die de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van hun informatiesystemen in gevaar kunnen brengen en kunnen leiden tot ongeoorloofde toegang tot gevoelige gegevens van AB InBev of haar klanten. Aangezien de integratie van e-commerce, fintech en directe verkoop in de activiteiten van AB InBev en hun steeds belangrijkere bijdrage aan de inkomsten en verkoop van de onderneming de hoeveelheid informatie die AB InBev verwerkt en bewaart heeft doen toenemen, is haar potentiële blootstelling aan een beveiligingsincident ook toegenomen. De geavanceerdheid van degenen die bedreigingen voor de cyberbeveiliging vormen, blijft zich ook ontwikkelen en toenemen, inclusief het risico dat gepaard gaat met opkomende technologieën, zoals kunstmatige intelligentie, voor kwaadaardige doeleinden. Naleving van, en wijzigingen in wetgeving en regelgeving inzake privacy, cyberbeveiliging en gegevensbescherming kunnen bovendien leiden tot aanzienlijke kosten en AB InBev kan verplicht worden om bijkomende investeringen te doen in beveiligingstechnologieën. Hoewel AB InBev verschillende maatregelen neemt om de kans op en de impact van cyberbeveiligingsincidenten en verstoringen van informaties- en operationele technologiesystemen te minimaliseren, kunnen dergelijke incidenten (waaronder incidenten die een impact hebben op onze externe partners) een wezenlijk ongunstig effect hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten, kasstromen of financiële toestand van AB InBev, onder meer door een impact op haar vermogen om haar contractuele verplichtingen na te komen en door haar bloot te stellen aan rechtsovereenkomsten of sancties van regelgevende instanties. De activiteiten en bedrijfsresultaten van AB InBev zouden negatief beïnvloed kunnen worden door natuur-, sociale, technische, fysieke of andere rampen, met inbegrip van crisissen in de volksgezondheid en wereldwijde pandemieën.

AB InBev is mogelijk niet in staat belangrijk personeel aan te werven of te behouden en hen met succes te leiden, wat de activiteiten van AB InBev zou kunnen verstoren en een wezenlijk ongunstig effect zou kunnen hebben op de financiële toestand, bedrijfsresultaten en concurrentiepositie van AB InBev.

Hoewel AB InBev verzekeringspolissen aanhoudt om verscheidene risico's te dekken, hanteert ze zelf-verzekering voor de meeste van haar verzekerbare risico's. Indien er zich een onverzekerd schadegeval of een schadegeval boven de verzekerde limieten voordoet, zou dit een ongunstig effect kunnen hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van AB InBev.

De gewone aandelen van AB InBev worden momenteel op Euronext Brussels in euro verhandeld, op de Johannesburg Stock Exchange in Zuid-Afrikaanse rand, op de Mexican Stock Exchange in Mexicaanse peso en haar gewone aandelen vertegenwoordigd door American Depositary Shares (de "ADSs") op de New York Stock Exchange in US dollar. Schommelingen in de wisselkoers tussen de euro, de Zuid-Afrikaanse rand, de Mexicaanse peso en de US dollar kunnen leiden tot tijdelijke verschillen tussen de waarde van de gewone aandelen van AB InBev verhandeld in verschillende valuta en tussen haar gewone aandelen en haar ADSs, hetgeen kan resulteren in hevige trading door beleggers die dergelijke verschillen trachten te benutten.

RISICO'S VERBONDEN AAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Toelichting 27 bij de geconsolideerde jaarrekening van 2024 - Risico's verbonden aan financiële instrumenten – bevat gedetailleerde informatie over AB InBev's blootstelling aan risico's verbonden aan financiële instrumenten en haar beleidslijnen inzake risicomanagement.

Gebeurtenissen na rapporteringsdatum

Gelieve Toelichting 32 *Gebeurtenissen na rapporteringsdatum* bij de geconsolideerde jaarrekening te consulteren.

Corporate governance

Gelieve voor de vereiste informatie met betrekking tot Corporate Governance het hoofdstuk inzake Corporate Governance in AB Inbev's jaarverslag te consulteren. Dit hoofdstuk maakt integraal deel uit van het Jaarverslag van AB InBev.

Verklaring van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van AB InBev NV/SA verklaart, in naam en voor rekening van de onderneming, dat, voor zover hen bekend, (a) de geconsolideerde jaarrekening, die opgesteld is in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de onderneming en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en (b) het jaarverslag met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en resultaten van de activiteiten en de positie van de onderneming en de entiteiten opgenomen in de consolidatiekring, samen met een omschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waaraan ze het hoofd biedt.

Verlag van de bedrijfsrevisor



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN ANHEUSER-BUSCH INBEV NV/SA OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Anheuser-Busch InBev NV/SA (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 27 april 2022, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende zes opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2024 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een totaal van de geconsolideerde balans van USD 206 637 miljoen en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van USD 7 416 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2024, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunt van de controle	Onze benadering van het kernpunt van de controle
<p>Goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur – test op bijzondere waardeverminderingen</p> <p>Zoals beschreven in toelichting 4, 14 en 15 van de geconsolideerde jaarrekening, heeft de Groep per 31 december 2024 goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur geboekt voor een bedrag van respectievelijk USD 110 479 miljoen en USD 36 948 miljoen. Bijzondere waardevermindering testen van goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden jaarlijks uitgevoerd en telkens wanneer een gebeurtenis heeft plaatsgevonden die een bijzondere waardevermindering test noodzakelijk maakt, om te bepalen of de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde.</p> <p>In overeenstemming met IAS 36 heeft management bijzondere waardeverminderingstesten uitgevoerd met toepassing van een verdisconteerde kasstroom benadering die gebaseerd is op acquisitie-waarderingsmodellen voor de kasstroom genererende eenheden waarvan de multiple van geïnvesteerd kapitaal ten opzichte van EBITDA meer dan 9x is, en op waarderingsmultiples voor andere kasstroom genererende eenheden.</p> <p>De Groep hanteert een strategisch plan dat gebaseerd is op externe bronnen met betrekking tot macro-economische veronderstellingen, industrie, inflatie en wisselkoersen, ervaring uit het verleden en geïdentificeerde initiatieven wat betreft marktaandeel, opbrengsten, variabele en vaste kosten, investeringen en veronderstellingen inzake werkkapitaal.</p> <p>De kasstroom projecties van het management steunen in belangrijke mate op inschattingen en veronderstellingen, waaronder gewogen gemiddelde kapitaalkost, lange termijn groeipercentage en de toegepaste markt multiple.</p> <p>De belangrijkste overwegingen voor onze vaststelling dat het uitvoeren van werkzaamheden met betrekking tot de bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur een kernpunt van de controle vormt, zijn de volgende: (i) de grote mate waarin de toepassing van controlewerkzaamheden met betrekking tot de waardering van de kasstroomgenererende eenheden onderhevig is aan inschatting en subjectieve beoordeling in hoofde van de revisor als gevolg van het feit dat het management bij het maken van deze inschatting in belangrijke mate op het eigen beoordelingsvermogen is moeten terugvallen; (ii) de inspanningen die als onderdeel van de audit geleverd zijn, waarbij een beroep is gedaan op vakspecialisten met specifieke vaardigheden en kennis om de via deze werkzaamheden verkregen controle-informatie te helpen beoordelen; (iii) de grote inspanningen die als onderdeel van de audit noodzakelijk waren bij het evalueren van belangrijke veronderstellingen met betrekking tot de inschatting, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost, lange termijn groeipercentage en de toegepaste markt multiple.</p>	<p>Op dit punt dienden we werkzaamheden uit te voeren en controle- informatie te beoordelen in verband met het vormen van ons algemene controleoordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Als onderdeel van deze werkzaamheden hebben we de effectiviteit getest van controles met betrekking tot de bijzondere waardevermindering test van goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur die door het management werd uitgevoerd, inclusief controles met betrekking tot de waardering van de kasstroomgenererende eenheden van de Groep.</p> <p>Deze werkzaamheden omvatten verder onder meer het testen van de werkwijze die door het management wordt gehanteerd om tot de op reële waarde gebaseerde schattingen te komen, het evalueren van het gepaste karakter van het verdisconteerde kasstroom model, het controleren van de volledigheid, nauwkeurigheid en relevantie van onderliggende gegevens in de modellen, en met de bijstand van vakspecialisten met specifieke vaardigheden en kennis, het evalueren van de door het management gehanteerde van kritiek belang zijnde veronderstellingen, waaronder gewogen gemiddelde kapitaalkost, lange termijn groeipercentage en de toegepaste markt multiple.</p> <p>Om de door het management gehanteerde veronderstellingen te evalueren, hebben we de redelijkheid ervan geëvalueerd in het licht van (i) de actuele en in het verleden opgetekende resultaten van de kasstroomgenererende eenheid, (ii) de mate van overeenstemming met externe markt- en sectorgegevens, (iii) de vraag of deze veronderstellingen aansloten bij controle-informatie die in andere domeinen van de audit verkregen werd, en (iv) een sensitiviteitsanalyse voor het door de Groep toegepaste verdisconteerde kasstroom model.</p>

Kernpunt van de controle	Onze benadering van het kernpunt van de controle
<p>Voorziening voor onzekere fiscale posities</p> <p>Zoals beschreven in toelichting 4 en 29 bij de geconsolideerde jaarrekening, is het management genoodzaakt om zich in verregaande mate te baseren op inschattingen om de wereldwijde voorziening voor winstbelasting te bepalen. Er zijn een aantal transacties en berekeningen waarvan het uiteindelijke belastbare bedrag nog onzeker is. Een aantal dochterondernemingen van de groep zijn betrokken bij belastingcontroles en verzoeken tot inlichtingen met betrekking tot voorgaande boekjaren. Onderzoeken en onderhandelingen met de lokale belastingdiensten in de verschillende rechtsgebieden zijn op balansdatum aan de gang, en kunnen door hun aard veel tijd in beslag nemen vooraleer deze kunnen afgesloten worden. Bij de beoordeling van de voorzieningen voor winstbelastingen die opgenomen dienen te worden in de jaarrekening, wordt een inschatting gemaakt van de verwachte kans op een succesvolle afloop van deze zaken.</p> <p>De belangrijkste overwegingen voor onze vaststelling dat het uitvoeren van werkzaamheden met betrekking tot onzekere fiscale posities een kernpunt van de controle vormen, zijn de volgende: (i) de grote mate waarin de toepassing van controlewerkzaamheden met betrekking tot onzekere fiscale posities onderhevig is aan inschatting en subjectieve beoordeling in hoofde van de revisor als gevolg van het feit dat het management bij het maken van deze schatting in belangrijke mate op het eigen beoordelingsvermogen is moeten terugvallen, onder meer door een substantiële onzekerheid in het licht van de talrijke en complexe fiscale wetten, de frequentie van belastingcontroles en de aanzienlijke tijdsbesteding die als gevolg van dergelijke controles nodig is om onderzoeken door en onderhandelingen met lokale belastingautoriteiten mogelijk te maken en af te handelen; (ii) de inschakeling van vakspecialisten met specifieke vaardigheden en kennis om de via deze controlewerkzaamheden verkregen controle informatie te helpen evalueren.</p>	<p>Op dit punt dienden we werkzaamheden uit te voeren en controle- informatie te beoordelen in verband met het vormen van ons algemene controleoordeel aangaande het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening.</p> <p>Als onderdeel van deze werkzaamheden hebben we de effectiviteit getest van controles met betrekking tot de volledigheid van onzekere fiscale posities, alsook van controles met betrekking tot de bepaling van het bedrag van de schuld.</p> <p>Voorts omvatten deze werkzaamheden onder meer (i) het toetsen van de informatie die in de berekening van de voorzieningen uit hoofde van winstbelasting gebruikt werd, waaronder tussen groepsentiteiten aangegane overeenkomsten, op internationaal, federaal en staatsniveau ingenomen posities inzake fiscale aangiften en de ermee samenhangende definitieve aangiften; (ii) het toetsen van de berekening van de voorziening uit hoofde van winstbelasting per rechtsgebied, waaronder de door het management gemaakte beoordeling van de technische verdedigbaarheid van fiscale posities en van de schatting van het verwachte bedrag aan fiscaal voordeel dat kan worden behouden; (iii) het evalueren van de volledigheid van de door het management gemaakte beoordeling wat betreft zowel de identificatie van onzekere fiscale posities als de mogelijke uitkomsten daarvan, en (iv) het evalueren van de stand van zaken en resultaten van controles op winstbelasting door de relevante belastingautoriteiten.</p> <p>Vakspecialisten met specifieke vaardigheden en kennis werden ingeschakeld om de volledigheid en waardering van de onzekere fiscale posities van de Groep te helpen evalueren, waaronder een evaluatie van de redelijkheid van de door het management gemaakte beoordeling van de kans op verlies gerelateerd aan de fiscale posities en de toepassing van relevante fiscale wetten</p>

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na, dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de

bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- Het plannen en uitvoeren van de groepsaudit om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfseenheden binnen de Groep als basis voor het vormen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de sturing, supervisie en beoordeling van de uitgevoerde controlewerkzaamheden met het oog op de groepsaudit. Wij blijven als enige verantwoordelijk voor ons oordeel.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening met inbegrip van de duurzaamheidsinformatie.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde

opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag, dewelke een 'Conclusie zonder voorbehoud', betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot deze duurzaamheidsinformatie inhoudt. Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening") en met het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrapport, in overeenstemming met de ESEF vereisten, met inbegrip van de [geconsolideerde] financiële jaarrekening in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "digitale geconsolideerde jaarrekening").

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van het jaarrapport en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde jaarrekening opgenomen in het jaarrapport van Anheuser-Busch InBev NV/SA per 31 december 2024, en die beschikbaar zullen zijn in het Belgische officiële mechanisme voor de opslag van gereguleerde informatie (STORI) van de FSMA, in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het koninklijk besluit van 14 november 2007.

Andere vermelding

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 25 februari 2025

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Peter D'hondt*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Peter D'hondt BV

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening

Cijfers over het boekjaar eindigend op 31 december Miljoen US dollar, behalve winst per aandeel in US dollar	Toelichting	2024	2023
Opbrengsten		59 768	59 380
Kostprijs verkochte goederen		(26 744)	(27 396)
Brutowinst		33 024	31 984
Distributiekosten		(6 201)	(6 277)
Verkoop- en marketingkosten		(7 156)	(7 158)
Administratiekosten		(4 983)	(4 738)
Overige bedrijfsopbrengsten/(-kosten)	7	779	778
Bedrijfsresultaat vóór niet-onderliggende opbrengsten/(kosten)		15 462	14 590
Niet-onderliggende kosten hoger dan resultaat uit bedrijfsactiviteiten	8	25	(624)
Bedrijfswinst		15 487	13 966
Financiële kosten	11	(5 100)	(5 808)
Financiële opbrengsten	11	742	775
Niet-onderliggende netto financiële opbrengsten/(kosten)	11	(995)	(69)
Netto financiële opbrengsten/(kosten)		(5 353)	(5 102)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	16	329	295
Niet-onderliggend aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	8 / 16	104	(35)
Winst vóór belastingen		10 568	9 124
Winstbelastingen	12	(3 152)	(2 234)
Winst van de periode		7 416	6 891
Winst van de periode toerekenbaar aan:			
Houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten		5 855	5 341
Minderheidsbelangen		1 561	1 550
Gewone winst per aandeel	21	2.92	2.65
Verwaterde winst per aandeel	21	2.86	2.60
Onderliggende winst per aandeel ¹	21	3.53	3.05

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

¹ Onderliggende winst per aandeel is geen maatstaaf gedefinieerd in IFRS. Zie Toelichting 21 *Wijzigingen in het eigen vermogen en winst per aandeel* voor verdere informatie.

Geconsolideerde staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Cijfers over het boekjaar eindigend op 31 december Miljoen US dollar	Toelichting	2024	2023
Winst van de periode		7 416	6 891
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten: elementen die niet opgenomen worden in de resultatenrekening:			
Actuariële winsten/(verliezen)	21	141	(136)
		141	(136)
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten: elementen die later kunnen opgenomen worden in de resultatenrekening:			
Valutakoersverschillen ontstaan uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	21	(10 212)	4 171
Effectief deel van de veranderingen in reële waarde van de netto-investeringsafdekkingen		935	(242)
Kasstroomafdekking opgenomen in het eigen vermogen		705	(400)
Kasstroomafdekkingen overgeboekt van eigen vermogen naar resultatenrekening		(380)	483
		(8 953)	4 012
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen			
		(8 812)	3 876
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			
		(1 396)	10 767
Toerekenbaar aan :			
Houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten		(2 191)	9 739
Minderheidsbelangen		795	1 028

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

Geconsolideerde balans

Miljoen US dollar	Toelichting	31 december 2024	31 december 2023
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	13	23 503	26 818
Goodwill	14	110 479	117 043
Immateriële activa	15	40 034	41 286
Investerings in geassocieerde deelnemingen	16	4 612	4 872
Beleggingen in effecten	20	168	178
Uitgestelde belastingvorderingen	17	2 493	2 935
Personeelsbeloningen	23	42	12
Te ontvangen belastingen		470	844
Afgeleide financiële instrumenten	27	261	44
Handels- en overige vorderingen	19	1 577	1 941
Totaal vaste activa		183 637	195 973
Vlottende activa			
Beleggingen in effecten	20	221	67
Voorraden	18	5 020	5 583
Te ontvangen belastingen		727	822
Afgeleide financiële instrumenten	27	554	505
Handels- en overige vorderingen	19	5 270	6 024
Liquide middelen en kasequivalenten	20	11 174	10 332
Activa aangehouden voor verkoop		33	34
Totaal vlottende activa		22 999	23 367
Totaal activa		206 637	219 340
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal	21	1 736	1 736
Uitgiftepremies		17 620	17 620
Reserves		12 304	20 276
Overgedragen resultaat		46 577	42 215
Eigen vermogen toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten		78 237	81 848
Minderheidsbelangen	30	10 463	10 828
Totaal eigen vermogen		88 700	92 676
Schulden op meer dan één jaar			
Rentedragende leningen	22	70 720	74 163
Personeelsbeloningen	23	1 296	1 673
Uitgestelde belastingverplichtingen	17	11 321	11 874
Te betalen belastingen		284	589
Afgeleide financiële instrumenten	27	68	151
Handels- en overige schulden	26	797	738
Voorzieningen	25	385	320
Totaal schulden op meer dan één jaar		84 871	89 508
Schulden op ten hoogste één jaar			
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	20	-	17
Rentedragende leningen	22	1 449	3 987
Te betalen belastingen		1 805	1 583
Afgeleide financiële instrumenten	27	5 817	5 318
Handels- en overige schulden	26	23 804	25 981
Voorzieningen	25	191	269
Totaal schulden op ten hoogste één jaar		33 066	37 156
Totaal passiva		206 637	219 340

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen

Toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten

Miljoen US dollar	Toelichting	Geplaatst kapitaal	Uitgifte- premies	Eigen aandelen	Reserves	Overige gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten reserves	Overgedragen resultaat en overige reserves	Totaal	Minderheids- belangen	Totaal Eigen
Per 1 januari 2023		1 736	17 620	(3 706)	54 477	(35 553)	38 823	73 398	10 880	84 278
Winst van het boekjaar		-	-	-	-	-	5 341	5 341	1 550	6 891
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	21	-	-	-	-	4 398	-	4 398	(522)	3 876
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	-	4 398	5 341	9 739	1 028	10 767
Dividenden		-	-	-	-	-	(1 582)	(1 582)	(1 371)	(2 952)
Eigen aandelen		-	-	240	-	-	(477)	(237)	-	(237)
Op aandelen gebaseerde betalingen	24	-	-	-	418	-	-	418	19	438
Monetaire correcties voor hyperinflatie		-	-	-	-	-	417	417	258	675
Wijzigingen in de consolidatiekring en overige wijzigingen		-	-	-	-	-	(306)	(306)	15	(291)
Per 31 december 2023		1 736	17 620	(3 465)	54 896	(31 155)	42 215	81 848	10 828	92 676

Toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten

Miljoen US dollar	Toelichting	Geplaatst kapitaal	Uitgifte- premies	Eigen aandelen	Reserves	Overige gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten reserves	Overgedragen resultaat en overige reserves	Totaal	Minderheids- belangen	Totaal Eigen
Per 1 januari 2024		1 736	17 620	(3 465)	54 896	(31 155)	42 215	81 848	10 828	92 676
Winst van het boekjaar		-	-	-	-	-	5 855	5 855	1 561	7 416
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	21	-	-	-	-	(8 046)	-	(8 046)	(766)	(8 812)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	-	(8 046)	5 855	(2 191)	795	(1 396)
Dividenden		-	-	-	-	-	(1 764)	(1 764)	(1 414)	(3 178)
Eigen aandelen		-	-	(421)	-	-	(370)	(791)	-	(791)
Op aandelen gebaseerde betalingen	24	-	-	-	495	-	-	495	20	515
Monetaire correcties voor hyperinflatie		-	-	-	-	-	642	642	398	1 040
Wijzigingen in de consolidatiekring en overige wijzigingen		-	-	-	-	-	(1)	(1)	(165)	(166)
Per 31 december 2024		1 736	17 620	(3 886)	55 391	(39 201)	46 577	78 237	10 463	88 700

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Cijfers over het boekjaar eindigend op 31 december
Miljoen US dollar

	Toelichting	2024	2023 ¹
OPERATIONELE ACTIVITEITEN			
Winst van de periode		7 416	6 891
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	10	5 544	5 411
Netto financiële kosten/(opbrengsten)	11	5 353	5 102
Kosten m.b.t. in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	24	644	570
Winstbelastingen	12	3 152	2 234
Andere niet-kaselementen		(269)	1 125
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	16	(433)	(260)
Bedrijfskasstroom vóór wijziging in bedrijfskapitaal en gebruik van voorzieningen		21 406	21 072
Afname/(toename) van handels- en overige vorderingen		341	(1 147)
Afname/(toename) van voorraden		(149)	717
Toename/(afname) van handels- en overige schulden		(215)	(1 110)
Pensioenbijdragen en gebruik van voorzieningen		(374)	(419)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		21 009	19 113
Betaalde interesten		(3 649)	(3 877)
Ontvangen interesten		594	598
Ontvangen dividenden		234	127
Betaalde winstbelastingen		(3 134)	(2 696)
Kasstroom uit operationele activiteiten		15 055	13 265
INVESTERINGSACTIVITEITEN			
Verwerving van materiële vaste activa en immateriële activa	13/15	(3 863)	(4 638)
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa en immateriële activa		128	156
Verkoop/(verwerving) van dochterondernemingen, na aftrek van afgestane/verworven liquide middelen	6	(46)	9
Ontvangsten uit de verkoop/(verwerving) van overige activa		523	83
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(3 259)	(4 390)
FINANCIERINGSACTIVITEITEN			
Opnames van leningen	22	5 465	202
Terugbetalingen van leningen	22	(9 295)	(3 098)
Uitgekeerde dividenden		(2 672)	(3 013)
Aankoop eigen aandelen	21	(937)	(362)
Terugbetaling van leaseverplichtingen		(787)	(780)
Afgeleide financiële instrumenten		(431)	(841)
Verkoop/(verwerving) van minderheidsbelangen	21	(435)	(22)
Andere financiële kasstromen		(763)	(646)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(9 854)	(8 560)
Netto toename/(afname) van liquide middelen		1 942	315
Netto liquide middelen (inclusief kortetermijnschulden bij kredietinstellingen) bij het begin van het boekjaar		10 314	9 890
Impact wisselkoersfluctuaties		(1 082)	109
Netto liquide middelen (inclusief kortetermijnschulden bij kredietinstellingen) op het einde van de periode	20	11 174	10 314

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

¹ Gewijzigd om in overeenstemming te zijn met de presentatie van 2024.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

	Toelichting
Informatie over de onderneming	1
Conformiteitsverklaring	2
Samenvatting van de voornaamste boekhoudprincipes	3
Gebruik van inschattingen en beoordelingen	4
Gesegmenteerde informatie	5
Verwerving en verkoop van dochterondernemingen	6
Overige bedrijfsopbrengsten/(-kosten)	7
Niet-onderliggende opbrengsten en kosten	8
Personeelskosten en overige sociale voordelen	9
Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens aard	10
Financiële kosten en opbrengsten	11
Winstbelastingen	12
Materiële vaste activa	13
Goodwill	14
Immateriële activa	15
Investeringen in geassocieerde deelnemingen	16
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	17
Voorraden	18
Handels- en overige vorderingen	19
Liquide middelen	20
Wijzigingen in het eigen vermogen en winst per aandeel	21
Rentedragende leningen	22
Personeelsbeloningen	23
Op aandelen gebaseerde betalingen	24
Voorzieningen	25
Handels- en overige schulden	26
Risico's verbonden aan financiële instrumenten	27
Zekerheden en contractuele verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa, leningen aan klanten en andere	28
Voorwaardelijke gebeurtenissen en verplichtingen	29
Minderheidsbelangen	30
Verbonden partijen	31
Gebeurtenissen na rapporteringsdatum	32
Ondernemingen behorend tot AB InBev	33

1. Informatie over de onderneming

Anheuser-Busch InBev is een beursgenoteerd bedrijf (Euronext: ABI) met hoofdzetel in Leuven, België, met secundaire noteringen op de Mexicaanse (MEXBOL: ANB) en Zuid-Afrikaanse (JSE: ANH) beurzen en met American Depositary Receipts op de New York Stock Exchange (NYSE: BUD). Als onderneming dromen we groots om aan een toekomst te bouwen met meer momenten om te vieren. We zijn steeds op zoek naar nieuwe manieren om in te spelen op levensmomenten, onze sector verder te ontwikkelen en een betekenisvolle impact te hebben op de wereld. We engageren ons om uitstekende merken te creëren die de tand des tijds doorstaan en de beste bieren te brouwen met de beste ingrediënten. Onze diverse portefeuille met ruim 500 biermerken omvat de wereldwijde merken Budweiser®, Corona®, Stella Artois® en Michelob Ultra®; multilandenmerken Beck's®, Hoegaarden® en Leffe®; en lokale kampioenen zoals Aguila®, Antarctica®, Bud Light®, Brahma®, Cass®, Castle®, Castle Lite®, Cristal®, Harbin®, Jupiler®, Modelo Especial®, Quilmes®, Victoria®, Sedrin® en Skol®. Ons brouwerfgoed gaat meer dan 600 jaar terug en beslaat verschillende continenten en generaties. Van onze Europese roots in brouwerij Den Hoorn in Leuven, België. Tot de pioniersgeest van de Anheuser & Co-brouwerij in St. Louis in de Verenigde Staten. Tot de oprichting van Castle Brewery in Zuid-Afrika tijdens de gold rush in Johannesburg. Tot Bohemia, de eerste brouwerij in Brazilië. We zijn geografisch gediversifieerd met een evenwichtige blootstelling aan ontwikkelde markten en groeiemarkten, en benutten de collectieve sterkte van ongeveer 144 000 medewerkers in bijna 50 landen wereldwijd. In 2024 bedroeg de gerapporteerde opbrengst van AB InBev 59.8 miljard US dollar (exclusief joint ventures en geassocieerde deelnemingen).

De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming voor het jaar dat werd afgesloten op 31 december 2024 omvat de onderneming en haar dochterondernemingen (gezamenlijk "AB InBev" of de "onderneming" genoemd) en het belang van de onderneming in geassocieerde deelnemingen, joint ventures en gezamenlijke bedrijfsactiviteiten.

De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie op 25 februari 2025.

2. Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met IFRS accounting standards zoals uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd binnen de Europese Unie (collectief "IFRS"). AB InBev heeft geen nieuwe IFRS vereisten, die pas na 2024 van kracht worden, vroegtijdig toegepast en heeft geen Europese uitzonderingsmaatregelen op IFRS toegepast.

3. Samenvatting van de voornaamste boekhoudprincipes

De boekhoudprincipes zijn consistent toegepast door de onderneming en haar dochteronderneming in alle periodes gepresenteerd in deze geconsolideerde jaarrekening.

(A) PRESENTATIE- EN WAARDERINGSBASIS

Afhankelijk van de toepasselijke IFRS-normen is de waarderingbasis die gebruikt werd bij het opstellen van de jaarrekening historische kostprijs, opbrengstwaarde, reële waarde of realiseerbare waarde. Wanneer IFRS de keuze laat tussen historische kostprijs en een andere waarderingbasis (bv. systematische herwaardering), werd het kostprijsprincipe toegepast.

(B) FUNCTIONELE EN PRESENTATIEVALUTA

Tenzij anders aangegeven, zijn alle financiële gegevens opgenomen in deze financiële staten uitgedrukt in US dollar, de presentatievaluta van het bedrijf, en afgerond tot het dichtstbijzijnde miljoen. De functionele munt van de moedermaatschappij is de euro.

(C) CONSOLIDATIEPRINCIPES

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarover AB InBev controle heeft. AB InBev heeft controle over een onderneming indien zij blootgesteld wordt aan, of rechten heeft op, variabele rendementen door haar betrokkenheid bij de onderneming en de mogelijkheid heeft deze rendementen te beïnvloeden via haar macht over de onderneming. Bij het beoordelen of AB InBev al dan niet controle heeft, wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten. Controle wordt verondersteld wanneer AB InBev direct of indirect meer dan de helft van de stemrechten bezit (wat niet altijd overeenkomt met de economische eigendom), tenzij kan aangetoond worden dat dergelijke eigendom niet resulteert in controle. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum waarop de controle begint tot de datum waarop de controle eindigt. Het totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van dochterondernemingen wordt toegekend aan de houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten en aan het minderheidsbelang, zelfs indien het minderheidsbelang hierdoor een negatief saldo vertoont.

Investerings in geassocieerde deelnemingen zijn ondernemingen waarin AB InBev een invloed van betekenis uitoefent op het financieel en operationeel beleid, maar geen controle over heeft. Dit wordt meestal aangetoond door het bezit van 20% tot 50% van de stemgerechtigde aandelen. Joint ventures (gezamenlijk gecontroleerde entiteiten) zijn overeenkomsten waarin AB InBev een gezamenlijke controle heeft, waarbij AB InBev rechten heeft op de netto activa, eerder dan rechten op de activa en verplichtingen voortvloeiend uit de passiva. Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden in de consolidatie verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode vanaf de datum waarop de invloed van betekenis of de gezamenlijke controle begint tot de datum waarop deze eindigt. Wanneer het aandeel van AB InBev in het verlies de boekwaarde van de geassocieerde deelneming of joint venture overschrijdt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden verdere verliezen niet meer in rekening gebracht, uitgezonderd in de mate waarin de onderneming wettelijke of feitelijke verplichtingen heeft aangegaan in naam van deze geassocieerde deelneming of joint venture.

Gezamenlijke bedrijfsactiviteiten vinden plaats wanneer AB InBev rechtstreekse rechten en verplichtingen heeft met betrekking tot de individuele activa en passiva van de gezamenlijke overeenkomst. AB InBev neemt haar aandeel in de activa en passiva, opbrengsten en kosten van de overeenkomst op vanaf de datum waarop de gezamenlijke bedrijfsactiviteiten beginnen tot de datum waarop de gezamenlijke bedrijfsactiviteiten eindigen.

De jaarrekeningen van de dochterondernemingen, joint ventures, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten en geassocieerde deelnemingen worden opgesteld voor hetzelfde boekjaar als dat van de moederonderneming, gebruik makend van dezelfde boekhoudprincipes. In uitzonderlijke gevallen, indien de jaarrekening van een dochteronderneming, een joint venture, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten of een geassocieerde deelneming worden opgesteld op een andere datum dan de jaarrekening van AB InBev, worden aanpassingen doorgevoerd voor de gevolgen van belangrijke transacties of andere gebeurtenissen die zich tussen de twee verschillende data voordoen. In deze gevallen mag het verschil tussen het einde van de rapporteringsperiode van deze dochterondernemingen, joint ventures, gezamenlijk bedrijfsactiviteiten en geassocieerde deelnemingen en de rapporteringsperiode van AB InBev maximaal drie maanden bedragen. De resultaten van de geassocieerde deelnemingen Anadolu Efes en Castel worden gerapporteerd met drie maanden vertraging.

Transacties met minderheidsbelangen worden behandeld als transacties met houders van eigenvermogensinstrumenten van de onderneming. Bij verwervingen van minderheidsbelangen wordt het verschil tussen enige betaalde vergoeding en het betrokken verworven belang in de boekwaarde van de netto activa van de dochteronderneming opgenomen in het eigen vermogen. De winst of verlies op de verkoop van minderheidsbelangen wordt eveneens opgenomen in het eigen vermogen indien er geen verlies van controle is.

Alle transacties tussen de groepsondernemingen, balansen en niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de groep werden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten voortvloeiend uit transacties met joint ventures, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten en geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd tot het niveau van het belang van AB InBev in deze entiteiten. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde manier geëlimineerd, maar slechts voor zover er geen bewijs is van een bijzondere waardevermindering.

Een lijst van de belangrijkste dochterondernemingen, joint ventures, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten en geassocieerde deelnemingen van de groep is opgenomen in Toelichting 33 *Ondernemingen behorend tot AB InBev*.

(D) SAMENVATTING VAN DE WIJZIGINGEN IN DE WAARDERINGSREGELS

Een aantal wijzigingen aan standaarden werden voor het eerst verplicht voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2024, en zijn niet opgesomd in deze geconsolideerde jaarrekening gezien deze ofwel niet van toepassing of niet belangrijk zijn voor de geconsolideerde jaarrekening van AB InBev.

(E) VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoersen die gelden op datum van de transactie. Monetaire activa en passiva uitgedrukt in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoersen van kracht op rapporteringsdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit de afwikkeling van transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en passiva uitgedrukt in vreemde valuta, worden opgenomen in de resultatenrekening. Niet-monetaire activa en passiva uitgedrukt in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers geldig op de datum van de transactie of, indien ze aan de reële waarde werden geboekt, op de datum waarop de reële waarde werd bepaald.

Omrekening van de resultaten en financiële positie van buitenlandse activiteiten

Activa en passiva van buitenlandse activiteiten worden omgerekend naar US dollar aan de slotkoersen van toepassing op rapporteringsdatum. De resultatenrekeningen van buitenlandse activiteiten, behalve die van entiteiten in een hyper

inflatoire economie, worden omgerekend naar US dollar aan jaarkoersen die de wisselkoersen van toepassing op de data van de transacties benaderen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische koers omgerekend. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de US dollaromrekening van het eigen vermogen aan de koers op rapporteringsdatum, worden geboekt in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (valutakoersverschillen).

Financiële rapportering in economieën met hyperinflatie

In mei 2018 onderging de Argentijnse peso een forse devaluatie, welk een cumulatief inflatiecijfer van meer dan 100% over drie jaar tijd veroorzaakte en waardoor de vereiste geactiveerd werd om over te schakelen naar hyperinflatieboekhouding in 2018, zoals voorgeschreven door IAS 29 *Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie*.

Onder IAS 29 worden niet-monetaire activa en passiva opgenomen aan historische kostprijs, eigen vermogen en resultatenrekeningen van dochterondernemingen die actief zijn in economieën met hyperinflatie geherwaardeerd omwille van de gewijzigde algemene koopkracht van de lokale munteenheid, waarbij een algemene prijsindex gehanteerd wordt. Deze geherwaardeerde rekeningen worden gebruikt bij de omrekening naar US dollar aan slotkoers. Bijgevolg worden de balans en het nettoresultaat van dochterondernemingen, actief in economieën met hyperinflatie, vermeld volgens de meeteenheid geldig op het einde van de rapporteringsperiode.

De resultaten voor 2024, herzien voor koopkracht, werden omgerekend tegen de slotkoers van december 2024 aan 1 032.79 Argentijnse peso per US dollar (resultaten 2023 - tegen 808.74 Argentijnse peso per US dollar).

Wisselkoersen

De voornaamste wisselkoersen die werden gebruikt bij het opstellen van de financiële staten zijn:

1 US dollar is gelijk aan:	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	31 december 2024	31 december 2023	31 december 2024	31 december 2023
Argentijnse peso	1 032.79	808.74	-	-
Braziliaanse real	6.19	4.84	5.36	5.01
Canadese dollar	1.44	1.33	1.37	1.35
Chinese yuan	7.30	7.10	7.18	7.06
Colombiaanse peso	4 415.40	3 818.47	4 077.77	4 284.95
Euro	0.96	0.90	0.92	0.93
Mexicaanse peso	20.27	16.89	18.16	17.73
Peruaanse nuevo sol	3.77	3.71	3.76	3.75
Britse pond	0.80	0.79	0.78	0.80
Zuid-Afrikaanse rand	18.88	18.41	18.24	18.41
Zuid-Koreaanse won	1 474.05	1 296.53	1 355.26	1 309.12

(F) IMMATERIËLE ACTIVA

Onderzoek en ontwikkeling

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, uitgevoerd met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis en inzichten, worden als kosten in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten van het onderzoek worden toegepast in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden in de balans opgenomen indien het product of het proces technisch en commercieel uitvoerbaar is, indien toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en indien de onderneming voldoende middelen ter beschikking heeft voorafgaandelijk aan de voltooiing van de ontwikkeling. De geactiveerde kost omvat de kosten van grondstoffen, directe loonkosten en een evenredig deel van de overheadkosten. Andere uitgaven voor ontwikkeling worden als kost in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen. Geactiveerde uitgaven voor ontwikkeling worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen (zie hierna) en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel N).

Afschrijvingen van immateriële activa met betrekking tot onderzoek en ontwikkeling worden opgenomen in de kostprijs van verkochte goederen als deze betrekking hebben op de productieactiviteiten en in de verkoop- en marketingkosten indien deze betrekking hebben op de commerciële activiteiten.

Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van in aanmerking komende activa worden als onderdeel van de aanschaffingswaarde van de betrokken activa opgenomen.

Leverings- en distributierechten

Een leveringsrecht is het recht dat AB InBev heeft om een klant te bevoorraden en de verbintenis van de klant om bij AB InBev aan te kopen. Een distributierecht is het recht om specifieke producten te leveren/verkopen in een welbepaald gebied. Verworven distributierechten worden initieel opgenomen aan kostprijs of reële waarde als ze in een bedrijfscombinatie verworven werden. Afschrijvingen met betrekking tot leverings- en distributierechten worden opgenomen in verkoop- en marketingkosten.

Merkmamen

Als een deel van de betaalde vergoeding voor een bedrijfscombinatie te maken heeft met handelsmerkmamen, handelsnamen, formules, recepten of technische expertise, worden deze immateriële activa beschouwd als een groep van aanvullende activa waarnaar verwezen wordt als een merknaam waarvoor één reële waarde wordt bepaald. Kosten voor intern gegenereerde merkmamen worden als last in de resultatenrekening opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Software

Aangekochte software wordt gewaardeerd aan aankoopprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Kosten voor intern ontwikkelde software worden in de balans opgenomen wanneer deze kosten betrekking hebben op ontwikkelingskosten. Anders worden ze als kosten opgenomen in de resultatenrekening zodra ze zich voordoen. Afschrijvingslasten op software worden, afhankelijk van de activiteit die de software ondersteunt, opgenomen in de kostprijs van verkochte goederen, in distributiekosten, in verkoop- en marketingkosten of in administratiekosten.

Overige immateriële activa

Overige immateriële activa aangekocht door de onderneming worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Overige immateriële activa omvatten eveneens door de onderneming verworven meerjarige sponsorrechten. Deze worden initieel opgenomen tegen de contante waarde van de toekomstige betalingen en vervolgens gewaardeerd aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Latere uitgaven

Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn naar de onderneming zullen vloeien. Alle andere uitgaven worden geboekt in de resultatenrekening wanneer ze zich voordoen.

Afschrijvingen

Immateriële activa met een bepaalde gebruiksduur worden lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur. Licenties, brouw-, leverings- en distributierechten worden afgeschreven over de looptijd van het recht. Merkmamen worden geacht een onbepaalde gebruiksduur te hebben, tenzij er plannen bestaan om het merk stop te zetten. Het stopzetten van een merk kan ofwel gebeuren door de verkoop, ofwel door het stopzetten van de marketingondersteuning. Wanneer AB InBev de distributierechten van haar eigen producten aankoopt, wordt de gebruiksduur hiervan als onbepaald beschouwd, tenzij de onderneming van plan is om het desbetreffende merk of de distributie ervan stop te zetten. Software en geactiveerde ontwikkelingskosten gerelateerd aan technologie worden afgeschreven over een periode van 3 tot 10 jaar.

Merken worden aanzien als immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur, en worden daarom niet afgeschreven maar jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel N).

Meer- en minderwaarde op verkopen

Nettowinsten gerealiseerd op de verkoop van immateriële activa worden opgenomen onder de rubriek overige bedrijfsopbrengsten in de resultatenrekening. Nettoverliezen worden opgenomen onder de overige bedrijfskosten. Nettowinsten en -verliezen worden opgenomen in de resultatenrekening indien de controle werd overgedragen aan de koper, indien het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de onderneming zullen vloeien, indien de al gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op betrouwbare wijze gewaardeerd kunnen worden en er geen feitelijke zeggenschap meer is over de immateriële activa.

(G) BEDRIJFSCOMBINATIES

De onderneming past de overnamemethode toe bij overname van bedrijven. De kostprijs van een overname wordt bepaald op de datum van de overname en is gelijk aan de som van de reële waarde van de overgenomen activa, aangegane verplichtingen en uitgegeven eigenvermogensinstrumenten. Identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen, die verworven of waarschijnlijk zijn, worden afzonderlijk gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum. Het deel van de overnameprijs dat hoger is dan het belang van de onderneming in de reële waarde van de verworven activa, wordt opgenomen als goodwill in de balans.

De reële waarde van identificeerbare overgenomen activa en aangegane verplichtingen is gebaseerd op inschattingen gemaakt door het management.

Kosten gerelateerd aan de overname worden in de resultatenrekening geboekt op het moment dat ze zich voordoen.

Indien een bedrijfscombinatie stapsgewijs verworven wordt, wordt de boekwaarde van alle voorafgaandelijke belangen aangehouden door AB InBev in de verworvene gehewaardeerd naar hun reële waarde op moment van verwerving waarbij enige resulterende winst of verlies wordt opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening.

(H) GOODWILL

Goodwill is het positieve verschil tussen de betaalde vergoeding en het aandeel van de onderneming in de netto reële waarde van de verworven identificeerbare activa en (voorwaardelijke) verplichtingen van de dochteronderneming, joint venture of geassocieerde deelneming op het moment van de overname. Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overnamemethode.

In overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* wordt goodwill gewaardeerd tegen kostprijs en niet afgeschreven maar wel onderworpen aan een jaarlijkse test op bijzondere waardeverminderingen. Deze test wordt eveneens uitgevoerd wanneer er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van de kasstroom genererende eenheid waaraan goodwill toegewezen werd (zie waarderingsregel N). Goodwill wordt uitgedrukt in de munt van de betrokken dochteronderneming en wordt omgerekend in US dollar aan slotkoers. Voor geassocieerde deelnemingen bevat de boekwaarde van de investering de boekwaarde van de goodwill.

Als het belang van AB InBev in de netto reële waarde van de geïdentificeerde activa en (voorwaardelijke) verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overstijgt, wordt dit verschil, zoals voorgeschreven door IFRS 3 *Bedrijfscombinaties*, direct in de resultatenrekening geboekt. Uitgaven met betrekking tot intern gegenereerde goodwill worden in de resultatenrekening geboekt op het moment dat ze zich voordoen.

(I) MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel N). De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met rechtstreeks toerekenbare kosten voor de levering en om het actief operationeel te maken zoals beoogd door het management (bv. niet terugvorderbare belastingen en transportkost). De kostprijs van zelfgeproduceerde vaste activa wordt op dezelfde manier bepaald als voor verworven vaste activa. De afschrijvingsmethode, restwaarde en de gebruiksduur worden jaarlijks herzien en indien nodig aangepast.

Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van in aanmerking komende activa worden als onderdeel van de aanschaffingswaarde van de betrokken activa opgenomen.

Latere uitgaven

De kostprijs van vervangingsinvesteringen wordt enkel in de boekwaarde van de materiële vaste activa opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen verbonden aan de vervangingsinvesteringen naar de onderneming zullen vloeien. Alle andere uitgaven worden geboekt in de resultatenrekening wanneer ze zich voordoen.

Afschrijvingen

Het af te schrijven bedrag is de aanschaffingswaarde verminderd met de restwaarde. Belangrijke restwaarden worden jaarlijks herzien. Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode vanaf de datum van ingebruikname en dit over de verwachte economische gebruiksduur.

De verwachte gebruiksduur van activa wordt bepaald naargelang het verwachte nut van het actief voor de entiteit en kan verschillen per geografische regio. Gemiddeld genomen is de verwachte gebruiksduur als volgt:

Industriële gebouwen – overig vastgoed	20 - 50 jaar
Productiemateriaal en -uitrusting	
Productiemateriaal	10 - 15 jaar
Opslag, verpakking en goederenbehandelingsmateriaal	5 – 7 jaar
Herbruikbare verpakkingen:	
Vaten	2 – 10 jaar
Kratten	2 – 10 jaar
Flessen	2 – 5 jaar
Meubilair en materieel in verkooppunten	5 jaar
Wagens	5 – 10 jaar
Vrachtwagens	10 - 15 jaar
Informaticamaterieel (hardware)	3 – 10 jaar

Als onderdelen van materiële vaste activa een verschillende economische gebruiksduur hebben, worden zij beschouwd als afzonderlijke materiële vaste activa.

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbepaalde gebruiksduur hebben.

Meer- en minderwaarde op verkopen

Nettowinsten gerealiseerd op de verkoop van materiële vaste activa worden opgenomen onder de rubriek overige bedrijfsopbrengsten in de resultatenrekening. Nettoverliezen worden opgenomen onder de overige bedrijfskosten. Nettowinsten en -verliezen worden opgenomen in de resultatenrekening indien de controle werd overgedragen aan de koper, indien het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de onderneming zullen vloeien, indien de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op betrouwbare wijze gewaardeerd kunnen worden en er geen feitelijke zeggenschap meer is over de materiële vaste activa.

(J) LEASING

De onderneming als leasingnemer

De onderneming beoordeelt of een contract een lease is of bevat bij het aangaan van de overeenkomst. De onderneming neemt een actief met gebruiksrecht en een overeenkomstige leaseverplichting op met betrekking tot alle leaseovereenkomsten waarin zij leasingnemer is, met uitzondering van kortermijnleases (gedefinieerd als leaseovereenkomsten met een leasetermijn van 12 maanden of minder) en leaseovereenkomsten voor activa met een lage waarde. Voor dergelijke leaseovereenkomsten neemt de onderneming de leasebetalingen op als bedrijfskosten op lineaire basis over de leaseperiode, en de betalingen voor deze leaseovereenkomsten worden opgenomen in de kasstroom uit operationele activiteiten.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd op basis van de contante waarde van de resterende leasebetalingen, verdisconteerd aan de impliciete rentevoet van de lease op datum van eerste toepassing. Indien deze rentevoet niet beschikbaar is, gebruikt de onderneming de marginale rentevoet die eigen is aan het land, de looptijd, en de valuta van de overeenkomst. Bovendien houdt de onderneming bij de berekening van de marginale rentevoet rekening met haar recente schulduitgiften en met publiek beschikbare gegevens voor instrumenten met vergelijkbare kenmerken.

Leasebetalingen omvatten vaste betalingen, verminderd met eventuele te ontvangen lease-kortingen, variabele leasebetalingen die afhangen van een index of een tarief dat gekend is op aanvangsdatum, en aankoopopties of verlengingsoptiebetalingen die met redelijke zekerheid zullen worden uitgeoefend door de onderneming. De variabele leasebetalingen die niet afhangen van een index of een tarief worden niet opgenomen in de waardering van de leaseverplichting en het actief met gebruiksrecht maar worden opgenomen als kost in de periode waarin de gebeurtenis of de omstandigheid die aanleiding geeft tot de betaling zich voordoet.

Een leaseverplichting wordt geherwaardeerd bij een wijziging in de leasetermijn, bij wijzigingen in een index of tarief dat wordt gebruikt om de leasebetalingen te bepalen of bij een verandering in de beoordeling betreffende de uitoefening van een verlenging van de termijn en/of van een aankoopoptie. De overeenkomstige aanpassing wordt gemaakt op het desbetreffende actief met gebruiksrecht.

De activa met gebruiksrecht omvatten de initiële waardering van de overeenkomstige leaseverplichting, de leasebetalingen die op of voor de aanvangsdatum worden gedaan en de eventuele initiële directe kosten. Ze worden vervolgens gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere

waardevermindingsverliezen. De activa met gebruiksrecht worden afgeschreven vanaf de aanvangsdatum over de kortste van de geschatte gebruiksduur van het onderliggende actief en de leasetermijn (zie waarderingsregels I en N).

De leaseverplichting wordt opgenomen onder de rubriek “Rentedragende leningen” en de activa met gebruiksrecht onder de rubriek ‘Materiële vaste activa’ in de geconsolideerde balans. Daarnaast wordt het hoofdsomgedeelte van de leasebetalingen opgenomen onder financieringsactiviteiten en het rentegedeelte onder operationele activiteiten in het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

De onderneming als leasinggever

Leasing van materiële vaste activa waarbij de onderneming de risico's en de voordelen verbonden aan het eigendom substantieel overdraagt aan de leasingnemer, wordt beschouwd als financiële leasing. Leasing van activa waarbij de risico's en de voordelen substantieel bij de onderneming blijven, wordt beschouwd als operationele leasing. Huurinkomsten worden lineair over de duur van de overeenkomst onder overige bedrijfsopbrengsten opgenomen.

(K) VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd aan kostprijs of aan opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen. De gewogen gemiddelde kostprijsmethode wordt gebruikt om de kostprijs van de voorraden te bepalen.

De kostprijs voor afgewerkte producten en goederen in bewerking omvat de gebruikte grondstoffen, de andere productiematerialen, de directe loon- en andere kosten alsook een toewijzing van vaste en variabele overheadkosten, gebaseerd op de normale capaciteit van de productiefaciliteiten. De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met zowel de geschatte kosten van voltooiing als de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Waardeverminderingen op voorraden worden geval per geval beoordeeld en geboekt indien de verwachte opbrengstwaarde onder de boekwaarde daalt. De berekening van de verwachte netto opbrengstwaarde houdt rekening met de specifieke karakteristieken van iedere voorraadcategorie, waaronder de vervaldatum, ultieme datum van aanbieding in winkels en indicaties die wijzen op een lage rotatie.

(L) HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

Handelsvorderingen zijn bedragen verschuldigd door klanten voor geleverde goederen of gepresteerde diensten in het kader van de normale bedrijfsvoering en zijn gewoonlijk verschuldigd binnen 30 dagen. Handelsvorderingen worden initieel opgenomen aan het bedrag van de vergoeding die onvoorwaardelijk is, tenzij ze belangrijke financieringscomponenten bevatten, in welk geval het bedrag wordt gecorrigeerd om de tijdswaarde van het geld weer te geven. De onderneming heeft handels- en overige vorderingen met als doel de contractuele kasstromen te innen, en waardeert deze daarom tegen afgeschreven kostprijs op basis van de effectieve rentevoetmethode.

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. Om het geschikte bedrag te bepalen van de bijzondere waardevermindering, wordt er rekening gehouden met factoren zoals financiële problemen bij de schuldenaar, de mogelijkheid dat de schuldenaar de schuld niet zal nakomen, een faillissement aanvraagt of een financiële reorganisatie ondergaat, of een staking of opschorting van betaling.

Overige vorderingen worden initieel opgenomen aan reële waarde en vervolgens gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs. Bijzondere waardevermindingsverliezen en wisselkoersresultaten worden direct opgenomen in de resultaten.

(M) LIQUIDE MIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Liquide middelen omvatten geld, tegoeden bij kredietinstellingen en zeer liquide investeringen op korte termijn met een looptijd van drie maanden of minder op het moment van afsluiten die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Ze worden gewaardeerd aan nominale waarde, die de reële waarde benadert. In het kasstroomoverzicht worden liquide middelen na aftrek van de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen weergegeven.

(N) BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING

De boekwaarde van de materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa wordt op elke rapporteringsdatum beoordeeld op aanwijzingen dat deze activa aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zouden kunnen zijn. Indien er een aanwijzing van bijzondere waardevermindering is, dient de realiseerbare waarde van het actief te worden geschat. Bovendien worden goodwill, immateriële activa die nog niet voor gebruik beschikbaar zijn en immateriële activa met een

onbepaalde gebruiksduur jaarlijks aan een bijzondere waardeverminderingstest onderworpen op het niveau van de kasstroom genererende eenheid (dit is een land of groep van landen die worden beheerd als een groep op een niveau onder een rapporteringsregio). Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt geboekt wanneer de boekwaarde van het actief of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen in de resultatenrekening.

Berekening van de realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van niet-financiële activa is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. Voor een actief dat geen instroom van kasmiddelen genereert die in ruime mate onafhankelijk is van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde van de kasstroom genererende eenheden waartoe de goodwill en de immateriële activa met onbeperkte gebruiksduur behoren, is gebaseerd op verdisconteerde verwachte toekomstige kasstromen, gebruik makend van een disconteringsvoet die zowel de actuele markttrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief in rekening brengt. Deze berekeningen worden ondersteund door waarderingmultiples, genoteerde aandelenprijzen voor publiek verhandelde dochterondernemingen of andere beschikbare indicatoren voor reële waarde.

Een bijzonder waardeverminderingverlies voor een kasstroom genererende eenheid wordt eerst in mindering gebracht van de toegerekende goodwill en vervolgens van de boekwaarden van de andere activa van de eenheid, a rato van de boekwaarde van elk actief in de eenheid.

Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Op iedere rapporteringsdatum worden de niet financiële activa, met uitzondering van goodwill, die een bijzonder waardeverminderingverlies ondergingen op een eventuele terugname van het bijzonder waardeverminderingverlies beoordeeld. De toegenomen boekwaarde van een actief, veroorzaakt door de terugname van een bijzonder waardeverminderingverlies, mag niet hoger zijn dan de boekwaarde na afschrijvingen die verkregen zou zijn indien in voorgaande periodes geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief zou zijn geboekt.

(O) REËLE WAARDEBEPALING

AB InBev heeft een aantal boekhoudprincipes en toelichtingen die een reële waardebeoordeling vereisen van zowel financiële als niet-financiële elementen.

De reële waarde is de prijs die ontvangen zou worden om een actief te verkopen, of betaald zou worden bij het overdragen van een verplichting, in een regelmatige transactie tussen marktdeelnemers op de waardingsdatum. Bij reële waardebeoordelingen gebruikt AB InBev voor zover mogelijk waarneembare marktgegevens. Reële waardes worden gecategoriseerd in verschillende niveaus van een reële-waardehiërarchie op basis van de inputs gebruikt in de waardebeoordelingstechnieken, zijnde:

- Niveau 1: inputs zijn genoteerde niet-aangepaste koersen op actieve markten voor identieke activa of schulden.
- Niveau 2: inputs zijn waarneembaar, hetzij direct (bijvoorbeeld zoals marktprijzen), hetzij indirect (bijvoorbeeld afgeleid van marktprijzen).
- Niveau 3: reële waardebeoordelingen omvatten belangrijke inputs die gebaseerd zijn op niet-waarneembare marktgegevens.

Indien de inputs, gebruikt bij de waardebeoordeling van een actief of passief, onder verschillende niveaus vallen van de reële-waardehiërarchie, dan wordt de reële-waardebeoordeling in zijn geheel gecategoriseerd in hetzelfde niveau van de reële-waardehiërarchie als de input met het laagste niveau dat belangrijk is voor de gehele waardebeoordeling.

De onderneming past reële-waardebeoordeling toe op de instrumenten die hieronder worden opgesomd.

Afgeleide financiële instrumenten

De reële waarde van op de beurs verhandelde afgeleide instrumenten (bv. op de beurs verhandelbare futures in vreemde valuta) wordt bepaald op basis van de officiële gepubliceerde prijzen door de betreffende beurzen (bv. de New York Board of Trade). De reële waarde van over-the-counter afgeleide instrumenten wordt bepaald door veel gebruikte waarderingstechnieken.

Schuldinstrumenten

Deze categorie omvat schuldinstrumenten zowel aan "FVOCI" (reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten) als aan "FVPL" (reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening). De reële waarde wordt bepaald aan de hand van waarneembare inputs zoals rentevoeten en

wisselkoersen. Wanneer het publiek verhandelde instrumenten betreft, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van waarneembare genoteerde koersen. Indien de schuldinstrumenten niet publiekelijk verhandeld worden, is de verdisconteerde kasstroommethode de voornaamste waarderingstechniek. De onderneming kan andere of een combinatie van waarderingstechnieken toepassen indien de reële waarderresultaten relevanter zijn.

Eigen vermogensinstrumenten aan FVOCI

Beleggingen in eigen vermogensinstrumenten omvatten genoteerde en niet-genoteerde instrumenten. Wanneer liquide genoteerde marktprijzen beschikbaar zijn, worden deze gehanteerd om de reële waarde te bepalen van beleggingen in genoteerde instrumenten. De reële waarde van de niet-genoteerde instrumenten wordt bepaald door hoofdzakelijk de verdisconteerde kasstroommethode toe te passen.

Niet-afgeleide financiële verplichtingen

De reële waarde van niet-afgeleide financiële schulden wordt in het algemeen bepaald aan de hand van niet-waarneembare inputs en zal daarom onder niveau 3 vallen. In deze gevallen wordt de verdisconteerde kasstroommethode toegepast, waarbij de geraamde kasstromen verdisconteerd worden aan de hand van een voor risico aangepaste rentevoet.

(P) AANDELENKAPITAAL

Aankoop van eigen aandelen

Wanneer AB InBev haar eigen aandelen aankoopt, wordt de hiervoor betaalde vergoeding, inclusief de rechtstreeks toerekenbare kosten, geboekt als een vermindering van het eigen vermogen in de rubriek eigen aandelen. Het verschil tussen de boekwaarde van de aan werknemers uitgegeven eigen aandelen en hun reële waarde wordt opgenomen in de ingehouden winsten.

Dividenden

Betaalde dividenden worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening op datum van toekenning, tenzij wettelijke minimum dividenden vereist zijn door de lokale wetgeving of door de statuten van de dochterondernemingen van de onderneming. In dat geval worden de statutaire minimumdividenden opgenomen als een verplichting.

Kosten van uitgifte aandelen

Kosten (na belastingen) die betrekking hebben op de uitgifte van nieuwe aandelen of opties worden rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen.

(Q) VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt opgenomen als (i) de onderneming een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden; (ii) het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en (iii) het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat. Het bedrag van de voorziening is de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting vereist zullen zijn om de verplichting af te wikkelen. De disconteringsvoet vóór belastingen houdt rekening met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van het geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt aangelegd wanneer de groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en wanneer de herstructurering ofwel werd aangevat ofwel publiek werd bekend gemaakt. Voor kosten die betrekking hebben op de normale activiteiten van de groep worden geen voorzieningen aangelegd. De voorziening bevat de verplichtingen gerelateerd aan vervroegde opruststelling en afvloeiingen.

Verlieslatende contracten

Een voorziening voor een verlieslatend contract wordt aangelegd wanneer de te ontvangen economische voordelen voor de groep lager liggen dan de onvermijdelijke kost die voortvloeit uit de contractuele verbintenis. Een dergelijke voorziening wordt opgenomen tegen de contante waarde van de laagste van de kosten die nodig zijn om het contract te beëindigen en de kosten om het contract na te leven.

Hangende geschillen

Een voorziening voor hangende geschillen wordt aangelegd wanneer het meer waarschijnlijk is dan niet dat de onderneming toekomstige betalingen zal moeten verrichten als gevolg van gebeurtenissen uit het verleden. Dergelijke posten omvatten maar zijn niet beperkt tot claims, rechtszaken en juridische procedures met betrekking tot de antitrust-wetgeving, schendingen van de distributie- en licentieovereenkomsten, milieu-aangelegenheden, sociale geschillen, claims van de belastingdiensten gerelateerd aan indirecte belastingen en geschillen gerelateerd aan de alcoholindustrie.

(R) PERSONEELSBELONINGEN

Vergoedingen na uitdiensttreding

Vergoedingen na uitdiensttreding omvatten pensioenplannen, levensverzekeringen en medische bijstand. Binnen de onderneming bestaan wereldwijd een aantal “te bereiken doel”-plannen (toegezegde pensioenregeling) en een aantal “vaste bijdrage”-plannen (toegezegde-bijdragenregeling). De activa van pensioenplannen worden gewoonlijk beheerd in aparte pensioenfondsen. Deze fondsen worden meestal gefinancierd via werkgevers- en werknemersbijdragen op basis van aanbevelingen van onafhankelijke actuarissen. AB InBev heeft pensioenplannen zowel met als zonder beleggingen.

a) Vaste bijdragen pensioenplannen (toegezegde-bijdragenregelingen)

De bijdragen van de onderneming tot deze pensioenplannen worden opgenomen als een kost in de resultatenrekening wanneer ze zich voordoen. Een vaste bijdrage-pensioenplan is een pensioenplan waarbij AB InBev een vaste bijdrage afdraagt aan een fonds. Verder heeft AB InBev geen enkele bijkomende wettelijke verplichting indien het fonds niet over voldoende activa beschikt om de werknemers uit te betalen met betrekking tot het huidige en de vroegere dienstjaren.

b) Pensioenplannen met een te bereiken doel (toegezegde-pensioenregelingen)

Een pensioenplan met een te bereiken doel is een pensioenplan dat geen vaste bijdrage-pensioenplan is. Typisch voor toegezegde-pensioenregelingen is het vaste bedrag van het pensioenvoordeel dat een werknemer krijgt bij uitdiensttreding, meestal afhankelijk van een of meer factoren zoals leeftijd, aantal dienstjaren en verloning. Voor dit type pensioenplan worden de kosten per pensioenplan afzonderlijk ingeschat op basis van de “projected unit credit” methode. De “projected unit credit”-methode beschouwt elke dienstperiode als een eenheid die recht geeft op een bijkomende eenheid pensioenvoordelen. Volgens deze methode worden de pensioenkosten ten laste genomen van de resultatenrekening op zulke wijze dat de kost gespreid wordt over de nog te presteren diensttijd van de deelnemers, in overeenstemming met de adviezen van actuarissen die minstens driejaarlijks een volledige berekening maken van de pensioenplannen. De bedragen die ten laste genomen worden van de resultatenrekening omvatten de kost van de dienstperiode, de interestkost (-opbrengsten), de pensioenkosten van de verstreken diensttijd en het effect van eventuele inperkingen of beëindiging van een regeling. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden opgenomen op het ogenblik dat de wijziging/inperking plaatsvindt, of op het ogenblik dat de onderneming de daarmee verband houdende herstructurerings- of ontslagvergoedingen opneemt, afhankelijk van welke gebeurtenis eerst plaatsvindt. De pensioenverplichtingen opgenomen in de balans worden berekend als zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige uitgaande kasstromen, berekend op basis van de rentevoet van hoogwaardige bedrijfsobligaties met een looptijd die de termijn van de pensioenverplichting benadert, verminderd met de reële waarde van betreffende fondsbeleggingen. Herwaardering, inclusief actuariële winsten en verliezen, het effect van het activaplafond (exclusief bedragen inbegrepen in interestkosten) en het rendement uit de activa van de pensioenplannen (exclusief interestopbrengsten) worden integraal opgenomen in het overzicht van overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin ze zich voordoen. Herwaarderingen worden niet overgeboekt naar de resultatenrekening in latere periodes.

Wanneer het berekend bedrag van een toegezegde-pensioenregeling negatief is (een actief), neemt AB InBev een dergelijk pensioenactief op in de balans voor zover AB InBev recht heeft op de toekomstige economische voordelen als gevolg van de terugbetalingen of verminderingen van toekomstige bijdragen.

Andere verplichtingen na opruststelling

Sommige ondernemingen van AB InBev voorzien een tussenkomst in de gezondheidszorg van hun gepensioneerde werknemers. Het recht op een dergelijke tussenkomst is gewoonlijk verbonden aan het in dienst blijven tot de pensioengerechtigde leeftijd. De verwachte kosten van deze voordelen worden toegerekend over de actieve loopbaan van de medewerkers, waarbij gelijkaardige boekhoudmethodes worden gehanteerd als deze voor de pensioenplannen met een te bereiken doel.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een kost op het ogenblik dat AB InBev zich aantoonbaar heeft verbonden, zonder dat er een realistische mogelijkheid bestaat voor intrekking, tot een gedetailleerd formeel plan voor de beëindiging van dienstverband vóór de normale pensioendatum of wanneer de onderneming de herstructureringskosten opneemt.

Bonussen

De bonussen voor personeel en het management worden berekend op basis van te bereiken financiële kerngetallen, zowel op ondernemingsniveau als op individueel niveau. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost in de periode waarin de bonus wordt verdiend.

(S) OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Verschillende aandeel- en aandelenoptieplannen laten het senior management en leden van de raad van bestuur toe om aandelen van de onderneming en sommige van haar filialen te verwerven. De reële waarde van de aandelenopties wordt geraamd op het moment van de toekenning, waarbij gebruik wordt gemaakt van het binomial Hull model, aangepast overeenkomstig de vereisten van IFRS 2 dat veronderstellingen aangaande annulering vóór het einde van de wachtperiode de reële waarde van de optie niet mogen beïnvloeden. De reële waarde van de Restricted Stock Units ("RSU's") is de prijs van het aandeel op de datum van toekenning. De reële waarde van de Performance Stock Units (PSU's) met marktvoorwaarden (relatieve aandeelhouderswaarde ("TSR")) wordt bepaald op basis van Monte-Carlosimulaties. Op basis van het verwachte aantal opties dat definitief zal verworven worden, wordt de reële waarde van de toegekende opties, RSU's en PSU's in kosten geboekt over de looptijd van de wachtperiode. Wanneer de opties worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het ontvangen bedrag. Wanneer de op aandelen gebaseerde betalingsprogramma's toegezegd worden, worden ze afgewikkeld na aftrek van ingehouden belastingen.

(T) RENTEDRAGENDE LENINGEN

Rentedragende leningen worden initieel opgenomen aan reële waarde, verminderd met kosten verbonden aan de transactie. Vervolgens worden ze gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs, wat betekent dat het verschil tussen het initieel opgenomen bedrag en de aflossingswaarde ten laste wordt genomen van de resultatenrekening (periodotoerekeningskost) over de periode van de lening op basis van de effectieve rentevoet.

De onderneming heeft langlopende leningovereenkomsten met buitenlandse dochterondernemingen in vreemde valuta, waarvan de terugbetaling niet is gepland of niet waarschijnlijk is in de nabije toekomst. Overeenkomstig IAS 21 *De impact van wisselkoerswijzigingen* worden de wisselkoersverschillen bij de omzetting van deze leningen opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten in de geconsolideerde jaarrekening. Indien de terugbetaling van de lening is gepland of waarschijnlijk zal plaatsvinden in de nabije toekomst, worden de wisselkoersverschillen in de winst of het verlies opgenomen. In geval van gedeeltelijke terugbetaling worden enkel de wisselkoersverschillen met betrekking tot het terugbetaalde deel overgeboekt naar de winst of het verlies voor de periode in de niet-onderliggende financiële opbrengsten/(kosten).

(U) HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

Handels- en overige schulden worden initieel opgenomen aan reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs op basis van de effectieve rentevoetmethode.

(V) WINSTBELASTINGEN

Winstbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten verschuldigde en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de resultatenrekening tenzij ze betrekking hebben op transacties die direct in het eigen vermogen werden opgenomen. In dat geval worden de belastingen eveneens direct ten laste van het eigen vermogen geboekt.

Verschuldigde belastingen omvatten de verwachte belastingverplichting op het belastbaar inkomen van het jaar, alsook aanpassingen aan de belastingschulden van vorige jaren.

In overeenstemming met IAS 12 Winstbelastingen, worden uitgestelde belastingen geboekt op basis van de "liability"-methode. Dit betekent dat uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen opgenomen worden in de balans voor alle belastbare en aftrekbare verschillen tussen de belastbare basis van activa en passiva en hun boekwaarde. Volgens deze methode moet de onderneming een verplichting voor uitgestelde belastingen aanleggen op het verschil tussen de reële waarde en de belastbare basis van activa en passiva verworven via een bedrijfscombinatie. IAS 12 schrijft voor dat er geen uitgestelde belastingen geboekt worden i) bij de initiële opname van goodwill; ii) bij de initiële opname van activa en passiva in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed heeft op de boekhoudkundige of belastbare winst en iii) op verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat een tegenboeking in

de nabije toekomst onwaarschijnlijk is en in de mate dat de onderneming controle heeft over de timing van de tegenboeking. Het opgenomen bedrag voor de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachte manier van realisatie of regeling van de betreffende activa en passiva, en de daarbij horende aanslagvoet waarvoor het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden netto voorgesteld indien er sprake is van een juridisch afdwingbaar recht om deze te compenseren met lopende fiscale verplichtingen en vorderingen, en indien zij betrekking hebben op belastingen geheven door dezelfde belastingadministratie op dezelfde belastbare entiteit, of op verschillende belastbare entiteiten die ofwel beogen om hun actuele belastingverplichtingen en- vorderingen op netto-basis te vereffenen, of om de vorderingen en de schulden tegelijk te vereffenen.

Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om het belastingvoordeel te kunnen realiseren. Ze worden afgeboekt wanneer hun realisatie niet langer waarschijnlijk is.

De onderneming voert administratieve en gerechtelijke onderhandelingen met belastingdiensten over bepaalde fiscale behandelingen die worden toegepast bij de berekening van de inkomstenbelasting en sociale bijdragen, met name in Brazilië. Zoals vereist door IFRIC 23 beoordeelt de onderneming elke materiële belastingpositie. Wanneer de onderneming oordeelt dat de belastingdiensten de aangewende fiscale behandelingen zullen aanvaarden, wordt de winstbelasting in overeenstemming met de aangewende fiscale behandeling berekend en gerapporteerd. De onderneming vermeldt de potentiële impact van materiële onzekerheden als een fiscale voorwaardelijke verplichting in Toelichting 29 *Voorwaardelijke gebeurtenissen en verplichtingen*. Wanneer de onderneming oordeelt dat het niet waarschijnlijk is dat een bepaalde fiscale behandeling zal worden aanvaard, gebruikt de onderneming over het algemeen het meest waarschijnlijke bedrag van de fiscale behandeling bij het bepalen van de te boeken belastingvoorziening.

De onderneming neemt voorzieningen voor winstbelasting op in de te betalen belastingsschulden. Activa en passiva voor onzekere fiscale behandelingen worden weergegeven als belastingvorderingen/-verplichtingen of als uitgestelde belastingvorderingen/-verplichtingen.

(W) OPBRENGSTEN

Verkoop van goederen

Opbrengst wordt gewaardeerd op basis van de vergoeding waar de onderneming verwacht recht op te hebben in een contract met een klant, met uitzondering van bedragen geïnd ten behoeve van derde partijen. De onderneming boekt opbrengsten zodra prestatieverplichtingen zijn nagekomen, namelijk wanneer de onderneming controle over een product overdraagt aan de klant.

Specifiek volgt opbrengsterkenning het volgende vijf-stappenmodel:

- Identificatie van de contracten met een klant
- Identificatie van de prestatieverplichtingen in de contracten
- Bepaling van de transactieprijs
- Toerekening van de transactieprijs aan de prestatieverplichtingen in de contracten
- Opbrengsterkenning wanneer de prestatieverplichtingen zijn nagekomen

Opbrengst uit de verkoop van goederen wordt gewaardeerd aan het bedrag dat de beste inschatting weerspiegelt van de vergoeding die verwacht wordt ontvangen te worden in ruil voor die goederen. Contracten kunnen belangrijke variabele elementen omvatten zoals disconto's, handelskortingen, terugbetalingen, kredieten, prijsconcessies, beloningen, prestatiebonussen en -sancties. Dergelijke handelsbeloningen worden behandeld als variabele vergoeding. Indien de vergoeding een variabel bedrag omvat, schat de onderneming het bedrag in van de vergoeding waarop ze recht zal hebben in ruil voor het overdragen van de aan de klant beloofde goederen en diensten. De variabele vergoeding is enkel in de transactieprijs omvat als het zeer waarschijnlijk is dat het bedrag van de erkende opbrengst niet onderhevig is aan belangrijke toekomstige terugnames eens de onzekerheid is weggenomen.

Opbrengsten uit royalties

De onderneming neemt de royalties gebaseerd op omzet of gebruik op in de overige bedrijfsopbrengsten op het moment dat de laatste van de volgende gebeurtenissen zich voordoet: (a) de daaropvolgende verkoop of gebruik van de klant; en (b) de prestatieverplichting waaraan de royalty gebaseerd op omzet of gebruik gedeeltelijk of volledig werd toegerekend, werd nagekomen (of gedeeltelijk nagekomen).

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden initieel opgenomen in de balans als over te dragen opbrengsten zodra er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen ontvangen worden en dat de onderneming zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Subsidies als compensatie voor gemaakte kosten worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen onder de overige bedrijfsopbrengsten in dezelfde periode waarin de kosten worden opgenomen. Subsidies als compensatie voor uitgaven gemaakt in verband met activa worden opgenomen als vermindering van de kostprijs van de betreffende activa.

Financiële opbrengst

Financiële opbrengsten omvatten ontvangen of te ontvangen interesten op geïnvesteerde fondsen, dividenden, wisselkoerswinsten, verliezen uit muntafdekkingen die wisselkoerswinsten compenseren, winsten uit afdekkingsinstrumenten die geen deel uitmaken van een boekhoudkundige afdekkingsrelatie, winsten uit financiële activa aan FVPL, alsook winsten uit afdekkingsineffectiviteit (zie waarderingsregel Y).

Opbrengsten uit interesten worden geboekt wanneer ze verworven zijn en over de periode waarop ze betrekking hebben (rekening houdend met de effectieve rentevoet van het actief) tenzij er twijfel bestaat over de invorderbaarheid.

Ontvangen dividenden

Dividenden worden opgenomen in de resultatenrekening op het moment waarop ze worden toegekend.

Belastingkredieten

Van 2020 tot 2024 nam Ambev, onze dochteronderneming in Brazilië, belastingkredieten in overige bedrijfsopbrengsten op na een gunstige beslissing van het Braziliaanse Hooggerechtshof, dat het recht erkende om de belasting over de toegevoegde waarde (ICMS) uit te sluiten van de belastbare basis van de sociale bijdrage op bruto inkomsten (PIS en COFINS). De belastingkredieten worden in overige bedrijfsopbrengsten opgenomen wanneer aan de voorwaarden van IAS 37 is voldaan, en de interesten worden in financiële opbrengsten opgenomen.

(X) KOSTEN

Financiële kosten

De financiële kosten omvatten interesten op leningen, berekend volgens de effectieve rentevoetmethode, wisselkoersverliezen, winsten uit afdekkingsinstrumenten die wisselkoersverliezen compenseren, resultaten uit de afdekkingen van renterisico, verliezen op afdekkingsinstrumenten die geen deel uitmaken van een boekhoudkundige afdekkingsrelatie, waardeverminderingverliezen op financiële activa, alsook verliezen uit afdekkingsineffectiviteit (zie waarderingsregel Y).

Alle interesten en andere gemaakte kosten in verband met leningen of financiële transacties worden als financiële kosten geboekt wanneer ze zich voordoen. Verschillen tussen het initieel opgenomen bedrag en de aflossingswaarde van rentedragende leningen, zoals transactiekosten en aanpassingen aan reële waarde, worden ten laste genomen van de resultatenrekening (in de periodoerekeningskost) over de periode van de lening op basis van de effectieve rentevoet (zie waarderingsregel T).

De interestkosten met betrekking tot aflossingen van leasing, de afwikkeling van de verdisconteringsimpact van schulden en de rente op voorzieningen worden als periodoerekeningskosten opgenomen in de resultatenrekening op basis van de effectieve rentevoetmethode. De netto rente op pensioenverplichtingen wordt bepaald met behulp van de toepasselijke disconteringsvoet en wordt als periodoerekeningskost opgenomen in de resultatenrekening (zie waarderingsregel R).

Onderzoek en ontwikkeling, reclame- en promotiekosten en systeemontwikkelingskosten

Onderzoek-, reclame- en promotiekosten worden in resultaat genomen in het jaar waarin deze kosten worden gemaakt. Ontwikkelings- en systeemontwikkelingskosten worden in resultaat genomen in het jaar waarin ze zich voordoen indien ze niet voldoen aan de criteria voor activering (zie waarderingsregel F).

Aankoop-, ontvangst- en opslagkosten

Aankoopkosten en de kosten voor het opslaan en verplaatsen van grondstoffen en verpakkingsmaterialen zijn opgenomen in de kostprijs van verkochte goederen. De kosten van de opslag van afgewerkte producten in de brouwerij en de kosten voor latere opslag in de distributiecentra zijn opgenomen in de distributiekosten.

Emissierechten

De onderneming is onderworpen aan regelingen voor de handel in broeikasgasemissierechten die van kracht zijn in bepaalde regio's. De verworven emissierechten worden als kost geboekt in kostprijs verkochte goederen. Voor zover verwacht wordt dat het aantal emissierechten dat nodig is om de broeikasgasemissies op te vangen groter is dan het aantal emissierechten in eigendom, wordt een voorziening opgenomen. Deze voorziening wordt bepaald aan de hand van het geschatte bedrag van de uitgaven om de verplichting na te komen.

(Y) FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN BOEKHOUDKUNDIGE AFDEKKING

AB InBev gebruikt afgeleide financiële instrumenten om de transactionele risico's te beperken met betrekking tot schommelingen in wisselkoersen, interestpercentages, aandelenkoersen en grondstofprijzen. Het beleid van de onderneming verbiedt het gebruik van deze instrumenten voor speculatiedoeleinden. De onderneming houdt bijgevolg geen afgeleide financiële instrumenten aan, noch geeft zij afgeleide financiële instrumenten uit voor dergelijke doeleinden.

Classificatie en waardering

Met uitzondering van bepaalde handelsvorderingen, neemt de onderneming initieel een financieel actief op aan reële waarde vermeerderd met, in het geval van een financieel actief niet aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, de transactiekosten die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving of uitgifte van het financieel actief. Financiële schuldinstrumenten worden vervolgens opgenomen aan geamortiseerde kostprijs, FVOCI of FVPL. De classificatie is gebaseerd op twee criteria: het doel beoogd door het businessmodel van de onderneming voor het beheer van de activa; en of de contractuele kasstromen van de instrumenten "uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente" vertegenwoordigen op de uitstaande hoofdsom (het "SPPI-criterium").

De classificatie en waardering van de financiële activa van de onderneming gebeurt als volgt:

- *Schuldinstrumenten aan geamortiseerde kostprijs:* omvatten investeringen in schuldinstrumenten waarbij de contractuele kasstromen uitsluitend bestaan uit betalingen van hoofdsom en rente, en het businessmodel van de onderneming gericht is op het innen van de contractuele kasstromen. Renteopbrengsten, wisselkoerswinsten of -verliezen en waardeverminderingen voor dergelijke instrumenten worden opgenomen in de resultatenrekening.
- *Schuldinstrumenten aan FVOCI, met winsten en verliezen opgenomen in de resultatenrekening bij afboeking:* omvatten investeringen in schuldinstrumenten waarbij de contractuele kasstromen uitsluitend bestaan uit betalingen van hoofdsom en rente, en het businessmodel van de onderneming behaald wordt door zowel het innen van de contractuele kasstromen als het verkopen van de financiële activa. Renteopbrengsten, wisselkoerswinsten en -verliezen en waardeverminderingen voor dergelijke instrumenten worden opgenomen in de resultatenrekening. Alle andere reële waardewinsten en -verliezen worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Bij verkoop van deze schuldinstrumenten wordt de boekwaarde van dit instrument in de FVOCI reserve getransfereerd naar de resultatenrekening.
- *Eigen vermogensinstrumenten opgenomen aan FVOCI, zonder opname van winsten of verliezen in de resultatenrekening bij afboeking:* de onderneming classificeert deze beleggingen afzonderlijk als eigen vermogensinstrumenten aan FVOCI, omdat ze beleggingen vertegenwoordigen aangehouden voor strategische doeleinden op lange termijn. Wanneer de kostprijs geen geschikte schatting van de reële waarde geeft, worden investeringen in niet-beursgenoteerde ondernemingen vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde volgens de verdisconteerbare kasstroommethode. Deze beleggingen zijn niet onderhevig aan een test met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen, en bij verkoop wordt de cumulatieve winst of verlies in de niet-gerealiseerde resultaten niet opgenomen in de resultatenrekening.
- *Financiële activa en passiva aan FVPL:* omvatten afgeleide instrumenten en eigen vermogensinstrumenten die niet werden aangemerkt als FVOCI. Deze categorie omvat bovendien schuldinstrumenten die niet voldoen aan de kasstroom- of businessmodeltesten.

Boekhoudkundige afdekking

De onderneming duidt bepaalde afgeleide financiële instrumenten aan als afdekkingsinstrumenten om zich af te dekken tegen de variabiliteit van de kasstromen geassocieerd met zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transacties die voortvloeien uit wijzigingen van wisselkoersen, rentevoeten en grondstofprijzen. Om zich af te dekken tegen reële waardeveranderingen van opgenomen activa, passiva en vaststaande toezeggingen duidt de onderneming bepaalde afgeleide financiële instrumenten aan als deel van de reële waardeafdekking. De onderneming duidt bovendien bepaalde afgeleide financiële instrumenten en niet-afgeleide financiële verplichtingen aan als afdekking tegen wisselkoersrisico van een netto-investering in een buitenlandse activiteit.

Bij het afsluiten van afdekkingsrelaties documenteert de onderneming het doel van dit risicomanagement, alsook de strategie van de aangegeven afdekking. Afdekkingseffectiviteit wordt gewaardeerd bij de inwerkingtreding van de

afdekkingsrelatie en doorheen periodieke prospectieve effectiviteitsbeoordelingen om te verzekeren dat een economische relatie bestaat tussen het afgedekt item en het afdekkingsinstrument.

Voor de verschillende soorten afdekkingen gaat de onderneming doorgaans afdekkingsrelaties aan waarbij de kritieke termijnen van het afdekkingsinstrument exact overeenstemmen met de termijnen van het afgedekt item. Daarom is de afdekkingsratio gewoonlijk 1:1. De onderneming voert een kwalitatieve effectiviteitsbeoordeling uit. In omstandigheden waarbij de termijnen van het afgedekt item niet meer exact overeenstemmen met de kritieke termijnen van het afdekkingsinstrument, gebruikt de onderneming een hypothetische afgeleide methode om effectiviteit te beoordelen. Mogelijke oorzaken van ineffectiviteit zijn wijzigingen in de timing van de toekomstige transactie, wijzigingen in de hoeveelheid van het afgedekt item of wijzigingen in het kredietrisico van een van de partijen van het afgeleide contract.

Kasstroomafdekking

Kasstroomafdekking wordt toegepast wanneer afgeleide financiële instrumenten de variabiliteit in kasstromen afdekken van een zeer waarschijnlijke toekomstige transactie, een wisselkoersrisico of een vaststaande toezegging, of een opgenomen actief of verplichting (zoals een variabel rentevoetinstrument).

Wanneer de afgedekte toekomstige transactie of vaststaande toezegging vervolgens resulteert in de opname van een niet-financieel item, wordt het gecumuleerde bedrag in de afdekkingsreserves direct opgenomen in de initiële boekwaarde van het niet-financiële item wanneer dit wordt opgenomen.

Voor alle andere afgedekte transacties wordt het gecumuleerde bedrag in afdekkingsreserves geherklasseerd naar de resultatenrekening op hetzelfde moment dat het afgedekte item opgenomen wordt in de resultatenrekening (bv. op het moment dat een variabele interestkost wordt opgenomen in de resultatenrekening).

Wanneer een afdekkingsinstrument of -relatie beëindigd wordt, maar de afgedekte transactie nog altijd verwacht wordt plaats te vinden, blijft de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of het verlies (op dat moment) in eigen vermogen, en wordt deze pas geherklasseerd naar de resultatenrekening wanneer de transactie plaatsvindt. Indien de afgedekte transactie niet langer verwacht wordt plaats te vinden, wordt de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of het verlies dat opgenomen werd in de overige niet-gerealiseerde resultaten onmiddellijk in de resultatenrekening geboekt.

Ineffectiviteit wordt onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

Reële waardeafdekking

Wanneer afgeleide financiële instrumenten de schommelingen in de reële waarde van een opgenomen actief of passief (zoals een vast rentevoetinstrument) of een vaststaande toezegging afdekken, worden de winsten of verliezen op de afdekkingsinstrumenten in de resultatenrekening opgenomen. Ook de boekwaarde van het afgedekte risico wordt aangepast voor reële waardeveranderingen, waarbij de winsten of verliezen opgenomen worden in de resultatenrekening. De reële waardeaanpassing van de boekwaarde van het afgedekt item wordt afgeschreven naar de resultatenrekening vanaf de datum van stopzetting.

Afdekking van netto-investeringen

Wanneer een niet-afgeleide schuld in vreemde munt een netto-investering in een buitenlandse activiteit afdekt, worden wisselkoersverschillen die ontstaan door de omzetting van de schuld naar de functionele valuta rechtstreeks opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (netto-valutakoersverschillen).

Wanneer een afgeleid financieel instrument een netto-investering in een buitenlandse activiteit afdekt, wordt het deel van de winst of het verlies van het afdekkingsinstrument dat vastgesteld werd als effectief rechtstreeks opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (netto-valutakoersverschillen) en wordt het opgenomen in de resultatenrekening bij verkoop van de buitenlandse activiteit. Het niet-effectieve deel wordt in de resultatenrekening opgenomen.

Compensatie

Financiële activa en passiva worden gecompenseerd en netto voorgesteld in de geconsolideerde balans enkel en alleen wanneer de onderneming een juridisch afdwingbaar recht heeft om de bedragen te compenseren en ze van plan is ofwel om deze op een netto-basis te vereffenen, of om de vorderingen en schulden tegelijk te vereffenen.

Afboeking

Een financieel actief wordt voornamelijk afgeboekt (d.w.z., verwijderd uit de geconsolideerde balans van de groep) wanneer de rechten om kasstromen uit het actief te ontvangen zijn vervallen, of de groep haar rechten op het ontvangen van kasstromen uit het actief heeft overgedragen. Een financieel passief wordt afgeboekt wanneer de verplichting met betrekking tot het passief wordt kwijtgescholden, geannuleerd of vervalt.

(Z) GESEGMENTEERDE INFORMATIE

Operationele segmenten zijn onderdelen van de bedrijfsactiviteiten waarover afzonderlijke financiële informatie beschikbaar is die regelmatig wordt geëvalueerd door het senior management. De onderneming heeft zes operationele segmenten.

De indeling van de segmenten van AB InBev is geografisch omdat de risico's en opbrengsten van de onderneming hoofdzakelijk beïnvloed worden door het feit dat AB InBev in verschillende geografische gebieden actief is. De managementstructuur en interne rapporteringssystemen naar de raad van bestuur werden op dezelfde manier opgezet. De vijf geografische gebieden van de onderneming zijn: Noord-Amerika, Midden-Amerika, Zuid-Amerika, EMEA en Azië-Pacific.

De toegepaste criteria voor samenvoeging zijn gebaseerd op gelijkenissen in de economische indicatoren (bv. marges) zoals beoordeeld bij de bepaling dat de samengevoegde operationele segmenten vergelijkbare economische kenmerken vertonen zoals voorgeschreven in IFRS 8. Daarenboven beoordeelde het management additionele factoren zoals hun visie op het optimale aantal segmenten, de historische geografische gebieden van AB InBev, een vergelijking met gelijkaardige bedrijven (bv. Azië-Pacific en EMEA zijn gebieden die frequent gerapporteerd worden door gelijkaardige bedrijven) en hun visie op een optimaal evenwicht tussen praktische en meer gedetailleerde informatie.

De resultaten van de Globale Export en Holdingmaatschappijen worden afzonderlijk gerapporteerd. Deze omvatten de wereldwijde hoofdkantoren van de onderneming, sommige niet-drankgerelateerde activiteiten en de exportactiviteiten in landen waarin AB InBev geen activiteiten heeft. De vijf geografische gebieden van de onderneming samen met de Globale Export en Holdingmaatschappijen vormen de zes segmenten van de onderneming voor financiële rapporteringsdoeleinden.

De investeringsuitgaven per segment omvatten de totale kosten gemaakt gedurende de periode om materiële en immateriële vaste activa (exclusief goodwill) te verwerven.

(AA) NIET-ONDERLIGGENDE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Niet-onderliggende opbrengsten en kosten zijn die opbrengsten en kosten die naar het oordeel van het management afzonderlijk moeten worden gerapporteerd op grond van hun omvang of aard. Deze opbrengsten en kosten worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening of afzonderlijk in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening. Transacties die aanleiding kunnen geven tot niet-onderliggende opbrengsten en kosten zijn voornamelijk herstructureringsactiviteiten, bijzondere waardeverminderingen, winsten of verliezen op verkoop van investeringen of bedrijfsactiviteiten en het effect van de versnelde aflossing van bepaalde schuldfaciliteiten.

Marktaandeelwinsten op afgeleide instrumenten die verband houden met de afdekking van op aandelen gebaseerde betalingsprogramma's en op afgeleide instrumenten aangegaan ter afdekking van de aandelen die uitgegeven werden in het kader van de combinaties met Grupo Modelo en SAB worden in niet-onderliggende financiële opbrengsten/(kosten) opgenomen.

De impact van winstbelastingen op de niet-onderliggende opbrengsten en kosten wordt voor elk land afzonderlijk berekend en in de niet-onderliggende belastingen opgenomen (Zie Toelichting 8 *Niet-onderliggende opbrengsten en kosten*).

(BB) VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP EN BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een onderdeel van de onderneming dat ofwel is afgestoten ofwel geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop en dat een belangrijke afzonderlijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt en dat deel uitmaakt van een gecoördineerd plan om te worden afgestoten of een dochteronderneming is die enkel werd aangekocht met de bedoeling haar door te verkopen.

AB InBev classificeert een vast actief (of een groep van activa die worden afgestoten) als aangehouden voor verkoop indien de boekwaarde hoofdzakelijk door een verkooptransactie zal worden gerealiseerd en niet door het voortgezette gebruik ervan, zodra aan de voorwaarden van IFRS 5 voldaan is. Een groep van activa die wordt afgestoten is een groep van activa die de onderneming wil afstoten, door verkoop of op andere wijze, in één transactie samen met verplichtingen die rechtstreeks verbonden zijn aan deze activa. Net voor de classificatie als vaste activa aangehouden voor verkoop waardeert de onderneming de boekwaarde van het actief (of alle activa en passiva in de groep van activa die worden

afgestoten) volgens de van toepassing zijnde IFRS. Daarna, bij de aanvankelijke classificatie als aangehouden voor verkoop, worden vaste activa en groepen van activa die worden afgestoten gewaardeerd tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Bijzondere waardevermindervers verliezen op het moment van classificatie als aangehouden voor verkoop worden opgenomen in de resultatenrekening. Hetzelfde geldt voor verliezen die worden vastgesteld tijdens een daaropvolgende waardering. Vaste activa aangehouden voor verkoop worden niet langer afgeschreven.

(CC) RECENT UITGEVAARDIGDE IFRS

In de mate dat nieuwe IFRS-vereisten geacht worden in de toekomst van toepassing te zijn, werden deze niet toegepast in de opstelling van deze herwerkte geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024.

Een aantal wijzigingen aan standaarden zijn van toepassing voor boekjaren na 1 januari 2025 en werden niet vermeld gezien ze niet van toepassing zijn of geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van AB InBev.

4. Gebruik van inschattingen en beoordelingen

Het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS houdt in dat het management beoordelingen, inschattingen en veronderstellingen moet maken die de toepassing van principes en gerapporteerde cijfers, zowel in de balans als in de resultatenrekening, beïnvloeden. De inschattingen en de daaraan verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op historische ervaring en verschillende andere factoren waarvan wordt aangenomen dat ze redelijk zijn in de desbetreffende omstandigheden. De hieruit voortvloeiende resultaten dienen als basis voor het maken van beoordelingen over boekwaarden van activa en passiva welke niet dadelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van de gemaakte inschattingen.

Deze inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen van de boekhoudkundige inschattingen worden opgenomen in de periode waarin de herziening plaatsvindt in zoverre de herziening alleen die periode betreft, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes betreft.

Hoewel elk van haar belangrijke waarderingsregels beoordelingen, inschattingen en veronderstellingen inhouden, gelooft AB InBev dat de volgende waarderingsregels de meest kritische beoordelingen, inschattingen en veronderstellingen weergeven die belangrijk zijn om haar bedrijfsactiviteiten en resultaten te begrijpen: bedrijfscombinaties, immateriële activa, goodwill, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, op aandelen gebaseerde betalingen, personeelsbeloningen en de boekhoudkundige verwerking van verschuldigde en uitgestelde belastingen.

De reële waarde van verworven identificeerbare immateriële activa is gebaseerd op een beoordeling van de toekomstige kasstromen. Goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden aan een test op bijzondere waardevermindering onderworpen, één keer per jaar of telkens wanneer een gebeurtenis heeft plaatsgevonden die een test op bijzondere waardevermindering noodzakelijk maakt, om te bepalen of de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde. Deze berekeningen zijn gebaseerd op inschattingen van toekomstige kasstromen.

De onderneming maakt beoordelingen om een verscheidenheid van methoden te selecteren, met inbegrip van een verdisconteerde kasstroommethode en optiewaarderingsmodellen en maakt veronderstellingen inzake de reële waarde van financiële instrumenten die voornamelijk gebaseerd zijn op bestaande marktomstandigheden die zich voordoen op elke rapporteringsdatum.

Actuariële veronderstellingen zijn vastgesteld om te anticiperen op toekomstige gebeurtenissen en worden gebruikt bij de berekening van de pensioenkosten en -schulden, alsook bij kosten en schulden met betrekking tot overige lange termijn personeelsbeloningen. Deze factoren omvatten veronderstellingen met betrekking tot de interest, de stijging van de kosten voor gezondheidszorg, de toekomstige stijging van vergoedingen, de personeelsrotatie en de levensverwachting.

De onderneming is in verschillende rechtsgebieden onderworpen aan winstbelastingen. De bepaling van de wereldwijde voorziening voor winstbelastingen is onderworpen aan belangrijke beoordelingen. Er zijn een aantal transacties en berekeningen waarvan het uiteindelijke belastbare bedrag nog onzeker is. Een aantal dochterondernemingen van de groep zijn betrokken bij belastingcontroles en verzoeken tot inlichtingen met betrekking tot voorgaande boekjaren. Onderzoeken en onderhandelingen met de lokale belastingdiensten in de verschillende rechtsgebieden zijn op de rapporteringsdatum aan de gang, en kunnen door hun aard veel tijd in beslag nemen vooraleer deze kunnen afgesloten worden. Bij de beoordeling van de voorzieningen voor winstbelastingen die opgenomen dienen te worden in de jaarrekening, wordt een inschatting gemaakt van de verwachte kans op een succesvolle afloop van deze zaken. Ook inschattingen van interesten en boetes op belastingschulden worden opgenomen. Wanneer de finale uitkomst van deze kwesties afwijkt van de bedragen die aanvankelijk werden opgenomen, zullen deze verschillen invloed hebben op de actuele en uitgestelde belastingvorderingen en -schulden in de periode waarin deze vaststelling wordt gedaan.

Beoordelingen gemaakt door het management bij de toepassing van IFRS die een belangrijk effect hebben op de jaarrekening alsook de inschattingen die een belangrijk risico inhouden dat zij in het komende jaar materieel moeten aangepast worden, worden in de relevante toelichtingen hierna nader omschreven.

5. Gesegmenteerde informatie

Gesegmenteerde informatie wordt weergegeven volgens geografische segmenten, in overeenstemming met de beschikbare informatie, en wordt regelmatig geëvalueerd door AB InBev's belangrijkste besluitvormende functionaris. AB InBev exploiteert zijn activiteiten in zes bedrijfssegmenten. Regionaal en operationeel management van de onderneming is verantwoordelijk voor het beheren van de resultaten, onderliggende risico's en de doeltreffendheid van de activiteiten. Intern gebruikt het management van AB InBev prestatie-indicatoren zoals bedrijfsresultaat vóór niet-onderliggende opbrengsten/kosten (genormaliseerde EBIT) en genormaliseerde EBITDA als maatstaven voor de prestatie van de segmenten en om beslissingen te nemen over de toewijzing van middelen. De organisatiestructuur omvat vijf regio's: Noord-Amerika, Midden-Amerika, Zuid-Amerika, EMEA en Azië-Pacific. Naast deze vijf geografische regio's gebruikt de onderneming een zesde segment, namelijk de Globale Export en Holdingmaatschappijen, voor alle financiële rapporteringsdoeleinden.

Alle cijfers in onderstaande tabel zijn uitgedrukt in miljoen US dollar, uitgezonderd volumes (miljoen hl) en genormaliseerde EBITDA marge (in %).

	Noord-Amerika		Midden-Amerika		Zuid-Amerika		EMEA		Azië-Pacific		Globale Export en Holdingmaatschappijen		AB InBev Wereldwijd	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Volume	86	90	150	149	161	162	94	90	84	93	-	-	576	585
Opbrengsten	14 655	15 072	17 072	16 348	12 423	12 040	9 003	8 589	6 196	6 824	418	508	59 768	59 380
Genormaliseerde EBITDA	4 791	4 727	8 400	7 715	4 052	3 884	2 847	2 570	1 933	2 186	(1 065)	(1 106)	20 958	19 976
Genormaliseerde EBITDA marge in %	32.7%	31.4%	49.2%	47.2%	32.6%	32.3%	31.6%	29.9%	31.2%	32.0%	-	-	35.1%	33.6%
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(722)	(757)	(1 511)	(1 487)	(1 029)	(1 008)	(1 046)	(1 041)	(649)	(655)	(539)	(436)	(5 496)	(5 385)
Genormaliseerde winst uit bedrijfsactiviteiten	4 069	3 970	6 889	6 228	3 024	2 875	1 801	1 528	1 284	1 531	(1 604)	(1 542)	15 462	14 590
Niet-onderliggende opbrengsten/(kosten) (inclusief niet-onderliggende bijzondere waardevermindering)	281	(363)	(80)	(27)	(12)	(37)	(36)	(67)	(62)	(80)	(67)	(50)	25	(624)
Bedrijfswinst	4 350	3 607	6 809	6 201	3 012	2 838	1 765	1 461	1 222	1 451	(1 671)	(1 592)	15 487	13 966
Netto financiële opbrengsten/(kosten)													(5 353)	(5 102)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen													329	295
Niet-onderliggend aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen													104	(35)
Winstbelastingen													(3 152)	(2 234)
Winst													7 416	6 891
Gesegmenteerde (vaste) activa	62 292	62 931	66 586	74 160	12 820	14 791	27 951	29 302	10 952	11 980	3 036	2 808	183 637	195 973
Bruto-investeringsuitgaven	454	530	1 168	1 371	702	830	668	906	379	498	492	504	3 863	4 638
VTE	16 492	17 950	45 630	48 069	34 639	36 267	19 979	21 011	21 483	24 992	5 662	6 251	143 885	154 540

Voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 bedragen de netto opbrengsten uit bieractiviteiten 52 718 miljoen US dollar (2023: 52 645 miljoen US dollar), terwijl de netto opbrengsten uit niet-bieractiviteiten (frisdranken en andere activiteiten) 7 050 miljoen US dollar bedragen (2023: 6 735 miljoen US dollar). Bovendien bedroeg de netto-omzet van de activiteiten van de onderneming in de Verenigde Staten voor 2024, 12 792 miljoen US dollar (2023: 13 168 miljoen US dollar) en de netto-omzet van de bedrijfsactiviteiten in Brazilië 9 063 miljoen US dollar (2023: 9 257 miljoen US dollar). Op diezelfde basis vertegenwoordigden de netto opbrengsten van externe klanten toewijsbaar aan het land van de hoofdstigting van AB InBev (België) 692 miljoen US dollar (2023: 606 miljoen US dollar) en de vaste activa in België bedragen 2 331 miljoen US dollar (2023: 2 341 miljoen US dollar).

6. Verwerving en verkoop van dochterondernemingen

De onderneming heeft een reeks verwervingen en vervreemdingen verricht en/of betalingen met betrekking tot verwervingen van het vorige jaar gedaan voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 en 31 december 2023, zonder significante impact op de geconsolideerde jaarrekening.

7. Overige bedrijfsopbrengsten/(-kosten)

Miljoen US dollar	2024	2023
Braziliaanse belastingkredieten	49	44
Overheidssubsidies	384	374
Netto meerwaarde op de realisatie van materiële vaste en immateriële activa en activa aangehouden voor verkoop	88	73
Opbrengsten uit licenties	32	31
Netto huur- en overige bedrijfsopbrengsten	226	256
Overige bedrijfsopbrengsten/(-kosten)	779	778

In 2024 heeft Ambev, een dochteronderneming van AB InBev, 49 miljoen US dollar opbrengsten opgenomen in Overige bedrijfsopbrengsten met betrekking tot belastingkredieten (2023: 44 miljoen US dollar). Bovendien heeft Ambev in 2024 142 miljoen US dollar (2023: 168 miljoen US dollar) aan interestopbrengsten geboekt op belastingkredieten in Financiële opbrengsten (zie Toelichting 11 *Financiële kosten en opbrengsten*).

De inkomsten uit overheidssubsidies hebben voornamelijk betrekking op fiscale stimulansen die worden toegekend door bepaalde Braziliaanse staten en Chinese provincies, gebaseerd op de activiteiten en investeringen van de onderneming in deze regio's.

8. Niet-onderliggende opbrengsten en kosten

IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening* vereist dat materiële elementen van opbrengsten en kosten afzonderlijk worden vermeld. Niet-onderliggende opbrengsten en kosten zijn elementen die volgens inschatting van het management, voor een goed begrip van de financiële informatie, moeten weergegeven worden ingevolge hun omvang of aard. De onderneming beoordeelt dat deze elementen belangrijk zijn en bijgevolg heeft het management ze uitgesloten van de gesegmenteerde prestatiebeoordeling in Toelichting 5 *Gesegmenteerde informatie*.

De niet-onderliggende opbrengsten en kosten opgenomen in de resultatenrekening zijn als volgt:

Miljoen US dollar	2024	2023
Herstructurering	(156)	(142)
Verkoop van activiteiten en activa (inclusief bijzondere waardeverminderingen)	183	(385)
Claims en juridische kosten	-	(85)
AB InBev Efes gerelateerde kosten	(2)	(12)
Impact op bedrijfsresultaat	25	(624)
Niet-onderliggende netto financiële opbrengsten/(kosten)	(995)	(69)
Niet-onderliggend aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	104	(35)
Niet-onderliggende belastingen	(205)	84
Niet-onderliggend minderheidsbelang	9	30
Netto impact op winst	(1 062)	(614)

De niet-onderliggende herstructureringskosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 bedroegen (156) miljoen US dollar (31 december 2023: (142) miljoen US dollar). Deze kosten hebben voornamelijk betrekking op organisatorische aanpassingen als gevolg van operationele verbeteringen in onze toeleveringsketen en onze commerciële en ondersteunende functies. Deze veranderingen hebben als doel overlappings of dubbele processen te elimineren rekening houdend met het afstemmen van werknemersprofielen op de nieuwe organisatorische vereisten. Deze éénmalige kosten bieden de onderneming een lagere kostenbasis en zorgen voor een sterkere focus op de kernactiviteiten van AB InBev, een verkort besluitvormingsproces en verbeteringen op het vlak van efficiëntie, dienstverlening en kwaliteit.

De verkoop van activiteiten en activa (inclusief bijzondere waardeverminderingen) bedragen 183 miljoen US dollar voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024, hoofdzakelijk bestaande uit een winst van 437 miljoen US dollar geboekt op de verkoop van ons aandeel in de geassocieerde deelneming Ghost Beverages LLC, gedeeltelijk tenietgedaan door waardeverminderingen van immateriële activa en andere niet-essentiële activa die in de periode werden verkocht (31 december 2023: (385) miljoen US dollar).

Tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2023 boekte de onderneming niet-onderliggende claims en juridische kosten ter waarde van (85) miljoen US dollar. Deze kosten houden verband met een claim na controle van de douane in Zuid-Korea voor een bedrag van (66) miljoen US dollar en juridische kosten ten bedrage van (19) miljoen US dollar gerelateerd aan de positieve afwikkeling van een reeks rechtszaken met betrekking tot Ambev warrants.

De onderneming heeft een niet-onderliggende netto financiële kost geboekt van (995) miljoen US dollar voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 (31 december 2023: netto financiële kost van (69) miljoen US dollar) – zie Toelichting 11 *Financiële kosten en opbrengsten*.

Tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2024 ondervond de onderneming de impact van 104 miljoen US dollar als gevolg van het toepassen door onze geassocieerde deelneming Anadolu Efes van boekhoudkundige correcties met betrekking tot hyperinflatie overeenkomstig IAS 29 op hun resultaten voor 2023 - zie Toelichting 16 *Investerings in geassocieerde deelnemingen*.

Alle hierboven vermelde bedragen zijn bedragen vóór belastingen. De niet-onderliggende belastingen bedroegen (205) miljoen US dollar (stijging van de winstbelastingen) voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 (31 december 2023: daling van de winstbelastingen met 84 miljoen US dollar). De niet-onderliggende belastingen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 houden voornamelijk de netto impact in van (240) miljoen US dollar aan niet-onderliggende belastingen (4.5 miljard Zuid-Afrikaanse rand) als gevolg van de afwikkeling van Zuid-Afrikaanse belastingaangelegenheden (zie Toelichting 29 *Voorwaardelijke gebeurtenissen en verplichtingen*), de winstbelasting op niet-onderliggende opbrengsten en kosten en de vrijgave van belastingvoorzieningen.

Het minderheidsbelang op de niet-onderliggende opbrengsten en kosten bedroeg 9 miljoen US dollar voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 (31 december 2023: 30 miljoen US dollar).

9. Personeelskosten en overige sociale voordelen

Miljoen US dollar	2024	2023
Lonen en wedden	(5 285)	(5 164)
Sociale zekerheidsbijdragen	(770)	(804)
Overige personeelskosten	(683)	(689)
Kosten m.b.t. in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	(644)	(570)
Pensioenkosten voor toegezegde-pensioenregelingen	(150)	(150)
Pensioenkosten voor toegezegde-bijdrageregelingen	(183)	(166)
Personeelskosten en overige sociale voordelen	(7 715)	(7 544)

Het aantal voltijdse equivalenten kan als volgt opgesplitst worden :

	2024	2023
AB InBev NV/SA (moederonderneming)	229	236
Overige dochterondernemingen	143 656	154 304
Totaal aantal voltijdse equivalenten	143 885	154 540

10. Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens aard

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen zijn opgenomen in de volgende rubrieken van de geconsolideerde winst- en verliesrekening van 2024:

Miljoen US dollar	Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa	Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa	Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op activa met gebruiksrecht	Bijzondere waardeverminderingen op goodwill, materiële en immateriële activa
Kostprijs verkochte goederen	3 099	82	38	-
Distributiekosten	135	2	336	-
Verkoop- en marketingkosten	271	379	276	-
Administratiekosten	315	421	132	-
Overige bedrijfskosten	-	-	-	9
Niet-onderliggende opbrengsten en kosten	49	-	-	-
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	3 869	884	782	9

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen zijn opgenomen in de volgende rubrieken van de geconsolideerde winst- en verliesrekening van 2023:

Miljoen US dollar	Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa	Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa	Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op activa met gebruiksrecht	Bijzondere waardeverminderingen op goodwill, materiële en immateriële activa
Kostprijs verkochte goederen	3 085	74	44	-
Distributiekosten	139	12	351	-
Verkoop- en marketingkosten	291	260	274	-
Administratiekosten	313	375	137	-
Overige bedrijfskosten	5	25	-	-
Niet-onderliggende opbrengsten en kosten	-	6	-	20
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	3 833	752	806	20

11. Financiële kosten en opbrengsten

De financiële kosten en opbrengsten opgenomen in de resultatenrekening zijn als volgt:

Miljoen US dollar	2024			2023		
	Financiële kost	Financiële opbrengst	Netto	Financiële kost	Financiële opbrengst	Netto
Interestopbrengsten/(kosten)	(3 437)	591	(2 846)	(3 696)	565	(3 131)
Netto interest op netto toegezegde-pensioenregelingen	(89)	-	(89)	(90)	-	(90)
Periodoerekeningskosten	(722)	-	(722)	(808)	-	(808)
Netto interestopbrengsten op Braziliaanse belastingkredieten	-	142	142	-	168	168
Overige financiële opbrengsten/(kosten)	(852)	8	(843)	(1 214)	42	(1 172)
Financiële opbrengsten/(kosten), exclusief de niet-onderliggende financiële opbrengsten/(kosten)	(5 100)	742	(4 358)	(5 808)	775	(5 033)
Niet-onderliggende netto financiële opbrengsten/(kosten)	(1 277)	282	(995)	(325)	256	(69)
Financiële opbrengsten/(kosten)	(6 376)	1 024	(5 353)	(6 133)	1 031	(5 102)

De netto financiële kosten, exclusief de niet-onderliggende financiële opbrengsten en kosten, bedroegen 4 358 miljoen US dollar in 2024 tegenover 5 033 miljoen US dollar in 2023.

In 2024 omvatten de periodoerekeningskosten rente op leaseverplichtingen van 142 miljoen US dollar (2023: 156 miljoen US dollar), afwikkeling van de verdisconteringsimpact van schulden en uitgestelde vergoedingen voor overnames van 463 miljoen US dollar (2023: 536 miljoen US dollar), obligatiekosten van 64 miljoen US dollar (2023: 62 miljoen US dollar) en rente op voorzieningen van 53 miljoen US dollar (2023: 54 miljoen US dollar).

De interestkosten worden weergegeven na aftrek van het effect van de renteafdekking met afgeleide instrumenten – zie ook Toelichting 27 *Risico's verbonden aan financiële instrumenten*.

In 2024 heeft Ambev, een dochteronderneming van AB InBev, 142 miljoen US dollar opbrengsten met betrekking tot Braziliaanse belastingkredieten opgenomen in Financiële opbrengsten (2023: 168 miljoen US dollar). Daarnaast heeft Ambev in 2024 ook 49 miljoen US dollar opbrengsten gerelateerd aan belastingkredieten (2023: 44 miljoen US dollar) opgenomen in Overige bedrijfsopbrengsten (zie Toelichting 7 *Overige bedrijfsopbrengsten/(kosten)*).

De overige financiële opbrengsten/kosten omvatten:

Miljoen US dollar	2024			2023		
	Financiële kost	Financiële opbrengst	Netto	Financiële kost	Financiële opbrengst	Netto
Netto wisselkoersresultaten	(147)	-	(147)	(353)	-	(353)
Netto winsten/(verliezen) op afdekkingsinstrumenten	(312)	-	(312)	(613)	-	(613)
Monetaire correcties voor hyperinflatie	(78)	-	(78)	-	17	17
Overige financiële opbrengsten/(kosten), inclusief bankkosten en belastingen	(315)	8	(306)	(248)	25	(223)
Overige financiële opbrengsten/(kosten)	(852)	8	(843)	(1 214)	42	(1 172)

Voor meer informatie over financiële instrumenten die dienen als afdekking van de wisselkoersrisico's van AB InBev, zie Toelichting 27 *Risico's verbonden aan financiële instrumenten*.

De niet-onderliggende financiële opbrengsten/(kosten) omvatten:

- (1 211) miljoen US dollar verlies resulterend uit marktwaardewijzigingen van afgeleide instrumenten die verband houden met de afdekking van op aandelen gebaseerde betalingsprogramma's en van afgeleide instrumenten aangegaan ter afdekking van de aandelen die uitgegeven werden in het kader van de combinaties met Grupo Modelo en SAB (2023: (325) miljoen US dollar verlies);
- (66) miljoen US dollar verlies als gevolg van de bijzondere waardevermindering van financiële beleggingen;
- 263 miljoen US dollar winst in verband met de voltooiing van terugkoopbiedingen voor obligaties uitgegeven door het bedrijf en bepaalde dochterondernemingen (2023: 239 miljoen US dollar winst); en
- 18 miljoen US dollar winst in verband met de herwaardering van uitgestelde vergoedingen voor overnames van voorgaande jaren (2023: 17 miljoen US dollar winst);

De interestopbrengsten worden door de volgende financiële activa gegenereerd:

Miljoen US dollar	2024	2023
Liquide middelen en kasequivalenten	559	537
Beleggingen in effecten aangehouden voor handelsdoeleinden	23	10
Overige leningen en vorderingen	9	19
Totaal	591	565

De interestopbrengsten op overige leningen en vorderingen omvatten de toegerekende interest op kaswaarborgen in afwachting van een definitieve uitspraak bij juridische procedures. Er werden geen interestopbrengsten opgenomen voor financiële activa die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan.

12. Winstbelastingen

Winstbelastingen opgenomen in de resultatenrekening kunnen als volgt gedetailleerd worden:

Miljoen US dollar	2024	2023
Huidig boekjaar	(3 252)	(2 828)
(Tekort)/overschot voorziening vorige jaren	(211)	(95)
Verschuldigde belastingkosten	(3 463)	(2 923)
Opname en terugboeking van tijdelijke verschillen	482	855
Opname/(afboeking) van uitgestelde belastingvorderingen m.b.t. (overgedragen) fiscale verliezen	(171)	(166)
Uitgestelde belasting(kosten)/opbrengsten	311	689
Totale belastinglast opgenomen in de resultatenrekening	(3 152)	(2 234)

De reconciliatie van de effectieve aanslagvoet met de geaggregeerde gewogen aanslagvoet kan als volgt worden samengevat:

Miljoen US dollar	2024	2023
Winst vóór belastingen	10 568	9 124
Min het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	329	295
Min het niet-onderliggend aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	104	(35)
Winst vóór belastingen en vóór het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	10 134	8 864
Aanpassingen op belastbare basis		
Overheidssubsidies	(376)	(756)
Niet-afrekbare/(niet-belastbare) marktwaarde van afgeleide instrumenten	1 211	325
Andere fiscaal niet-afrekbare uitgaven	1 725	1 632
Andere niet-belastbare opbrengsten	(560)	(647)
Aangepaste belastbare basis	12 133	9 417
Geaggregeerde gewogen toepasselijke aanslagvoet	26.3%	27.4%
Belastingen aan geaggregeerde gewogen toepasselijke aanslagvoet	(3 196)	(2 583)
Aanpassingen op belastingen		
Opname/(afboeking) van uitgestelde belastingvorderingen m.b.t. (overgedragen) fiscale verliezen	(171)	(166)
(Tekort)/overschot voorziening vorige jaren	(211)	(95)
Aftrek voor risicokapitaal	240	781
Aftrek voor goodwill en andere belastingsaftrekken	736	491
Wijzigingen van aanslagvoet	10	2
Roerende voorheffingen	(497)	(559)
Andere aanpassingen	(62)	(105)
Totaal belastingen	(3 152)	(2 234)
Effectieve aanslagvoet	31.1%	25.2%

De totale belastingkosten bedroegen 3 152 miljoen US dollar in 2024 tegenover 2 234 miljoen US dollar in 2023. De effectieve aanslagvoet was 31.1% in 2024, vergeleken met 25.2% in 2023.

De effectieve aanslagvoeten voor 2024 en 2023 werden negatief beïnvloed door niet-afrekbare verliezen van afgeleide financiële instrumenten die verband houden met de afdekking van op aandelen gebaseerde betalingsprogramma's en de afdekking van de aandelen die zijn uitgegeven in een transactie die verband houdt met de combinaties met Grupo Modelo en SAB. Bovendien omvat de effectieve aanslagvoet voor 2024 (205) miljoen US dollar aan niet-onderliggende belastingen, wat voornamelijk de netto impact reflecteert van (240) miljoen US dollar (4.5 miljard Zuid-Afrikaanse rand) als gevolg van de oplossing voor Zuid-Afrikaanse belastingaangelegenheden, de winstbelastingen op de niet-onderliggende opbrengsten en kosten en de vrijgave van belastingvoorzieningen (zie Toelichting 8 *Niet-onderliggende opbrengsten en kosten*). De effectieve aanslagvoet van 2024 werd negatief beïnvloed door wetwijzigingen in Brazilië, die op 1 januari 2024 van kracht werden en die betrekking hebben op aftrek van interest op kapitaal en de toepassing van belasting op regionale fiscale voordelen die tot 31 december 2023 waren vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

Vanaf 1 januari 2024 vallen de onderneming en haar dochterondernemingen onder de toepassing van de regels inzake het Pijler 2-model van de OESO, aangezien de Pijler 2-wetgeving werd aanvaard in België, het rechtsgebied waar de moedermaatschappij werd opgericht, of in andere rechtsgebieden waar de onderneming actief is. De onderneming heeft de impact voor 2024 geëvalueerd en is tot de conclusie gekomen dat de impact niet materieel is.

De onderneming geniet van belastingvrijstellingen en belastingkredieten waarvan verwacht wordt dat deze verder gezet worden in de toekomst. De onderneming geniet in geen enkel rechtsgebied van significant lage belastingtarieven.

De genormaliseerde effectieve aanslagvoet bedroeg 26.5% voor 2024 (2023: 24.3%).

De genormaliseerde effectieve aanslagvoet is de effectieve aanslagvoet gecorrigeerd voor niet-onderliggende kosten en opbrengsten. De genormaliseerde effectieve aanslagvoet is geen boekhoudkundige maatstaf in het kader van IFRS en kan niet beschouwd worden als een alternatief voor de effectieve aanslagvoet. Er is geen standaard berekeningsmethode voor de genormaliseerde effectieve aanslagvoet en de definitie van AB InBev is mogelijk niet vergelijkbaar met de definitie die wordt toegepast in andere ondernemingen.

Winstbelastingen werden op volgende wijze rechtstreeks geboekt in de staat van overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten:

Miljoen US dollar	2024	2023
Actuariële winsten en verliezen op pensioenen	(48)	(13)
Wisselkoersverschillen, kasstroomafdekkingen en afdekkingen van netto-investeringen	10	(41)
Belasting(kost)/opbrengst	(38)	(54)

13. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa bestaan uit eigen en geleasede activa, namelijk:

Miljoen US dollar	31 december 2024	31 december 2023
Materiële vaste activa in eigendom	21 295	24 092
Geleasede materiële vaste activa (gebruiksrecht)	2 209	2 726
Totale materiële vaste activa	23 503	26 818

Miljoen US dollar	31 december 2024			31 december 2023	
	Terreinen en gebouwen	Machines en uitrusting, meubilair en installaties	Activa in aanbouw	Totaal	Totaal
Aanschaffingswaarde					
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	13 071	39 783	1 669	54 522	52 269
Netto-valutakoersverschillen	(1 015)	(3 240)	(170)	(4 424)	1 039
Verwervingen	25	1 025	1 940	2 989	3 890
Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	11	5	-	16	-
Vervreemdingen door verkoop en afboeking	(210)	(2 051)	(9)	(2 271)	(1 665)
Vervreemdingen door verkopen van dochterondernemingen	(2)	(7)	-	(9)	-
Overdracht (naar)/van andere activacategorieën en overige bewegingen ¹	446	2 540	(2 263)	724	(1 011)
Saldo op het einde van de periode	12 325	38 056	1 166	51 547	54 522
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	(5 017)	(25 414)	-	(30 430)	(28 024)
Netto-valutakoersverschillen	335	2 032	-	2 367	(594)
Afschrijvingen	(391)	(3 127)	-	(3 518)	(3 573)
Vervreemdingen door verkoop en afboeking	127	1 992	2	2 121	1 533
Vervreemdingen door verkopen van dochterondernemingen	1	4	-	5	-
Bijzondere waardeverminderingen	(29)	(215)	(2)	(247)	(181)
Overdracht naar/(van) andere activacategorieën en overige bewegingen ¹	(44)	(506)	-	(550)	409
Saldo op het einde van de periode	(5 018)	(25 235)	-	(30 252)	(30 430)
Boekwaarde					
per 31 december 2023	8 054	14 370	1 669	24 092	24 092
per 31 december 2024	7 307	12 821	1 166	21 295	-

Op 31 december 2024 en 31 december 2023 waren er geen belangrijke beperkingen op de eigendom van materiële vaste activa.

¹ De overdracht (naar)/van andere activacategorieën en overige bewegingen heeft voornamelijk betrekking op de overdrachten van activa in aanbouw naar hun respectievelijke activacategorie, inbreng van activa in pensioenverplichtingen en op de afzonderlijke presentatie in de balans van materiële vaste activa aangehouden voor verkoop in overeenstemming met IFRS 5 *Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten* en op de boekhoudkundige herziening van niet-monetaire activa bij hyperinflatie overeenkomstig IAS 29 *Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie*.

De contractuele verbintenissen tot aankoop van materiële vaste activa bedroegen 257 miljoen US dollar op 31 december 2024 ten opzichte van 641 miljoen US dollar op 31 december 2023.

AB InBev's netto-investeringsuitgaven in het kasstroomoverzicht bedroegen 3 735 miljoen US dollar in 2024 tegenover 4 482 miljoen US dollar in 2023. In 2024 werd ongeveer 44% van de totale investeringsuitgaven besteed aan het verbeteren van de productiefaciliteiten van de onderneming, terwijl 40% bestemd was voor logistieke en commerciële investeringen en 16% besteed werd aan het verbeteren van de administratieve capaciteiten en om hardware en software aan te kopen.

De materiële vaste activa die door de onderneming werden geleased (activa met gebruiksrecht) worden als volgt gedetailleerd:

31 december 2024			
Miljoen US dollar	Terreinen en gebouwen	Machines en uitrusting en andere	Totaal
Netto boekwaarde per 31 december	1 443	766	2 209
Afschrijvingen voor het jaar eindigend op 31 december	(433)	(349)	(782)
31 december 2023			
Miljoen US dollar	Terreinen en gebouwen	Machines en uitrusting en andere	Totaal
Netto boekwaarde per 31 december	1 753	973	2 726
Afschrijvingen voor het jaar eindigend op 31 december	(446)	(360)	(806)

Toevoegingen aan activa met gebruiksrecht in het boekjaar eindigend op 31 december 2024 bedroegen 546 miljoen US dollar (31 december 2023: 825 miljoen US dollar).

Als gevolg van de verkoop van het Nederlands en Belgisch horecavastgoed aan Cofinimmo in oktober 2007, sloot AB InBev huurovereenkomsten af voor een periode van 27 jaar. Bovendien huurt de onderneming een aantal magazijnen, vrachtwagens, fabrieksfaciliteiten en andere commerciële gebouwen, waarvan de huurovereenkomsten gewoonlijk een looptijd van vijf tot tien jaar hebben. De leasebetalingen worden jaarlijks verhoogd om, indien van toepassing, de markconforme huurprijs te weerspiegelen. Geen van de huurovereenkomsten omvat voorwaardelijke leasebetalingen.

De onderneming verhuurt horecavastgoed voor een gemiddelde huurperiode van 6 tot 8 jaar en een deel van haar eigen vastgoed onder operationele leasing. In 2024 werd 124 miljoen US dollar opgenomen als opbrengst in de resultatenrekening met betrekking tot de onderverhuring van activa met gebruiksrecht (2023: 120 miljoen US dollar). Op 31 december 2024 verwacht men de niet-verdisconteerde leasebetalingen van de niet-opzegbare leaseovereenkomsten als volgt te ontvangen: 100 miljoen US dollar in de volgende 12 maanden, 289 miljoen US dollar in de jaren 2 tot 5 en 61 miljoen US dollar na 5 jaar.

De kosten met betrekking tot leases op korte termijn en van lage waarde en variabele leasebetalingen die niet in de waardering van de leaseverplichtingen zijn opgenomen, zijn niet significant.

14. Goodwill

Miljoen US dollar	31 december 2024	31 december 2023
Aanschaffingswaarde		
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	119 302	115 541
Netto-valutakoersverschillen	(7 082)	3 634
Overdracht (naar)/van andere activacategorieën	(7)	(179)
Monetaire correcties voor hyperinflatie	425	306
Saldo op het einde van de periode	112 637	119 302
Bijzondere waardeverminderingen		
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	(2 259)	(2 531)
Netto-valutakoersverschillen	101	293
Bijzondere waardeverminderingen	-	(20)
Saldo op het einde van de periode	(2 158)	(2 259)
Boekwaarde		
Saldo op het einde van de periode	110 479	117 043

De boekwaarde van goodwill werd als volgt toegewezen aan de verschillende kasstroom genererende eenheden:

Miljoen US dollar	31 december 2024	31 december 2023
Verenigde Staten	33 387	33 387
Rest van Noord-Amerika	1 864	2 024
Mexico	12 250	14 697
Colombia	13 821	15 982
Rest van Midden-Amerika	23 205	23 576
Brazilië	2 953	3 780
Rest van Zuid-Amerika	1 345	1 036
Europa	2 051	2 157
Zuid-Afrika	8 584	8 801
Rest van Afrika	4 547	4 609
China	2 948	3 028
Rest van Azië-Pacific	2 998	3 407
Globale Export en Holdingmaatschappijen	526	559
Totale boekwaarde goodwill	110 479	117 043

Goodwill, die ongeveer 53% van de totale activa van AB InBev vertegenwoordigt op 31 december 2024, wordt getest op bijzondere waardevermindering op het niveau van de kasstroom genererende eenheid (dit is één niveau onder de operationele segmenten). Het niveau van de kasstroom genererende eenheid is het laagste niveau waarop goodwill opgevolgd wordt voor interne management doeleinden. Met uitzondering van de gevallen waarbij de initiële toewijzing van goodwill nog niet afgesloten is op het einde van de initiële rapporteringsperiode volgend op de bedrijfscombinatie, wordt de goodwill vanaf de verwervingsdatum toegewezen aan alle kasstroom genererende eenheden van AB InBev die verwacht worden voordeel te putten uit de synergiën van de bedrijfscombinatie wanneer een bedrijfscombinatie zich voordoet.

2024 Waardeverminderingstest

AB InBev heeft de jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering op goodwill uitgevoerd op het niveau van de kasstroom genererende eenheden en concludeerde dat, op basis van de hieronder beschreven assumpties, geen bijzondere waardevermindering vereist was.

De onderneming kan niet voorspellen of een gebeurtenis die tot een bijzondere waardevermindering kan leiden zich zal voordoen; wanneer die zich eventueel zal voordoen alsook hoe de waarde van het gerapporteerde actief zal worden beïnvloed. De waardeverminderingstest van goodwill berust op een aantal kritische beoordelingen, inschattingen en assumpties. AB InBev is van mening dat al haar inschattingen redelijk zijn: ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de betrouwbaarste inschattingen van het management. Nochtans kunnen er onzekerheden bestaan waarover het management geen controle heeft. Als de huidige aannames en schattingen van het bedrijf, inclusief verwachte omzetgroei, concurrentie- en consumententrends, gewogen gemiddelde kapitaalkosten, lange termijn groeipercentages en andere marktfactoren niet worden gehaald, of als waarderingsfactoren buiten de controle van het bedrijf ongunstig veranderen, kan de geschatte reële waarde van goodwill nadelig worden beïnvloed, wat kan leiden tot een mogelijke verdere bijzondere waardevermindering in de toekomst.

De methodologie van de onderneming om bijzondere waardeverminderingen te testen is in overeenstemming met IAS 36 *Bijzondere Waardeverminderingen op Activa*, waar een reële-waarde-minus-verkoopkostbenadering en de bedrijfswaarde in overweging worden genomen. Er wordt meer bepaald een verdisconteerde kasstroom benadering toegepast, gebaseerd op acquisitie-waarderingsmodellen voor de kasstroom genererende eenheden waarvan de multiple geïnvesteerd kapitaal ten opzichte van EBITDA meer dan 9x is, en op waarderingsmultiples voor andere kasstroom genererende eenheden. De verdisconteerde kasstroom benadering werd toegepast voor de kasstroom genererende eenheden Colombia, Rest van Midden-Amerika, Zuid-Afrika, Rest van Afrika, Rest van Azië-Pacific en Verenigde Staten.

Belangrijkste aannames

De belangrijkste beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen die over het algemeen gebruikt werden in de verdisconteerde kasstroom berekeningen waren als volgt:

- Kasstromen zijn gebaseerd op het 10-jaar plan van AB InBev zoals goedgekeurd door het kernmanagement. Het plan is opgesteld per kasstroom genererende eenheid en is gebaseerd op externe bronnen met betrekking tot macro-economische veronderstellingen, industrie, inflatie en wisselkoersen, ervaring uit het verleden en geïdentificeerde initiatieven in termen van veronderstellingen inzake marktaandeel, opbrengsten, variabele en vaste kosten, investeringen en werkkapitaal;
- Om de eindwaarde te berekenen, extrapoleerde de onderneming de kasstromen na de eerste periode van tien jaar door gebruik te maken van verwachte jaarlijkse lange-termijn bbp-groeivoeten, gebaseerd op externe bronnen, of paste na afloop van de eerste vijf jaren van het plan een market multiple van 12.5x toe. De onderneming hield rekening met de gevoeligheid van deze maatstaven en bevestigde de berekeningen aan de hand van market multiples;
- Projecties worden verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost van de eenheid, rekening houdend met de gevoeligheid van deze maatstaf;
- Verkoopkosten worden geacht 2% te bereiken van de waarde van de eenheid gebaseerd op historische precedentes.

Voor de belangrijkste kasstroom genererende eenheden werd in het algemeen een lange termijn groeipercentage toegepast tussen 2% en 6%.

De gewogen gemiddelde kapitaalkost toegepast in US dollar nominale termen is als volgt:

Kasstroom genererende eenheid	31 december 2024	31 december 2023
Colombia	10%	10%
Rest van Midden-Amerika	13%	13%
Zuid-Afrika	11%	11%
Rest van Afrika	13%	14%
Rest van Azië-Pacific	8%	7%
Verenigde Staten	7%	7%

Gevoeligheidsanalyse voor wijzigingen in belangrijkste aannames

Gedurende de waardering heeft de vennootschap een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke aannames, waaronder de gewogen gemiddelde kapitaalkost en het lange termijn groeipercentage, in het bijzonder voor de waardering van de kasstroom genererende eenheden Colombia, Zuid-Afrika en Rest van Afrika, die de hoogste kapitaalinvestering per EBITDA multiple hebben.

In de gevoeligheidsanalyse die door het management werd uitgevoerd tijdens de jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering in 2024, zou een ongunstige wijziging van 1% in de toegepaste gewogen gemiddelde kapitaalkost of het lange termijn groeipercentage of een ongunstige wijziging van 1x in de market multiple er niet toe leiden dat de boekwaarde van de kasstroom genererende eenheid haar realiseerbare waarde zou overschrijden, behalve in het geval van Colombia, waar een ongunstige wijziging van 1% in de gewogen gemiddelde kapitaalkost tot een negatieve "headroom" van 0.3 miljard US dollar zou leiden. Hoewel een wijziging van de aangenomen veronderstellingen een materiële impact kan hebben op de berekening van de reële waarden en een bijzondere waardevermindering kan veroorzaken, is de onderneming, gebaseerd op de gevoeligheidsanalyse, niet op de hoogte van enige mogelijke wijziging in de belangrijkste assumpties die ertoe zouden leiden dat de boekwaarde van een kasstroom genererende eenheid haar realiseerbare waarde zou overschrijden.

Hoewel AB InBev van mening is dat haar beoordelingen, aannames en schattingen gepast zijn, kunnen de werkelijke resultaten verschillen van deze schattingen onder verschillende aannames of markt- of macro-economische omstandigheden.

15. Immateriële activa

Miljoen US dollar	31 december 2024				31 december 2023	
	Merkmamen	Commerciële immateriële activa	Software	Overige	Totaal	Totaal
Aanschaffingswaarde						
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	38 332	2 219	5 379	150	46 080	44 170
Netto-valutakoersverschillen	(1 337)	(166)	(525)	(37)	(2 065)	957
Verwervingen door middel van bedrijfscombinaties	-	-	-	-	-	15
Verwervingen	2	337	714	16	1 069	838
Vervreemdingen door verkoop en afboeking	(1)	(134)	(333)	(5)	(473)	(67)
Overdracht (naar)/van andere activacategorieën en overige bewegingen ¹	44	25	203	(31)	240	166
Saldo op het einde van de periode	37 040	2 281	5 438	93	44 852	46 080
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen						
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	(94)	(1 388)	(3 219)	(93)	(4 794)	(3 961)
Netto-valutakoersverschillen	1	137	314	19	470	(191)
Afschrijvingen	-	(189)	(631)	(25)	(845)	(711)
Bijzondere waardevermindering	-	-	(16)	(1)	(17)	(31)
Vervreemdingen door verkoop en afboeking	1	134	331	5	471	60
Overdracht naar/(van) andere activacategorieën en overige bewegingen ¹	-	(55)	(62)	14	(103)	39
Saldo op het einde van de periode	(91)	(1 362)	(3 283)	(81)	(4 818)	(4 794)
Netto boekwaarde						
per 31 december 2023	38 239	830	2 160	57	41 286	41 286
per 31 december 2024	36 948	919	2 155	12	40 034	

AB InBev is eigenaar van enkele van de meest waardevolle merkmamen ter wereld in de bierindustrie. Hierdoor wordt van de merkmamen en bepaalde distributierechten verwacht dat zij een positieve kasstroom zullen genereren zolang de onderneming deze merkmamen en distributierechten bezit. Gezien de geschiedenis van AB InBev meer dan 600 jaar teruggaat, werd aan de merkmamen en bepaalde distributierechten een onbepaalde gebruiksduur toegeschreven.

De toevoegingen aan commerciële immateriële activa vertegenwoordigen voornamelijk leverings- en distributierechten, exclusieve meerjarige sponsorrechten en andere commerciële immateriële activa.

Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur omvatten voornamelijk merkmamen en bepaalde distributierechten die AB InBev aankocht voor haar eigen producten. Deze worden aan een test op bijzondere waardevermindering onderworpen, één keer per jaar of telkens wanneer een gebeurtenis heeft plaatsgevonden die een test op bijzondere waardevermindering noodzakelijk maakt. Op basis van de resultaten van de test op bijzondere waardeverminderingen werd geen bijzondere waardevermindering toegerekend aan immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur – zie Toelichting 14 *Goodwill*.

Op 31 december 2024 bedroeg de netto boekwaarde van de immateriële activa 40 034 miljoen US dollar (31 december 2023: 41 286 miljoen US dollar) waarvan 36 948 miljoen US dollar een onbepaalde gebruiksduur kreeg toegewezen (31 december 2023: 38 239 miljoen US dollar) en 3 086 miljoen US dollar een bepaalde gebruiksduur (31 december 2023: 3 047 miljoen US dollar).

¹ De overdracht (naar)/van andere activacategorieën en overige bewegingen heeft voornamelijk betrekking op de overdrachten van activa in aanbouw naar hun respectievelijke activacategorie, op de afzonderlijke presentatie in de balans van immateriële activa aangehouden voor verkoop in overeenstemming met IFRS 5 *Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten* en op de boekhoudkundige herziening van niet-monetaire activa bij hyperinflatie overeenkomstig IAS 29 *Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie*.

Miljoen US dollar	2024	2023
Kasstroom genererende eenheid		
Verenigde Staten	21 872	21 939
Rest van Noord-Amerika	37	41
Mexico	3 027	3 629
Colombia	2 586	2 990
Rest van Midden-Amerika	3 535	3 590
Brazilië	-	15
Rest van Zuid-Amerika	806	655
Europa	370	432
Zuid-Afrika	2 558	2 623
Rest van Afrika	861	910
China	383	393
Rest van Azië-Pacific	913	1 021
Totale boekwaarde van immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur	36 948	38 239

In 2024 besteedde de onderneming 222 miljoen US dollar aan onderzoek, in vergelijking met 256 miljoen US dollar in 2023. De uitgaven waren gericht op productinnovaties, marktonderzoek, procesoptimalisatie en productontwikkeling.

16. Investerings in geassocieerde deelnemingen

De reconciliatie van de samengevatte financiële informatie met de boekwaarde van het belang van de onderneming in materiële geassocieerde deelnemingen is als volgt:

Miljoen US dollar	2024		2023	
	Castel	Anadolu Efes	Castel	Anadolu Efes
Saldo op 1 januari	3 482	164	3 293	171
Netto-valutakoersverschillen	(303)	(128)	107	(63)
Ontvangen dividenden	(158)	(10)	(22)	(10)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	104	84	104	66
Niet-onderliggend aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	-	104	-	-
Saldo op 31 december	3 125	214	3 482	164

De samengevatte financiële informatie van de materiële geassocieerde deelnemingen van de onderneming is als volgt:

Miljoen US dollar	2024		2023	
	Castel	Anadolu Efes	Castel	Anadolu Efes
Vlottende activa	3 411	3 542	3 854	3 028
Vaste activa	4 520	6 361	4 168	3 590
Schulden op ten hoogste één jaar	(1 997)	(2 985)	(2 012)	(2 462)
Schulden op meer dan één jaar	(586)	(2 066)	(540)	(1 408)
Minderheidsbelangen	(561)	(2 424)	(647)	(1 457)
Netto activa¹	4 788	2 428	4 823	1 291
Opbrengsten	5 329	6 421	5 273	4 561
Winst (verlies)	654	1 214	585	481
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(206)	(1 853)	83	212
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	448	(638)	668	693

Het niet-onderliggend aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen omvat 104 miljoen US dollar impact als gevolg van het toepassen door onze geassocieerde deelneming Anadolu Efes van boekhoudkundige correcties met betrekking tot hyperinflatie overeenkomstig IAS 29 op hun resultaten voor 2023 - zie Toelichting 8 *Niet-onderliggende opbrengsten en kosten*.

In 2024 leverden de geassocieerde deelnemingen die individueel niet materieel zijn een bijdrage van 141 miljoen US dollar aan het resultaat van geassocieerde deelnemingen (31 december 2023: 126 miljoen US dollar).

In december 2024 verkocht de onderneming zijn aandeel in de geassocieerde deelneming Ghost Beverages LLC en boekte een niet-onderliggende winst op de verkoop van activa van 437 miljoen US dollar – zie Toelichting 8 *Niet-onderliggende opbrengsten en kosten*.

Meer informatie over de materiële geassocieerde deelnemingen is beschikbaar in Toelichting 33 *Ondernemingen behorend tot AB InBev*.

¹ De netto activa worden omgerekend tegen de respectieve slotkoersen van december.

17. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Het bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen per type tijdelijk verschil kan als volgt gedetailleerd worden:

Miljoen US dollar	2024			2023		
	Actief	Passief	Netto	Actief	Passief	Netto
Materiële vaste activa	261	(2 026)	(1 766)	230	(2 115)	(1 885)
Immateriële activa	139	(9 296)	(9 157)	143	(9 661)	(9 518)
Voorraden	79	(88)	(9)	108	(78)	30
Handels- en overige vorderingen	24	-	24	43	-	43
Rentedragende leningen	868	(406)	462	671	(451)	220
Personeelsbeloningen	365	(20)	345	431	(8)	423
Voorzieningen	608	(39)	569	648	(44)	604
Afgeleide financiële instrumenten	10	(101)	(90)	71	(17)	54
Overige elementen	539	(1 352)	(813)	487	(1 180)	(693)
Fiscaal overdraagbare verliezen	1 606	-	1 606	1 782	-	1 782
Bruto uitgestelde belastingvordering/(verplichting)	4 500	(13 327)	(8 828)	4 614	(13 553)	(8 939)
Saldering per belastbare entiteit	(2 007)	2 007	-	(1 679)	1 679	-
Netto uitgestelde belastingvordering/(verplichting)	2 493	(11 321)	(8 828)	2 935	(11 874)	(8 939)

De wijziging in de netto uitgestelde belastingen, zoals opgenomen in de geconsolideerde balans, kan als volgt gedetailleerd worden:

Miljoen US dollar	2024	2023
Saldo op 1 januari	(8 939)	(9 518)
Opgenomen in de resultatenrekening	311	689
Opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(38)	(54)
Overige bewegingen en wisselkoerseffecten	(161)	(56)
Saldo op 31 december	(8 828)	(8 939)

Het merendeel van de tijdelijke verschillen is het gevolg van de reële waardebeoordeling die werd uitgevoerd op immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur en materiële vaste activa verworven in het kader van bedrijfscombinaties. Het is onwaarschijnlijk dat de realisatie van dergelijke tijdelijke verschillen binnen de twaalf maanden plaatsvindt aangezien deze zouden gerealiseerd worden als gevolg van een waardevermindering of vervreemding, wat momenteel niet verwacht wordt. De netto uitgestelde belastingverplichtingen toerekenbaar aan de Amerikaanse activiteiten bedroegen 6.0 miljard US dollar op 31 december 2024.

Per 31 december 2024, werd 12.0 miljard US dollar (31 december 2023: 12.1 miljard US dollar) uitgestelde belastingvordering op diverse belastingattributen niet opgenomen. De belastingattributen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen bedragen 46.8 miljard US dollar vergeleken met 48.7 miljard US dollar per 31 december 2023 en betreffen onder andere fiscaal overdraagbare verliezen hetzij bevestigd, hetzij voortvloeiend uit betwiste belastingposities, kapitaalverliezen, buitenlandse en bronheffingbelastingkredieten, DBI-overschotten, overdraagbare interestaftrekoverschotten. 43.6 miljard US dollar van deze belastingattributen hebben geen vervaldatum, 0.1 miljard US dollar vervallen binnen 1 jaar, terwijl 3.0 miljard US dollar een vervaldatum heeft van meer dan 3 jaar. Daarnaast zijn er historisch onzekere attributen zonder vervaldatum ten belope van 16.2 miljard US dollar, waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden geboekt (31 december 2023: 16.2 miljard US dollar). Er werden hiervoor geen uitgestelde belastingvorderingen geboekt aangezien deze ofwel voorwaardelijk zijn, afhankelijk van de afwikkeling van belastinggeschillen of omdat het onwaarschijnlijk is dat voldoende toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waarmee deze fiscale verliezen en aftrekbare tijdelijke verschillen kunnen verrekend worden en omdat de onderneming momenteel geen fiscale planningsstrategie heeft om deze fiscale verliezen en aftrekbare tijdelijke verschillen aan te wenden.

18. Voorraden

Miljoen US dollar	31 december 2024	31 december 2023
Vooruitbetalingen	79	120
Grond- en hulpstoffen	2 854	3 207
Goederen in bewerking	508	588
Gereed product	1 407	1 434
Handelsgoederen	171	234
Voorraden	5 019	5 583
Voorraden andere dan goederen in bewerking		
Voorraden gewaardeerd aan netto realiseerbare waarde	259	323

De kost van voorraden opgenomen in de resultatenrekening van 2024 bedraagt 26 744 miljoen US dollar en werd gerapporteerd onder de rubriek kostprijs verkochte goederen (2023: 27 396 miljoen US dollar). Bijzondere waardeverminderingen op voorraden erkend in 2024 bedragen 98 miljoen US dollar (2023: 110 miljoen US dollar).

19. Handels- en overige vorderingen

Miljoen US dollar	31 december 2024	31 december 2023
Kaswaarborgen	133	164
Leningen aan klanten	8	2
Terugvorderbare belastingen, andere dan winstbelastingen	105	154
Braziliaanse belastingkredieten en te ontvangen interesten	1 120	1 341
Handels- en overige vorderingen	212	280
Handels- en overige vorderingen op lange termijn	1 577	1 941
Handelsvorderingen en verkregen opbrengsten	3 792	4 347
Te ontvangen interesten	43	45
Terugvorderbare belastingen, andere dan winstbelastingen	416	479
Leningen aan klanten	60	70
Vooruitbetaalde kosten	493	474
Overige vorderingen	467	609
Handels- en overige vorderingen op korte termijn	5 270	6 024

Ambev's belastingkredieten en te ontvangen interesten zullen naar verwachting worden geïnd over een periode van meer dan 12 maanden na de rapporteringsdatum. Op 31 december 2024 vertegenwoordigde het totale bedrag van dergelijke kredieten en te ontvangen interesten 1 120 miljoen US dollar (31 december 2023: 1 341 miljoen US dollar).

De boekwaarde van handels- en overige vorderingen is een goede benadering van hun reële waarde gezien de impact van verdiscontering niet significant is. De ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen op korte termijn, de verworven opbrengsten, de te ontvangen interesten, de overige vorderingen en de leningen op lange en korte termijn aan klanten kan als volgt gedetailleerd worden voor 31 december 2024, respectievelijk 31 december 2023:

	Netto boekwaarde per 31 december 2024	Waarvan: noch waardevermindering voor opgenomen, noch vervallen op rapporteringsdatum	Waarvan: vervallen op rapporteringsdatum maar geen waardevermindering werd opgenomen:			
			Minder dan 30 dagen	Tussen 30 en 59 dagen	Tussen 60 en 89 dagen	Meer dan 90 dagen
Handelsvorderingen en verkregen opbrengsten	3 792	3 531	177	34	32	18
Leningen aan klanten	68	58	-	-	10	-
Te ontvangen interesten	43	43	-	-	-	-
Overige vorderingen	467	450	4	5	8	-
	4 369	4 082	181	38	50	18

	Netto boekwaarde per 31 december 2023	Waarvan: noch waardevermindering voor opgenomen, noch vervallen op rapporteringsdatum	Waarvan: vervallen op rapporteringsdatum maar geen waardevermindering werd opgenomen:			
			Minder dan 30 dagen	Tussen 30 en 59 dagen	Tussen 60 en 89 dagen	Meer dan 90 dagen
Handelsvorderingen en verkregen opbrengsten	4 347	4 118	162	43	18	6
Leningen aan klanten	72	51	9	12	-	-
Te ontvangen interesten	45	45	-	-	-	-
Overige vorderingen	609	580	9	7	11	2
	5 073	4 794	180	62	29	8

De bovenstaande ouderdomsanalyse van financiële activa die op rapporteringsdatum vervallen zijn maar geen waardevermindering hebben ondergaan, bevat eveneens langetermijnleningen aan klanten. Er werd geen waardevermindering opgenomen voor vervallen bedragen indien de inning ervan nog steeds waarschijnlijk wordt geacht, bijvoorbeeld omdat de uitstaande bedragen kunnen teruggevorderd worden van de fiscale autoriteiten, omdat AB InBev voldoende zekerheden heeft of omdat de klant in een betalingsplan is ingestapt. De bijzondere waardeverminderingen op handels- en overige vorderingen opgenomen in de resultatenrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 bedragen 56 miljoen US dollar (31 december 2023: 47 miljoen US dollar).

AB InBev's blootstelling aan krediet-, wisselkoers- en renterisico's wordt beschreven in Toelichting 27 *Risico's verbonden aan financiële instrumenten*.

20. Liquide middelen en beleggingen in effecten

Miljoen US dollar	31 december 2024	31 december 2023
Geldbeleggingen op korte termijn	4 964	4 201
Contanten en tegoeden bij kredietinstellingen	6 210	6 131
Liquide middelen	11 174	10 332
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	-	(17)
Geldmiddelen en kasequivalenten in het kasstroomoverzicht	11 174	10 314

De uitstaande liquide middelen op 31 december 2024 omvatten niet vrij beschikbare tegoeden ten belope van 99 miljoen US dollar (31 december 2023: 109 miljoen US dollar). Deze niet vrij beschikbare tegoeden hebben voornamelijk betrekking op bedragen die op een geblokkeerde rekening zijn gestort in het kader van het staatssteunonderzoek naar het Belgische systeem voor excess profit rulings (75 miljoen US dollar).

Beleggingen in effecten

Miljoen US dollar	31 december 2024	31 december 2023
Beleggingen in niet-beursgenoteerde ondernemingen	139	151
Beleggingen in schuldbewijzen	29	27
Beleggingen op lange termijn	168	178
Beleggingen in schuldbewijzen	221	67
Beleggingen op korte termijn	221	67

Op 31 december 2024 vertegenwoordigden de kortlopende schuldbewijzen van 221 miljoen US dollar voornamelijk beleggingen in staatsobligaties (31 december 2023: 67 miljoen US dollar). De beleggingen van de onderneming in dergelijke kortlopende schuldbewijzen zijn voornamelijk bedoeld om de liquiditeit te bevorderen en het kapitaal te behouden.

21. Wijzigingen in het eigen vermogen en winst per aandeel

STAAT VAN HET KAPITAAL

Onderstaande tabellen vatten de wijzigingen in geplaatst kapitaal en eigen aandelen tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2024 samen:

Geplaatst kapitaal	Geplaatst kapitaal	
	Miljoen aandelen	Miljoen US dollar
Per einde van het vorige boekjaar	2 019	1 736
Wijzigingen tijdens de periode	-	-
Saldo op het einde van het boekjaar	2 019	1 736
Waaronder:		
Gewone aandelen	1 797	
Beperkte aandelen	222	

Eigen aandelen	Eigen aandelen		Resultaat uit gebruik van eigen aandelen
	Miljoen aandelen	Miljoen US dollar	Miljoen US dollar
Per einde van het vorige boekjaar	35.4	(3 465)	(5 036)
Wijzigingen tijdens de periode	8.4	(421)	(370)
Saldo op het einde van het boekjaar	43.8	(3 886)	(5 406)

Op 31 december 2024 bedraagt het maatschappelijk kapitaal van AB InBev 1 238 608 344.12 euro (1 736 miljoen US dollar). Het wordt vertegenwoordigd door 2 019 241 973 aandelen zonder vermelding van nominale waarde waarvan er 43 809 952 in het bezit zijn van AB InBev en haar dochterondernemingen. Alle aandelen, op 222 043 450 beperkte aandelen na, zijn gewone aandelen. Op 31 december 2024 bedraagt het totaal maatschappelijk niet-geplaatst kapitaal 37 miljoen euro.

De eigen aandelen gehouden door de onderneming worden gerapporteerd als "Eigen aandelen" in het eigen vermogen.

De houders van gewone en beperkte aandelen hebben het recht om dividenden te ontvangen, die van tijd tot tijd uitgekeerd worden, en hebben recht op één stem per aandeel tijdens vergaderingen van de onderneming. De economische en stemrechten verbonden aan de aandelen van de onderneming, aangehouden door AB InBev en haar dochterondernemingen, zijn geschorst.

De beperkte aandelen zijn niet-beursgenoteerd, niet toegelaten tot verhandeling op eender welke aandelenbeurs, en zijn onderworpen aan onder andere overdrachtsbeperkingen tot ze in nieuwe gewone aandelen zijn omgezet. Vanaf 11 oktober 2021 (vijfde verjaardag van de voltooiing van de SAB combinatie) zijn de beperkte aandelen naar keuze van de houder één op één converteerbaar in nieuwe gewone aandelen, en zijn ze gelijkgesteld met de gewone aandelen wat betreft dividenden en stemrechten. Op 31 december 2024 waren, van de 326 miljoen beperkte aandelen uitgegeven ten tijde van de SAB-combinatie, 104 miljoen beperkte aandelen omgezet in nieuwe gewone aandelen.

De aandeelhoudersstructuur is gebaseerd op de kennisgevingen aan de onderneming krachtens de Belgische wet van 2 mei 2007 die de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in beursgenoteerde ondernemingen regelt. Ze is opgenomen in het hoofdstuk *Corporate Governance* van het jaarverslag van AB InBev.

WIJZIGINGEN IN EIGENDOMSBELANGEN

In overeenstemming met IFRS 10 *Geconsolideerde jaarrekening* wordt de verwerving of vervreemding van bijkomende aandelen van dochterondernemingen verwerkt als een eigenvermogenstransactie met eigenaars.

In het boekjaar eindigend op 31 december 2024 verhoogde Ambev haar investering in Cervecería Nacional Dominicana S.A. ("CND") van 85% tot 97% voor een netto bedrag van 0.3 miljard US dollar. Aangezien de betrokken dochteronderneming reeds volledig geconsolideerd was, had de aankoop geen impact op de winst van AB InBev.

VERKRIJGING EN VERVREEMDING VAN EIGEN AANDELEN (VERSLAG OVEREENKOMSTIG ARTIKEL 7:220 VAN HET BELGISCH WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN) EN LENINGEN VAN EIGEN AANDELEN

In de loop van 2024 verkreeg de vennootschap eigen aandelen overeenkomstig artikel 7:215 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (voormalig artikel 620 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen) en ging de vennootschap over tot de volgende vervreemdingstransacties:

Eigen aandelen

Krachtens de bevoegdheden toegekend tijdens de aandeelhoudersvergadering van 28 april 2021 keurde de Raad van Bestuur in 2023 een aandelenterugkoopplan voor een bedrag van 1 miljard US dollar goed. Op 31 December 2024 kocht AB InBev 15 939 970 aandelen terug voor een totaal bedrag van 1 miljard US dollar, wat overeenkomt met 0.79% van de totale uitstaande aandelen. Op 30 oktober 2024 kondigde de Raad van Bestuur een nieuw aandelenterugkoopplan aan voor een bijkomend bedrag van 2 miljard US dollar. Op 31 December 2024 kocht AB InBev 1 788 066 aandelen terug voor een totaal bedrag van 99 miljoen US dollar, wat overeenkomt met 0.09% van de totale uitstaande aandelen.

Bovendien kocht AB InBev 3 335 417 gewone aandelen terug van Altria. De totale aankoopprijs voor de terugkoop van aandelen bedroeg 200 miljoen US dollar, aan een prijs per aandeel van 59.96 US dollar (54.77 euro).

De onderneming gebruikte 3 335 417 eigen aandelen voor terugbetalingen in het kader van aandelenleningsovereenkomsten. Bijgevolg had de groep op 31 december 2024 43 809 952 eigen aandelen in bezit waarvan 43 171 591 rechtstreeks aangehouden door AB InBev. De nominale waarde van het aandeel bedraagt 0.61 euro. De aandelen die op 31 december 2024 nog steeds in bezit van de onderneming waren, vertegenwoordigden 32 793 087 US dollar (26 724 071 euro) van het maatschappelijk kapitaal.

Geleende aandelen

Om te voldoen aan de verbintenissen van AB InBev onder verschillende op aandelen gebaseerde compensatieplannen, had de onderneming gedurende 2024 aandelenleningsovereenkomsten voor maximaal 30 miljoen aandelen, dewelke werden gebruikt om te voldoen aan de verbintenissen in het kader van op aandelen gebaseerde compensatieplannen, waarvan 3.3 miljoen aandelen werden terugbetaald. Op 31 december 2024 bedroeg het uitstaande saldo geleende aandelen 26.7 miljoen aandelen. De onderneming zal elk equivalent aan dividend na belastingen uitbetalen voor dergelijke geleende aandelen. De vergoeding wordt als dividend in het eigen vermogen gerapporteerd.

DIVIDENDEN

Op 25 februari 2025 werd een dividend van 1.00 euro per aandeel of 1 986 miljoen euro voorgesteld door de Raad van Bestuur en zal ter goedkeuring worden voorgelegd op de Algemene Vergadering van aandeelhouders van 30 april 2025.

Op 24 april 2024 werd een dividend van 0.82 euro per aandeel of 1 645 miljoen euro goedgekeurd op de Algemene Vergadering van aandeelhouders. Het dividend werd op 7 mei 2024 uitbetaald.

Op 26 april 2023 werd een dividend van 0.75 euro per aandeel of 1 510 miljoen euro goedgekeurd op de Algemene Vergadering van aandeelhouders. Het dividend werd op 5 mei 2023 uitbetaald.

VALUTAKOERSVERSCHILLEN

De valutakoersverschillen omvatten alle wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omzetting van de jaarrekeningen van buitenlandse activiteiten. De valutakoersverschillen omvatten ook het deel van de winst of het verlies met betrekking tot schulden in vreemde valuta en afgeleide financiële instrumenten, dat beschouwd kan worden als een effectieve netto-investering.

AFDEKKINGSRESERVES

De afdekkingsreserves omvatten het effectieve deel van de cumulatieve netto wijzigingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen waarvoor de afgedekte transactie de resultatenrekening nog niet heeft beïnvloed.

OVERDRACHTEN VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

De te betalen dividenden aan AB InBev door haar operationele dochterondernemingen is onderworpen aan, naast andere beperkingen, algemene beperkingen opgelegd door vennootschapswetgevingen, beperkingen in kapitaal- en controleoverdrachten van de respectievelijke jurisdicties waar deze dochterondernemingen georganiseerd en operationeel zijn. Beperkingen in kapitaaloverdracht zijn ook gangbaar in bepaalde opkomende markten en kunnen de flexibiliteit van AB InBev beïnvloeden bij de implementatie van een vermogensstructuur die zij als efficiënt beoordeelt. Op 31 december

2024 werd de invloed van de bovenvermelde beperkingen op het vermogen van de onderneming, om toegang te hebben tot de activa en verplichtingen van haar operationele dochterondernemingen en de activa en verplichtingen van deze respectievelijk te gebruiken of af te wikkelen, beperkt geacht.

Dividenden, betaald aan AB InBev door bepaalde van haar dochterondernemingen, zijn ook onderworpen aan roerende voorheffing. Roerende voorheffing, indien van toepassing, bedraagt in het algemeen niet meer dan 15%.

OVERIGE GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN RESERVES

De wijzigingen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten reserves zijn als volgt:

Miljoen US dollar	Valutakoers verschillen Reserves	Afdekkings-reserves	Vergoedingen na uitdiensttreding	Totaal overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten Reserves
Per 1 januari 2024	(30 180)	181	(1 155)	(31 155)
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				
Valutakoersverschillen die ontstaan uit de omrekening van buitenlandse activiteiten winsten/(verliezen)	(8 490)	-	-	(8 490)
Kasstroomafdekkingen	-	309	-	309
Actuariële winsten en verliezen op pensioenen	-	-	135	135
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(8 490)	309	135	(8 046)
Per 31 december 2024	(38 670)	490	(1 020)	(39 201)

De afname in de reserves voor valutakoersverschillen is hoofdzakelijk het gevolg van de verzwakking van de slotkoersen van de Mexicaanse peso, de Colombiaanse peso en de Braziliaanse real, hetgeen heeft geleid tot een netto koersomrekeningsverschil van 8 490 miljoen US dollar per 31 december 2024 (daling van het eigen vermogen).

Miljoen US dollar	Valutakoers verschillen Reserves	Afdekkings-reserves	Vergoedingen na uitdiensttreding	Totaal overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten Reserves
Per 1 januari 2023	(34 677)	145	(1 021)	(35 553)
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				
Valutakoersverschillen die ontstaan uit de omrekening van buitenlandse activiteiten winsten/(verliezen)	4 497	-	-	4 497
Kasstroomafdekkingen	-	36	-	36
Actuariële winsten en verliezen op pensioenen	-	-	(134)	(134)
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	4 497	36	(134)	4 398
Per 31 december 2023	(30 180)	181	(1 155)	(31 155)

WINST PER AANDEEL

De berekening van de gewone winst per aandeel voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 is gebaseerd op de winst toerekenbaar aan de houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten van 5 855 miljoen US dollar (31 december 2023: 5 341 miljoen US dollar) en op een gewogen gemiddelde van het aantal gewone en beperkte aandelen uitstaand (inclusief uitgestelde-aandelinstrumenten en de lening van eigen aandelen), op het einde van de periode en berekend als volgt:

Miljoen aandelen	2024	2023
Uitstaande gewone en beperkte aandelen per 1 januari, na aftrek van eigen aandelen	1 984	1 984
Effect van het lenen van aandelen	29	30
Effect van levering van eigen aandelen en aandelen terugkoopplannen	(9)	2
Gewogen gemiddeld aantal gewone en beperkte aandelen op 31 december	2 003	2 016

De berekening van de verwaterde winst per aandeel voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024 is gebaseerd op de winst toerekenbaar aan de houders van AB InBev's eigenvermogensinstrumenten van 5 855 miljoen US dollar (31 december 2023: 5 341 miljoen US dollar) en op een gewogen gemiddelde van het aantal gewone en beperkte aandelen (verwaterd) uitstaand (inclusief uitgestelde-aandeelinstrumenten en geleende eigen aandelen), op het einde van de periode en berekend als volgt:

Miljoen aandelen	2024	2023
Gewogen gemiddeld aantal gewone en beperkte aandelen op 31 december	2 003	2 016
Effect van aandelenopties, PSU's en voorwaardelijk toegekende aandelen	41	38
Verwaterd gewogen gemiddeld aantal gewone en beperkte aandelen op 31 december	2 044	2 054

De berekening van de onderliggende winst per aandeel (WPA) is gebaseerd op de winst vóór niet-onderliggende opbrengsten en kosten en hyperinflatie-effecten toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten. De onderliggende WPA is geen IFRS-maatstaf. Een reconciliatie van de winst toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten met de winst vóór niet-onderliggende opbrengsten en kosten toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten en de onderliggende winst wordt berekend als volgt:

Voor het boekjaar eindigend op 31 december	2024	2023
Miljoen US dollar		
Winst toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten	5 855	5 341
Netto impact van niet-onderliggende opbrengsten en kosten op de winst (zie Toelichting 8)	1 062	614
Winst vóór niet-onderliggende opbrengsten en kosten, toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten	6 917	5 955
Hyperinflatie-effecten	145	203
Onderliggende winst	7 061	6 158

Onderstaande tabel illustreert de berekening van de winst per aandeel (WPA):

Voor het boekjaar eindigend op 31 december	2024	2023
Miljoen US dollar		
Winst toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten	5 855	5 341
Gewogen gemiddeld aantal gewone en beperkte aandelen	2 003	2 016
Gewone WPA	2.92	2.65
Winst toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten	5 855	5 341
Gewogen gemiddeld aantal gewone en beperkte aandelen (verwaterd)	2 044	2 054
Verwaterde EPS	2.86	2.60
Onderliggende winst	7 061	6 158
Gewogen gemiddeld aantal gewone en beperkte aandelen	2 003	2 016
Onderliggende WPA	3.53	3.05

De gemiddelde marktwaarde van de aandelen van de onderneming die gebruikt werd om het verwateringseffect van aandelenopties en beperkte aandelen te berekenen, was gebaseerd op de genoteerde marktprijzen tijdens de periode dat de opties en de beperkte aandelen uitstaand waren. Voor de berekening van verwaterde WPA waren 40 miljoen aandelenopties anti-verwaterend en deze werden niet opgenomen in de berekening van het verwateringseffect op 31 december 2024 (31 december 2023: 46 miljoen aandelenopties).

22. Rentedragende leningen

Deze toelichting verstrekt informatie over de rentedragende leningen van de onderneming. Voor meer informatie betreffende de blootstelling van de onderneming aan rente- en wisselkoersrisico's – zie Toelichting 27 *Risico's verbonden aan financiële instrumenten*.

Miljoen US dollar	31 december 2024	31 december 2023
Uitgegeven obligaties zonder borgstelling	68 857	71 896
Leasingschulden	1 748	2 126
Andere leningen zonder borgstelling	100	119
Gewaarborgde leningen bij kredietinstellingen	16	23
Rentedragende leningen op meer dan één jaar	70 720	74 163
Uitgegeven obligaties zonder borgstelling	627	2 514
Leasingschulden	556	703
Gewaarborgde leningen bij kredietinstellingen	3	392
Leningen bij kredietinstellingen zonder borgstelling	94	182
Andere leningen zonder borgstelling	169	196
Rentedragende leningen op ten hoogste één jaar	1 449	3 987
Rentedragende leningen	72 169	78 150

De rentedragende leningen op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar bedragen 72.2 miljard US dollar per 31 december 2024, vergeleken met 78.1 miljard US dollar per 31 december 2023.

Op 31 december 2024, heeft de onderneming geen uitstaand saldo op handelspapier (31 december 2023: nihil). De handelspapieren omvatten programma's in US dollar en euro met respectievelijk een totaal toegestane uitgifte van 5.0 miljard US dollar en 3.0 miljard euro.

In maart 2024 voltooiden Anheuser-Busch InBev NV/SA ("ABISA") en haar volle dochteronderneming Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. ("ABIWW") de uitgifte van de volgende reeksen obligaties:

Uitgiftedatum	Emittent (afgekort)	Vervaldag	Munteenheid	Totaal bedrag in hoofdsom (in miljoen)	Couponrente
21 maart 2024	ABIWW	15 juni 2034	USD	1 000	5.000%
22 maart 2024	ABISA	22 september 2031	EUR	1 000	3.450%
22 maart 2024	ABISA	22 maart 2037	EUR	1 500	3.750%
22 maart 2024	ABISA	22 maart 2044	EUR	1 500	3.950%

In april 2024 voltooide de onderneming de terugkoopbiedingen van vijf reeksen obligaties uitgegeven door ABISA en haar volle dochterondernemingen ABIWW en Anheuser-Busch Companies, LLC ("ABC"), en kocht een totale hoofdsom van 2.6 miljard US dollar van deze obligaties terug. De totale hoofdsom die werd teruggekocht in de terugkoopbiedingen wordt in de onderstaande tabel weergegeven:

Datum van terugkoop	Emittent (afgekort)	Titel gedeeltelijk terugbetaalde reeks obligaties	Munteenheid	Oorspronkelijke uitstaande hoofdsom (in miljoen)	Terugbetaalde hoofdsom (in miljoen)	Niet terugbetaalde hoofdsom (in miljoen)
22 april 2024	ABIWW en ABC	3.650% obligaties met vervaldag in 2026	USD	2 255	947	1 307
22 april 2024	ABISA	2.700% obligaties met vervaldag in 2026	EUR	1 000	385	615
22 april 2024	ABISA	2.125% obligaties met vervaldag in 2027	EUR	1 000	212	788
22 april 2024	ABIWW	4.000% obligaties met vervaldag in 2028	USD	2 500	868	1 632
22 april 2024	ABISA	2.000% obligaties met vervaldag in 2028	EUR	3 000	89	2 911

In december 2024 voltooide de onderneming de terugkoopbiedingen van veertien reeksen obligaties in USD, twee reeksen obligaties in GBP en een reeks obligaties in EUR, voor een totale aankoopprijs van maximaal 3.5 miljard US dollar. De onderneming aanvaardde de terugkoopbiedingen van dertien reeksen obligaties uitgegeven door ABISA en haar volle dochterondernemingen ABIWW, ABC en Anheuser-Busch InBev Finance Inc. ("ABIFI") en kocht een totale hoofdsom van 3.8 miljard US dollar van deze obligaties terug. De totale hoofdsom die werd teruggekocht in de terugkoopbiedingen wordt in de onderstaande tabel weergegeven:

Datum van terugkoop	Emittent (afgekort)	Titel gedeeltelijk terugbetaalde reeks obligaties	Munteenheid	Oorspronkelijke uitstaande hoofdsom (in miljoen)	Terugbetaalde hoofdsom (in miljoen)	Niet terugbetaalde hoofdsom (in miljoen)
3 december 2024	ABISA	2.850% obligaties met vervaldag in 2037	GBP	248	92	156
3 december 2024	ABIWW	3.750% obligaties met vervaldag in 2042	USD	350	21	329
3 december 2024	ABIFI	4.000% obligaties met vervaldag in 2043	USD	341	23	317
3 december 2024	ABISA	2.250% obligaties met vervaldag in 2029	GBP	337	104	232
3 december 2024	ABISA	2.000% obligaties met vervaldag in 2035	EUR	750	95	655
3 december 2024	ABIWW	4.350% obligaties met vervaldag in 2040	USD	1 000	721	279
3 december 2024	ABIWW	4.600% obligaties met vervaldag in 2060	USD	347	90	257
3 december 2024	ABIWW	4.500% obligaties met vervaldag in 2050	USD	1 102	146	956
3 december 2024	ABIWW	4.600% obligaties met vervaldag in 2048	USD	1 055	446	608
3 december 2024	ABIFI	4.625% obligaties met vervaldag in 2044	USD	850	225	625
3 december 2024	ABIWW	4.750% obligaties met vervaldag in 2058	USD	981	412	569
3 december 2024	ABIWW	4.375% obligaties met vervaldag in 2038	USD	1 500	965	535
3 december 2024	ABIWW en ABC	4.900% obligaties met vervaldag in 2046	USD	9 543	382	9 160

Deze terugkoopbiedingen werden met liquide middelen gefinancierd.

Netto schuld wordt gedefinieerd als rentedragende leningen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar en kortetermijnschulden bij kredietinstellingen minus beleggingseffecten en liquide middelen. De netto schuld is een financiële prestatie-indicator die gebruikt wordt door het management van AB InBev om de veranderingen in de algemene liquiditeitspositie van de onderneming toe te lichten.

De nettoschuld van AB InBev daalde tot 60.6 miljard in US dollar per 31 december 2024, tegenover 67.6 miljard US dollar per 31 december 2023. Naast bedrijfsresultaten verminderd met investeringsuitgaven wordt de netto schuld voornamelijk beïnvloed door de betaling van interesten en belastingen (5.8 miljard US dollar), de terugkoop van aandelen (0.9 miljard US dollar), de betaling van dividenden aan aandeelhouders van AB InBev en Ambev (2.7 miljard US dollar) en de impact van wijzigingen in wisselkoersen op de netto schuld (daling van de netto schuld met 0.2 miljard US dollar).

Onderstaande tabel geeft de samenstelling weer van de netto schuld van AB InBev op de aangegeven data:

Miljoen US dollar	31 december 2024	31 december 2023
Rentedragende leningen op meer dan één jaar	70 720	74 163
Rentedragende leningen op ten hoogste één jaar	1 449	3 987
Rentedragende leningen	72 169	78 150
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	-	17
Liquide middelen en kasequivalenten	(11 174)	(10 332)
Toegekende rentedragende leningen en overige waarborgen (opgenomen in de Handels- en overige vorderingen)	(99)	(168)
Obligatiebeleggingen (opgenomen in de Beleggingen in effecten)	(251)	(94)
Netto schuld	60 645	67 573

Reconciliatie van verplichtingen die voortvloeien uit financieringsactiviteiten

De onderstaande tabel beschrijft veranderingen in de verplichtingen van de onderneming die voortvloeien uit financieringsactiviteiten, met inbegrip van zowel kas-, als niet-kasveranderingen. Verplichtingen die voortvloeien uit financieringsactiviteiten zijn diegene waarvoor (toekomstige) kasstromen werden of zullen worden opgenomen in het geconsolideerd kasstroomoverzicht voor financieringsactiviteiten.

Miljoen US dollar	Schuld op lange termijn, exclusief kortlopend gedeelte	Schuld op korte termijn en kortlopend gedeelte van schuld op lange termijn
Saldo op 1 januari 2024	74 163	3 987
Opnames van leningen	5 337	128
Terugbetalingen van leningen	(6 036)	(3 259)
Nieuwe/(betaling van) leaseverplichtingen	416	(698)
Geamortiseerde kostprijs	63	1
Niet-gerealiseerde wisselkoerseffecten	(1 583)	(165)
Kortlopend gedeelte van schuld op lange termijn	(1 302)	1 302
(Winst)/Verlies op aflossing van obligaties en andere mutaties	(338)	152
Saldo op 31 december 2024	70 720	1 449

Miljoen US dollar	Schuld op lange termijn, exclusief kortlopend gedeelte	Schuld op korte termijn en kortlopend gedeelte van schuld op lange termijn
Saldo op 1 januari 2023	78 880	1 029
Opnames van leningen	59	143
Terugbetalingen van leningen	(3 004)	(94)
Nieuwe/(betaling van) leaseverplichtingen	686	(458)
Geamortiseerde kostprijs	61	-
Niet-gerealiseerde wisselkoerseffecten	909	83
Kortlopend gedeelte van schuld op lange termijn	(3 113)	3 113
(Winst)/Verlies op aflossing van obligaties en andere mutaties	(316)	171
Saldo op 31 december 2023	74 163	3 987

23. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen

AB InBev biedt wereldwijd verscheidene vergoedingen na uitdiensttreding aan dewelke zowel toegezegde-bijdragenregelingen als toegezegde-pensioenregelingen, en andere regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding bevatten. Overeenkomstig IAS 19 Personeelsbeloningen worden vergoedingen na uitdiensttreding ingedeeld als toegezegde-bijdragenregelingen dan wel als toegezegde-pensioenregelingen.

TOEGEZEGDE-BIJDRAGENREGELINGEN

Bij toegezegde-bijdragenregelingen betaalt AB InBev bijdragen aan publieke of private pensioenfondsen, of aan verzekeringsinstellingen. Eens deze bijdragen betaald zijn, heeft de groep geen verdere betalingsverplichtingen. De pensioenbijdragen worden in de resultatenrekening opgenomen in het jaar waarin zij verschuldigd zijn. Voor 2024 bedroegen de bijdragen voor toegezegde-bijdragenregelingen van de onderneming 183 miljoen US dollar in vergelijking met 166 miljoen US dollar in 2023.

TOEGEZEGDE-PENSIOENREGELINGEN

Gedurende 2024 droeg de onderneming bij aan 84 toegezegde-pensioenregelingen, bestaande uit 65 pensioenplannen of plannen voor uitdiensttreding, 15 plannen voor medische kosten en 4 overige plannen voor personeelsbeloningen op lange termijn. De meeste plannen voorzien in pensioenvergoedingen en vergoedingen voor uitdiensttreding gerelateerd aan het salaris en het aantal dienstjaren. In vele landen worden voor de plannen gedeeltelijk beleggingen aangehouden. Bij gefinancierde plannen worden de activa aangehouden in juridisch aparte fondsen, die opgericht zijn in overeenstemming met de lokale wettelijke bepalingen en gebruiken ter zake. De plannen voor medische kosten in Barbados, Brazilië, Canada, Colombia, Zuid-Afrika en de Verenigde Staten voorzien tussenkomsten in medische verzorging van werknemers en hun families na pensionering. Veel van de toegezegde-pensioenregelingen zijn niet toegankelijk voor nieuwe deelnemers.

De contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde-pensioenrechten waartegenover beleggingen worden aangehouden, omvat een verplichting van 73 miljoen US dollar met betrekking tot twee plannen voor medische kosten in Brazilië waarbij de vergoedingen worden uitgekeerd via Fundação Antonio Helena Zerrenner ("FAHZ"). FAHZ is een aparte juridische entiteit die medische, tandheelkundige, opvoedkundige en sociale bijstand verleent aan huidige en

gepensioneerde werknemers van Ambev. Op 31 december 2024 zijn de actuariële verplichtingen gerelateerd aan de vergoedingen uitgekeerd door FAHZ volledig afgedekt door de bestaande activa van het fonds. Bijgevolg is er geen netto-verplichting opgenomen in de balans.

De netto verplichting met betrekking tot personeelsbeloningen bedraagt op 31 december 2024 1 254 miljoen US dollar vergeleken met 1 661 miljoen US dollar per 31 december 2023. De reële waarde van de fondsbeleggingen daalden in 2024 met 335 miljoen US dollar en de verplichtingen inzake toegezegd-pensioenregelingen daalden met 771 miljoen US dollar. De daling van de netto-verplichting inzake personeelsbeloningen is hoofdzakelijk te wijten aan stijgingen van de disconteringsvoeten.

De netto-verplichting van de onderneming voor vergoedingen na uitdiensttreding en lange termijn personeelsbeloningen omvat het volgende op 31 december 2024 en 2023:

Miljoen US dollar	2024	2023
Contante waarde van brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten waartegenover beleggingen worden aangehouden	(4 090)	(4 784)
Reële waarde van de fondsbeleggingen	3 547	3 882
Netto contante waarde van toegezegde pensioenrechten waartegenover beleggingen worden aangehouden	(543)	(902)
Contante waarde van toegezegde pensioenrechten waartegenover geen beleggingen worden aangehouden	(542)	(619)
Contante waarde van de netto verplichtingen	(1 085)	(1 521)
Niet opgenomen activa	(63)	(38)
Netto verplichting	(1 148)	(1 559)
Overige lange termijn personeelsbeloningen	(106)	(102)
Totaal personeelsbeloningen	(1 254)	(1 661)
Personeelsbeloningen opgenomen in de balans:		
Passiva	(1 296)	(1 673)
Activa	42	12
Netto verplichting	(1 254)	(1 661)

De wijzigingen in de contante waarde van de verplichtingen inzake toegezegde pensioenrechten zijn als volgt:

Miljoen US dollar	2024	2023
Verplichtingen inzake toegezegde pensioenrechten per 1 januari	(5 403)	(5 191)
Opgenomen pensioenkosten van het dienstjaar	(51)	(50)
Interestkosten	(282)	(302)
Pensioenopbrengsten/(kosten) van verstreken diensttijd	3	4
(Verliezen)/winsten uit hoofde van beëindiging van een regeling	133	99
Betaalde beloningen	432	469
Bijdragen door deelnemers	(2)	(2)
Actuariële winsten/(verliezen) – demografische veronderstellingen	(4)	17
Actuariële winsten/(verliezen) – financiële veronderstellingen	267	(220)
Ervaringsaanpassingen	(13)	(44)
Netto-valutakoersverschillen	288	(182)
Verplichtingen inzake toegezegde pensioenrechten per 31 december	(4 632)	(5 403)

Op de laatste waardingsdatum was de contante waarde van de verplichtingen inzake toegezegde pensioenrechten samengesteld uit circa 1.0 miljard US dollar verplichtingen met betrekking tot actieve werknemers, 0.9 miljard US dollar met betrekking tot niet meer bijdragende deelnemers en 2.7 miljard US dollar met betrekking tot gepensioneerde deelnemers.

De wijzigingen in de reële waarde van fondsbeleggingen zijn als volgt:

Miljoen US dollar	2024	2023
Reële waarde van fondsbeleggingen per 1 januari	3 882	3 807
Interestopbrengsten	199	217
Administratiekosten	(14)	(17)
Rendement uit fondsbeleggingen bovenop de interestopbrengsten	(26)	94
Bijdragen door AB InBev	267	218
Bijdragen door deelnemers	2	2
Betaalde beloningen na aftrek van administratiekosten	(432)	(469)
Activa uitgekeerd bij beëindiging van een regeling	(130)	(97)
Netto-valutakoersverschillen	(200)	127
Reële waarde van fondsbeleggingen per 31 december	3 547	3 882

Het werkelijke rendement van de fondsbeleggingen vertegenwoordigde een winst van 173 miljoen US dollar in 2024 ten opzichte van een winst van 311 miljoen US dollar in 2023.

De wijzigingen in de niet opgenomen activa zijn als volgt:

Miljoen US dollar	2024	2023
Oninbare overschotten op 1 januari	(38)	(43)
Interestkosten	(4)	(4)
Wijzigingen exclusief bedragen inbegrepen in interestkosten	(21)	9
Oninbare overschotten op 31 december	(63)	(38)

De kost opgenomen in de resultatenrekening met betrekking tot toegezegde pensioenrechten kan als volgt weergegeven worden:

Miljoen US dollar	2024	2023
Opgenomen pensioenkosten van het dienstjaar	(51)	(50)
Administratiekosten	(18)	(17)
Pensioenkosten van verstreken diensttijd uit hoofde van wijzigingen aan het plan en inperkingen	6	6
(Verliezen)/winsten uit hoofde van een verandering in ervaring en demografische veronderstellingen	(1)	(1)
Bedrijfswinst	(63)	(61)
Netto financiële kosten	(88)	(88)
Totale kosten personeelsbeloningen	(151)	(150)

De kost van personeelsbeloningen is vervat in de volgende rubrieken van de resultatenrekening:

Miljoen US dollar	2024	2023
Kostprijs verkochte goederen	(20)	(18)
Distributiekosten	(10)	(9)
Verkoop- en marketingkosten	(14)	(14)
Administratiekosten	(18)	(21)
Netto financiële kosten	(88)	(88)
Totale kosten personeelsbeloningen	(151)	(150)

De actuariële veronderstellingen (uitgedrukt als gewogen gemiddelden) die gebruikt werden bij het berekenen van de verplichtingen inzake personeelsbeloningen van de meest significante plannen van de onderneming op rapporteringsdatum kunnen als volgt samengevat worden:

	2024					
	Verenigde Staten	Canada	Mexico	Brazilië	Verenigd Koninkrijk	AB InBev
Disconteringsvoet	5.7%	4.6%	10.8%	11.0%	5.6%	6.0%
Prijsinflatie	2.0%	2.0%	3.5%	3.5%	3.2%	2.5%
Toekomstige loonsverhogingen	-	1.0%	4.3%	6.7%-3.9%	-	3.6%
Toekomstige pensioenverhogingen	-	2.0%	3.5%	3.5%	3.1%	2.8%
Evolutie medisch kostenpercentage	6.5%-4.5%	4.5%	-	7.1%	-	6.3%-5.9%
Levensverwachting voor een 65 jaar oude man	86	87	85	85	86	86
Levensverwachting voor een 65 jaar oude vrouw	88	89	88	88	89	88

	2023					
	Verenigde Staten	Canada	Mexico	Brazilië	Verenigd Koninkrijk	AB InBev
Disconteringsvoet	5.3%	4.6%	9.3%	9.2%	4.7%	5.6%
Prijsinflatie	2.0%	2.0%	3.5%	3.5%	3.2%	2.6%
Toekomstige loonsverhogingen	-	1.0%	4.3%	6.7%-3.9%	-	3.7%
Toekomstige pensioenverhogingen	-	2.0%	3.5%	3.5%	3.1%	2.8%
Evolutie medisch kostenpercentage	6.8%-4.5%	4.5%	-	7.1%	-	6.7%-6.2%
Levensverwachting voor een 65 jaar oude man	86	87	85	85	87	85
Levensverwachting voor een 65 jaar oude vrouw	88	90	88	87	89	88

Door haar toegezegd-pensioenregelingen en plannen voor medische kosten na pensionering, wordt de onderneming blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder toegelicht worden:

BELEGGINGSSTRATEGIE

In geval van fondsbeleggingen garandeert de onderneming dat de investeringspositie beheerd wordt binnen een "Asset Liability Matching" kader (ALM), welke ontwikkeld werd om langetermijnbeleggingen te bewerkstelligen die in lijn zijn met de verplichtingen van de pensioenregelingen. Binnen dit kader is het ALM-objectief van de onderneming beleggingen te laten afstemmen met pensioenverplichtingen door te beleggen in lange termijn vastrentende effecten met een vervaldatum die overeenstemt met de uitbetaling van de beloningen naarmate deze verschuldigd worden en in de passende munteenheid. De onderneming volgt actief op hoe de looptijd en het verwachte rendement van de beleggingen overeenstemmen met de verwachte uitgaande kasstromen die voortvloeien uit de pensioenverplichtingen.

VOLATILITEIT VAN FONDSBELEGGINGEN

In het algemeen worden de fondsbeleggingen van de onderneming geïnvesteerd in een combinatie van aandelen, obligaties en vastgoed waarbij de aandelen hoge maar volatiele rendementen genereren en de obligaties stabiele rendementen genereren die overeenstemmen met de verplichting. Naarmate pensioenregelingen vervallen, reduceert de onderneming het investeringsrisico door meer te investeren in beleggingen die overeenstemmen met de verplichtingen. Sinds 2015 is de onderneming gestart met de implementatie van een risicoverminderende pensioenstrategie om zo het risicoprofiel van bepaalde plannen gradueel te verminderen door de huidige blootstelling aan aandelen geleidelijk te verminderen via een verschuiving naar beleggingen in vastrentende schuldinstrumenten.

WIJZIGINGEN IN DE RENDEMENTEN VAN OBLIGATIES

Een toename van rendementen op bedrijfsobligaties zal de pensioenverplichtingen doen dalen, hoewel dit deels zal gecompenseerd worden door een daling in de waarde van obligaties aangehouden door de pensioenplannen.

RISICO OP PRIJSINFLATIE

Een aantal van de pensioenverplichtingen van de onderneming, voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk, zijn verbonden aan de prijsinflatie, en een hogere inflatie zal leiden tot hogere verplichtingen. Het merendeel van de fondsbeleggingen worden niet of slechts in zeer beperkte mate beïnvloed door inflatie, wat betekent dat een toename van de inflatie potentieel kan leiden tot een toename in de netto-verplichting van de onderneming.

LEVENSVRWACHTING

Het merendeel van de pensioenverplichtingen zijn voordelen die bij leven aan de deelnemer worden verstrekt, een toename van de levensverwachting zal bijgevolg leiden tot een toename van de pensioenverplichtingen.

De gewogen gemiddelde duur van de toegezegde pensioenrechten bedraagt in 2024 10.5 jaar (2023: 11.0 jaar). Een toename van de obligatierementen verkort de gemiddelde looptijd.

De gevoeligheid van de verplichtingen uit toegezegde pensioenrechten voor wijzigingen in de gewogen belangrijkste veronderstellingen is:

Miljoen US dollar	2024		
	Wijziging in veronderstelling	Verhoging in veronderstelling	Verlaging in veronderstelling
Disconteringsvoet	0.5%	(232)	237
Prijsinflatie	0.5%	88	(109)
Toekomstige loonsverhogingen	0.5%	17	(20)
Evolutie medisch kostenpercentage	1%	17	(15)
Levensduur	Eén jaar	120	(138)

Bovenstaande zijn zuiver hypothetische wijzigingen van individuele veronderstellingen waarbij alle andere veronderstellingen constant worden gehouden: economische factoren en hun wijzigingen zullen dikwijls tegelijkertijd meerdere veronderstellingen beïnvloeden en de impact van wijzigingen van de veronderstellingen is niet lineair.

De gevoeligheid wordt berekend door toepassing van dezelfde benadering als diegene gebruikt bij de bepaling van de verplichting inzake toegezegde pensioenrechten en weerspiegelt de redelijke mogelijke verandering in de veronderstellingen. Bijgevolg is bovenstaande informatie niet noodzakelijk een redelijke weergave van de toekomstige resultaten.

De reële waarde van de fondsbeleggingen op 31 december is als volgt samengesteld:

Miljoen US dollar	2024			2023		
	Markt-genoteerd	Niet markt-genoteerd	Totaal	Markt-genoteerd	Niet markt-genoteerd	Totaal
Staatsobligaties	37%	-	37%	38%	-	38%
Bedrijfsobligaties	27%	1%	28%	27%	1%	28%
Eigenvermogensinstrumenten	22%	-	22%	22%	-	22%
Onroerend goed	-	7%	7%	-	6%	6%
Verzekeringscontracten en andere	4%	2%	6%	3%	3%	6%
	90%	10%	100%	90%	10%	100%

AB InBev verwacht in 2025 ongeveer 225 miljoen US dollar te zullen bijdragen aan haar gefinancierde toegezegde-pensioenregelingen en 60 miljoen US dollar aan haar niet-gefinancierde toegezegde-pensioenregelingen en plannen voor medische kosten na pensionering.

24. Op aandelen gebaseerde betalingen

Verschillende aandelen- en aandelenoptieplannen staan het senior management en leden van de Raad van Bestuur toe om aandelen van AB InBev, Ambev of Budweiser APAC te ontvangen of te verwerven. AB InBev's drie voornaamste op aandelen gebaseerde compensatieplannen zijn: het op aandelen gebaseerde compensatieplan ("Share-Based Compensation Plan"), het lange termijn voorwaardelijk toegekende aandelenplan voor bestuurders ("RSU Plan for Directors"), en de verschillende lange termijn incentiveplannen voor kaderleden ("LTI Plan Executives"). Deze op aandelen gebaseerde betalingen hebben betrekking op AB InBev aandelen of American Depository Shares ("ADS's") als onderliggende aandelen. Alle op aandelen gebaseerde betalingen van de onderneming worden afgewikkeld met eigenvermogensinstrumenten. Bedragen werden omgerekend naar US dollar aan de gemiddelde koers van de periode, tenzij anders vermeld. Op aandelen gebaseerde betalingstransacties resulteerden in een totale kost van 644 miljoen US dollar voor 2024, vergeleken met 570 miljoen US dollar voor 2023.

OP AANDELEN GEBASEERDE COMPENSATIEPLANNEN VAN AB INBEV

Op aandelen gebaseerd compensatieplan voor Kaderleden

Onder dit plan ontvangen leden van het uitvoerend comité en andere leden van het senior management hun bonus in cash, maar hebben de keuze om een gedeelte of de gehele waarde van hun bonus te investeren in aandelen van AB InBev, genaamd bonusaandelen. De bonusaandelen geven recht op dividenden vanaf de datum van toekenning en zijn onderworpen aan een lock-up periode van drie jaar. Ze worden toegekend aan marktwaarde, waarop een korting van maximaal 20% wordt toegepast. De korting wordt verleend in de vorm van of RSU's (Bijgepaste Aandelen). Executives die in bonusaandelen investeren, ontvangen voor elk bonusaandeel dat wordt belegd ook anderhalf overeenkomstig aandeel, tot een maximaal totaal percentage van de variabele verloning van elke executive. Deze overeenkomstige aandelen worden eveneens overhandigd in de vorm van RSU's (Overeenkomstige Aandelen). De RSU's met betrekking tot de Overeenkomstige Aandelen en de Bijgepaste Aandelen worden over een periode van drie of vijf jaar verworven en zijn onderworpen aan specifieke beperkingen of annulatiebepalingen in geval van beëindiging van het dienstverband.

In 2024 heeft AB InBev 1.6 miljoen bijgepaste en overeenkomstige RSU's uitgegeven aan werknemers en het management van de onderneming met betrekking tot hun bonus (2023: 1.7 miljoen bijgepaste en overeenkomstige RSU's). Deze bijgepaste en overeenkomstige RSU's vertegenwoordigen een reële waarde van ongeveer 94 miljoen US dollar (2023: 102 miljoen US dollar).

Voorwaardelijk Toegekende Aandelenplan voor Bestuurders

De vergoeding van de bestuurders bestaat uit een vaste contante component en een op aandelen gebaseerde component. Het op aandelen gebaseerde deel van de vergoeding van de bestuurders van de vennootschap worden toegekend onder de vorm van RSU's die worden verworven na vijf jaar en nadien recht geven op één AB InBev aandeel per voorwaardelijk toegekend aandeel.

In 2024 werden 0.1m RSU's met een geschatte reële waarde van 4 miljoen US dollar toegekend aan bestuurders (2023: 0.1 miljoen met een geschatte reële waarde van ongeveer 4 miljoen US dollar).

Jaarlijkse LTI-plannen voor Kaderleden

Afhankelijk van de beoordeling door het management van de prestaties en het toekomstige potentieel van het kaderlid, kunnen leden van het senior management in aanmerking komen voor een jaarlijkse lange termijn incentive in de vorm van RSU's, prestatiegebonden toegekende aandelen ("PSU's") en/of aandelenopties.

- **Lange termijn incentive RSU's:** Deze worden onvoorwaardelijk beschikbaar nadat er een periode van drie of vijf jaar is verstreken. Bij het vrijkomen geeft elke RSU het recht om één aandeel te verwerven. In de loop van 2024 heeft AB InBev in het kader van dit plan 4.4 miljoen RSU's uitgegeven met een geschatte reële waarde van 239 miljoen US dollar (2023: 2.9 miljoen RSU's uitgegeven met een geschatte reële waarde van 183 miljoen US dollar in het kader van dit plan). Van deze RSU's werden er 0.5 miljoen RSU's toegekend aan de leden van het uitvoerend comité (2023: 0.1 miljoen RSU's).
- **Lange termijn PSU's:** Deze worden onvoorwaardelijk beschikbaar nadat er een periode van drie jaar is verstreken. Bij het vrijkomen van de PSU's hangt het aantal aandelen waar de houders recht op hebben af van een prestatietest (op basis van percentielen) die het driejarig Total Shareholder Return ("TSR") afzet tegenover de gerealiseerde TSR van een representatieve steekproef van beursgenoteerde bedrijven die behoren tot de consumentengoederensector over die periode. Het aantal aandelen waarop dergelijke units recht geven, is onderworpen aan een minimum en een maximum. In de loop van 2024 werden 0.8 miljoen PSU's met een geschatte reële waarde van 45 miljoen US dollar toegekend aan Kaderleden (2023: 0.5 miljoen PSU's met een geschatte reële waarde van 39 miljoen US dollar in het kader van dit plan). Van deze PSU's werden 134 000 PSU's toegekend aan de leden van het uitvoerend comité (2023: 33 000 PSU's).

Uitzonderlijke LTI-plannen voor Kaderleden

RSU's, PSU's en/of aandelenopties kunnen van tijd tot tijd worden toegekend aan leden van het senior management van het bedrijf, die een aanzienlijke bijdrage hebben geleverd aan het succes van het bedrijf (het bereiken van de groeiagenda, specifieke acquisities, enz.). Het beschikbaar worden van dergelijke RSU's, PSU's of aandelenopties kan afhankelijk zijn van het bereiken van de prestatievoorwaarden gekoppeld aan de doelstellingen van dergelijke uitzonderlijke toekenningen.

In 2024 en 2023 werden geen uitzonderlijke toekenningen gedaan aan kaderleden.

Andere terugkerende LTI voorwaardelijk toegekende aandelenplannen voor Kaderleden

AB InBev beschikt over specifieke terugkerende lange termijn RSU's, waaronder:

- Een basis lange termijn RSU programma waardoor het aanbieden van RSU's aan leden van het senior management van het bedrijf mogelijk is. Naast de jaarlijkse RSU's op lange termijn onder dit programma, zoals hierboven beschreven, kunnen RSU's worden toegekend onder andere subplannen met specifieke voorwaarden en voor specifieke doeleinden, zoals speciale retentieprijzen of om opdrachten van expats in bepaalde landen te compenseren. In de meeste gevallen worden de RSU's na drie of vijf jaar zonder prestatietest onvoorwaardelijk en gelden bij beëindiging van de dienstverlening vóór de verwervingsdatum specifieke inleveringsregels. De Raad van Bestuur kan voor specifieke subplannen andere verwervingsperiodes vaststellen of prestatietests invoeren in overeenstemming met de prestatiegerichte cultuur van de onderneming en de creatie van duurzame waarde op lange termijn voor zijn aandeelhouders. In 2024 werden er 0.2 miljoen RSU's met een geschatte reële waarde van 12 miljoen US dollar toegekend in het kader van dit programma (2023: 0.6 miljoen RSU's met een geschatte reële waarde van 35 miljoen US dollar). In 2024 en 2023 werden geen RSU's aan leden van het uitvoerend comité toegekend in het kader van dit programma.
- Een programma dat de mogelijkheid biedt om bepaalde werknemers toe te laten aandelen van de onderneming te kopen aan een verlaagde prijs als een retentieprijzen op lange termijn voor (i) werknemers met hoog potentieel voor de onderneming die nu op mid-manager niveau zijn ("People bet share purchase program") of (ii) voor nieuw aangeworven werknemers. De vrijwillige investering in aandelen van de onderneming wordt door de onderneming bijgesteld met een aantal overeenkomstige RSU's die onvoorwaardelijk worden na vijf jaar. In geval van uitdiensttreding voordat ze onvoorwaardelijk zijn, zijn bijzondere annulatieregels van toepassing. In 2024 en 2023 werden geen RSU's toegekend in het kader van dit programma.

Overige toelichtingen

Er werden geen aandelenopties toegekend in 2024 en 2023. Het totale aantal uitstaande opties van AB InBev evolueerde als volgt:

Miljoen opties	2024	2023
Uitstaande opties per 1 januari	75.8	83.2
Opties uitgeoefend tijdens het boekjaar	-	(2.2)
Opties verbeurd tijdens het boekjaar	(2.9)	(1.3)
Opties vervallen tijdens het boekjaar	(3.7)	(3.9)
Uitstaande opties op het einde van december	69.2	75.8

De uitoefenprijs van de uitstaande opties varieert tussen 40.40 euro (41.97¹ US dollar) en 121.95 euro (126.69 US dollar) terwijl de gewogen gemiddelde resterende contractuele duurtijd 5.1 jaar bedraagt.

Van de 69.2 miljoen uitstaande opties zijn er 22.8 miljoen uitoefenbaar op 31 december 2024.

De gewogen gemiddelde uitoefenprijs van de opties van AB InBev is als volgt:

Bedragen in US dollar	2024	2023
Uitstaande opties per 1 januari	79.46	76.04
Uitgeoefend tijdens het boekjaar	-	29.96
Verbeurd tijdens het boekjaar	75.45	67.66
Vervallen tijdens het boekjaar	102.10	96.27
Uitstaand op het einde van december	71.59	79.46
Uitoefenbaar op het einde van december	93.25	108.11

Het totaal aantal uitstaande RSU's en PSU's van AB InBev evolueerde als volgt:

Miljoen RSU's en PSU's	2024	2023
Uitstaande RSU's en PSU's per 1 januari	29.0	28.7
RSU's en PSU's toegekend tijdens het boekjaar	7.3	5.9
RSU's en PSU's uitoefenbaar tijdens het boekjaar	(4.1)	(4.3)
RSU's en PSU's verbeurd tijdens het boekjaar	(1.1)	(1.3)
Uitstaande RSU's en PSU's op het einde van december	31.2	29.0

¹ Bedragen zijn omgerekend naar US dollar tegen de slotkoers van de respectievelijke periode.

OP AANDELEN GEBASEERDE COMPENSATIEPLANNEN VAN AMBEV

Op aandelen gebaseerd compensatieplan

Sinds 2005 heeft Ambev een plan dat in grote mate gelijkaardig is aan het op aandelen gebaseerde compensatieplan waarbij toegekende bonussen voor werknemers en management gedeeltelijk in aandelen worden uitbetaald. In het kader van het op aandelen gebaseerde compensatieplan heeft Ambev geen RSU's uitgegeven in 2024 (2023: 47 000 overeenkomstige RSU's met een geschatte reële waarde die lager ligt dan 1 miljoen US dollar).

Sinds 2018 heeft Ambev een plan dat in grote mate gelijkaardig is aan het op aandelen gebaseerde compensatieplan waarbij toegekende bonussen voor werknemers en management gedeeltelijk in aandelen worden uitbetaald over een periode van drie of vijf jaar. In het kader van het op aandelen gebaseerde compensatieplan van 2018 heeft Ambev 25.6 miljoen overeenkomstige RSU's uitgegeven in 2024 met een geschatte reële waarde van 61 miljoen US dollar (2023: 33.7 miljoen overeenkomstige RSU's met een geschatte reële waarde van 93 miljoen US dollar).

Overige toelichtingen

Vanaf 2010 komen werknemers in leidinggevende posities in aanmerking voor een jaarlijks lange termijn incentive plan dat uitgekeerd wordt in Ambev LTI aandelenopties (of gelijkaardige op aandelen gebaseerde instrumenten), afhankelijk van de beoordeling door het management van de prestatie van de werknemer en zijn toekomstig potentieel. In 2024 en 2023 werden geen aandelenopties toegekend.

Het totaal aantal uitstaande opties van Ambev evolueerde als volgt:

Miljoen opties	2024	2023
Uitstaande opties per 1 januari	88.0	99.8
Opties verbeurd tijdens het boekjaar	(15.5)	(11.8)
Uitstaande opties op het einde van december	72.5	88.0

De uitoefenprijs van de uitstaande opties varieert tussen 16.34 Braziliaanse real (2.64 US dollar) en 22.4 Braziliaanse real (3.62 US dollar) terwijl de gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd 3.0 jaar bedraagt.

Van de 72.5 miljoen uitstaande opties zijn er 72.5 miljoen uitoefenbaar per 31 december 2024.

De gewogen gemiddelde uitoefenprijs van de opties van Ambev is als volgt:

Bedragen in US dollar	2024	2023
Uitstaande opties per 1 januari	3.89	3.72
Verbeurd tijdens het boekjaar	3.60	4.68
Uitstaand op het einde van december	2.95	3.89
Uitoefenbaar op het einde van december	2.95	3.94

Het totaal aantal uitstaande RSU's en PSU's van Ambev evolueerde als volgt:

Miljoen RSU's en PSU's	2024	2023
Uitstaande RSU's en PSU's per 1 januari	120.0	109.8
RSU's en PSU's toegekend tijdens het boekjaar	25.6	33.7
RSU's en PSU's uitoefenbaar tijdens het boekjaar	(20.3)	(18.3)
RSU's en PSU's verbeurd tijdens het boekjaar	(4.9)	(5.2)
Uitstaande RSU's en PSU's op het einde van december	120.4	120.0

OP AANDELEN GEBASEERDE COMPENSATIEPLANNEN VAN BUDWEISER APAC

Op aandelen gebaseerd compensatieplan

In maart 2020 heeft Budweiser APAC een programma opgezet waarbij bepaalde werknemers hun variabele verloning geheel of gedeeltelijk kunnen investeren in Budweiser APAC-aandelen (Vrijwillige Aandelen). Als extra beloning ontvangen werknemers die in Vrijwillige Aandelen beleggen ook anderhalf overeenkomstige voorwaardelijk toegekende aandelen ("RSU's") voor elk belegd Vrijwillig Aandeel, tot een beperkt totaalpercentage van de variabele verloning van elke werknemer. In 2024 heeft Budweiser APAC 8.8 miljoen overeenkomstige RSU's uitgegeven met betrekking tot bonussen toegekend aan haar werknemers, met een geschatte reële waarde van 14 miljoen US dollar (2023: 4.1 miljoen overeenkomstige RSU's met een reële waarde van ongeveer 13 miljoen US dollar).

Discretionair voorwaardelijk toegekend compensatieplan

In december 2019 heeft Budweiser APAC een discretionair voorwaardelijk toegekende aandelenplan opgezet dat het mogelijk maakt om onder bepaalde specifieke omstandigheden, naar beoordeling van de Raad van Bestuur, voorwaardelijk toegekende aandelen ("RSU's") aan te bieden aan bepaalde werknemers, bijvoorbeeld als een speciale retentiepremie. De RSU's worden na drie tot vijf jaar onvoorwaardelijk en in het geval van uitdiensttreding voordat ze onvoorwaardelijk zijn, gelden speciale annulatieregels. In 2024 en 2023 werden geen RSU's toegekend onder dit programma.

Nieuw voorwaardelijk toegekende aandelenplan

In november 2020 heeft Budweiser APAC een nieuw voorwaardelijk toegekende aandelenplan opgezet dat het mogelijk maakt om in bepaalde specifieke omstandigheden voorwaardelijk toegekende aandelen ("RSU's") aan te bieden aan bepaalde, in aanmerking komende werknemers, naar goeddunken van de Raad van Bestuur, bv. als stimulans op lange termijn. De verwervingsperiode van de RSU's is in principe tussen drie en vijf jaar zonder prestatietest, en in geval van beëindiging van het dienstverband vóór de verwervingsdatum zijn speciale annulatieregels van toepassing. De Raad van Bestuur kan kortere of langere periodes vaststellen voor specifieke toekenningen of prestatietests invoeren die vergelijkbaar zijn met andere programma's in de onderneming. In 2023 is voor sommige RSU's een prestatietest vereist. Ze worden onvoorwaardelijk na een periode van drie tot vijf jaar. Wanneer ze onvoorwaardelijk worden, hangt het aantal aandelen waar de houders recht op hebben af van een prestatietest (op basis van percentielen) die het drie- tot vijfjarig TSR afzet tegenover de gerealiseerde TSR van een representatieve steekproef van beursgenoteerde bedrijven die behoren tot de consumentengoederensector over die periode. Het aantal aandelen waarop dergelijke units recht geven, is onderworpen aan een minimum en een maximum. In 2024 werden in het kader van dit programma 30.8 miljoen RSU's met een geschatte reële waarde van 30 miljoen US dollar toegekend aan een geselecteerd aantal werknemers (2023: 29.8 miljoen RSU's met een geschatte reële waarde van 50 miljoen US dollar).

People Bet Plan

In maart 2020 heeft Budweiser APAC een programma opgezet waarmee bepaalde werknemers Budweiser APAC aandelen kunnen kopen aan een verlaagde prijs als een retentiepremie op lange termijn voor werknemers met hoog potentieel, die nu op mid-manager niveau zijn ("People Bet share purchase program"). De vrijwillige investering in aandelen van de onderneming wordt door de onderneming bijgesteld met een aantal overeenkomstige RSU's die onvoorwaardelijk worden na vijf jaar. In geval van uitdiensttreding voordat ze uitoefenbaar zijn, zijn bijzondere annulatieregels van toepassing. In 2024 en 2023 werden geen RSU's toegekend onder dit programma.

25. Voorzieningen

Miljoen US dollar	Herstructurering	Geschillen	Overige	Totaal
Saldo op 1 januari 2024	69	476	44	589
Netto-valutakoersverschillen	(3)	(58)	-	(61)
Aangelegde voorzieningen	51	158	9	218
Aangewende voorzieningen	(54)	(63)	(1)	(117)
Teruggenomen voorzieningen	(2)	(68)	-	(69)
Overige bewegingen	-	27	(9)	18
Saldo op 31 december 2024	62	472	43	576

De voorzieningen voor herstructurering hebben voornamelijk betrekking op organisatorische optimalisaties – zie ook Toelichting 8 *Niet-onderliggende opbrengsten en kosten*. Voorzieningen voor geschillen hebben voornamelijk betrekking op diverse betwiste belastingen andere dan winstbelastingen, en op claims van voormalige werknemers.

De voorzieningen worden verwacht afgehandeld te worden als volgt:

Miljoen US dollar	Binnen 1 jaar	Vervalt na 1 jaar	Totaal
Herstructurering	51	11	62
Indirecte belastingen	26	54	79
Sociale geschillen	28	76	104
Commerciële geschillen	34	31	64
Accijnzen	2	3	5
Overige geschillen	21	198	219
Geschillen	111	361	472
Andere voorzieningen	30	12	43
Totale voorzieningen	191	385	576

26. Handels- en overige schulden

Miljoen US dollar	31 december 2024	31 december 2023
Te betalen indirecte belastingen	93	105
Handelsschulden	424	256
Uitgestelde betalingen inzake verwervingen	221	308
Overige schulden	59	69
Handels- en overige schulden op meer dan één jaar	797	738
Handelsschulden en toegerekende kosten	16 010	17 729
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	1 623	1 439
Te betalen indirecte belastingen	2 560	3 149
Te betalen interesten	1 336	1 407
Consignatieverplichtingen	1 017	1 041
Te betalen dividenden	767	376
Uitgestelde betalingen inzake verwervingen	69	441
Overige schulden en over te dragen opbrengsten	422	399
Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar	23 804	25 981

De onderneming heeft omgekeerde factoring-regelingen aangegaan met leveranciers ter waarde van 41 miljoen US dollar per 31 december 2024, voornamelijk omwille van wettelijke vereisten (31 december 2023: 102 miljoen US dollar). De aard, evenals de voorwaarden van de verplichtingen die deel uitmaken van deze regelingen, verschillen niet van die van de normale handelsschulden van het bedrijf. Hierdoor worden ze gepresenteerd als onderdeel van Handelsschulden en overige verplichtingen conform de IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening*.

Per 31 december 2024 bestaan de uitgestelde betalingen inzake verwervingen voornamelijk uit de 0.2 miljard US dollar van de verkoopoptie opgenomen in de aandeelhoudersovereenkomst van 2012 tussen AmBev en E. León Jimenes S.A. ("ELJ"), die ertoe kan leiden dat Ambev bijkomende aandelen in Cervecería Nacional Dominicana S.A. ("CND") verwerft (31 december 2023: 0.6 miljard US dollar). Zie ook Toelichting 27 *Risico verbonden aan financiële instrumenten* en Toelichting 28 *Zekerheden en contractuele verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa, leningen aan klanten en andere*.

27. Risico's verbonden aan financiële instrumenten

A) FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de financiële activa en passiva die door de onderneming op de aangegeven data werden aangehouden:

Miljoen US dollar	31 december 2024				31 december 2023			
	Aan geamorti- seerde kost	Aan reële waarde door winst of verlies	Aan reële waarde door Aan OCI	Totaal	Aan geamorti- seerde kost	Aan reële waarde door winst of verlies	Aan reële waarde door Aan OCI	Totaal
Liquide middelen en kasequivalenten	11 174	-	-	11 174	10 332	-	-	10 332
Handels- en overige vorderingen	4 714	-	-	4 714	5 517	-	-	5 517
Beleggingen in effecten	30	221	138	389	27	67	151	245
Afgeleide instrumenten inzake wisselkoersrisico's	-	23	433	457	-	48	315	363
Grondstoffen	-	-	106	106	-	-	131	131
Cross currency renteswaps	-	-	249	249	-	-	52	52
Renteswaps	-	3	-	3	-	3	-	3
Financiële activa	15 918	247	927	17 092	15 876	118	649	16 642
Vaste	382	-	399	781	473	-	195	668
Vlottende	15 536	247	528	16 311	15 403	118	454	15 975
Handels- en overige schulden	20 037	288	-	20 325	21 284	741	-	22 026
Rentedragende leningen op meer dan één jaar	69 011	1 709	-	70 720	73 592	571	-	74 163
Rentedragende leningen op ten hoogste één jaar	1 449	-	-	1 449	3 987	-	-	3 987
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	-	-	-	-	17	-	-	17
Aandelenswaps	-	5 614	-	5 614	-	4 718	-	4 718
Afgeleide instrumenten inzake wisselkoersrisico's	-	30	22	52	-	18	414	432
Grondstoffen	-	-	70	70	-	-	145	145
Cross currency renteswaps	-	-	55	55	-	-	164	164
Renteswaps	-	94	-	94	-	10	-	10
Financiële schulden	90 497	7 735	147	98 379	98 880	6 058	723	105 662
Vaste	69 494	1 933	66	71 492	73 920	876	151	74 947
Vlottende	21 003	5 802	82	26 887	24 961	5 182	573	30 715

B) AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

AB InBev's activiteiten brengen een variëteit aan financiële risico's met zich mee: marktrisico (inclusief het wisselkoersrisico, het risico op wijzigingen in de reële waarde, het risico op variabiliteit van de rentekasstromen, het prijsrisico inzake grondstoffen en het aandelenkoersrisico), het kredietrisico en het liquiditeitsrisico. De onderneming analyseert elk van deze risico's afzonderlijk alsook op gecombineerde basis, en definieert strategieën teneinde de economische impact op de resultaten van de onderneming te beheersen, in overeenstemming met haar beleidsbepalingen inzake financiële risico's.

AB InBev gebruikt voornamelijk volgende afgeleide financiële instrumenten: forward contracten inzake wisselkoersrisico's, valutaopties, valufutures, renteswaps, cross currency renteswaps ("CCIRS"), grondstoffenswaps, grondstoffenfutures en aandelenswaps.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de openstaande nominale bedragen van afgeleide instrumenten op de aangegeven data, gerangschikt volgens vervaldatum.

Miljoen US dollar	31 december 2024					31 december 2023				
	< 1 jaar	1-2 jaar	2-3 jaar	3-5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1-2 jaar	2-3 jaar	3-5 jaar	> 5 jaar
Vreemde valuta										
Forward contracten inzake wisselkoersrisico's	8 867	300	150	-	-	13 440	105	300	-	-
Andere afgeleide instrumenten inzake wisselkoersrisico's	385	-	150	400	-	245	-	-	-	-
Rentevoeten										
Renteswaps	1 791	-	-	-	-	580	-	-	-	-
Cross currency renteswaps	1 558	510	2 593	3 598	690	1 217	1 863	510	4 353	717
Grondstoffen										
Aluminiumswaps	1 841	-	-	-	-	1 780	-	-	-	-
Andere afgeleide instrumenten inzake grondstoffen	630	26	-	-	-	913	25	-	-	-
Eigen vermogen										
Afgeleide instrumenten inzake eigen vermogen	10 520	-	-	-	-	11 189	-	-	-	-

C) WISSELKOERSRISICO

AB InBev is onderhevig aan wisselkoersrisico's wanneer contracten uitgedrukt worden in een andere munteenheid dan de functionele munt van de entiteit. Dit omvat leningen, investeringen, (verwachte) verkopen, (verwachte) aankopen, royalty's, dividenden, licenties, managementvergoedingen en interestkosten en -opbrengsten. Om wisselkoersrisico's te beheersen gebruikt de onderneming voornamelijk forward contracten inzake wisselkoersrisico's, valutaopties, valutafutures en cross currency renteswaps.

Wisselkoersrisico's op bedrijfsactiviteiten

De politiek van AB InBev bestaat erin om bedrijfstransacties die redelijkerwijze verwacht kunnen worden (zoals verkoopkosten, algemene en administratieve kosten) binnen de voorziene periode bepaald in het financieel risicomanagementbeleid, af te dekken. Bedrijfstransacties die beschouwd worden als zeker plaats te zullen vinden, worden afgedekt zonder beperkingen in de tijd. Niet-bedrijfstransacties (zoals de verwerving en verkoop van dochterondernemingen) worden afgedekt van zodra ze zeer waarschijnlijk zijn.

Onderstaande tabel geeft de voornaamste netto valutaposities weer van de onderneming voor vaststaande toezeggingen en verwachte toekomstige transacties en dit voor de belangrijkste valutaparen. De open posities zijn het gevolg van de toepassing van AB InBev's beleidsbepalingen inzake risicobeheer. Positieve waarden betekenen dat de onderneming "long" is (netto toekomstige ontvangst) in de eerste munt van het paar terwijl een negatieve waarde aangeeft dat de onderneming "short" is (netto toekomstige uitgave) in de eerste munt van het valutapaar. De tweede munt van het paar is de functionele munt van de betreffende dochterondernemingen.

Miljoen US dollar	31 december 2024			31 december 2023 ¹		
	Totaal risico	Totaal afdekkingen	Open positie	Totaal risico	Totaal afdekkingen	Open positie
US dollar/Braziliaanse real	(1 823)	1 456	(367)	(1 832)	1 833	1
US dollar/Mexicaanse peso	(1 250)	1 092	(158)	(1 229)	1 282	53
US dollar/Colombiaanse peso	(504)	482	(22)	(546)	542	(4)
US dollar/Zuid-Afrikaanse rand	(373)	333	(40)	(224)	189	(35)
US dollar/Argentijnse peso	(326)	-	(326)	(437)	-	(437)
US dollar/Canadese dollar	(286)	243	(43)	(310)	291	(19)
US dollar/Peruaanse nuevo sol	(236)	215	(21)	(217)	209	(8)
US dollar/Hondurese lempira	(225)	-	(225)	(250)	-	(250)
US dollar/Zuid-Koreaanse won	(160)	116	(44)	(146)	135	(11)
Mexicaanse peso/Euro	(153)	132	(21)	(219)	180	(39)
Euro/Peruaanse nuevo sol	(152)	-	(152)	(7)	-	(7)
US dollar/Paraguayaanse guarani	(144)	127	(17)	(157)	152	(5)
US dollar/Chileense peso	(144)	127	(17)	(164)	129	(35)
US dollar/Dominicaanse peso	(129)	-	(129)	(108)	26	(82)
US dollar/ Euro	(126)	106	(20)	(90)	100	10
US dollar/Indiase roepie	(113)	69	(44)	(89)	46	(43)
Euro/Zuid-Afrikaanse rand	(108)	111	3	(99)	86	(13)
US dollar/Boliviaanse boliviano	(104)	-	(104)	(79)	55	(24)
Euro/Mexicaanse peso	(91)	92	1	(99)	95	(4)
Andere	(633)	493	(140)	(622)	438	(184)

De impact van open posities wordt verder toegelicht hieronder in de gevoeligheidsanalyse voor wisselkoersrisico.

Afdekkingen van vaststaande toezeggingen en zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transacties in vreemde valuta worden aangewezen als kasstroomafdekkingen.

Wisselkoersrisico's op schulden in vreemde valuta

Het is het beleid van AB InBev om de schulden van dochterondernemingen zoveel als mogelijk te koppelen met hun functionele munt. Indien dit niet het geval is, wordt het wisselkoersrisico beheerd met behulp van afgeleide instrumenten tenzij de afdekkingskosten groter zijn dan de baten. De beslissingen omtrent rentevoet en valuta-mix van schulden en liquide middelen worden op globale basis genomen aan de hand van een allesomvattende benadering van het risico management.

Een beschrijving van de afdekkingen van risico's op vreemde valuta van schuldinstrumenten uitgegeven in een andere munteenheid dan de functionele munt van de dochteronderneming wordt verder toegelicht in de rubriek *Renterisico* hierna.

Gevoeligheidsanalyse voor wisselkoersrisico

Transactioneel wisselkoersrisico

De meeste niet-afgeleide financiële instrumenten van AB InBev zijn ofwel uitgedrukt in de functionele munt van de dochteronderneming of worden erin omgerekend door gebruik te maken van afgeleide instrumenten. In het geval illiquiditeit in de lokale markten verhindert om tegen een aanvaardbare kostprijs een afdekking te voorzien, kan de onderneming openstaande posities hebben. Het transactioneel wisselkoersrisico heeft vooral betrekking op open posities in Braziliaanse real, Argentijnse peso, Hondurese lempira, Mexicaanse peso en Dominicaanse peso ten opzichte van de US dollar.

Het bedrijf gebruikt een sensitiviteitsanalyse om de impact te schatten van een sterkere of zwakkere US dollar ten opzichte van andere valuta's binnen de groep en dit op haar geconsolideerde winst- en verliesrekening en op de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Als de open posities ongewijzigd blijven en alle andere variabelen constant blijven, kan een 10% sterkere of zwakkere US dollar ten opzichte van andere valuta's leiden tot een geschatte afname/toename van de geconsolideerde winst vóór belastingen van ongeveer 169 miljoen US dollar in de komende 12 maanden (31 december 2023: 98 miljoen US dollar). Het toepassen van een vergelijkbare gevoeligheid op de totale posities van afgeleide instrumenten kan leiden tot een negatieve/positieve impact vóór belastingen op de eigenvermogensreserves van 446 miljoen US dollar (31 december 2023: 504 miljoen US dollar). De resultaten van de sensitiviteitsanalyse mogen niet worden beschouwd als projecties van waarschijnlijke toekomstige gebeurtenissen, aangezien de winsten of verliezen van wisselkoersen in de toekomst kunnen verschillen als gevolg van ontwikkelingen op de wereldwijde financiële markten.

¹ Gewijzigd om in overeenstemming te zijn met de presentatie van 2024.

Wisselkoersrisico's op netto investeringen in buitenlandse activiteiten

AB InBev beperkt de blootstelling gerelateerd aan investeringen in buitenlandse activiteiten door zowel afgeleide als niet-afgeleide financiële instrumenten te gebruiken als afdekkingsinstrumenten.

Op 31 december 2024 bedragen de toegewezen afgeleide financiële instrumenten ter afdekking van netto-investeringen toegepast op de schulden van het bedrijf 7 835 miljoen US dollar equivalent (31 December 2023: 7 908 miljoen US dollar). Deze instrumenten worden gebruikt om buitenlandse activiteiten met de Chinese yuan, Canadese dollar, Zuid-Koreaanse won en Mexicaanse peso als functionele munt af te dekken.

Netto wisselkoersresultaten

Wisselkoersresultaten op niet-afgedekte en afgedekte risico's zijn als volgt:

Miljoen US dollar	2024	2023
Afgedekt (economische afdekkingen)	(186)	70
Niet afgedekt	40	(423)
	(147)	(353)

D) RENTERISICO

De onderneming heeft een dynamische aanpak wat het afdekken van renterisico betreft, waarbij de vooropgestelde mix tussen vaste en variabele rentevoeten systematisch herzien wordt. De doelstelling van de beleidsbepalingen van AB InBev is om een optimale balans te bereiken tussen de kost om te lenen en de volatiliteit van de financiële resultaten, rekening houdend met zowel de marktcondities als de algemene strategie van AB InBev.

Reële-waardeafdekkingen

US dollar vastrentende obligatie afdekkingen (renterisico op leningen in US dollar)

De onderneming beheert en vermindert de impact van fluctuaties in de US dollar rentevoeten op de reële waarde van bepaalde vastrentende obligaties met een totaal hoofdbedrag van 1.8 miljard US dollar door middel van vaste/variabele renteswaps. Deze afgeleide instrumenten werden aangemerkt als reële-waardeafdekkingsrelaties.

Kasstroomafdekkingen

Britse pond obligatie afdekkingen (wisselkoersrisico en renterisico op leningen in Britse pond)

In september 2013 heeft de onderneming een obligatie in Britse pond uitgegeven voor 500 miljoen Britse pond met een jaarlijkse rentevoet van 4.00%, die vervalt in september 2025. In mei 2017 heeft de onderneming een obligatie in Britse pond uitgegeven voor 700 miljoen Britse pond met een jaarlijkse rentevoet van 2.25%, die vervalt in mei 2029, en een obligatie in Britse pond voor 900 miljoen Britse pond met een jaarlijkse rentevoet van 2.85%, die vervalt in mei 2037. De uitstaande hoofdsom van deze obligaties op 31 december 2024 bedraagt respectievelijk 500 miljoen, 232 miljoen en 156 miljoen Britse pond.

De impact van wisselkoersschommelingen van de Britse pond en het renterisico op deze obligaties worden beheerst en beperkt door middel van Britse pond vast/euro vaste cross currency renteswaps. Deze afgeleide instrumenten werden aangemerkt als kasstroomafdekkingsrelaties.

Economische afdekkingen

Verhandelbare schuldinstrumenten afdekkingen (renterisico op Braziliaanse real)

In 2024 en 2023 heeft Ambev geïnvesteerd in uiterst liquide overheidsinstrumenten aangegaan in Braziliaanse real.

Gevoeligheidsanalyse voor rentevoeten

Onderstaande tabel vat de effectieve rentevoeten op balansdatum samen van rentedragende leningen evenals de munteenheid in dewelke de lening is aangegaan.

31 december 2024 Rentedragende leningen Miljoen US dollar	Vóór afdekking		Na afdekking	
	Effectieve rentevoet	Bedrag	Effectieve rentevoet	Bedrag
Variabele rentevoet				
US dollar	-	-	5.3%	1 792
Overige	11.2%	184	11.2%	184
		184		1 975
Vaste rentevoet				
US dollar	5.1%	46 192	5.4%	36 780
Euro	2.5%	22 653	2.5%	23 530
Chinese yuan	3.2%	41	2.6%	2 921
Canadese dollar	4.5%	555	4.4%	2 657
Zuid-Koreaanse won	4.9%	40	2.3%	2 200
Mexicaanse peso	15.7%	239	10.8%	1 239
Britse pond	3.3%	1 154	2.6%	34
Overige	8.6%	1 111	10.1%	833
		71 986		70 195
31 december 2023¹				
Rentedragende leningen Miljoen US dollar	Vóór afdekking		Na afdekking	
	Effectieve rentevoet	Bedrag	Effectieve rentevoet	Bedrag
Variabele rentevoet				
Euro	4.3%	1 086	4.3%	1 086
US dollar	6.0%	505	6.3%	789
Overige	10.5%	299	11.7%	595
		1 889		2 469
Vaste rentevoet				
US dollar	5.0%	50 368	5.2%	43 344
Euro	2.3%	21 233	2.5%	22 072
Chinese yuan	2.9%	57	2.5%	2 437
Canadese dollar	4.5%	625	4.4%	2 988
Zuid-Koreaanse won	5.5%	49	1.9%	2 209
Britse pond	5.4%	2 122	8.2%	827
Mexicaanse peso	15.7%	324	13.5%	624
Overige	7.4%	1 501	8.2%	1 196
		76 277		75 697

Op 31 december 2024 had de onderneming geen uitstaande kortetermijnschulden bij kredietinstellingen. De totale boekwaarde van de rentedragende leningen met variabele en vaste rentevoet vóór afdekking zoals hierboven weergegeven omvat de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen van 17 miljoen US dollar op 31 december 2023. Zoals toegelicht in bovenstaande tabel hebben 1 975 miljoen US dollar of 2.7% van de totale rentedragende leningen van de onderneming een variabele rentevoet.

De gevoeligheidsanalyse is opgesteld op basis van de blootstelling aan rentetarieven voor de schuld met variabele rente na afdekking, ervan uitgaande dat het bedrag aan uitstaande verplichtingen op de verslagdatum het hele jaar uitstond. De onderneming schat dat een stijging of daling van 100 basispunten een redelijk mogelijke wijziging van de toepasselijke rentetarieven vertegenwoordigt. Als de rente met 100 basispunten hoger/lager was geweest, terwijl alle andere variabelen constant waren gehouden, zouden de interestkosten 20 miljoen US dollar hoger/lager zijn geweest (31 december 2023: 26 miljoen US dollar). Deze impact zou ruim gecompenseerd worden met 105 miljoen US dollar hogere/lagere interestopbrengsten op rentedragende financiële activa (31 december 2023: 96 miljoen US dollar). Bovendien zou het effect vóór belastingen op de aandelenreserves van de marktwaarde van afdekkingsinstrumenten niet significant zijn geweest.

¹ Gewijzigd om in overeenstemming te zijn met de presentatie van 2024.

Interestkosten

Interestkosten opgenomen met betrekking tot niet-afgedekte en afgedekte rentedragende leningen zijn als volgt:

Miljoen US dollar	2024	2023
Rentedragende leningen gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs – niet afgedekt	(3 492)	(3 722)
Reële-waardeafdekkingen	(30)	(22)
Kasstroomafdekkingen	29	28
Afdekking van netto investeringen–afdekkingsinstrumenten (interestcomponent)	49	10
Economische afdekkingen	2	-
	(3 443)	(3 705)

E) PRIJSRISICO VERBONDEN AAN GRONDSTOFFEN

De grondstoffenmarkten waren in het verleden en worden verwacht ook in de toekomst onderhevig te zijn aan prijsschommelingen. Bijgevolg gebruikt AB InBev zowel contracten met vaste prijzen als afgeleide instrumenten om het risico op blootstelling aan fluctuaties te beheren. De belangrijkste afdekkingen voor grondstoffen zijn opgenomen in onderstaande tabel (uitgedrukt in uitstaande nominale bedragen):

Miljoen US dollar	31 december 2024	31 december 2023
Aluminium	1 841	1 780
Energie	207	249
Maïs	203	289
Plastiek	79	95
Suiker	73	91
Tarwe	47	163
Rijst	46	51
	2 496	2 719

Gevoeligheidsanalyse voor grondstoffen

De impact van wijzigingen in de grondstofprijzen die financieel worden afgedekt zou geen materiële impact gehad hebben op de winst van AB InBev in 2024 gezien ze afgedekt worden met afgeleide instrumenten en aangemerkt worden als boekhoudkundige afdekkingsrelaties in overeenstemming met IFRS 9 regels.

Onderstaande tabellen tonen de geschatte impact van wijzigingen in de grondstofprijzen, waarvoor AB InBev een materiële afdekking met afgeleide instrumenten had, op het eigen vermogen.

Miljoen US dollar	2024				2023			
	Prijsvolatiliteit in % ¹	Effect vóór belastingen op eigen vermogen		Prijsvolatiliteit in % ¹	Effect vóór belastingen op eigen vermogen			
		Prijstoename	Prijsafname		Prijstoename	Prijsafname		
Aluminium	22%	408	(408)	19%	337	(337)		
Energie	44%	92	(92)	52%	130	(130)		
Maïs	19%	38	(38)	27%	78	(78)		
Plastiek	16%	12	(12)	15%	14	(14)		
Suiker	27%	20	(20)	29%	26	(26)		
Tarwe	27%	13	(13)	35%	56	(56)		
Rijst	38%	18	(18)	26%	13	(13)		

F) AANDELENKOERSRISICO

AB InBev gaat aandelenswaps aan om het prijsrisico af te dekken op haar aandelen verbonden aan de op aandelen gebaseerde betalingsprogramma's, zoals beschreven in Toelichting 24 *Op aandelen gebaseerde betalingen*. AB InBev dekt zich ook af tegen haar blootstelling die voortvloeit uit aandelen uitgegeven in verband met de Modelo en de SAB transacties (zie ook Toelichting 11 *Financiële kosten en opbrengsten*). Deze afgeleide instrumenten komen niet in aanmerking voor een boekhoudkundige afdekking en de reële waardeveranderingen worden opgenomen in de resultatenrekening.

Per 31 december 2024 werd een blootstelling voor een equivalent van 100.5 miljoen AB InBev aandelen afgedekt, resulterend in een totaal verlies van (1 211) miljoen US dollar opgenomen in de resultatenrekening van de periode in niet-

¹ De gevoeligheidsanalyse is gebaseerd op de jaarlijkse volatiliteit aan de hand van dagelijkse waarneembare marktgegevens gedurende 250 dagen op 31 december 2024 en 31 december 2023.

onderliggende financiële opbrengsten/(kosten). Per 31 december 2024 bedroegen verplichtingen voor aandelenswaps 5.6 miljard US dollar (31 december 2023: 4.7 miljard US dollar).

Gevoeligheidsanalyse voor de aandelenkoers

De gevoeligheidsanalyse op de aandelenswaps, berekend op basis van een redelijke mogelijke volatiliteit van 19% (2023: 18%) van de aandelenkoers van AB InBev, met alle andere variabelen constant gehouden, zou een positieve/negatieve impact tonen van 960 miljoen US dollar op de winst vóór belastingen van 2024 (31 december 2023: 1 181 miljoen US dollar).

G) KREDIETRISICO

Het kredietrisico omvat alle vormen van risico met betrekking tot de tegenpartijen binnen een contract, zoals het in gebreke blijven van de tegenpartij tegenover AB InBev gerelateerd aan leningen, afdekkingen, afwikkelingen en andere financiële activiteiten. De onderneming heeft beleidsbepalingen voor kredietrisico uitgewerkt en de blootstelling aan risico's verbonden aan tegenpartijen wordt opgevolgd.

AB InBev beheerst haar blootstelling door middel van een reeks mechanismen. Ze heeft minimumcriteria voor de kredietwaardigheid van tegenpartijen opgesteld en gaat enkel transacties aan met financiële instellingen met een investment grade rating. De onderneming houdt kredietblootstellingen van tegenpartijen nauwlettend in het oog en evalueert elke externe depreciatie in kredietwaardigheid onmiddellijk. Om het risico op vroegtijdige afwikkeling te beperken, zijn de minimale standaarden voor de kredietwaardigheid van tegenpartijen strikter naarmate de looptijd van de afgeleide instrumenten toeneemt. Om de concentratie van kredietwaardigheid van tegenpartijen te minimaliseren, sloot de onderneming met diverse financiële instellingen afgeleide instrumenten contracten af.

De onderneming heeft bovendien master netting overeenkomsten met alle financiële instellingen die tegenpartij zijn van rechtstreeks afgeleide instrumenten. Deze overeenkomsten laten een netto afrekening toe van activa en passiva die voortvloeien uit verschillende transacties met eenzelfde tegenpartij. Op basis van al deze maatregelen meent AB InBev dat het risico op 31 december 2024 op het in gebreke blijven van een tegenpartij beperkt is.

Blootstelling aan kredietrisico

Kredietrisico's vloeien voort uit financiële activa, inclusief handels- en overige vorderingen. De boekwaarde van financiële activa vertegenwoordigt de maximale blootstelling aan kredietrisico van de onderneming. De boekwaarde is voorgesteld na geboekte bijzondere waardeverminderingen en opgenomen per klasse van financiële activa in deel A) *Financiële activa en passiva*.

De maximale blootstelling aan kredietrisico op de rapporteringsdatum voor handels- en overige vorderingen, exclusief Braziliaanse belastingkredieten, belastingvorderingen andere dan winstbelastingen en vooruitbetaalde kosten, was:

Miljoen US dollar	31 december 2024			31 december 2023 ¹		
	Bruto	Bijzondere waardevermindering	Netto boekwaarde	Bruto	Bijzondere waardevermindering	Netto boekwaarde
Handelsvorderingen	4 168	(377)	3 792	4 734	(387)	4 347
Overige vorderingen	984	(61)	923	1 244	(74)	1 170
Handels- en overige vorderingen	5 152	(438)	4 714	5 978	(462)	5 517

Per 31 december 2024 waren er geen belangrijke concentraties van kredietrisico's met één tegenpartij en geen enkele individuele klant vertegenwoordigde meer dan 10% van de totale opbrengsten van de groep in 2024.

Bijzondere waardeverminderingen

De voorziening voor bijzondere waardeverminderingen die gedurende het boekjaar opgenomen is onder handels- en overige vorderingen, is de volgende:

	31 december 2024	31 december 2023
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	(462)	(416)
Bijzondere waardeverminderingen	(56)	(54)
Afboeking	24	26
Omrekeningsverschillen en overige	55	(18)
Saldo op het einde van de periode	(438)	(462)

¹ Gewijzigd om in overeenstemming te zijn met de presentatie van 2024.

Bijkomend boekte de onderneming in 2024 (66) miljoen US dollar verlies uit de waardevermindering van financiële beleggingen – zie ook Toelichting 11 *Financiële kosten en opbrengsten*.

H) LIQUIDITEITSRISICO

Historisch gezien zijn de voornaamste bronnen van kasstromen van AB InBev de kasstromen uit de operationele activiteiten, de uitgifte van leningen, bankleningen en aandelen. AB InBev's materiële behoeften aan kasmiddelen omvatten het volgende:

- Schulden;
- Investeringsuitgaven;
- Investerings in ondernemingen;
- Verhogen van het aandeel van AB InBev in zijn dochterondernemingen of ondernemingen waarin de onderneming een deelneming heeft;
- Programma's voor het terugkopen van aandelen; en
- Betalingen van dividenden en rente op het eigen vermogen.

De onderneming gelooft dat kasstromen uit operationele activiteiten, liquide middelen en kortetermijninvesteringen, samen met gerelateerde afgeleide instrumenten en toegang tot kredietfaciliteiten voldoende zullen zijn om investeringsuitgaven, schulden van financiële instrumenten en toekomstige dividendbetalingen te dekken. De onderneming heeft de intentie om zijn schuldenlast verder te verminderen door middel van een combinatie van sterke operationele kasstromen en continue herfinanciering.

De contractuele vervaldatum van niet-afgeleide financiële schulden, inbegrepen interestbetalingen, en afgeleide financiële passiva zijn als volgt:

Miljoen US dollar	31 december 2024						
	Boek- waarde	Contractuele kas- stromen	Minder dan 1 jaar	1-2 jaar	2-3 jaar	3-5 jaar	Meer dan 5 jaar
Niet-afgeleide financiële passiva							
Uitgegeven obligaties zonder borgstelling	(69 484)	(113 412)	(3 453)	(3 416)	(7 311)	(14 352)	(84 881)
Handels- en overige schulden	(24 601)	(24 760)	(23 750)	(257)	(128)	(328)	(297)
Leasingschulden	(2 303)	(2 592)	(639)	(620)	(398)	(447)	(488)
Gewaarborgde leningen bij kredietinstellingen	(19)	(25)	(5)	(4)	(4)	(8)	(4)
Leningen bij kredietinstellingen zonder borgstelling	(94)	(94)	(94)	-	-	-	-
Andere leningen zonder borgstelling	(269)	(297)	(172)	(94)	(20)	(2)	(9)
	(96 770)	(141 181)	(28 113)	(4 391)	(7 861)	(15 138)	(85 678)
Afgeleide financiële passiva							
Afgeleide instrumenten inzake eigen vermogen	(5 614)	(5 614)	(5 614)	-	-	-	-
Afgeleide instrumenten inzake wisselkoersrisico's	(52)	(52)	(52)	-	-	-	-
Cross currency renteswaps	(55)	(55)	9	9	(30)	1	(46)
Renteswaps	(94)	(94)	(93)	-	-	-	(1)
Afgeleide instrumenten inzake grondstoffen	(69)	(69)	(69)	-	-	-	-
	(5 885)	(5 885)	(5 818)	9	(30)	1	(47)
Waaronder: verbonden aan kasstroomafdekkingen	(134)	(134)	(91)	(2)	(38)	-	(4)

¹ Gewijzigd om in overeenstemming te zijn met de presentatie van 2024.

Miljoen US dollar	31 december 2023 ¹						
	Boek- waarde	Contractuele kas- stromen	Minder dan 1 jaar	1-2 jaar	2-3 jaar	3-5 jaar	Meer dan 5 jaar
Niet-afgeleide financiële passiva							
Uitgegeven obligaties zonder borgstelling	(74 410)	(125 728)	(5 689)	(3 699)	(6 352)	(16 731)	(93 258)
Handels- en overige schulden	(26 719)	(27 020)	(26 026)	(233)	(156)	(240)	(365)
Leasingschulden	(2 829)	(3 228)	(823)	(596)	(472)	(599)	(738)
Gewaarborgde leningen bij kredietinstellingen	(415)	(426)	(395)	(5)	(5)	(10)	(10)
Leningen bij kredietinstellingen zonder borgstelling	(182)	(182)	(182)	-	-	-	-
Andere leningen zonder borgstelling	(314)	(364)	(200)	(109)	(28)	(16)	(11)
Kortetermijnschuld bij kredietinstellingen	(17)	(17)	(17)	-	-	-	-
	(104 886)	(156 965)	(33 331)	(4 642)	(7 013)	(17 597)	(94 383)
Afgeleide financiële passiva							
Afgeleide instrumenten inzake eigen vermogen	(4 718)	(4 718)	(4 718)	-	-	-	-
Afgeleide instrumenten inzake wisselkoersrisico's	(432)	(432)	(428)	-	(4)	-	-
Cross currency renteswaps	(164)	(164)	(14)	(34)	(13)	(103)	-
Renteswaps	(10)	(10)	(10)	-	-	-	-
Afgeleide instrumenten inzake grondstoffen	(145)	(145)	(145)	-	-	-	-
	(5 469)	(5 469)	(5 316)	(34)	(16)	(103)	-
Waaronder: verbonden aan kasstroomafdekkingen	(542)	(542)	(494)	(34)	-	(14)	-

I) KAPITAALBEHEER

AB InBev optimaliseert voortdurend haar kapitaalstructuur om de aandeelhouderswaarde te maximaliseren en tegelijkertijd de financiële flexibiliteit te behouden om strategische projecten uit te voeren. AB InBev's beleid en kader met betrekking tot haar kapitaalstructuur hebben als doel de aandeelhouderswaarde te optimaliseren door kasstromen van haar dochterondernemingen naar de onderneming te laten vloeien, met behoud van een kredietrating en het minimaliseren van beleggingen met een rendement onder de gewogen gemiddelde kapitaalkost. Naast de wettelijke vereiste minima voor eigen vermogen die van toepassing zijn op de dochterondernemingen van de onderneming in de verschillende landen, is AB InBev niet onderworpen aan enig extern opgelegde vereisten voor haar vermogensstructuur. Management gebruikt dezelfde schuld/eigen vermogen classificaties zoals toegepast in de IFRS rapportering van de onderneming om de kapitaalstructuur te analyseren.

J) REËLE WAARDE

Onderstaande tabel vergelijkt de boekwaarde en de reële waarde van de rentedragende leningen met vaste rentevoet zoals opgenomen in de balans. Rentedragende financiële verplichtingen met variabele rentevoet, handels- en overige vorderingen en handels- en overige schulden, leasingschulden en afgeleide financiële instrumenten werden buiten de analyse gehouden aangezien de boekwaarde een redelijke benadering van hun reële waarde is.

Rentedragende leningen Miljoen US dollar	31 december 2024		31 december 2023	
	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Vaste rentevoet				
US dollar	(45 800)	(45 558)	(49 917)	(52 268)
Euro	(21 915)	(21 605)	(20 379)	(19 796)
Britse pond	(1 108)	(1 046)	(2 069)	(2 012)
Canadese dollar	(484)	(461)	(526)	(505)
Overige	(375)	(373)	(558)	(554)
	(69 682)	(69 044)	(73 449)	(75 135)

De volgende tabel zet de reële waarde hiërarchie uiteen op basis van de mate dat belangrijke marktgegevens waarneembaar zijn:

Reële waarde hiërarchie 31 december 2024	Officiële noteringen (niet aangepast) Niveau 1	Waarneembare marktprijzen Niveau 2	Niet-waarneembare marktprijzen Niveau 3
Financiële activa			
Aangehouden voor handelsdoeleinden (niet-afgeleide instrumenten)	-	9	-
Afgeleide instrumenten aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening	-	26	-
Afgeleide instrumenten inzake kasstroomafdekkingen	27	416	-
Afgeleide instrumenten inzake netto-investeringsafdekkingen	-	345	-
	27	796	-
Financiële passiva			
Uitgestelde betalingen inzake overnames aan reële waarde	-	-	288
Afgeleide instrumenten aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening	-	5 644	-
Afgeleide instrumenten inzake kasstroomafdekkingen	29	105	-
Afgeleide instrumenten inzake reële investeringsafdekkingen	-	94	-
Afgeleide instrumenten inzake netto-investeringsafdekkingen	-	14	-
	29	5 857	288

Reële waarde hiërarchie 31 december 2023	Officiële noteringen (niet aangepast) Niveau 1	Waarneembare marktprijzen Niveau 2	Niet- waarneembare marktprijzen Niveau 3
Financiële activa			
Aangehouden voor handelsdoeleinden (niet-afgeleide instrumenten)	-	9	-
Afgeleide instrumenten aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening	-	51	-
Afgeleide instrumenten inzake kasstroomafdekkingen	28	381	-
Afgeleide instrumenten inzake netto-investeringsafdekkingen	-	89	-
	28	530	-
Financiële passiva			
Uitgestelde betalingen inzake overnames aan reële waarde	-	-	741
Afgeleide instrumenten aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening	-	4 736	-
Afgeleide instrumenten inzake kasstroomafdekkingen	18	524	-
Afgeleide instrumenten inzake reële investeringsafdekkingen	-	10	-
Afgeleide instrumenten inzake netto-investeringsafdekkingen	-	181	-
	18	5 451	741

Er waren gedurende de periode geen significante wijzigingen in de meet- en waarderingstechnieken, of significante overdrachten tussen de niveaus van de financiële activa en passiva. De bewegingen in de categorie "niveau 3" van financiële passiva, gemeten op terugkerende basis, zijn voornamelijk gerelateerd aan de afwikkeling en de herwaardering van uitgestelde betalingen uit eerdere acquisities en de hieronder beschreven verkoopoptie.

Niet-afgeleide financiële passiva

Als onderdeel van de aandeelhoudersovereenkomst van 2012 tussen Ambev en E. León Jimenes S.A. ("ELJ"), volgend op de verwerving van Cervecería Nacional Dominicana S.A. ("CND") werd een forward aankoopcontract (een combinatie van een verkoopoptie en een aangekochte aankoopoptie) voorzien, dat ertoe kan leiden dat Ambev bijkomende aandelen in CND verwerft. In juli 2020 hebben Ambev en ELJ de Aandeelhoudersovereenkomst gewijzigd om hun partnerschap te verlengen en de voorwaarden en de uitoefeningsdatum van de koop- en verkoopopties te wijzigen. Op 31 januari 2024 maakte ELJ gebruik van haar verkoopoptie om ongeveer 12% van de aandelen van CND aan Ambev te verkopen voor een netto bedrag van 0.3 miljard US dollar. Na het afronden van de transactie steeg de participatie van Ambev in CND van 85% naar 97%. ELJ bezit momenteel 3% van CND en de resterende verkoopoptie is uitoefenbaar vanaf 2026. Per 31 december 2024 werd de verkoopoptie op de resterende aandelen in het bezit van ELJ gewaardeerd aan 195 miljoen US dollar (31 december 2023: 577 miljoen US dollar) en opgenomen als een uitgestelde betaling inzake overnames aan reële waarde in bovengenoemde categorie "Niveau 3".

K) AFDEKKINGSRESERVES

De afdekkingsreserves van de onderneming, besproken in Toelichting 21 *Wijzigingen in het eigen vermogen en de winst per aandeel* zijn gerelateerd aan de volgende instrumenten:

Miljoen US dollar	Grondstoffen	Vreemde valuta & overige	Totale afdekkingsreserves
Per 1 januari 2024	(304)	486	181
Waardeverandering van afdekkingsinstrument verwerkt in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	54	519	573
Overgeboekt naar de resultatenrekening/kostprijs van de voorraad	9	(273)	(264)
Per 31 december 2024	(241)	731	490

Miljoen US dollar	Grondstoffen	Vreemde valuta & overige ¹	Totale afdekkingsreserves
Per 1 januari 2023	(476)	621	145
Waardeverandering van afdekkingsinstrument verwerkt in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(197)	(237)	(434)
Overgeboekt naar de resultatenrekening/kostprijs van de voorraad	368	102	470
Per 31 december 2023	(304)	486	181

L) COMPENSATIE VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Volgende financiële activa en passiva zijn onderworpen aan compensatie, afdwingbare master netting overeenkomsten en gelijkaardige overeenkomsten:

Miljoen US dollar	31 december 2024			
	Bruto bedrag	Netto bedrag opgenomen in de balans ²	Andere compensatieovereenkomsten ³	Totaal netto bedrag
Afgeleide financiële activa	815	815	(814)	1
Afgeleide financiële passiva	(5 886)	(5 886)	814	(5 071)

Miljoen US dollar	31 december 2023			
	Bruto bedrag	Netto bedrag opgenomen in de balans ²	Andere compensatieovereenkomsten ³	Totaal netto bedrag
Afgeleide financiële activa	549	549	(538)	11
Afgeleide financiële passiva	(5 469)	(5 469)	538	(4 931)

28. Zekerheden en contractuele verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa, leningen aan klanten en andere

Miljoen US dollar	31 december 2024	31 december 2023
Verstreckte zekerheden voor eigen schulden	240	277
Contractuele verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa	257	641
Contractuele verbintenissen voor de verwerving van leningen aan geassocieerde	57	59
Andere verbintenissen	1 684	1 846

Op 31 december 2024 omvatten de verstreckte zekerheden voor eigen schulden ten bedrage van 240 miljoen US dollar een bedrag van 133 miljoen US dollar kaswaarborgen (31 december 2023: 277 miljoen US dollar verstreckte zekerheden voor eigen schulden waarvan 164 miljoen US dollar kaswaarborgen). Dergelijke kaswaarborgen zijn in Brazilië gebruikelijk bij juridische geschillen: overeenkomstig de Braziliaanse wettelijke voorschriften mag of moet (afhankelijk van de specifieke omstandigheden) een onderneming een geldsom als kaswaarborg op een door de rechtbank aangeduide bankrekening plaatsen ofwel andere zekerheden verstrekken zoals een hypotheek op materiële vaste activa,

¹ Gewijzigd om in overeenstemming te zijn met de presentatie van 2024.

² Netto bedragen opgenomen in de balans na rekening te houden met de compensatieovereenkomsten die voldoen aan de compensatiecriteria onder de IFRS regels.

³ Andere compensatieovereenkomsten omvatten zekerheden en andere garantie-instrumenten, alsook de compensatieovereenkomsten die niet voldoen aan de compensatie criteria onder de IFRS regels

verzekeringsgaranties of garantiebrieven. Voor de juridische geschillen heeft AB InBev de gepaste voorzieningen aangelegd overeenkomstig IAS 37 *Voorzieningen, Voorwaardelijke Verplichtingen en Voorwaardelijke Activa* – zie ook Toelichting 25 *Voorzieningen*. De kaswaarborgen zijn in de balans opgenomen als deel van de overige vorderingen – zie Toelichting 19 *Handels- en overige vorderingen*. De juridische procedures die worden gedekt door verzekeringsgaranties en garantiebrieven die door het bedrijf zijn afgegeven, worden openbaar gemaakt in Toelichting 29 *Voorwaardelijke gebeurtenissen en verplichtingen*. Het resterende gedeelte van de verstrekte zekerheden voor eigen schulden van 107 miljoen US dollar per 31 december 2024 (31 december 2023: 113 miljoen US dollar) omvat zekerheden op materiële vaste activa van AB InBev ten gunste van de administratie der accijnzen, waarvan het bedrag afhangt van het niveau van de maandelijks verschuldigde accijnzen, voorraadniveaus en het transportrisico, alsook verstrekte zekerheden op materiële vaste activa met betrekking tot uitstaande leningen. In zoverre AB InBev haar verplichtingen overeenkomstig de diverse contracten niet zou nakomen of de hangende juridische geschillen zou verliezen, zouden de bezwaarde activa kunnen aangewend worden om AB InBev's verplichtingen af te wikkelen.

Op 31 december 2024 bedragen verbintenissen aangegaan ter verwerving van materiële vaste activa 257 miljoen US dollar (31 December 2023: 641 miljoen US dollar).

In een beperkt aantal landen heeft AB InBev verbintenissen aangegaan met banken om hun uitstaande leningen aan geassocieerde deelnemingen/klanten over te nemen voor het uitstaand bedrag indien de geassocieerde deelnemingen/klanten hun aflossingsplan niet respecteren. Op 31 december 2024 bedraagt het totaal uitstaand saldo van deze leningen 57 miljoen US dollar (31 december 2023: 59 miljoen US dollar).

De andere verbintenissen bedragen 1 684 miljoen US dollar per 31 december 2024 en hebben voornamelijk betrekking op gegeven garanties aan pensioenfondsen, huur en andere garanties (31 december 2023: 1 846 miljoen US dollar).

Om aan AB InBev's verbintenissen te voldoen onder verschillende uitstaande aandelenoptieplannen, heeft AB InBev leningsovereenkomsten van eigen aandelen afgesloten. Voor meer details, zie Toelichting 21 *Wijzigingen in het eigen vermogen en de winst per aandeel*.

Op 31 december 2024 bestonden de verplichtingen in verband met fusies en overnames zoals hieronder besproken.

Cervecería Nacional Dominicana S.A. ("CND")

Als onderdeel van de aandeelhoudersovereenkomst van 2012 tussen Ambev en ELJ, volgend op de verwerving van CND werd een forward aankoopcontract (een combinatie van een verkoopoptie en een aangekochte aankoopoptie) voorzien, dat ertoe kan leiden dat Ambev bijkomende aandelen in CND verwerft. In juli 2020 hebben Ambev en ELJ de Aandeelhoudersovereenkomst gewijzigd om hun partnerschap te verlengen en de voorwaarden en de uitoefeningsdatum van de koop- en verkoopopties te wijzigen. Op 31 januari 2024 maakte ELJ gebruik van haar verkoopoptie om ongeveer 12% van de aandelen van CND aan Ambev te verkopen voor een netto bedrag van 0.3 miljard US dollar. Na het afronden van de transactie steeg de participatie van Ambev in CND van 85% naar 97%. ELJ bezit momenteel 3% van CND en de verkoopoptie is uitoefenbaar in 2026. Per 31 december 2024 werd de verkoopoptie voor de resterende aandelen in het bezit van ELJ gewaardeerd aan 195 miljoen US dollar (31 december 2023: 577 miljoen US dollar).

29. Voorwaardelijke gebeurtenissen en verplichtingen

De onderneming heeft onzekerheden met betrekking tot juridische procedures en belastingaangelegenheden die zich voordoen tijdens de normale bedrijfsuitoefening. Gezien hun aard brengen zulke juridische procedures en belastingaangelegenheden inherente onzekerheden met zich mee waaronder, maar niet beperkt tot, uitspraken van rechtbanken, onderhandelingen tussen betrokken partijen en overheidsop treden, en bijgevolge kan het management van AB InBev op dit moment de waarschijnlijke timing van de afwikkeling van zulke aangelegenheden niet schatten.

De belangrijkste onzekerheden worden hieronder besproken. Bedragen werden omgezet in US dollar aan de slotkoers van de desbetreffende periode.

De onderneming en haar dochterondernemingen beschikken over verzekeringsgaranties en garantiebrieven voor bepaalde juridische procedures, die worden voorgesteld als garanties aan de rechtscolleges in burgerlijke, arbeids- en fiscale procedures.

BELASTINGEN AMBEV

Per 31 december 2024 en 31 december 2023 hebben AB InBev's belangrijkste fiscale procedures betrekking op Ambev en haar dochterondernemingen. Schattingen van bedragen van mogelijke verliezen zijn als volgt:

Million US dollar	31 december 2024	31 december 2023
Inkomstenbelasting en sociale bijdragen	10 525	13 141
Belastingen over de toegevoegde waarde en accijnzen	4 544	5 528
Andere belastingen	622	953
	15 691	19 622

De meest belangrijke fiscale procedures van Ambev worden hieronder besproken.

INKOMSTENBELASTINGEN EN SOCIALE BIJDRAGEN

Buitenlandse inkomsten

Sinds 2005 hebben Ambev en een aantal van haar dochterondernemingen aanslagen ontvangen van de Braziliaanse federale belastingautoriteiten betreffende de winsten van haar buitenlandse dochterondernemingen. De zaken worden zowel op administratief als op gerechtelijk niveau betwist in Brazilië.

In 2022 en 2023, deed de lagere administratieve rechtbank gunstige en gedeeltelijk gunstige uitspraken voor Ambev, waarvan sommige nog vatbaar zijn voor beroep. De beslissingen annuleerden een deel van de betwiste belastingaanslagen, en erkenden de geldigheid van de methodologie die Ambev toepaste met betrekking tot de belasting van winsten en de afschrijving van goodwill van buitenlandse dochterondernemingen. Een deel van deze beslissingen zijn definitief geworden en vertegenwoordigen belastingaanslagen ter waarde van ongeveer 1.0 miljard Braziliaanse real (0.2 miljard US dollar) die werden geannuleerd per 30 september 2024.

Ambev heeft in augustus 2024 een gedeeltelijk gunstige administratieve beslissing ontvangen in eerste aanleg met betrekking tot een belastingaanslag voor het kalenderjaar 2018. Zowel Ambev als de belastingautoriteiten hebben beroep aangetekend en de zaak wacht op een beslissing van de lagere administratieve rechtbank.

Ambev heeft in november 2024 een nieuwe belastingaanslag ontvangen met betrekking tot de belasting op winsten van buitenlandse dochterondernemingen voor het kalenderjaar 2019 en heeft een verweer ingediend.

In de gerechtelijke procedure heeft Ambev gunstige bevelen ontvangen die de afdwingbaarheid van het belastingkrediet opschorten, evenals gunstige beslissingen in eerste aanleg, die nog steeds onderhevig zijn aan de toetsing door de rechtbank in tweede aanleg.

Het geactualiseerde geschatte bedrag aan deze onzekere belastingpositie per 31 december 2024 is, overeenkomstig IFRIC 23, ongeveer 5.7 miljard Braziliaanse real (0.9 miljard US dollar). Ambev heeft in verband hiermee geen voorziening aangelegd.

Goodwill InBev Holding

Ambev heeft in december 2011 een belastingaanslag ontvangen betreffende de afschrijving van goodwill voor de kalenderjaren 2005 tot 2010 naar aanleiding van de fusie tussen InBev Holding Brasil SA en Ambev. Op administratief niveau ontving Ambev gedeeltelijk gunstige beslissingen van zowel de lagere als de hogere administratieve rechtbank. Ambev heeft gerechtelijke procedures ingesteld om het ongunstige deel van de beslissingen van de lagere en hogere administratieve rechtbank te bespreken en verzocht om bevelen, die werden toegekend, om de afdwingbaarheid van het resterende belastingkrediet op te schorten.

In juni 2016 ontving Ambev een nieuwe belastingaanslag betreffende de overblijvende waarde van de afschrijving van goodwill voor de kalenderjaren 2011 tot 2013 en diende een verweer in. Ambev ontving gedeeltelijk gunstige administratieve beslissingen in eerste aanleg en van de lagere administratieve rechtbank. Ambev en de belastingautoriteiten dienden Bijzondere Beroepen in die gedeeltelijk ontvankelijk werden verklaard door de hogere administratieve rechtbank. Voor het ongunstige deel van de beslissing die op administratief niveau definitief is geworden, heeft Ambev een gerechtelijke procedure ingesteld met het verzoek om een bevel, dat werd toegekend, om de afdwingbaarheid van het resterende belastingkrediet op te schorten.

In april 2023 ontving Ambev een gedeeltelijk gunstige beslissing van de hogere administratieve rechtbank voor het deel van de belastingaanslag dat het voorwerp uitmaakte van de door Ambev en de belastingautoriteiten ingediende Bijzondere Beroepen. In juni 2023 is Ambev een gerechtelijke procedure gestart om beroep aan te tekenen tegen het ongunstige deel van de beslissing, dat nog op een uitspraak van de gerechtelijke rechtbank in eerste aanleg wacht.

Het geactualiseerde geschatte bedrag verbonden aan deze onzekere belastingpositie per 31 december 2024 is, overeenkomstig IFRIC 23, ongeveer 6.8 miljard Braziliaanse real (1.1 miljard US dollar). Ambev heeft hiervoor geen

voorzieningen aangelegd op basis van de waarschijnlijkheid van verlies. In geval Ambev zou verzocht worden deze bedragen te betalen, zal AB InBev een bedrag terugbetalen gelijk aan het bedrag proportioneel aan het voordeel ontvangen door AB InBev als gevolg van de fusieovereenkomst alsook de verbonden kosten.

Goodwill Beverage Associate Holding (BAH)

Ambev heeft in oktober 2013 een belastingaanslag ontvangen betreffende de afschrijving van goodwill voor de kalenderjaren 2007 tot 2012 naar aanleiding van de fusie tussen Beverage Associates Holding Limited ("BAH") en Ambev. Ambev ontving in april en augustus 2018 nieuwe belastingaanslagen waarbij de resterende waarde van de afgeschreven goodwill voor de kalenderjaren 2013 tot 2014 werd aangerekend en stelde verweren in. Deze zaken werden op administratief niveau behandeld, waarbij de hogere administratieve rechtbank gedeeltelijk gunstige beslissingen voor Ambev nam met betrekking tot de gekwalificeerde boetes en de verjaringstermijn voor een van de besproken kalenderjaren behouden bleef. In januari en juni 2023 heeft Ambev gerechtelijke procedures ingeleid om beroep aan te tekenen tegen het ongunstige deel van de beslissingen en verkreeg gunstige beslissingen van de gerechtelijke rechtbank in eerste aanleg. De belastingautoriteiten zijn in september 2023 tegen deze beslissingen in beroep gegaan en de zaken wachten op een uitspraak van de gerechtelijke rechtbank in tweede aanleg.

Het geactualiseerde geschatte bedrag verbonden aan deze onzekere belastingpositie per 31 december 2024 is, overeenkomstig IFRIC 23, ongeveer 1.5 miljard Braziliaanse real (0.2 miljard US dollar). Ambev heeft hiervoor geen voorzieningen aangelegd op basis van de waarschijnlijkheid van verlies.

Goodwill CND Holdings

Ambev heeft in november 2017 een belastingaanslag ontvangen betreffende de afschrijving van goodwill voor de kalenderjaren 2012 tot 2016 naar aanleiding van de fusie tussen CND Holdings en Ambev. De beslissing van de administratieve rechtbank in eerste aanleg was ongunstig voor Ambev. Ambev stelde beroep in bij de lagere administratieve rechtbank. In februari 2020 heeft de lagere administratieve rechtbank een voor Ambev gedeeltelijk gunstige beslissing genomen. Ambev en de belastingautoriteiten dienden Bijzondere Beroepen in bij de hogere administratieve rechtbank. In februari 2024 diende Ambev een verzoek in om de ingediende Bijzondere Beroepen in te trekken, dat werd aanvaard door de hogere administratieve rechtbank. Als gevolg daarvan primeerde de aanvankelijke gedeeltelijk gunstige beslissing van de lagere administratieve rechtbank. Ambev heeft een gerechtelijke procedure ingeleid met betrekking tot het ongunstige deel van de beslissing en heeft verzocht om een gerechtelijk bevel om de uitvoerbaarheid van het resterende belastingkrediet op te schorten, wat werd toegestaan.

Ambev ontving in oktober 2022 een nieuwe belastingaanslag waarbij de resterende waarde van de afgeschreven goodwill voor het kalenderjaar 2017 werd aangerekend. Ambev stelde een verweer in en verkreeg in oktober 2023 een ongunstige beslissing van de administratieve rechtbank in eerste aanleg, waartegen Ambev beroep heeft ingesteld bij de lagere administratieve rechtbank. In augustus 2024 ontving Ambev een gunstige beslissing van de lagere administratieve rechtbank. De beslissing is niet definitief en kan worden herzien door de lagere administratieve rechtbank.

Het geactualiseerde geschatte bedrag verbonden aan deze onzekere belastingpositie per 31 december 2024 is, overeenkomstig IFRIC 23, ongeveer 1.0 miljard Braziliaanse real (0.2 miljard US dollar). Ambev heeft hiervoor geen voorzieningen aangelegd op basis van de waarschijnlijkheid van verlies.

Goodwill MAG

CRBS S.A (een dochteronderneming van Ambev) heeft in december 2022 een belastingaanslag ontvangen betreffende de afschrijving van goodwill voor de kalenderjaren 2017 tot 2020 naar aanleiding van de fusie van RTD Barbados in CRBS. Ambev heeft in januari 2023 een verweer ingediend. In november 2023 ontving Ambev een gedeeltelijk gunstige beslissing van de administratieve rechtbank in eerste aanleg die de toegepaste gekwalificeerde boete verminderde tot 100% (in plaats van 150% zoals aanvankelijk opgelegd). Deze beslissing is nog niet definitief en kan worden herzien door de lagere administratieve rechtbank. CRBS heeft beroep aangetekend bij de lagere administratieve rechtbank tegen het ongunstige deel van de beslissing.

Het geactualiseerde geschatte bedrag verbonden aan deze onzekere belastingpositie per 31 december 2024 is, overeenkomstig IFRIC 23, ongeveer 0.3 miljard Braziliaanse real (0.1 miljard US dollar). Ambev heeft hiervoor geen voorzieningen aangelegd op basis van de waarschijnlijkheid van verlies.

Ambev is dezelfde aftrekken blijven toepassen voor de kalenderjaren die volgen op de beoordeelde periodes (2021 tot februari 2022). Daarom, als Ambev gelijkaardige belastingaanslagen ontvangt voor deze periode, is het management van Ambev van mening dat het resultaat in lijn zou zijn met de reeds beoordeelde periodes.

Verwerping van financiële kosten

In 2015, 2016 en 2020 ontving Ambev belastingaanslagen betreffende de verwerping van beweerde niet-afrekbare kosten en de aftrek van bepaalde verliezen hoofdzakelijk gerelateerd aan financiële investeringen en leningen. Ambev diende bezwaren in en heeft in november 2019 een gunstige beslissing ontvangen van de administratieve rechtbank in eerste aanleg met betrekking tot de zaak van 2016, dewelke bevestigd werd door de hogere administratieve rechtbank in april 2023.

In juni 2021 heeft Ambev een gedeeltelijk gunstige beslissing ontvangen voor de zaak van 2020 bij de administratieve rechtbank in eerste aanleg. In maart 2023 heeft Ambev een gunstige beslissing ontvangen van de lagere administratieve rechtbank, die de belastingaanslag voor 2020 volledig annuleerde, en deze beslissing werd definitief in mei 2023. In juni 2022 ontving Ambev een deels gunstige beslissing vanwege de administratieve rechtbank in eerste aanleg inzake de zaak van 2015, en stelde beroep in bij de lagere administratieve rechtbank. In april 2024 heeft Ambev een gunstige beslissing ontvangen van de lagere administratieve rechtbank, die definitief werd in juli 2024. Vanaf juli 2024 zijn alle aanslagen in verband met deze zaak nu definitief opgelost in het voordeel van Ambev.

Verwerping van in het buitenland betaalde belastingen

Sinds 2014 heeft Ambev belastingaanslagen ontvangen van de Braziliaanse federale belastingautoriteiten, voor kalenderjaren vanaf 2007, betreffende de verwerping van aftrekposten in verband met beweerde niet-bewezen belastingen die in het buitenland werden betaald door haar dochterondernemingen en heeft zij bezwaren ingediend. De zaken worden aangevochten op zowel het administratieve als het gerechtelijke niveau. In november 2019 heeft de lagere administratieve rechtbank in een van de zaken (met betrekking tot de belastingperiode 2010) een voor Ambev gunstige beslissing genomen, die definitief is geworden.

Voor de aanslagen met betrekking tot de belastingperiodes 2015 en 2016 ontving Ambev ongunstige beslissingen van de hogere administratieve rechtbank in drie van de vier belastingaanslagen en diende een beroep in bij de gerechtelijke rechtbank in eerste aanleg in november 2023.

In juli 2024 heeft de lagere administratieve rechtbank een voor Ambev gunstige beslissing genomen in één zaak met betrekking tot het kalenderjaar 2012, maar ook een ongunstige uitspraak gedaan met betrekking tot bewijsformaliteiten in een afzonderlijke zaak over de verrekening van buitenlandse belastingkredieten voor hetzelfde kalenderjaar. Ambev werd formeel op de hoogte gebracht van de ongunstige beslissing en is in beroep gegaan bij de rechtbank.

In januari 2025 ontving Ambev nieuwe belastingaanslagen van de Braziliaanse federale belastingautoriteiten die de verrekening van buitenlandse belastingkredieten voor het kalenderjaar 2019 aanvechten, voor een bedrag van ongeveer 2.0 miljard Braziliaanse real (0.3 miljard US dollar). Ambev zal zijn verdediging presenteren..

De overige zaken wachten nog op een definitieve uitspraak van zowel administratieve als gerechtelijke rechtbanken.

In verband met de verwerping van in het buitenland betaalde belastingen hebben de Braziliaanse federale belastingautoriteiten bijkomende belastingaanslagen ingediend om geïsoleerde boetes op te leggen wegens het ontbreken van maandelijkse voorafbetalingen van inkomstenbelasting als gevolg van vermeende onterechte aftrek van in het buitenland betaalde belastingen. Ambev heeft belastingaanslagen ontvangen waarin dergelijke geïsoleerde boetes werden opgelegd voor de kalenderjaren 2015 tot 2019. Voor de belastingaanslagen met betrekking tot de periodes 2016 en 2018 ontving Ambev ongunstige beslissingen van de administratieve rechtbank in eerste aanleg, waarvoor beroep werd ingesteld, die in afwachting zijn van een uitspraak door de lagere administratieve rechtbank. In augustus 2024 ontving Ambev voor de belastingaanslagen met betrekking tot de periodes 2015 en 2017 (i) een ongunstige beslissing van de lagere administratieve rechtbank voor de zaak met betrekking tot de belastingperiode 2015, waarvoor het beroep aantekende bij de hogere administratieve rechtbank; en (ii) een gunstige beslissing voor de zaak met betrekking tot de belastingperiode 2017, die nog niet definitief is en waartegen de belastingautoriteiten in beroep kunnen gaan. Voor de belastingaanslag met betrekking tot de belastingperiode 2019 heeft Ambev een verweer ingediend en de zaak wacht op een uitspraak bij de administratieve rechtbank in eerste aanleg.

Het geactualiseerde geschatte bedrag verbonden aan deze onzekere belastingpositie per 31 december 2024 is, overeenkomstig IFRIC 23, ongeveer 15.9 miljard Braziliaanse real (2.6 miljard US dollar). Ambev heeft hiervoor geen voorziening aangelegd.

Ambev is dezelfde aftrekken blijven toepassen voor de kalenderjaren die volgen op de beoordeelde periodes (2018 tot 2024). Daarom, als Ambev gelijkaardige belastingaanslagen ontvangt voor deze periodes, is management ervan overtuigd dat het resultaat hetzelfde zou zijn als die belastingjaren die al beoordeeld zijn.

Vermoedelijke winst

In april 2016 heeft Arosuco (een dochteronderneming van Ambev) een belastingaanslag ontvangen betreffende het gebruik van de “vermoedelijke winst” methode voor de berekening van de inkomstenbelastingen en sociale bijdragen op de netto winsten in plaats van de “werkelijke winst” methode. Arosuco heeft in september 2017 een ongunstige administratieve beslissing in eerste aanleg ontvangen en beroep ingesteld. In januari 2019 heeft de lagere administratieve rechtbank een voor Arosuco gunstige beslissing genomen, die definitief is geworden.

In maart 2019 heeft Arosuco een nieuwe belastingaanslag ontvangen met betrekking tot hetzelfde onderwerp en heeft zij bezwaar ingediend. Arosuco heeft in oktober 2019 een ongunstige administratieve beslissing in eerste aanleg ontvangen en beroep ingesteld bij de lagere administratieve rechtbank. In februari 2024 ontving Ambev een gunstige beslissing waartegen de belastingautoriteiten beroep hebben aangetekend bij de hogere administratieve rechtbank. De zaak wacht op een uitspraak.

Het geactualiseerde geschatte bedrag verbonden aan deze onzekere belastingpositie per 31 december 2024 is, overeenkomstig IFRIC 23, ongeveer 0.6 miljard Braziliaanse real (0.1 miljard US dollar). Arosuco heeft hiervoor geen voorzieningen aangelegd op basis van de waarschijnlijkheid van verlies.

Aftrekbaarheid van IOC kosten

In 2013, zoals goedgekeurd in een Algemene Vergadering van aandeelhouders, voerde Ambev een bedrijfsherstructurering door met als doel, onder andere, haar bedrijfsstructuur te vereenvoudigen en om te vormen tot een onderneming met één aandelencategorie. Een van de stappen van een dergelijke herstructurering omvatte een inbreng van aandelen gevolgd door de fusie van aandelen van de door haar gecontroleerde entiteit, Companhia de Bebidas das Américas, in Ambev. Als resultaat van deze herstructurering werd het positieve verschil tussen de waarde van de voor de fusie uitgegeven aandelen, en de nettovermogenswaarde van het aandeel van de gecontroleerde entiteit, overeenkomstig IFRS 10/CPC 36 en ICPC09, opgenomen in een vermogensrekening van Ambev als aanpassing van de nettoboekwaarde.

Als gevolg van deze herstructurering heeft Ambev sinds 2019 belastingaanslagen ontvangen van de Braziliaanse federale belastingautoriteiten met betrekking tot de aftrek van rente op kapitaal (“IOC”) in de kalenderjaren 2014 tot 2021. De aanslagen hebben voornamelijk betrekking op de boekhoudkundige en bedrijfsimpact van de herstructurering die Ambev in 2013 heeft doorgevoerd en de impact daarvan op de verhoging van de aftrekbaarheid van de IOC-kosten.

In alle gevallen heeft Ambev gedeeltelijk gunstige uitspraken verkregen bij de administratieve rechtbank in eerste aanleg en heeft beroepen aangetekend bij de lagere administratieve rechtbank. De beroepen met betrekking tot belastingaanslagen over kalenderjaren 2014 en 2017 tot 2021 wachten op een uitspraak van de lagere administratieve rechtbank. Het gunstige deel van de beslissingen van de administratieve rechtbank in eerste aanleg in deze zaken moet ook door de lagere administratieve rechtbank worden herzien.

Met betrekking tot de belastingaanslag over de kalenderjaren 2015 en 2016, heeft Ambev in mei 2024 een ongunstige beslissing verkregen van de lagere administratieve rechtbank over de ter discussie staande grond van de zaak, maar gunstig voor wat betreft de boetes die door de belastingautoriteiten zijn opgelegd, aangezien de beslissing van de rechtbank de in rekening gebrachte gekwalificeerde boetes heeft geannuleerd. In december 2024 werd Ambev op de hoogte gebracht van deze beslissing, waarvan het gunstige deel definitief werd, en diende Ambev een beroep in bij de lagere administratieve rechtbank over de grond van de zaak, waarover nog een beslissing moet worden genomen.

Het geactualiseerde geschatte bedrag verbonden aan deze onzekere belastingpositie per 31 december 2024 is, overeenkomstig IFRIC 23, ongeveer 28.1 miljard Braziliaanse real (4.5 miljard US dollar). Ambev heeft hiervoor geen voorzieningen aangelegd op basis van de waarschijnlijkheid van verlies.

Ambev bleef de onzekere belastingpositie, overeenkomstig IFRIC 23, innemen aangezien het ook IOC uitbetaalde of toerekende in de jaren volgend op de beoordeelde periode (2022-2023) en dergelijke bedragen aftrok van zijn belastbare basis voor de vennootschapsbelastingen. In een scenario waarin de aftrekbaarheid van de IOC ook in vraag zou worden gesteld voor de periode na 2021, op dezelfde basis en met dezelfde argumenten als de voornoemde belastingaanslagen, schat het Ambev management dan ook dat het resultaat van dergelijke potentiële verdere aanslagen consistent zou zijn met de reeds beoordeelde periodes.

In december 2023 werd in Brazilië Wet nr. 14.789/2023 (in augustus 2023 ingevoerd als Voorlopige Maatregel nr. 1.185) van kracht, die de berekeningsgrondslag voor rente op het eigen vermogen wijzigde met ingang van 1 januari 2024. Als gevolg hiervan is de behandeling van onzekere belasting, overeenkomstig IFRIC 23, met ingang van 1 januari 2024 beperkt tot vennootschapsbelastingen die zijn berekend in overeenstemming met regels en voorschriften die van kracht waren vóór de inwerkingtreding van wet nr. 14.789/2023.

Verwerping van aftrek van Inkomstenbelasting

In januari 2020 ontving Arosuco, een dochteronderneming van Ambev, een belastingaanslag van de Braziliaanse federale belastingautoriteiten met betrekking tot de verwerping van het voordeel van de vermindering van de inkomstenbelasting als bedoeld in Voorlopige Maatregel nr. 2199-14 / 2001, voor kalenderjaren 2015 tot 2018, en een administratief verweer werd ingediend. In oktober 2020 heeft de administratieve rechtbank in eerste aanleg een voor Arosuco ongunstige beslissing genomen. Arosuco heeft tegen voornoemde beslissing beroep ingesteld.

In februari 2024 heeft de lagere administratieve rechtbank een gedeeltelijk gunstige uitspraak gedaan ten gunste van Arosuco en haar recht erkend om te genieten van de aftrek van inkomstenbelasting. Het ongunstige deel heeft betrekking op de vordering betreffende een verschil in methodologie voor de berekening van het voordeel en betreft ongeveer 26 miljoen Braziliaanse real (5 miljoen US dollar). Tegen de beslissing werd beroep aangetekend door de belastingautoriteiten en wacht op een proces.

Het geactualiseerde geschatte bedrag verbonden aan deze onzekere belastingpositie per 31 december 2024 is, overeenkomstig IFRIC 23, ongeveer 2.9 miljard Braziliaanse real (0.5 miljard US dollar). Ambev heeft hiervoor geen voorzieningen aangelegd op basis van de waarschijnlijkheid van verlies.

Deze onzekere belastingpositie, overeenkomstig IFRIC 23, wordt door Arosuco nog steeds toegepast op de kalenderjaren volgend op de beoordeelde kalenderjaren (2019-2024) waarin zij de belastingvermindering op de inkomstenbelasting geniet waarin de Voorlopige Maatregel nr. 2199-14/2001 voorziet. In het geval waarin Arosuco over deze zaak wordt ondervraagd voor toekomstige periodes, en op dezelfde basis en met dezelfde argumenten als de voornoemde belastingaanslag, schat het management van Arosuco dat de uitkomst van dergelijke potentiële verdere aanslagen consistent zou zijn met de voorheen beoordeelde periodes.

ICMS BELASTINGEN OVER DE TOEGEVOEGDE WAARDE, ACCIJNZEN (“IPI”) EN NETTO-VERKOOPSBELASTINGEN

Manaus Vrijhandelszone – IPI / Sociale bijdragen

In Brazilië zijn goederen die binnen de Manaus Vrijhandelszone worden geproduceerd voor levering elders in Brazilië vrijgesteld en/of met een nultarief van accijnsbelasting (“IPI”) en sociale bijdragen (“PIS/COFINS”). Met betrekking tot IPI hebben de dochterondernemingen van Ambev veronderstelde IPI belastingkredieten geboekt bij de verwerving van vrijgestelde goederen die in die zone werden geproduceerd. Sinds 2009 heeft Ambev een aantal belastingaanslagen ontvangen van de Braziliaanse federale belastingautoriteiten met betrekking tot de verwerping van zulke kredieten.

Ambev en haar dochterondernemingen hebben van de Braziliaanse federale belastingautoriteiten ook heffingen ontvangen met betrekking tot (i) federale belastingen die beweerdelijk onrechtmatig werden verrekend met de verworpen vermoedelijke IPI accijnsbelasting kredieten die onder discussie zijn in deze procedure en (ii) PIS/COFINS bedragen die verschuldigd zouden zijn op Arosuco's teruggave aan dochterondernemingen van Ambev.

In april 2019 kondigde het Federaal Hoogrechtshof (“STF”) zijn arrest aan over het buitengewone beroep nr. 592.891/SP, met bindende werking, waarin werd beslist over de rechten van belastingplichtigen die veronderstelde IPI accijnsbelasting kredieten geboekt bij de verwerving van grondstoffen en vrijgestelde productiemiddelen uit de Manaus Vrijhandelszone. Als gevolg van deze beslissing heeft Ambev een deel van de bedragen met betrekking tot de IPI zaken geherclassificeerd als verliezen op afstand, waarbij alleen zaken in verband met andere aanvullende besprekingen die niet in de analyse van het STF waren begrepen, als mogelijke verliezen werden behouden. De zaken worden zowel op administratief als op gerechtelijk niveau betwist.

In april 2024 nam de lagere administratieve rechtbank een ongunstige beslissing voor Arosuco, door te stemmen, met betrekking tot de PIS/COFINS-bedragen die verschuldigd zouden zijn op Arosuco's teruggave aan dochterondernemingen van Ambev. Deze beslissing is echter niet definitief en Arosuco kan hiertegen in beroep gaan.

Ambev's management schat het mogelijke verlies met betrekking tot deze procedures op ongeveer 6.8 miljard Braziliaanse real (1.1 miljard US dollar) per 31 december 2024. Ambev heeft geen voorziening aangelegd in verband hiermee.

IPI Opschorting

In 2014 en 2015 ontving Ambev belastingaanslagen van de Braziliaanse federale belastingautoriteiten met betrekking tot IPI die beweerdelijk verschuldigd zou zijn op teruggaven van geproduceerde goederen aan andere verbonden fabrieken. De zaken worden zowel op administratief als op gerechtelijk niveau betwist. In juli 2022 ontving Ambev de eerste gerechtelijke beslissing over deze zaak; de beslissing was ongunstig voor Ambev en de onderneming tekende beroep aan. In juli 2023 nam het Federale Hof een beslissing over het beroep, waarbij het de beslissing in eerste aanleg nietig verklaarde en de overlegging van technisch bewijsmateriaal gelastte, zoals gevraagd door Ambev, om de correcte inning van IPI aan te tonen. De federale regering heeft moties ter verduidelijking ingediend tegen deze beslissing,

waarover de uitspraak van het Federale Hof hangende is.

In oktober 2022 heeft de hogere administratieve rechtbank een gedeeltelijk gunstige uitspraak gedaan voor Ambev in een van de zaken die verband houden met deze zaak, waarbij een belastingcontrole werd bevolen om het bedrag van de reeds effectief betaalde belasting te bepalen. In januari 2024 werd Ambev op de hoogte gebracht van de resultaten van de belastingcontrole, die gedeeltelijk gunstig waren voor Ambev, en 98% van het bedrag verminderden dat Ambev in deze zaak verschuldigd zou zijn. Ambev heeft beroep aangetekend op gerechtelijk niveau tegen het ongunstige deel van de beslissing. In december 2024 werd er voor Ambev een ongunstige uitspraak gedaan, en de zaak is in beroep.

Ambev's management schat het mogelijke verlies met betrekking tot deze aanslagen op ongeveer 1.1 miljard Braziliaanse real (0.2 miljard US dollar) per 31 december 2024. Ambev heeft geen voorziening aangelegd in verband hiermee.

ICMS belastingkredieten

In 2018 en 2021 ontving Ambev belastingaanslagen van de staten Rio Grande do Sul en São Paulo waarin vermeende verschillen in ICMS ten laste worden gelegd ten gevolge van de afwijzing van kredieten die voortvloeien uit transacties met leveranciers die gevestigd zijn in de Manaus Free Trade Zone. Wat de aanslag van de Staat Rio Grande do Sul betreft, heeft Ambev een gunstige uitspraak ontvangen op het tweede administratieve niveau, die gewijzigd werd op het derde administratieve niveau ten gunste van de belastingautoriteiten. Ambev heeft beroep op gerechtelijk niveau ingesteld tegen het ongunstige deel van deze beslissing. Wat de aanslagen van de staat São Paulo betreft, waren alle beslissingen ongunstig voor Ambev op het eerste administratieve niveau en heeft Ambev beroep aangetekend op het tweede administratieve niveau. In één van deze zaken ontving Ambev een ongunstige beslissing van de administratieve autoriteit op het tweede niveau, die niet definitief is en waartegen beroep is aangetekend bij de hogere administratieve rechtbank.

Ambev's management schat de mogelijke verliezen met betrekking tot deze aanslagen op ongeveer 0.9 miljard Braziliaanse real (0.1 miljard US dollar) per 31 december 2024.

ICMS-ST Trigger

In de loop der jaren heeft Ambev belastingaanslagen ontvangen met betrekking tot de heffing van veronderstelde ICMS verschillen die geacht werden verschuldigd te zijn wanneer de prijs van de producten verkocht door Ambev de door de relevante staten bepaalde vasteprijsstapelbasis overstijgt, gevallen waarin de staatsbelastingautoriteiten stellen dat de berekeningsbasis moet gebaseerd zijn op een toegevoegde waardepercentage op de werkelijke prijzen en niet op de vaste tabelprijs. Ambev vecht deze kosten momenteel aan voor de rechtbanken. De zaken worden zowel op administratief als op gerechtelijk niveau betwist.

Het management van Ambev schat het totale mogelijke verlies in verband met deze zaak op ongeveer 12 miljard Braziliaanse real (1.9 miljard US dollar) per 31 december 2024. Ambev heeft hiervoor geen voorzieningen aangelegd.

ICMS-PRODEPE

In 2015, met betrekking tot het ICMS- fiscale incentive programma van de staat Pernambuco (PRODEPE), ontving Ambev belastingaanslagen van de staat betreffende vermeende verschillen in de geïnde ICMS-belasting met betrekking tot de correctie van fouten in een handvol bijkomende verplichtingen opgenomen in Ambev's belastingaangifte. In 2017 ontving Ambev een definitieve gunstige beslissing waarin erkend werd dat de belastingaanslagen nietig waren door formele fouten. In september 2018 ontving Ambev een nieuwe belastingaanslag met betrekking tot dezelfde ICMS-verschillen. In juni 2020 ontving Ambev een gedeeltelijk gunstige beslissing op het eerste administratieve niveau die nieuwe formele fouten in de belastingaanslag erkende. Het gunstige deel van de beslissing werd definitief in 2023. Het tweede administratieve niveau erkende niet het beroep van Ambev tegen het ongunstige deel van de beslissing, waartegen Ambev vervolgens beroep heeft aangetekend op gerechtelijk niveau in maart 2024.

Het management van Ambev schat het totale mogelijke verlies in verband met deze zaak op ongeveer 0.9 miljard Braziliaanse real (0.1 miljard US dollar) per 31 december 2024. Ambev heeft hiervoor geen voorzieningen aangelegd.

SOCIALE BIJDRAGEN

Sinds 2015 heeft Ambev belastingaanslagen ontvangen uitgevaardigd door de Braziliaanse federale belastingautoriteiten betreffende PIS/COFINS bedragen die beweerdelijk verschuldigd waren op bonusproducten toegekend aan haar klanten. De meeste zaken werden geannuleerd op administratief niveau, maar één zaak werd berecht op gerechtelijk niveau. Na een ongunstige beslissing voor Ambev bij de gerechtelijke rechtbank in eerste aanleg, is de zaak nu in afwachting van een beslissing door de gerechtelijke rechtbank in tweede aanleg.

Het management van Ambev schat het mogelijke verlies met betrekking tot deze aanslagen op ongeveer 0.6 miljard Braziliaanse real (0.1 miljard US dollar) per 31 december 2024. Ambev heeft hiervoor geen voorzieningen aangelegd.

BELASTINGEN ACTIVITEITEN VAN AB INBEV TANZANIA

Tanzania Breweries Limited ("TBL"), een dochteronderneming van AB InBev in Tanzania, heeft een belastingaanslag van 850 miljard Tanzaniaanse shillings (0.3 miljard US dollar) ontvangen met betrekking tot inkomstenbelasting op de zogenaamde meerwaarde resulterend van de wijziging van het onderliggend aandeelhouderschap van TBL hetgeen volgens de Tanzania Revenue Authority meer dan 50% was na de combinatie tussen SAB en AB Inbev in 2016. TBL heeft beroep aangetekend bij de Tax Revenue Appeals Board. TBL gelooft dat de aanslag ongegrond was en zal zich krachtig verdedigen tegen deze aangifte. Overeenkomstig IFRIC 23 werd hiervoor geen voorziening aangelegd.

BELASTINGEN ACTIVITEITEN VAN AB INBEV SOUTH AFRICA

De South African Revenue Service ("SARS") heeft een controle uitgevoerd bij de Zuid-Afrikaanse dochteronderneming van AB InBev, South African Breweries (Pty) Ltd. ("SAB"), in verband met de terugkoop in 2017 van het aandelenbelang van SAB in Coca-Cola Beverages Africa (Pty) Ltd ("CCBA"), het bottelbedrijf van Coca-Cola in Afrika, door CCBA en de daaraan verbonden inschrijving op aandelen in CCBA door dochterondernemingen van The Coca-Cola Company ("TCCC"). Volgens de beoordeling van SARS was SAB 6.4 miljard Zuid-Afrikaanse Rand (0.3 miljard US dollar) aan belastingen verschuldigd, plus boetes en rente, die op het moment van de beoordeling in totaal 17.7 miljard Rand (0.9 miljard US dollar) bedroegen. De terugkooptransactie omvatte ook een schadeloosstelling voor bepaalde belastingverplichtingen van CCBA. CCBA had SAB geïnformeerd dat CCBA een aanslag van SARS had ontvangen voor 8.9 miljard Rand (0.5 miljard US dollar). Beide aanslagen werden betwist. Beide geschillen zijn nu opgelost en SAB zal 4.5 miljard Zuid-Afrikaanse Rand (0.2 miljard US dollar) betalen aan SARS met betrekking tot deze Zuid-Afrikaanse belastingzaken, waarvan 3.5 miljard Zuid-Afrikaanse Rand (0.2 miljard US dollar) is betaald per 31 december 2024.

BELASTINGEN ACTIVITEITEN VAN AB INBEV PERU

De Peruaanse dochterondernemingen van AB InBev, Union de Cervecerias Peruanas Backus & Johnston ("Backus") en Cerveceria San Juan S.A ("San Juan"), waarin AB InBev een meerderheidsbelang heeft, betwistten het bedrag van de accijnzen die betaald werden aan de Peruaanse belastingautoriteit (SUNAT) voor de jaren 2014 tot 2019. SUNAT startte belastingcontroles voor de betrokken periodes, verwierp de verzoeken tot terugbetaling en legde verdere accijnzen op voor de periode van 2017 tot 2019. Als Backus en San Juan succesvol zijn, zou er uiteindelijk geen accijns verschuldigd zijn en zou de claim kunnen resulteren in de terugbetaling van ongeveer 3.0 miljard Peruaanse nuevo sol (0.8 miljard US dollar). Indien niet succesvol, schat het management het mogelijke verlies op ongeveer 2.1 miljard Peruaanse nuevo sol (0.6 miljard US dollar). Backus en San Juan zullen een deel van de geschatte bedragen vooraf betalen, in afwachting van de uitkomst van de betwisting en een eventueel beroep. In november 2024 dienden Backus en zijn belangrijkste aandeelhouder in het VK een arbitrageverzoek in bij het International Centre for Settlement of Investment Disputes (ICSID), tegen Peru, met de bewering dat de belastingaanslagen het internationaal recht schonden. Voor deze zaak is geen voorziening getroffen op basis van de waarschijnlijkheid van verlies.

ANDERE BELASTINGEN

De Europese Commissie heeft in februari 2015 een diepgaand staatssteunonderzoek geopend met betrekking tot het Belgische systeem van excess profit rulings. Op 11 januari 2016, heeft de Europese Commissie een negatieve beslissing getroffen waarbij wordt geoordeeld dat het Belgische systeem van excess profit rulings een steunregeling uitmaakt dat onverenigbaar is met de interne markt en waarbij aan België wordt opgelegd om de onverenigbare steun in te vorderen van een aantal begunstigden van steun. De Belgische autoriteiten hebben de vennootschappen gecontacteerd die van het systeem hebben genoten en hebben elke vennootschap op de hoogte gebracht van het bedrag van onverenigbare steun dat mogelijks het voorwerp zal uitmaken van terugvordering. Door België op 22 maart 2016 en door AB InBev of 12 juli 2016 werd beroep aangetekend bij het Europese Gerecht tegen de beslissing van de Europese Commissie. Op 14 februari 2019 concludeerde het Gerecht van de Europese Unie dat het Belgische systeem van excess profit rulings geen illegale staatssteun vormt. De Europese Commissie is tegen het arrest van het Gerecht in beroep gegaan bij het Europese Hof van Justitie. De openbare hoorzitting in het kader van de beroepsprocedure vond plaats op 24 september 2020 en AB InBev werd gehoord als tussenkomende partij.

Op 3 december 2020 heeft de advocaat-generaal (AG) van het Europees Hof van Justitie haar niet-bindende conclusie voorgesteld in de beroepsprocedure met betrekking tot het inleidingsbesluit van 11 januari 2016, waarin zij stelde dat, in tegenstelling tot het arrest van 14 februari 2019 van het Europees Gerecht, het Belgische systeem van excess profit ruling zou voldoen aan de wettelijke vereisten voor een steunregeling. In het aanvankelijke arrest van het Europees Gerecht beperkte de rechtbank zich tot de vaststelling dat de Belgische excess profit rulings geen steunregeling waren, maar ging het niet in op de vraag of zij staatssteun vormden. Daarom heeft de AG het Europees Hof van Justitie geadviseerd de zaak terug te verwijzen naar het Europees Gerecht om na te gaan of de Belgische excess profit rulings staatssteun vormen. Op 16 september 2021 was het Europees Hof van Justitie het eens met de AG en concludeerde

dat het systeem van overwinstafdrachten een steunregeling is en vernietigde het arrest van het Europees Gerecht. De zaak werd terugverwezen naar het Europees Gerecht om te beslissen of het Belgische stelsel van overwinsttoeslagen onrechtmatige staatssteun vormt en over de andere nog openstaande punten in het beroep. Op 20 september 2023 bevestigde het Europese Gerecht het besluit van de Europese Commissie. AB InBev en andere partijen zijn tegen dit arrest in beroep gegaan bij het Europees Hof van Justitie.

Na de aanvankelijke nietigverklaring van het besluit van de Europese Commissie door het Europees Gerecht in 2019 heeft de Europese Commissie nieuwe staatssteunonderzoeken geopend naar de afzonderlijke Belgische fiscale rulings, waaronder de rulings die in september 2019 aan AB InBev zijn afgegeven, om de bezwaren weg te nemen die tot de nietigverklaring hadden geleid. Deze onderzoeken hebben betrekking op dezelfde rulings die het voorwerp uitmaakten van het besluit van de Europese Commissie van 11 januari 2016. AB InBev heeft tegen deze beslissing een rechtsvordering ingesteld bij de Brusselse rechtbank van eerste aanleg, die op 21 juni 2019 in het voordeel van AB InBev oordeelde, en opnieuw op 9 juli 2021 voor de daaropvolgende jaren. De Belgische belastingautoriteiten zijn tegen beide vonnissen in beroep gegaan.

In januari 2019 stortte AB InBev 68 miljoen euro (75 miljoen US dollar) op een geblokkeerde rekening. Afhankelijk van de uiteindelijke uitkomst van de procedures van het Europees Hof van Justitie over het Belgische systeem van excess profit rulings en de hangende Belgische rechtszaken, zal dit bedrag ofwel licht worden gewijzigd, ofwel worden teruggestort aan de onderneming, ofwel worden overgemaakt aan de Belgische staat. In verband met de procedures voor het Europees Hof heeft AB InBev een voorziening geboekt van 68 miljoen euro (75 miljoen US dollar) in 2020.

CERBUCO BREWING ARBITRAGE

Cerbuco Brewing Inc. ("Cerbuco"), een Canadese dochteronderneming van Ambev, is voor 50% eigenaar van Cerveceria Bucanero S.A. ("Bucanero"), een joint venture in Cuba. In 2021 startte Cerbuco een arbitrageprocedure bij de International Chamber of Commerce ("ICC"), met betrekking tot de mogelijke schending van bepaalde verplichtingen in verband met de joint venture. Op 24 oktober 2024 heeft het ICC een arbitrale uitspraak gedaan die gedeeltelijk gunstig was voor Cerbuco. De beslissing is definitief en de partijen wachten op het begin van de tweede fase van de arbitrage met betrekking tot de kwantificering van de schade, wat een invloed kan hebben op het vermogen van Ambev om Bucanero te blijven consolideren in haar jaarrekening.

VOORSTEL TOT COLLECTIEVE RECHTSZAAK IN QUEBEC

Labatt en andere derden-verweerders zijn genoemd in een voorgestelde collectieve rechtszaak in het Superior Court van Quebec waarin niet-bepaalde compensatoire en punitieve schadevergoedingen worden geëist. De aanklagers beweren dat de verweerders hebben nagelaten te waarschuwen voor bepaalde specifieke gezondheidsrisico's van het nuttigen van de alcoholische dranken van de verweerders. Een subgroep van aanklagers beweert dat hun ziekten zijn veroorzaakt door de consumptie van de producten van de verweerders. De voorgestelde collectieve rechtszaak werd nog niet goedgekeurd door het Superior Court.

30. Minderheidsbelangen

Per 31 december 2024 en 2023, zijn de significante minderheidsbelangen gerelateerd aan Ambev, een in Brazilië genoteerde dochteronderneming waarin AB InBev een belang van 61.74% heeft, en Budweiser APAC, een in Azië-Pacific genoteerde dochteronderneming waarin AB InBev een belang van 87.22% heeft. De onderstaande tabellen vatten de informatie samen die afgeleid is van de geauditeerde geconsolideerde jaarrekeningen van Ambev en Budweiser APAC per 31 december 2024 en 2023, in overeenstemming met IFRS.

De samengevatte financiële informatie van Ambev en Budweiser APAC, waarin de onderneming significante minderheidsbelangen heeft, is als volgt:

Miljoen US dollar	Ambev		Budweiser APAC	
	31 december 2024	31 december 2023	31 december 2024	31 december 2023
Samengevatte balansinformatie				
Vlottende activa	8 746	7 552	3 824	4 259
Vaste activa	17 498	19 846	10 945	11 975
Schulden op ten hoogste één jaar	7 976	8 470	3 924	4 649
Schulden op meer dan één jaar	2 186	2 374	605	735
Eigen vermogen toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten	15 930	16 312	10 184	10 785
Minderheidsbelangen	151	242	56	65

Miljoen US dollar	Ambev		Budweiser APAC	
	2024	2023	2024	2023
Samengevatte resultatenrekening en informatie over gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				
Opbrengsten	16 678	15 920	6 246	6 856
Netto winst	2 768	2 987	750	880
Toerekenbaar aan :				
Houders van eigenvermogensinstrumenten	2 692	2 895	719	852
Minderheidsbelangen	76	92	31	28
Netto winst	2 768	2 987	750	880
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	1 677	(1 909)	(694)	(286)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	4 445	1 078	56	594
Toerekenbaar aan :				
Houders van eigenvermogensinstrumenten	4 337	1 011	33	567
Minderheidsbelangen	108	67	23	27
Samengevatte kasstroominformatie				
Kasstroom uit operationele activiteiten	4 866	4 934	1 135	1 811
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(1 019)	(1 151)	(409)	(447)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(1 930)	(3 218)	(903)	(621)
Netto toename/(afname) van liquide middelen	1 917	565	(177)	743

Dividenden betaald door Ambev en haar dochterondernemingen aan minderheidsbelangen (d.w.z. aan entiteiten buiten de AB InBev Groep) bedroegen 0.8 miljard US dollar voor 2024 (2023: 1.0 miljard US dollar). In 2024 betaalden Budweiser APAC en haar dochterondernemingen een slotdividend met betrekking tot het boekjaar 2024 aan minderheidsbelangen ten bedrage van 119 miljoen US dollar (2023: 94 miljoen US dollar).

Overige minderheidsbelangen die individueel door de onderneming niet als materieel beschouwd werden, hadden voornamelijk betrekking op de activiteiten van de onderneming in Afrika in samenwerking met de Castel Group (bijvoorbeeld Botswana, Ghana, Mozambique, Nigeria, Tanzania, Oeganda en Zambia) alsook op minderheidsbelangen in in de VS gevestigde blikjesfabrieken aan Apollo Global Management, Inc. ("Apollo") en de minderheidsbelangen opgenomen met betrekking tot de dochterondernemingen van de onderneming in Colombia, Ecuador en Peru.

31. Verbonden partijen

TRANSACTIES MET LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN LEDEN VAN HET UITVOEREND COMITÉ (MANAGERS OP SLEUTELPOSITIES)

Naast hun personeelsbeloningen op korte termijn (hoofdzakelijk salarissen) hadden de leden van het uitvoerend comité van AB InBev ook recht op beloningen na uitdiensttreding, meer bepaald namen ze deel aan het pensioenplan van hun respectievelijk land – zie ook Toelichting 23 *Pensioenen en soortgelijke verplichtingen*. Managers op sleutelposities nemen ook deel aan het aandelenoptie-, voorwaardelijk toegekende aandelen- en/of aandelen omruilprogramma van de onderneming (zie Toelichting 24 *Op aandelen gebaseerde betalingen*). De totale vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur en van de leden van het uitvoerend comité opgenomen in de resultatenrekening kan als volgt samengevat worden:

Miljoen US dollar	2024		2023	
	Bestuurders	Uitvoerend Comité	Bestuurders	Uitvoerend Comité
Personeelsbeloningen (korte termijn)	2	15	2	12
Op aandelen gebaseerde betaling	-	55	-	46
	2	70	2	58

De vergoedingen aan de bestuursleden bestaan vooral uit erelonen.

In 2024 heeft AB InBev volgende transacties afgesloten:

- Het leasen van commerciële panden en de aankoop van aardgas van, en de verkoop van bier en dranken op basis van mout aan ondernemingen waarin één lid van de raad van bestuur een significante invloed had op 31 december 2024. De transacties liepen voornamelijk via AB InBev's dochteronderneming Bavaria S.A. voor een totale vergoeding van ongeveer 112 miljoen US dollar (31 december 2023: 65 miljoen US dollar). De openstaande saldi van deze transacties bedroegen op 31 december 2024 9 miljoen US dollar (31 december 2023: 3 miljoen US dollar).

JOINT VENTURES

Belangrijke deelnemingen in joint ventures omvatten twee entiteiten in Brazilië, één in Mexico en twee in Canada. Geen enkele van deze joint ventures heeft een belangrijke impact op de cijfers van de onderneming.

TRANSACTIES MET GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN

Significante belangen in geassocieerde deelnemingen worden gedetailleerd in Toelichting 16 *Investeringen in geassocieerde deelnemingen*. Transacties van AB InBev met geassocieerde deelnemingen zijn als volgt:

Miljoen US dollar	2024	2023
Brutowinst	(215)	(233)
Vlottende activa	102	108
Schulden op ten hoogste één jaar	7	9

TRANSACTIES MET PENSIOENPLANNEN

AB InBev's transacties met pensioenplannen in 2024 bestaan voornamelijk uit (12) miljoen US dollar overige kosten gerelateerd aan pensioenplannen in de Verenigde Staten (2023: (13) miljoen US dollar).

32. Gebeurtenissen na rapporteringsdatum

Geen.

33. Ondernemingen behorend tot AB InBev

De volgende lijst omvat de belangrijkste ondernemingen die behoren tot AB InBev. De volledige lijst van de deelnemingen van de onderneming is beschikbaar bij AB InBev NV, Brouwerijplein 1, B-3000 Leuven, België. Het adres van de maatschappelijk zetel van de onderneming is Grote Markt 1, 1000 Brussel, België.

LIJST VAN DE BELANGRIJKSTE INTEGRAAL GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

Naam en zetel van de integraal geconsolideerde ondernemingen	% economisch belang per 31 december 2024
Argentinië	
Cerveceria y Malteria Quilmes Saica Y G - Charcas 5.160 - C1425BOF - Buenos Aires	61.63%
België	
Anheuser-Busch InBev NV/SA - Grote Markt 1 - 1000 - Brussel	In consolidatie
Brasserie de l'Abbaye de Leffe S.A. - Place de l'Abbaye, 1 - 5500 - Dinant	98.54%
Brouwerij van Hoegaarden N.V. - Stoopkensstraat 46 - 3320 - Hoegaarden	100.00%
Cobrew N.V. - Brouwerijplein 1, 3000 - Leuven	100.00%
InBev Belgium BV/SRL - Industrielaan 21 - 1070 Anderlecht	100.00%
Bolivia	
Cerveceria Boliviana Nacional S.A. - Av. Montes 400 & Calle Chuquisaca No. 121, Zona Challapampa - La Paz	52.69%
Botswana	
Kgalagadi Breweries (Pty) Ltd - Grant Thornton Business Services, Plot 50370, Acumen Park, Fairgrounds - Gaborone ¹	31.06%

¹De aandelen van de groep geven recht op het dubbele van de stemrechten.

²97% in handen van Ambev S.A.

Naam en zetel van de integraal geconsolideerde ondernemingen	% economisch belang per 31 december 2024
Brazilië	
Ambev S.A. - Rua Dr. Renato Paes de Barros 1017, 3º Andar Itaim Bibi - São Paulo	61.74%
Canada	
Labatt Brewing Company Limited - 207 Queen's Quay West, Suite 299 - M5J 1A7 - Toronto	61.74%
Chili	
Cerveceria Chile S.A - Av. Presidente Eduardo Frei Montalva 9.600, Quilicura - 8700000 Santiago de Chile	61.74%
China	
Anheuser-Busch Inbev (China) Sales Company Limited - Shangshou, Qin Duan Kou, Hanyang Area - 430051 - Wuhan City, Hubei Province	87.22%
Anheuser-Busch InBev (Wuhan) Brewing Co., Ltd. - Shangshou, Qin Duan Kou, Hanyang Area - 430051 - Wuhan City, Hubei Province	84.66%
Anheuser-Busch InBev Sedrin Brewery Co., Ltd - No.1 West Xuejin Avenue, Hanjiang District - 351111 - Putian City, Fujian Province	87.22%
Anheuser-Busch InBev Southeast Sales Co., Ltd. - No.1 West Xuejin Avenue, Hanjiang District, Putian, Fujian, P.R.China - 351111 - Putian City, Fujian Province	87.22%
Blue Girl Beer (Guangzhou) Co. Ltd - Units 2101,21/F, Tower A, China International Centre, 33 Zhongshan San Road - 510000 - Guangzhou City	56.69%
Colombia	
Bavaria & Cia S.C.A. - Carrera 53 A, No 127 - 35 - 110221 - Bogota	99.04%
Dominicaanse Republiek	
Cervecería Nacional Dominicana S.A. - Autopista 30 de Mayo Km 61/2, Distrito Nacional - A.P. 10.100 - Santo Domingo ²	59.76%
Duitsland	
Anheuser-Busch InBev Deutschland GmbH & Co. KG - Am Deich 18/19 - 28199 - Bremen	100.00%
Anheuser-Busch InBev Germany Holding GmbH - Am Deich 18/19 - 28199 - Bremen	100.00%
Ecuador:	
Cervecería Nacional S.A. - Via a daule km 165 y Av. Pascuales S/N y Av. Río Daule - EC090150 - Guayaquil, Guayas	95.58%
El Salvador	
La Constancia Ltda de C.V. - Avenida Independencia, No 526 - PBX (503) 2209-7555 - San Salvador	100.00%
Frankrijk	
AB InBev France S.A.S. - 1, Place de la Gare, 59800 - Lille	100.00%
Ghana	
Accra Brewery PLC - 20 Graphic Road, South Industrial Area - Box GP1219 - Accra	61.80%
Honduras	
Cervecería Hondureña S.A. de C.V. - Boulevard del Norte - Postal No. 86 - San Pedro Sula	99.61%
Hong Kong	
Budweiser Brewing Company APAC Limited - Room 2701, 27/F, Hysan Place, 500 Hennessy Road, Causeway Bay - Hong Kong	87.22%
India	
Crown Beers India Private Limited - 510/511, Minerva House, Sarojini Devi Road - 500003 - Secunderabad, Telangana	87.22%
Anheuser Busch InBev India Limited - Unit No.301-302, Dynasty Business Park, 3rd Floor Andheri - Kurla Road, Andheri (East) - 400059 - Mumbai, Maharashtra	87.07%
Italië	
Anheuser-Busch InBev Italia - Piazza Gae Aulenti n. 8, 20154 - Milano	100.00%
Luxemburg	
Brasserie de Luxembourg Mousel-Diekirch S.A. - Rue de la Brasserie, 1 - L-9214 - Diekirch	98.30%

Naam en zetel van de integraal geconsolideerde ondernemingen	% economisch belang per 31 december 2024
Mexico	
Cervecería Modelo de México S. de R.L. de C.V. - Cerrada de Palomas 22, 6th Floor, Reforma Social, Miguel Hidalgo, 11650 - Mexico City	100.00%
Mozambique	
Cervejas De Moçambique SA - Rua do Jardim 1329 - Maputo	51.47%
Nederland	
AB InBev Africa B.V. - Ceresstraat 1 - 4811 CA - Breda	62.00%
InBev Nederland N.V. - Ceresstraat 1 - 4811 CA - Breda	100.00%
Nigeria	
International Breweries PLC - 22/36 Glover Road - Lagos, Ikoyi	68.31%
Oeganda	
Nile Breweries Ltd - Plot M90 Yusuf Lule Road, Njeru - P.O. Box 762 - Jinja	61.76%
Panama	
Cervecería Nacional S. de R.L. - Complejo Business Park, Costa del Este Torre Oeste, Piso No.2 - Panamá	61.74%
Paraguay	
Cervecería Paraguaya S.A. - Ruta Acceso Sur Km 30 s/ Desvío a Villeta N° 825	53.93%
Peru	
Compania Cervecera AmBev Peru S.A.C. - Av. Los Laureles Mza. A Lt. 4 del Centro Poblado Menor Santa Maria de Huachipa - Lurigancho (Chosica) - 25 - Lima	100.00%
Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. - Av. Nicolas Ayllon 3986, Ate - 3 - Lima	96.78%
Spanje	
Compañía Cervecera de Canarias S.A. - C/ Mali, 7 (38.320 La Laguna - Santa Cruz de Tenerife)	51.03%
Tanzania	
Tanzania Breweries PLC - Uhuru Street, Plot No 79, Block AA, Mchikichini, Ilala District - Dar es Salaam ¹	39.65%
Tsjechië	
Pivovar Samson s.r.o. - Lidická 458/51, 37001 - České Budějovice	100.00%
Uruguay	
Cervecería y Maltería Paysandu S.A. - Cesar Cortinas, 2037 - C.P. 11.500 Montevideo	61.74%
Verenigd Koninkrijk	
AB InBev Holdings Limited - Bureau, 90 Fetter Lane - EC4A 1EN - London	100.00%
AB InBev International Brands Limited - AB InBev House, Church Street West, Woking, Surrey, GU21 6HT	100.00%
AB InBev UK Limited - Bureau, 90 Fetter Lane - EC4A 1EN - London	100.00%
ABI SAB Group Holding Limited - Bureau, 90 Fetter Lane - EC4A 1EN - London	100.00%
ABI UK Holding 1 Limited - Bureau, 90 Fetter Lane - EC4A 1EN - London	100.00%
ABI UK Holding 2 Limited - Bureau, 90 Fetter Lane - EC4A 1EN - London	100.00%
Verenigde Staten	
Anheuser-Busch Americas Holdings LLC - One Busch Place - MO 63118 - St. Louis	100.00%
Anheuser-Busch Companies LLC - One Busch Place - MO 63118 - St. Louis	100.00%
Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. - One Busch Place - MO 63118 - St. Louis	100.00%
Anheuser-Busch International LLC - One Busch Place - MO 63118 - St. Louis	100.00%
Anheuser-Busch LLC - One Busch Place - MO 63118 - St. Louis	100.00%
Anheuser-Busch North American Holding LLC - One Busch Place - MO 63118 - St. Louis	100.00%
Anheuser-Busch America Investments LLC - One Busch Place - MO 63118 - St. Louis	100.00%
AB MAZ Holdings LLC - One Busch Place - MO 63118 - St. Louis	100.00%
MCC Holding Company LLC - One Busch Place - MO 63118 - St. Louis	50.10%
Vietnam	
Anheuser-Busch InBev Vietnam Brewery Co., Ltd - 2 VSIP II-A, Street No. 28 - 820000 - Tan Uyen Town, Binh Duong Province	87.22%

¹ De onderneming wordt geconsolideerd omdat de groep een meerderheidsbelang heeft en in staat is de activiteiten te controleren.

Naam en zetel van de integraal geconsolideerde ondernemingen	% economisch belang per 31 december 2024
Zuid-Afrika	
SABSA Holdings (Pty) Ltd - 65 Park Lane, Sandown - 2001 - Johannesburg	100.00%
The South African Breweries (Pty) Ltd - 65 Park Lane, Sandown - 2146 - Johannesburg	100.00%
Zuid-Korea	
Oriental Brewery Co Ltd - 517, Yeongdong-daero, Gangam-gu, Seoul - Asem Tower 8th floor - Seoul	87.22%
Zwitserland	
Anheuser-Busch InBev International GmbH - Suurstoffi 22 - 6343 - Rotkreuz	100.00%
BEES Global AG - Suurstoffi 22- 6.343 - Rotkreuz	100.00%
Interbrew International GmbH - Suurstoffi 22 - 6343 - Rotkreuz	100.00%
Zambia	
Zambian Breweries PLC - Plot No 6438, Mungwi Road - P.O. Box 31293 - Lusaka	54.02%

LIJST VAN DE BELANGRIJKSTE ONDERNEMINGEN IN DE CONSOLIDATIE VERWERKT VOLGENS DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE (GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN)

Naam en zetel van geassocieerde deelnemingen	% economisch belang per 31 december 2024
Frankrijk	
Société des brasseries et glaciers internationales S.A. - 2 rue du Colonel Driant, 1er - 75008 – Paris ¹	20.00%
Luxemburg	
B.I.H. Brasseries Internationales Holding (Angola) Limited - 34-38 Avenue de la Liberté - 1930 Luxembourg ²	27.50%
B.I.H. Brasseries Internationales Holding Limited - 34-38 Avenue de la Liberté - 1930 Luxembourg ¹	20.00%
Nederland	
AB InBev Efes B.V. - 1.227 Strawinskylaan - 1077XX Amsterdam	50.00%
Turkije	
Anadolu Efes Biracilik Ve Malt Sanayii A.S. - Bahçelievler Mahallesi, Sehit Ibrahim Koparir Caddesi No. 4, Bahçelievler Istanbul	24.00%
Zimbabwe	
Delta Corporation Limited - Sable House, Northridge Close, Borrowdale - P.O. Box BW 343 - Harare	24.48%

¹ Gerelateerd aan Castel.

Informatie aan de aandeelhouders

Winst, dividend, aandelen en aandelenkoersen

	2024	2023	2022	2021	2020
Kasstroom uit operationele activiteiten (USD per aandeel)	7.52	6.58	6.61	7.37	5.45
Onderliggende winst per aandeel (USD per aandeel)	3.53	3.05	3.03	2.88	2.51
Dividend (euro per aandeel)	1.00	0.82	0.75	0.5	0.5
Hoogste aandelenkoers (euro per aandeel)	62.12	61.33	59.53	65.34	74.49
Laagste aandelenkoers (euro per aandeel)	48.02	49.45	46.27	47	30.97
Aandelenkoers per jaareinde (euro per aandeel)	48.25	58.42	56.27	53.17	57.01
Gewogen gemiddeld aantal gewone en beperkte aandelen (miljoen aandelen)	2 003	2 016	2 013	2 007	1 998
Verwaterd gewogen gemiddeld aantal gewone en beperkte aandelen (miljoen aandelen)	2 044	2 054	2 050	2 045	2 037
Volume van het aantal verhandelde aandelen (miljoen aandelen)	366	354	435	416	587

Informatie met betrekking tot de opdrachten en honoraria van de commissaris

AB InBev's commissaris is PwC Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Peter D'hondt, bedrijfsrevisor.

De basishonoraria met betrekking tot de audit van de jaarrekeningen van AB InBev en haar dochterondernemingen worden bepaald door de Algemene Vergadering van aandeelhouders na nazicht en goedkeuring door het auditcomité en de Raad van Bestuur van de onderneming.

De honoraria voor 2024 met betrekking tot de prestaties geleverd door PwC Bedrijfsrevisoren BV bedroegen 4 241k US dollar (2023: 2 616k US dollar), en omvatten auditprestaties met betrekking tot de jaarrekeningen voor een bedrag van 4 158k US dollar (2023: 2 455k US dollar) en audit-gerelateerde prestaties voor een bedrag van 83k US dollar (2023: 161k US dollar).

De honoraria voor prestaties geleverd door andere kantoren van het PwC-netwerk in 2024 bedroegen 25 828k US dollar (2023: 22 857k US dollar). Deze omvatten auditprestaties met betrekking tot de jaarrekeningen voor een bedrag van 16 107k US dollar (2023: 16 194k US dollar), belastinggerelateerde prestaties voor 9 371k US dollar (2023: 6 329k US dollar) en audit-gerelateerde prestaties voor een bedrag van 350k US Dollar (2023: 334k US dollar). Alle prestaties werden voorafgaandelijk goedgekeurd door het Auditcomité van de onderneming.

Financiële kalender

Publicatie van de resultaten van 2024	26 februari 2025
Jaarverslag 2024 beschikbaar op www.ab-inbev.com	26 februari 2025
Algemene vergadering van de aandeelhouders	30 april 2025
Dividend: ex-dividend datum	6 mei 2025
Publicatie van de resultaten van het eerste kwartaal	8 mei 2025
Publicatie van de halfjaarlijkse resultaten	31 juli 2025
Publicatie van de resultaten van het derde kwartaal	30 oktober 2025

Investor relations contact

Investeerdere

Shaun Fullalove

E-mail: shaun.fullalove@ab-inbev.com

Ekaterina Baillie

E-mail: ekaterina.baillie@ab-inbev.com

Cyrus Nentin

E-mail: cyrus.nentin@ab-inbev.com

Media

Relaties met de media

E-mail: media.relations@ab-inbev.com

Uittreksel uit de enkelvoudige, niet-geconsolideerde jaarrekening van AB InBev NV, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen

De hiernavolgende informatie werd gehaald uit de enkelvoudige jaarrekening volgens Belgische boekhoudnormen van AB InBev NV/SA per 31 december 2024. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de Raad van Bestuur aan de algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn. Deze documenten zijn ook beschikbaar op aanvraag bij: AB InBev NV/SA, Brouwerijplein 1, 3000 Leuven.

Men dient op te merken dat alleen de geconsolideerde jaarrekening zoals hierboven uiteengezet een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de AB InBev groep.

Vermits AB InBev NV/SA in essentie een holding bedrijf is dat zijn investeringen aan kostprijs opneemt in zijn enkelvoudige niet-geconsolideerde jaarrekening, geven deze afzonderlijke financiële staten slechts een beperkt beeld van de financiële positie van AB InBev NV/SA. Om deze reden achtte de Raad van Bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en resultatenrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2024.

De commissaris bevestigt dat zijn audit procedures substantieel voltooid zijn en dat de verkorte niet-geconsolideerde balans en resultatenrekening van AB InBev NV/SA opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend 31 december 2024 materieel consistent zijn met de boeken waarvan ze zijn afgeleid.

Verkorte niet-geconsolideerde balans

Miljoen euro	2024	2023
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële activa	709	472
Materiële vaste activa	45	235
Financiële vaste activa	105 602	109 987
	106 356	110 694
Vlottende activa	16 184	16 822
Totaal activa	122 540	127 516
Passiva		
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	1 239	1 239
Uitgiftepremies	13 186	13 186
Wettelijke reserve	124	124
Onbeschikbare reserves	2 083	1 962
Belastingvrije reserves	39	-
Beschikbare reserves	33 009	33 009
Overgedragen winst	31 246	33 048
	80 926	82 568
Voorzieningen en uitgestelde belastingverplichtingen	85	85
Schulden op meer dan één jaar	36 381	38 112
Schulden op ten hoogste één jaar	5 148	6 751
Totaal passiva	122 540	127 516

Verkorte niet-geconsolideerde resultatenrekening

Miljoen euro	2024	2023
Bedrijfsopbrengsten	1 874	1 968
Bedrijfskosten	(1 356)	(1 269)
Bedrijfsresultaat	518	699
Financieel resultaat	(197)	7 466
Overdracht naar belastingvrije reserves	(39)	-
Te bestemmen winst van het boekjaar	282	8 165

Verklarende woordenlijst

ACTUARIELE WINSTEN/(VERLIEZEN)

Het effect van het activaplafond (exclusief bedragen inbegrepen in interestkosten) en het rendement uit planactiva (exclusief interestopbrengsten).

BEDRIJFSKAPITAAL

Omvat voorraden, handels- en overige vorderingen en handels- en overige schulden, op korte zowel als op lange termijn.

BOEKWAARDE

Netto boekwaarde zoals opgenomen in de balans op de respectievelijke rapporteringsdatum.

EBIT (EARNINGS BEFORE INTEREST AND TAXES)

Bedrijfsresultaat.

EBITDA (EARNINGS BEFORE INTEREST, TAXES, DEPRECIATION, AMORTIZATION AND IMPAIRMENT)

Bedrijfsresultaat exclusief afschrijvingen en (bijzondere) waardeverminderingen.

EMEA

Europa en Afrika.

FVOCI (FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME)

Reële waarde met verwerking van reële waardeveranderingen in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

FVPL (FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS)

Reële waarde met verwerking van reële waardeveranderingen in de resultatenrekening.

GEAGGREGEERDE GEWOGEN TOEPASSELIJKE AANSLAGVOET

De geaggregeerde gewogen toepasselijke aanslagvoet is gebaseerd op de wettelijke vennootschapstarieven die van toepassing zijn in de verschillende landen.

GEÏNVESTEERD VERMOGEN

Omvat materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en beleggingen, bedrijfskapitaal, voorzieningen, personeelsbeloningen, actuele en uitgestelde belastingen.

GENORMALISEERD

De term "genormaliseerd" verwijst telkens naar prestatie-indicatoren (EBITDA, EBIT, Winst of effectieve aanslagvoet) exclusief niet-onderliggende opbrengsten en kosten, en winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten. AB InBev is van mening dat de rapportering en toelichting van genormaliseerde maatstaven essentieel is voor de lezers van haar jaarrekening om de onderliggende duurzame prestaties van de onderneming volledig te begrijpen. Genormaliseerde cijfers zijn aanvullende cijfers gebruikt door het management en mogen niet dienen ter vervanging van de cijfers bepaald in overeenstemming met IFRS als indicatoren van de prestaties van de onderneming.

GENORMALISEERD BEDRIJFSRESULTAAT

Bedrijfsresultaat exclusief niet-onderliggende opbrengsten en kosten

GENORMALISEERDE EBIT

Bedrijfsresultaat exclusief niet-onderliggende opbrengsten/(kosten).

GENORMALISEERDE EBITDA

Bedrijfsresultaat exclusief niet-onderliggende opbrengsten en kosten, afschrijvingen en (bijzondere) waardeverminderingen.

GENORMALISEERDE EFFECTIEVE AANSLAGVOET

De effectieve aanslagvoet exclusief niet-onderliggende opbrengsten en kosten.

GENORMALISEERDE WINST

Winst toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten van AB InBev, exclusief niet-onderliggende opbrengsten en kosten en winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

GEWOGEN GEMIDDELD AANTAL GEWONE EN BEPERKTE AANDELEN

Gewogen gemiddeld aantal gewone en beperkte aandelen, aangepast voor het effect van verwaterde aandelenopties en voorwaardelijk toegekende aandelen.

MARKETINGKOSTEN

Omvat alle kosten in verband met de ondersteuning en de promotie van merknamen. Deze kosten bevatten andere operationele kosten (personeelskosten, kantoorkosten enz.) van het marketing departement, advertentiekosten (kosten van agentschappen, mediakosten enz.), sponsoring, evenementen en enquêtes en marktonderzoek.

NETTO ACTIVA

Totaal activa verminderd met het totaal van de schulden op korte en lange termijn.

NETTO INVESTERINGEN

Aankopen van materiële vaste activa en van immateriële activa, verminderd met de opbrengst van verkopen.

NETTO SCHULD

Rentedragende leningen op korte en lange termijn en korte termijn schulden bij kredietinstellingen verminderd met beleggingen in obligaties en liquide middelen.

NIET-ONDERLIGGENDE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Opbrengsten of kosten die niet regelmatig weerkeren als onderdeel van de normale activiteiten van de onderneming en die afzonderlijke openbaarmaking rechtvaardigen, omdat ze belangrijk zijn voor het begrip van de onderliggende resultaten van het bedrijf vanwege hun omvang of aard.

ONDERLIGGENDE WINST

Winst toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten van AB InBev, exclusief niet-onderliggende opbrengsten en kosten, winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten en effecten van hyperinflatie.

ONDERLIGGENDE WPA

Onderliggende winst gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone en beperkte aandelen.

OPBRENGSTEN

Bruto omzet verminderd met accijnzen en kortingen.

PSU

Prestatiegebonden toegekende aandelen.

RSU

Voorwaardelijk toegekende aandelen.

SCOPES

Financiële cijfers worden geanalyseerd zonder rekening te houden met de impact van wijzigingen in de wisselkoersen op de buitenlandse activiteiten, noch met scopes. Scopes vertegenwoordigen de impact van overnames en desinvesteringen, de opstart of beëindig van activiteiten of de transfer van activiteiten tussen segmenten, winsten en verliezen uit hoofde van inperking of beëindiging van een regeling en jaar-op-jaar veranderingen in boekhoudkundige ramingen en andere veronderstellingen waarvan het management oordeelt dat ze geen onderdeel vormen van de onderliggende prestaties van de onderneming.

UITBETALINGSRATIO

Bruto dividend per aandeel vermenigvuldigd met het geraamd aantal gewone aandelen uitstaand op de datum waarop het dividend gerapporteerd wordt, gedeeld door de genormaliseerde winst.

VAA (VERKOOPSKOSTEN, ALGEMENE KOSTEN EN ADMINISTRATIEKOSTEN)

Verkoopkosten, marketingkosten, distributie- en administratiekosten.

VERKOOPKOSTEN

Betreffen alle kosten die verband houden met de verkoop van producten. Ze omvatten onder andere operationele kosten (personeelskosten, kantoorkosten enz.) van het verkoopdepartement en de verkoopteams.

VERWATERD GEWOGEN GEMIDDELD AANTAL GEWONE EN BEPERKTE AANDELEN

Gewogen gemiddeld aantal gewone en beperkte aandelen, aangepast voor het effect van verwaterde aandelenopties en voorwaardelijk toegekende aandelen.

VERWATERDE WPA

Winst toerekenbaar aan houders van AB InBev eigenvermogensinstrumenten gedeeld door het volledig verwaterde gewogen gemiddeld aantal gewone en beperkte aandelen.

VRIJE KASSTROOM

Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten verminderd met netto-investeringsuitgaven.

VTE

Voltijdse equivalenten die op permanente of voorlopige basis werken exclusief uitbesteding.

WPA (WINST PER AANDEEL)

Winst toerekenbaar aan houders van AB Inbev eigenvermogensinstrumenten gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone en beperkte aandelen.

DUUR- ZAAMHEIDS VERKLARING

INHOUDSTAFEL

154
Algemene verklaring

159
Milieu
verklaring

173
Sociale verklaring

178
Governance-verklaring

180
Assurancerapport

184
Bijlagen

1. Algemene verklaring

Sinds 1 januari 2024 hanteert AB InBev de European Sustainability Reporting Standards (ESRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Deze geconsolideerde **Duurzaamheidsverklaring** werd opgesteld in overeenstemming met de ESRS, rekening houdend met de tijdshorizonten vastgesteld in ESRS 1 hoofdstuk 6.4, en verschilt van vorige verslagen. Dit verslag gebruikt de toepasselijke geleidelijk geïntegreerde bepalingen gedefinieerd door de ESRS. Het verslag werd opgesteld in overeenstemming met de informatie over de EU-taxonomie die wordt vereist door Artikel 8 van de Verordening 2020/852 (de Verordening inzake de EU-taxonomie).

De geconsolideerde **Duurzaamheidsverklaring** voor het jaar dat werd afgesloten op 31 december 2024, omvat het bedrijf en haar volle dochterondernemingen (gezamenlijk “AB InBev” of het “bedrijf” genoemd) en heeft betrekking op de volledig geconsolideerde ondernemingen die zijn opgenomen in de reikwijdte van de financiële rapportering. Voor de lijst met volledig geconsolideerde ondernemingen, zie het **Financieel verslag** van dit verslag. Elke afwijking van deze reikwijdte wordt vermeld in de tekst of in de voetnoten. Tenzij expliciet anders vermeld, worden vermelde documenten en hyperlinks in dit verslag louter ter informatie gebruikt en zijn ze niet als referentie opgenomen in deze **Duurzaamheidsverklaring**.

Duurzaamheid helpt AB InBev haar commerciële visie waar te maken en de doelstellingen van het bedrijf te realiseren: groots dromen om aan een toekomst te bouwen met meer momenten om te vieren. Voor meer informatie over de bedrijfsdoelen, bedrijfsstrategie, de gediversifieerde voetafdruk en de waardeketen van het bedrijf, zie het hoofdstuk **Strategie** van dit verslag.

Governance van duurzaamheidskwesties

Het duurzaamheidstoezicht van de Raad van Bestuur, het ultieme besluitvormingsorgaan van het bedrijf, omvat het nazicht en, indien nodig, de goedkeuring van belangrijke bedrijfsbrede strategieën en prestaties op het gebied van duurzaamheid. De Raad kreeg in 2024 meerdere updates over duurzaamheidskwesties. Vier Comités van de Raad van Bestuur ondersteunen de Raad bij het uitoefenen van die rol als onderdeel van hun verantwoordelijkheden. De Raad van Bestuur en het Audit Committee krijgen opleidingen en updates over duurzaamheidskwesties indien nodig of van toepassing. De verantwoordelijkheden en rollen van de Comités van de Raad op het gebied van duurzaamheidskwesties zijn als volgt:

- Het Nomination Committee beoordeelt kwesties in verband met corporate governance in het kader van zijn rol bij de nominatie en de retentie van bestuurders en leidinggevenden en bepaalt of de samenstelling van de Raad voldoet aan de nodige vaardigheden en expertise.
- Het Remuneration Committee beoordeelt vergoedingsrichtlijnen en -pakketten in het kader van zijn rol bij de compensatie en retentie van bestuurders en leidinggevenden.
- Het Finance Committee beoordeelt kwesties in verband met duurzaamheid in het kader van zijn evaluatie van financieringsvereisten, financiële risico's, bevoorradingszekerheid en aankoopstrategieën.
- Het Audit Committee beoordeelt milieukwesties in het kader van zijn algemene auditopdracht, waaronder belangrijke publieke bekendmakingen over de gerelateerde gevolgen, risico's, opportuniteiten en doelstellingen.

Voor meer informatie, waaronder de samenstelling van de Raad en zijn comités, zie de **Verklaring inzake Corporate Governance** in dit verslag.

De Raad van Bestuur bepaalt en overziet de bedrijfsstrategie, inclusief belangrijke duurzaamheidskwesties. De verantwoordelijkheden van de Chief Executive Officer omvatten de uitvoering en het beheer van de bedrijfsstrategie, inclusief de duurzaamheidskwesties, met ondersteuning van het Executive Committee (ExCom). Het Senior Leadership Team stuurt de commerciële en operationele agenda die de strategie van de Raad reflecteert. De Chief Sustainability Officer overziet duurzaamheidskwesties wereldwijd met een gecentraliseerd team dat verantwoordelijk is voor het behalen van de duurzaamheidsprioriteiten van het bedrijf. Regionale CEO's sturen de agenda in de zone, inclusief duurzaamheidskwesties die relevant zijn voor hun zones. Verspreid over het bedrijf coördineren en implementeren werknemers duurzaamheidskwesties en initiatieven die relevant zijn voor hun zone en een deel van hun variabele vergoeding kan verbonden zijn met die doelstellingen.

De vergoeding voor kaderleden bestaat over het algemeen uit een vast basissalaris en uit een variabele prestatiegerelateerde vergoeding en andere incentives. De individuele prestatiedoelstellingen van de CEO en andere leden van het ExCom kunnen bestaan uit financiële en niet-financiële doelstellingen. De individuele prestatie-indicatoren op niet-financiële gebieden hebben doorgaans te maken met bepaalde onderwerpen die in deze **Duurzaamheidsverklaring** worden besproken, waaronder het engagement van de werknemers, duurzaamheidsdoelstellingen en compliance, en houden verband met het behalen van de strategische doelstellingen van

het bedrijf. Het behalen van de doelstellingen wordt beoordeeld op basis van boekhoudkundige en financiële gegevens, alsook andere objectieve criteria. In 2024 was de variabele vergoeding van meer dan 3000 werknemers in verschillende zones en functies, waaronder de Chief Sustainability Officer, de Chief Procurement Officer en de Chief Financial Officer van AB InBev, gekoppeld aan het behalen van de duurzaamheidsstrategie van het bedrijf. De variabele incentives die verband houden met duurzaamheid, waaronder die gekoppeld aan het klimaat en de vermindering van de broeikasgasemissies, maken doorgaans 10 tot 20% uit van de jaarlijkse bonus voor werknemers die dergelijke doelen dragen. Voor meer informatie over de vergoeding van het bedrijf, zie het vergoedingsbeleid van AB InBev in de **Verklaring inzake Corporate Governance** in dit verslag.

Interne comités beheren bepaalde duurzaamheidskwesties en de gerelateerde gevolgen, risico's en opportuniteiten die over functies en geografieën heen lopen. Ze zorgen voor zichtbaarheid en bevorderen de samenwerking en het delen van beste praktijken tussen zones en functies. Deze comités zijn o.a. de Sustainability Council, het Global Compliance Committee en de Global Smart Drinking Community of Practice. Due diligence is een van de functies die is opgenomen in die comités. De due diligence-processen van AB InBev voor de onderwerpen behandeld in deze **Duurzaamheidsverklaring** worden in de relevante hoofdstukken beschreven. De input van de stakeholders uit de verbintenissen hieronder beschreven in het hoofdstuk Betrokkenheid van de stakeholders is opgenomen in de due diligence-processen van het bedrijf.

AB InBev heeft specifieke controles in het leven geroepen die relevant zijn voor duurzaamheidsdata. Voor een beschrijving van de interne controles en de algemene risicobeheersystemen van AB InBev, zie de **Verklaring inzake Corporate Governance** in dit verslag. Het hoofdstuk Risico's en Onzekerheden van het **Bestuursverslag** dat deel uitmaakt van dit verslag, beschrijft de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee het bedrijf wordt geconfronteerd. Bovendien worden specifieke instrumenten voor risicobeheer en een bespreking van de belangrijke gevolgen, risico's en opportuniteiten beschreven in de actuele mededelingen in deze **Duurzaamheidsverklaring**. Het beheer van de gevolgen, risico's en opportuniteiten is de verantwoordelijkheid van de relevante functies binnen het bedrijf. Gevolgen, risico's en opportuniteiten worden geprioriteerd als onderdeel van het jaarlijkse wereldwijde risicobeheerproces. Het bedrijf heeft verschillende beleidslijnen met betrekking tot duurzaamheidskwesties. Alle beleidslijnen die in deze **Duurzaamheidsverklaring** worden vermeld, zijn wereldwijd van toepassing op bestuurders, kaderleden, en voltijdse, deeltijdse en tijdelijke werknemers van het bedrijf en zijn dochterondernemingen. Van aannemers, agentschappen en andere derden wordt verwacht dat ze de beleidslijnen naleven, evenals alle andere toepasselijke wetten en reglementeringen telkens wanneer ze in naam van het bedrijf handelen. De beleidslijnen zijn publiekelijk beschikbaar op de website van het bedrijf.

Waardeketen

De waardeketen van AB InBev begint bij de leveranciers, inclusief de landbouwers, die de ingrediënten en verpakkingsmaterialen voor de producten van het bedrijf bezorgen. De belangrijke instroom van grondstoffen van het bedrijf omvat water, primaire verpakkingsmaterialen en landbouwgewassen, waaronder gerst, hop, maïs en rijst. Het bedrijf is actief in bijna 50 landen met ongeveer 171 grote brouwerijen. Het bedrijf heeft ook 31 belangrijke verticaal geïntegreerde activiteiten, waaronder mouterijen en verpakkingsinstallaties. Met zijn capaciteiten op het vlak van brouwen, bottelen en verpakken gebruikt het bedrijf zijn kennis, expertise en innovatie om ingrediënten en grondstoffen te gebruiken om bier te brouwen, inclusief alcoholarme en alcoholvrije bieren, alsook niet-bier producten, waar de consumenten van kunnen genieten. De belangrijke uitstroom van grondstoffen van het bedrijf omvat bier- en brouwerijafval en nevenproducten, die voornamelijk bestaan uit draf. Het bedrijf streeft naar de optimalisatie van zijn eigen activiteiten en werkt met leveranciers samen om het duurzame gebruik van hulpbronnen te stimuleren. Zodra het bier is gebrouwen en verpakt, werkt AB InBev samen met haar distributiepartners om de producten op een verantwoorde en veilige manier te leveren waar de consument ze wil hebben en met marketingbureaus en brand promotors om haar merken te ontwikkelen. In de meeste gevallen zijn de directe klanten van het bedrijf kleinhandelaars, horecazaken en groothandelaars. Het bedrijf werkt samen met die partners om zijn bieren op een verantwoorde manier aan zijn klanten en consumenten te bezorgen.

Betrokkenheid van de stakeholders

AB InBev werkt samen met stakeholders in de hele waardeketen. De input van stakeholders, zelfs bij volmacht, wordt in overweging genomen in de bedrijfsstrategie en het dubbele materialiteitsanalyseproces, inclusief de ontwikkeling en beoordeling van gevolgen, risico's en opportuniteiten.

Stakeholder	Beschrijving	Hoe AB InBev samenwerkt
Gemeenschappen	AB InBev heeft een nauwe band met de gemeenschappen waarin haar werknemers wonen en werken. Het bedrijf streeft ernaar een positieve bijdrage te leveren aan belangrijke kwesties in die gemeenschappen, zoals duurzaamheid, verantwoorde consumptie en verkeersveiligheid.	<ul style="list-style-type: none"> • Activiteiten in verband met verantwoorde consumptie en duurzaamheid • Activiteiten die de gemeenschappen ondersteunen zoals rampenbestrijding
Consumenten	Bier brengt mensen samen om de mooie momenten van het leven te vieren, en AB InBev bedient haar consumenten door er steeds naar te streven om op een verantwoorde manier producten van de hoogste kwaliteit en betekenisvolle merkervaringen aan te bieden.	<ul style="list-style-type: none"> • Evenementen en activeringen • Digitaal engagement (DTC-platformen) • Media • Reclame en sponsoring
Overheden	AB InBev onderhoudt contacten met beleidsmakers en regelgevende instanties om onze standpunten kenbaar te maken over onderwerpen die belangrijk zijn voor het bedrijf en het welzijn van zijn gemeenschappen. Het bedrijf doet dit in overeenstemming met zijn Bedrijfsgedragscode en plaatselijke wetgeving.	<ul style="list-style-type: none"> • Officieel overleg met de privésector • Sectorale verenigingen en groepen • Rondetafelgesprekken • Bilaterale vergaderingen
Klanten	AB InBev werkt samen met kleinhandelaars, horecaklanten, groothandelaars en distributeurs om haar bieren naar haar consumenten te brengen en zo de groei van hun activiteiten te ondersteunen en een uitstekende dienstverlening aan te bieden.	<ul style="list-style-type: none"> • Klantendiensten en BEES • Sales meetings • Evenementen en activeringen • Kennisgevingen over producten • Sociale media en websites
Medewerkers	De medewerkers zijn de grootste troef van het bedrijf, dat ernaar streeft sterke teams uit te bouwen door middel van samenwerking en onze prestatiegerichte cultuur.	<ul style="list-style-type: none"> • Jaarlijkse engagementsenquêtes • Jaarlijkse prestatiebeoordelingen • Personeelsvergaderingen omtrent leiderschap • Personeelsactiviteiten • Compliance-hulplijn
Landbouwers	Het bedrijf kan zijn bier niet brouwen zonder de agrarische ingrediënten die door landbouwers over de hele wereld worden aangeboden. AB InBev engageert zich om langdurige en wederzijds voordelige relaties te bevorderen met landbouwers.	<ul style="list-style-type: none"> • Directe betrokkenheid en opleiding van landbouwers • Agronomische teams van AB InBev
Leveranciers	Relaties, vooral met de leveranciers van AB InBev, zijn cruciaal voor de activiteiten van het bedrijf. Wederzijdse samenwerking is een belangrijk element om een robuuste toeleveringsketen tot stand te brengen.	<ul style="list-style-type: none"> • Partnerschappen (zoals via het Eclipse-platform om de decarbonisatie te ondersteunen) en commerciële relaties • Ontwikkelingsprogramma's • Branche-evenementen • Compliance-hulplijn
Andere partners	AB InBev erkent dat geen enkele organisatie de huidige mondiale uitdagingen kan oplossen. Effectieve partnerschappen zijn cruciaal om de huidige en toekomstige dringende uitdagingen aan te pakken.	<ul style="list-style-type: none"> • Sectorale verenigingen en groepen • Samenwerkingen met meerdere stakeholders • Partnerschappen • 100+ Accelerator-programma (zie het hoofdstuk Klimaat in deze Duurzaamheidsverklaring)
Aandeelhouders	AB InBev waardeert het vertrouwen van haar aandeelhouders en zet zich in om positieve resultaten neer te zetten. Het bedrijf engageert zich om waarde te creëren en een consistente, winstgevende groei te realiseren.	<ul style="list-style-type: none"> • Jaarverslagen en tussentijdse verslagen • Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering • Vergaderingen en webcasts over investor relations • Driemaandelijks gesprekken over inkomsten • Toelichtingen op de website
Betrokkenheid van de sector	AB InBev overlegt regelmatig met onafhankelijke, externe experts zoals milieuadviseurs die zich bezighouden met duurzaam waterbeheer en duurzame landbouw. Deze adviseurs bieden een extern perspectief en geven advies over de strategie en de implementatie van de programma's inzake Waterbeheer en Slimme Landbouw van het bedrijf.	<ul style="list-style-type: none"> • Overleg met onafhankelijke experts • Sectorale verenigingen en samenwerkingen

Materialiteitsanalyse

In overeenstemming met de vereisten van de ESRS, voerde AB InBev een dubbele materialiteitsanalyse uit in 2024 en kan ze dergelijke analyses in de toekomst opnieuw uitvoeren. De dubbele materialiteitsanalyse omvat de input van diverse stakeholders van het bedrijf en verschilt van de manier waarop het bedrijf bekendmakingen benadert in zijn financiële rapportageverplichtingen overeenkomstig de toepasselijke wetgeving, inclusief de evaluatie van materialiteit en de beoordeling van de impact op materialiteit. Deze **Duurzaamheidsverklaring** bevat bepaalde informatie en beschrijft potentiële toekomstige gebeurtenissen, die belangrijk kunnen zijn, maar die niet geïnterpreteerd moeten worden alsof zij noodzakelijkerwijs het niveau van materialiteit voor mededeling in de financiële rapportage van het bedrijf bereiken. In het bijzonder is het gebruik van de zinsdelen “materieel”, “materialiteit”, “impactsmaterialiteit” en “financiële materialiteit” in deze **Duurzaamheidsverklaring** bedoeld om materialiteitsbepalingen aan te geven zoals vereist onder de ESRS en zijn ze niet bedoeld om materialiteit weer te geven voor enig ander rechtsgebied of doel onder de financiële rapportage van het bedrijf, inclusief rapportage bij de Amerikaanse Securities and Exchange Commission, of anderszins.

AB InBev hield overleg met interne en externe stakeholders en specialisten ter zake om zowel de financiële materialiteit als de impactmaterialiteit vast te stellen. Het bedrijf gebruikt zijn algemene risicoprofiel en risicobeheerprocessen, openbare informatie zoals collegiale rapporten, externe en interne datasets, onderwerpen en subonderwerpen uit de ESRS, gesprekken met stakeholders en informatie over stakeholders uit tools voor gegevensanalyse om een lijst op te stellen van mogelijke materiële duurzaamheidskwesties toegespitst op AB InBev. De geanalyseerde gevolgen, risico's en kansen bevatten bedrijfsactiviteiten, relaties en geografieën, en overwogen factoren die konden leiden tot een verhoogd risico op gevolg. Het bedrijf overwoog werkelijke en potentiële gevolgen van zijn eigen activiteiten en waardeketen. AB InBev evalueerde ESRS-hoofdstukken en -mededelingen die waarschijnlijk niet van toepassing waren op haar activiteiten door de gevolgen, risico's of kansen voor dergelijke onderwerpen te creëren en te analyseren. Voor milieuonderwerpen nam het bedrijf haar locaties, activa en bedrijfsactiviteiten in overweging bij de analyse van de gerelateerde gevolgen, risico's en kansen. Voor klimaatgerelateerde fysieke en overgangsrisico's en de daarmee verbonden gevolgen, nam het bedrijf de fysieke risico's, de overgangsrisico's en de scenarioanalyse in overweging die worden bekendgemaakt in het hoofdstuk **Klimaat** van deze **Duurzaamheidsverklaring**. Voor zakelijk gedrag nam het bedrijf zijn bedrijfslocaties en activiteiten holistisch in overweging. Het materialiteitsproces wordt beheerd door het wereldwijde team voor duurzaamheidsrapportage, met input van het bedrijf en toezicht van het Audit Committee.

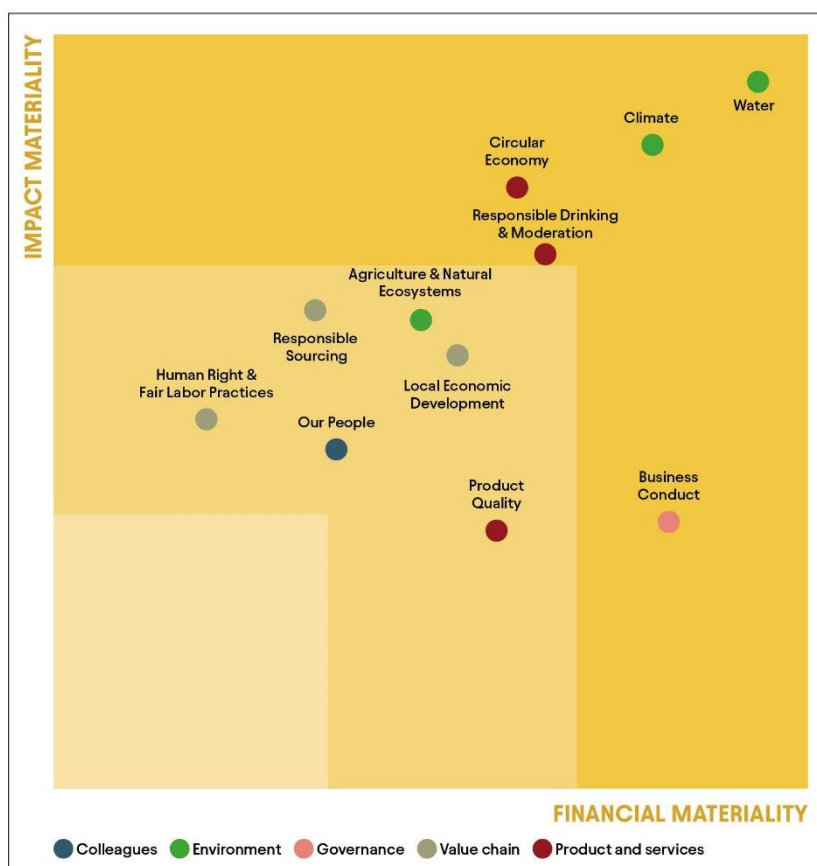
Deze duurzaamheidskwesties werden overwogen op korte (tot één jaar), middellange (tot vijf jaar) en langetermijn (meer dan vijf jaar) tijdshorizonten. Naar beste weten en te goeder trouw heeft het bedrijf een consistente scoremethode en drempels toegepast op de gevolgen, risico's en kansen. AB InBev gebruikte een top-down benadering om belangrijke gevolgen, risico's en kansen te identificeren. De volgende stappen werden ondernomen:

- 1. Potentiële materiële onderwerpen werden bepaald.** De kwesties en de bijbehorende gevolgen, risico's en kansen die materieel kunnen zijn voor AB InBev werden bepaald op basis van bedrijfsonderzoek, geïdentificeerde onderwerpen uit vorige analyses en publieke bekendmakingen, directe en indirecte input van stakeholders, de wereldwijde risicobeheerprocessen van AB InBev en referentiepunten in de sector. De input van stakeholders werd verzameld via een tool voor gegevensanalyse en directe en indirecte interviews.
- 2. De impactmaterialiteit werd geanalyseerd.**¹ Het bedrijf nam interviews af met stakeholders en nam inzichten van externe stakeholders in overweging om de ernst (reikwijdte, schaal en herstelbaarheid) en waarschijnlijkheid van de gevolgen te evalueren. De evaluaties hielden rekening met de due diligence-processen van AB InBev en de betrokken stakeholders in de waardeketen.
- 3. De financiële materialiteit werd geanalyseerd.**² Het bedrijf hield een workshop voor interne stakeholders om de risico's en kansen te evalueren op omvang en op waarschijnlijkheid, waaronder de risico's en kansen die voortvloeien uit de gevolgen die werden geëvalueerd op impactmaterialiteit.
- 4. De materiële onderwerpen werden bepaald.** De onderwerpen werden als belangrijk beschouwd als er een materieel gevolg, risico of kans aan verbonden was. Materiële onderwerpen werden geprioriteerd en gevisualiseerd op basis van de scores en het aantal materiële gevolgen, risico's en kansen gekoppeld aan elk onderwerp. Het Audit Committee van AB InBev velt het definitieve oordeel over de materiële onderwerpen en de bijbehorende gevolgen, risico's en kansen.

Deze analyse leidde tot 11 materiële onderwerpen.

¹ De gevolgen werden als belangrijk beschouwd op basis van de gecombineerde scores voor ernst en waarschijnlijkheid. De waarschijnlijkheid werd geanalyseerd op basis van een schaal van onwaarschijnlijk (1) tot heel waarschijnlijk (5).

² De omvang werd geanalyseerd op basis van de potentiële financiële gevolgen van elk risico. De waarschijnlijkheid werd geanalyseerd op basis van een schaal van onwaarschijnlijk (1) tot heel waarschijnlijk (5). De risico's en kansen werden als belangrijk beschouwd op basis van de gecombineerde scores voor omvang en waarschijnlijkheid.



Voor een beschrijving van de gevolgen, risico's en opportuniteiten per kwestie, zie de relevante hoofdstukken van deze **Duurzaamheidsverklaring**. Deze materiële onderwerpen worden in deze **Duurzaamheidsverklaring** besproken zoals weergegeven in de ESRS-referentietabel in **Bijlage I**.

Opzet van het verslag

AB InBev heeft procedures in het leven geroepen om te verzekeren dat de ESRS-mededelingen met betrekking tot de volledig geconsolideerde ondernemingen die zijn opgenomen in de reikwijdte van de financiële rapportering consistent worden gerapporteerd. Elke afwijking van deze reikwijdte, zoals de reikwijdte voor de duurzaamheidsdoelstellingen van AB InBev voor 2025, wordt aangegeven in de tekst of voetnoten. Waar gegevens niet beschikbaar waren of onderhevig aan meetonzekerheid, bijvoorbeeld als gevolg van onlangs verworven activiteiten, worden schattingen gebruikt en aangegeven in de tekst of voetnoten. AB InBev heeft geen gebruik gemaakt van de mogelijkheid om informatie in verband met intellectuele eigendom weg te laten. De waardeketen van AB InBev werd opgenomen in de reikwijdte van deze bekendmaking.

Deze **Duurzaamheidsverklaring** bevat toekomstgerichte verklaringen met betrekking tot ramingen voor de toekomst. Deze verklaringen bevatten typisch woorden of zinsdelen zoals "zal waarschijnlijk resulteren", "heeft tot doel", "zal verder", "wordt verwacht", "wordt geschat", "anticiperen", "schatten", "projecteren", "resulteren", "wordt voorspeld", "kunnen", "zouden kunnen", "menen", "verwachten", "plannen", "mogelijk" of gelijkaardige uitdrukkingen. Deze verklaringen zijn onderworpen aan onzekerheid en kunnen niet worden gegarandeerd. Die verklaringen zijn gebaseerd op de huidige verwachtingen en meningen van het management van AB InBev met betrekking tot toekomstige gebeurtenissen en ontwikkelingen, en zijn uiteraard onderhevig aan onzekerheid en verandering van omstandigheden. Alle verklaringen, behalve deze over historische feiten, zijn toekomstgerichte verklaringen. Er mag niet overmatig vertrouwd worden op deze toekomstgerichte verklaringen. De daadwerkelijke resultaten kunnen verschillen van de in dit verslag vermelde resultaten wegens, onder andere, de impact van de klimaatverandering, waterschaarste, financiële onrust, negatieve publiciteit, het vermogen van het bedrijf om het beste talent aan te werven en te behouden, nieuwe en evoluerende reglementeringen, de reputatie van de merken van het bedrijf, het vermogen om overnames te doen of afdelingen te verkopen, toegang tot kapitaal, volatiliteit op de aandelenbeurs, het vermogen van het bedrijf om doelstellingen of verbintenissen die in deze **Duurzaamheidsverklaring** worden geformuleerd of geïmpliceerd, te behalen of te handhaven, blootstelling aan

rechtvorderingen en andere gerelateerde risico's die niet vermeld worden, alsook de risico's die beschreven worden op het formulier 20-F ("Form 20-F"), dat ingediend werd bij de US Securities and Exchange Commission en andere rapporten ingediend op het formulier 6-K ("Form 6-K"), en alle andere documenten die AB InBev openbaar heeft gemaakt. Alle toekomstgerichte verklaringen in dit persbericht worden volledig bepaald door deze waarschuwingen en er kan geen zekerheid worden gegeven dat de daadwerkelijke resultaten of ontwikkelingen die AB InBev anticipeert, zullen worden gerealiseerd of, zelfs indien substantieel gerealiseerd, dat deze de verwachte gevolgen of effecten zullen hebben op AB InBev, haar activiteiten of operaties. Tenzij zoals vereist bij wet, wijst AB InBev elke verplichting van de hand om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk bij te werken of te herzien naar aanleiding van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins.

Hoewel deze **Duurzaamheidsverklaring** beweringen bevat die gebaseerd zijn op hypothetische of zeer negatieve scenario's en veronderstellingen, mogen die beweringen niet noodzakelijk worden opgevat als representatief voor het huidige of reële risico of voorspellingen van verwachte risico's. Bovendien blijft het bedrijf zijn analyse van de klimaatrisicoscenario's, zijn strategie om de netto-uitstoot tot nul te herleiden en andere duurzaamheidsdoelstellingen verder ontwikkelen naarmate de analyse van en het antwoord op mogelijke toekomstige klimaat- en duurzaamheidsrisico's en -opportuniteiten verfijnen. De gegevens en methodologie die aan de basis liggen van de analyse en strategie van het bedrijf blijven ook onderhevig aan evolutie. Het bedrijf meent, bijvoorbeeld, dat de methodologie van klimaatscenarioanalyse en koolstofboekhouding zal blijven evolueren en verbeteren, vooral met betrekking tot Categorie 3-emissies. Daarom kan de informatie die in deze **Duurzaamheidsverklaring** wordt vermeld of geïmpliceerd verschillen van de informatie in toekomstige bekendmakingen, en kan de informatie in toekomstige verslagen verschillen van de informatie in deze **Duurzaamheidsverklaring**, onder andere door verbeteringen in de kwaliteit en volledigheid van de gegevens van het bedrijf en updates van zijn methodologie. Informatie over vorige jaren wordt enkel ter illustratie meegegeven en werd niet bijgewerkt met het oog op consistentie en afstemming op informatie over het huidige jaar, tenzij dit wettelijk verplicht is of anderszins wordt vermeld, en kan niet worden gegarandeerd door de onafhankelijk geregistreerde auditor. Er zijn geen bekendmakingen in deze **Duurzaamheidsverklaring** gecontroleerd door externe instanties anders dan de onafhankelijk geregistreerde auditor.

Deze geconsolideerde **Duurzaamheidsverklaring** werd door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie op 25 februari 2025.

2. Milieuverklaring

2.1 Water

De productie en agrarische toeleveringsketen van AB InBev vereisen grote hoeveelheden water. Veranderingen in neerslagpatronen en de frequentie van extreme weersomstandigheden kunnen een invloed hebben op de watervoorraad van het bedrijf en zijn fysieke activiteiten, alsook op de levering van de nodige landbouwgewassen. Water kan ook onderworpen zijn aan prijsstijgingen in bepaalde gebieden. Bepaalde rechtsgebieden kunnen regels vaststellen die het watergebruik beperken en veranderingen in waterbelastingen en -reguleringen introduceren, die de winstgevendheid van het bedrijf in gevaar kunnen brengen of capaciteitsbeperkingen kunnen invoeren in bepaalde markten. Het bedrijf streeft ernaar de lozing van afvalwater van hoge kwaliteit te garanderen om, waar mogelijk, het hergebruik van water te faciliteren. Bovendien kan de rol van het bedrijf in de aankoop van landbouwgrondstoffen bijdragen aan de gezondheid of degradatie van bodem en water in de buurt van zijn activiteiten of sourcing-regio's.

Het Waterbeleid en de Waterprincipes van AB InBev werden ontworpen als richtlijn voor de aanpak van waterbeheer en watergebruik in de brouwerijen en productievestigingen van het bedrijf, waaronder de vestigingen in gebieden die onder ernstige waterstress gebukt gaan, in zijn eigen activiteiten en waardeketen stroomopwaarts. Het beleid richt zich op waterzuivering en de preventie van vervuiling via verantwoorde lozing, en hergebruik van afvalwater. De Chief Sustainability Officer van AB InBev ziet toe op het Waterbeleid en de Waterprincipes van het bedrijf. Het Wereldwijd Beleid voor Verantwoorde Aankoopactiviteiten van AB InBev stimuleert zakenpartners om doelstellingen vast te stellen om het watergebruik in hun activiteiten te verminderen en om plannen te ontwikkelen om het waterverbruik in de volledige waardeketen te verminderen.

De aanpak van het bedrijf op het gebied van waterbeheer houdt rekening met de normen en initiatieven van derden, zoals het United Nations (UN) Global Compact, het United Nations CEO Water Mandate en de 2030 Water Resources Group.

AB InBev werkt samen met lokale gemeenschappen, waaronder landbouwers, in haar activiteiten op het vlak van stroomgebieden.

AB InBev streeft ernaar het waterverbruik en de lozing in haar activiteiten en toeleveringsketen op een verantwoorde manier te beheren. In 2024 dreef het bedrijf zijn inspanningen op het vlak van waterbeheer verder op door de watergebruiksefficiëntie in zijn activiteiten te verhogen en door in samenspraak met lokale stakeholders maatregelen te nemen om stroomgebieden te beschermen, vooral in gebieden die onder ernstige waterstress gebukt gaan. Het bedrijf heeft een tool voor waterrisicobeoordeling ontwikkeld die externe gegevensbronnen en input van zijn lokale teams gebruikt om zijn wereldwijde operationele waterrisico's te beoordelen. Met behulp van deze tool heeft het bedrijf vestigingen geïdentificeerd in gebieden die onder ernstige waterstress³ gebukt gaan.

In 2018 stelde AB InBev vrijwillig haar Doelstelling op het vlak van Waterbeheer voor 2025 vast: al haar gemeenschappen in gebieden die onder ernstige waterstress gebukt gaan, zullen tegen 2025 aantoonbaar over meer water van betere kwaliteit beschikken. De reikwijdte van de doelstelling omvat 36 vestigingen op basis van een analyse uit 2017, met behulp van de tool voor waterrisicobeoordeling van het bedrijf. In 2024 heeft 100% van die 36 vestigingen initiatieven genomen, lokale wateruitdagingen geanalyseerd en oplossingen geïdentificeerd en geïmplementeerd. 89% van de vestigingen ziet al meetbare verbeteringen in de waterbeschikbaarheid. Elke verbetering in de parameters die tijdens dit proces worden bepaald en gemeten voor elk individueel stroomgebied wordt gezien als vooruitgang in de realisatie van de doelstelling. Om de specifieke lokale uitdagingen op het vlak van stroomgebieden te identificeren en de gepaste oplossingen daarvoor te vinden in die gebieden met waterstress, heeft het bedrijf een 7-stappenplan voor het stroomgebiedbeheerproces ontwikkeld en toegepast.⁴ Samen met lokale overheden, andere watergebruikers en partners, waaronder The Nature Conservancy en het World Wildlife Fund, heeft het bedrijf financiële en technische hulpmiddelen ingezet om vestigingsspecifieke parameter⁵ met betrekking tot infrastructuurinitiatieven, instandhoudings- en herbebossingsprojecten, inspanningen op het vlak van habitattherstel en bodembeschermingstechnieken te ondersteunen en te controleren, en de vooruitgang op te volgen.

Om het waterverbruik in zijn brouwerijen te beheren, gebruikt het bedrijf een intern milieubeheersysteem om het watergebruik in zijn activiteiten regelmatig te controleren en te beheren en om beste praktijken en prestatienormen te verspreiden over de vestigingen om op die manier te streven naar efficiënter watergebruik, verantwoorde lozing en hergebruik van afvalwater. Voorbeelden van belangrijke waterbesparingsacties zijn procesoptimalisatie, onderhoudsinterventies of de implementatie van nieuwe technologieën.

Naast de Doelstelling op het vlak van Waterbeheer voor 2025 streeft AB InBev ernaar om een gemiddelde efficiëntieratio voor watergebruik van 2.5 hectoliter/hectoliter (hl/hl) te bereiken in zijn brouwerijen wereldwijd tegen 2025. In 2024 bereikte het bedrijf wereldwijd een efficiëntieratio voor watergebruik van 2.47 hl/hl, wat een verbetering van 20% inhoudt tegenover de efficiëntieratio voor watergebruik van 3.08 hl/hl in 2017.

Het bedrijf streeft er ook naar een efficiëntieratio voor watergebruik van 2.0 hl/hl te bereiken voor zijn brouwerijen in de 36 gebieden met een hoge waterstress in het kader van de Doelstelling op het vlak van Waterbeheer voor 2025. Hoewel actieplannen werden ingevoerd in de brouwerijen in prioritaire stroomgebieden, kan het bedrijf tegen uitdagingen opboksen om deze doelstelling tegen 2025 te realiseren. In 2024 bereikte AB InBev een efficiëntieratio voor watergebruik van 2.32 hl/hl in deze vestigingen, wat een verbetering van meer dan 17% inhoudt tegenover de efficiëntieratio voor watergebruik van 2.8 hl/hl in 2017 in de vestigingen in gebieden met een hoge waterstress.

³ Om de vestigingen te identificeren in gebieden die onder ernstige waterstress gebukt gaan, voerde AB InBev een waterrisicobeoordeling uit op vestigingsniveau. Ze beoordeelde de risico's met betrekking tot reputatie en regelgevingskwesties door gebruik te maken van haar eigen methodologie en beoordeelde de fysieke risico's door gebruik te maken van de Aqueduct-methodologie van het World Resources Institute. De resultaten werden nagezien op zonaal en wereldwijd niveau. 36 vestigingen zijn opgenomen in de reikwijdte van de Doelstelling op het vlak van Waterbeheer voor 2025 op basis van een analyse uit 2017.

⁴ Het 7-stappenplan dat werd gebruikt om de vooruitgang in gebieden die onder ernstige waterstress gebukt gaan te identificeren, aan te pakken en te meten is als volgt: 1: Samenbrengen van stakeholders & de gemeenschap; Stap 2: Identificeren van het probleem & stellen van prioriteiten; Stap 3: Meten; Stap 4: Oplossingen afspreken en plan implementeren; Stap 5: Governance en financiering; Stap 6: Communicatie; Stap 7: Meten en monitoren van de impact.

⁵ De gemeten parameters zijn projectspecifiek. Voorbeelden van parameters voor waterbeschikbaarheid zijn verbeteringen van de rivierstroming en van de infiltratie van water in het ecosysteem. De meeteenheden zijn ook projectspecifiek en worden doorgaans geregistreerd in eenheden van watervolume over een bepaalde periode. Voorbeelden van parameters voor waterkwaliteit zijn het volume onbehandelde afvalwater van de gemeenschap dat nu wel behandeld wordt.

De doelstelling van AB InBev inzake efficiënt watergebruik ⁶	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totaal waterverbruik per geproduceerde hectoliter (hl/hl)	3.08	2.94	2.79	2.68	2.64	2.64	2.53	2.47
Parameters voor water⁷								2024
Totaal waterverbruik (duizend m ³)								68,979
Waterverbruik in waterrisicogebieden (duizend m ³) ⁸								24,667
Gerecycleerd en hergebruikt water (duizend m ³)								11,323
Waterintensiteit ⁹ in alle activiteiten (duizend m ³ /miljoen USD)								1.15

2.2 Klimaat

De activiteiten van AB InBev zijn nauw verbonden met de natuur. Landbouwgewassen en water zijn haar belangrijkste ingrediënten. Ze heeft grondstoffen nodig voor verpakkingen en energie, en brandstof om haar bieren te brouwen, te vervoeren en te koelen. De klimaatverandering en andere milieuproblemen, of wettelijke, regelgevende of marktmaatregelen om de klimaatverandering of andere milieuproblemen aan te pakken, kunnen een impact hebben op het bedrijf of zijn activiteiten, inclusief de beschikbaarheid van belangrijke productiemiddelen.

De klimaatverandering die voortvloeit uit de toegenomen concentraties koolstofdioxide en andere broeikasgassen, uitgestoten in de atmosfeer door zowel het bedrijf als zijn waardeketen tijdens agrarische, productie- en distributieactiviteiten, kunnen een negatieve impact hebben op temperaturen, weersomstandigheden en neerslagpatronen wereldwijd, alsook op de frequentie en de ernst van extreme weersomstandigheden en natuurrampen. De doelstelling van het bedrijf om zijn netto-uitstoot te herleiden over de volledige waardeketen tegen 2040 kan activiteiten omvatten die tot doel hebben de absolute uitstoot te verminderen, om te schakelen op hernieuwbare energie, gebruik te maken van regeneratieve praktijken en meer circulaire toeleveringsketens in te voeren. Als de klimaatverandering een negatief effect heeft op de agrarische productiviteit, kan het bedrijf worden onderworpen aan een verminderde beschikbaarheid van of een minder gunstige prijszetting voor de nodige agrarische grondstoffen.

Overheden in verschillende landen zullen waarschijnlijk wetgevings- of regelgevingsinitiatieven blijven voorstellen om de gevolgen van de klimaatverandering te verminderen. Dergelijke initiatieven kunnen de lokale activiteiten van het bedrijf beïnvloeden. Het regelgevingsklimaat met betrekking tot het milieu op de markten waar het bedrijf actief is, wordt strenger en kan de nalevingslasten, bijbehorende regelgevings- en rapportagekosten en de complexiteit aanzienlijk verhogen. Ondanks de investeringen van het bedrijf om de milieurisico's te verminderen en de budgettering van toekomstige kapitaaluitgaven en exploitatiekosten om de naleving te handhaven, is milieuaansprakelijkheid nog steeds mogelijk.

Voor de productie en distributie van de producten van AB InBev is een aanzienlijke hoeveelheid energie nodig, inclusief het verbruik van aardolieproducten, aardgas, biomassa, steenkool en elektriciteit. De energieprijzen zijn in het recente verleden aan grote prijsschommelingen onderhevig geweest en dat kan in de toekomst opnieuw het geval zijn. Hoge energieprijzen over een langere periode, het onvermogen om tijdig op hernieuwbare energie over te schakelen en veranderingen in energiebelastingen en -reguleringen in bepaalde geografische gebieden, kunnen een negatief effect hebben op de bedrijfsinkomsten en de winstgevendheid van het bedrijf op bepaalde markten in het gedrang brengen. Het bedrijf kan bijdragen aan de toename van hernieuwbare energiebronnen door te werken aan de invoering van lage-emissietechnologieën. Het kan ook bijdragen aan de vermindering van de uitstoot van zijn leveranciers door duurzame aanbestedingspraktijken te implementeren en lage-emissiematerialen te kopen. Als AB InBev er niet in slaagt om haar

⁶ Deze parameter voor de watergebruiksefficiëntie wordt opgevolgd in het kader van de Duurzaamheidsdoelstellingen voor 2025 van AB InBev. Hij wordt gedefinieerd als de hoeveelheid water die wordt onttrokken binnen de grenzen van de drankenactiviteiten van het bedrijf (exclusief het water dat naar derden of niet-drankenactiviteiten buiten deze grenzen wordt gestuurd) gedeeld door het totale aantal hectoliters verpakt tijdens de rapporteringsperiode. Deze parameter omvat enkel de drankproductiefaciliteiten van het bedrijf en omvat geen verticale activiteiten zoals mouterijen en verpakkingsinstallaties, en speciale activiteiten. Speciale activiteiten zijn eenheden die voldoen aan één of meerdere criteria, waaronder verminderd volume, laag aantal VTE's, complexiteit van merkenmix, ongebruikelijke producten of productieprocessen.

⁷ Alle parameters in deze tabel volgen de ESRS-definities en nemen alle activiteiten van AB InBev in overweging. Het bedrijf verkreeg 99% van de gerapporteerde parameters uit directe metingen en 1% uit de beste schattingen.

⁸ Het opbrengstcijfer dat werd gebruikt voor de berekening van het waterintensiteitscijfer wordt toegelicht in toelichting 5 van de **Geconsolideerde jaarrekening** van het bedrijf in dit jaarverslag.

⁹ Waterrisicogebieden worden gedefinieerd volgens de ESRS en nemen alle activiteiten van AB InBev in overweging. Deze identificatie verschilt van de interne methodologie die AB InBev gebruikt in haar eigen waterrisicobeoordeling om gebieden die onder ernstige waterstress gebukt gaan te identificeren, waar meer lokale gegevens en context voor elke vestiging worden gebruikt. Het bedrijf gebruikte de Aqeduct-methodologie van het World Resources Institute om de fysieke risico's te beoordelen, volgens de ESRS-definitie, en zijn eigen methodologie om kwalitatieve risico's met betrekking tot reputatie en regelgevingskwesaties te beoordelen.

huidige of toekomstige klimaatdoelstellingen te behalen om eender welke reden, bestaat het risico op reputatieschade en kunnen er negatieve gevolgen zijn voor de financiële prestatie van het bedrijf.

Het Wereldwijd Milieubeleid en de Milieuprincipes van AB InBev schetsen hoe het bedrijf de klimaatverandering wil aanpakken door middel van energie-efficiëntie, het koolstofvrij maken van de energietoepassing en de aanpassing daaraan in de hele waardeketen. Het beleid heeft betrekking op de klimaatverandering, waterbeheer, circulaire verpakking, duurzame landbouw en naleving van de wetgeving. Het beleid werd ontwikkeld in samenwerking met de belangrijkste stakeholders en staat onder toezicht van de Chief Sustainability Officer van AB InBev.

AB InBev maakte gebruik van het kader van de Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) om klimaatgerelateerde risico's te analyseren over een korte (een tot vijf jaar), middellange (zes tot tien jaar) en lange (meer dan tien jaar) termijn in verschillende geografische gebieden en waardeketensegmenten die werden geselecteerd op basis van een risicogebaseerde aanpak. Tegen deze tijdshorizon, in lijn met de strategische planning op lange termijn van het bedrijf, evalueerde het bedrijf risico's en opportuniteiten op het gebied van beleid, technologie, veranderingen in de markt, reputatie en chronische en acute fysieke risico's. De volgende bespreking van fysieke en overgangsriscoscenario's verwijst naar termen gebruikt in de TCFD. De analyse werd beschouwd als input in het dubbele materialiteitsanalyseproces beschreven in deze **Duurzaamheidsverklaring**, maar was een afzonderlijke oefening en de resultaten ervan kunnen afwijken van de dubbele materialiteitsanalyse. In deze risicoscenarioanalyse nam het bedrijf twee scenario's in overweging voor zowel de fysieke als de overgangsriscico's op de middellange en lange termijn. Het bedrijf analyseerde risico's op de korte termijn met behulp van zijn interne processen voor het beheer van risico's. Het resultaat van die analyses dient als basis voor de klimaatstrategie van het bedrijf.

Het bedrijf heeft voor de analyse van fysieke risico's en opportuniteiten twee scenario's in beschouwing genomen, waarbij gebruik werd gemaakt van de Representative Concentration Pathways (RCP) van het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC):

- **Scenario 1 voor fysieke risico's:** RCP 4.5, een scenario van aanzienlijke mitigatie waarbij de wereldwijde uitstoot tegen het midden van de eeuw begint te dalen; en
- **Scenario 2 voor fysieke risico's:** RCP 8.5, een scenario van extreme klimaatopwarming waarbij de temperatuur met 4 graden Celsius stijgt, doordat beleidsmakers er niet in zijn geslaagd om het klimaatakkoord van Parijs uit te voeren.

Voor de analyse van het overgangsscenario heeft het bedrijf twee door het International Energy Agency (IEA) ontwikkelde scenario's geselecteerd:

- **Scenario 1 voor overgangsriscico's:** Business as usual volgens Stated Policies Scenario (STEPS) rekening houdend met de huidige beleidslijnen (reeds geïmplementeerd of bevestigd toekomstig beleid); en
- **Scenario 2 voor overgangsriscico's:** Netto-nul emissies (NNE) tegen 2050, waarbij de wereldwijde energiesector een krappe maar haalbare mogelijkheid heeft om tegen 2050 de netto CO₂-uitstoot tot nul te herleiden, in lijn met het scenario van 1.5 graden Celsius.

De tabellen op de volgende pagina vatten de resultaten samen van de analyse die door het bedrijf werd voltooid in 2022 en voortdurend wordt herzien. Hoewel deze voorziene scenario's verschillend zijn, is het bedrijf van mening dat zijn huidige strategie het in staat zal stellen de potentiële risico's en opportuniteiten van elk scenario aan te pakken.

Onderwerp	Scenario 1: RCP 4.5	Scenario 2: RCP 8.5	Antwoord van AB InBev
Fysieke risico's - Verwachte gevolgen van veranderende klimaatomstandigheden voor gerstopbrengst (chronisch risico)	Laag Een afname van de opbrengst en de daaruit volgende kosten van gerstproductieverliezen in bepaalde regio's kunnen op korte termijn negatieve financiële gevolgen hebben door de impact van klimaatverandering. Het is ook mogelijk dat zich nieuwe gerstteeltgebieden ontwikkelen ten gevolge van de klimaatverandering.	Gemiddeld Men kan negatieve financiële gevolgen van een voorspelde afname van de opbrengst en de vervangingskosten van gerstproductie verwachten ten gevolge van klimaateffecten op langere termijn, zoals aanhoudend hogere temperaturen.	het bedrijf is afhankelijk van een betrouwbare en kwaliteitsvolle levering van agrarische gewassen om zijn producten te maken. Het maakt gebruik van teams gespecialiseerd in landbouwkunde voor het onderzoek naar gewassen en investeert in agrarische technologieën om grondstofkosten te beheren en verstoringen tot een minimum te beperken. Het bedrijf werkt in al zijn sourcing-regio's aan de ontwikkeling van brouwgewasvariëteiten van een betere kwaliteit met een hogere opbrengst, die grondstoffen op een efficiënte manier gebruiken, resistent zijn tegen ziekten en bestand zijn tegen klimaatstressoren zoals droogte. Voor gerst ondersteunt het bedrijf landbouwers bij hun gewasproductiepraktijken met analytics en inzichten om hun beslissingen op het gebied van gewasbeheer van seizoen tot seizoen te helpen verbeteren.
Fysieke risico's - Verwachte gevolgen van extreme droogte voor gerstopbrengst (acuut risico)	Laag Extreme weersomstandigheden zoals een afname van seizoensgebonden neerslag kunnen leiden tot verstoringen van de agrarische toeleveringsketens op langere termijn en stijgende grondstofkosten wegens de opbrengst. Er worden geen onmiddellijke gevolgen op korte termijn verwacht.	Laag Gebeurtenisafhankelijke klimaateffecten zoals extreme droogte kunnen de kwaliteit, kwantiteit en beschikbaarheid van gerst op langere termijn aantasten en naar verwachting een negatieve financiële impact hebben op de sourcing-kosten van gerst. Dit kan leiden tot een mogelijke verplaatsing van de sourcing-regio's en het onvermogen om lokaal aan te kopen.	
Fysieke risico's - Waterbeschikbaarheidsrisico's in wereldwijde activiteiten (acute en chronische risico's)	Gemiddeld In dit scenario kan de voorspelde beschikbaarheid van het toekomstige watervolume op bepaalde plaatsen een acuut risico vormen op basis van lokale hydrologische en meteorologische indicatoren.	Hoog In dit scenario verwacht men dat de negatieve financiële gevolgen groter zullen zijn vanwege potentiële productiedalingen op bepaalde locaties ten gevolge van chronische waterrisico's en -beschikbaarheid.	AB InBev heeft een tool voor waterrisicobeoordeling ontwikkeld die externe gegevensbronnen en input van haar lokale teams gebruikt om haar wereldwijde operationele risico's op kwartaalbasis te analyseren. Met die tool heeft het bedrijf die vestigingen geïdentificeerd die in gebieden liggen die onder ernstige waterstress gebukt gaan, en geeft hen prioriteit. Het bedrijf is gefocust op het bijdragen aan de oplossing voor de groeiende wateruitdagingen in zijn gemeenschappen en toeleveringsketen door de watergebruiksefficiëntie te verhogen binnen zijn activiteiten en door te investeren in het garanderen van de waterbeschikbaarheid en de gezondheid van stroomgebieden in lokale gemeenschappen.

Onderwerp	Business-as-usual	De netto CO2-uitstoot tot nul herleiden tegen 2050	Antwoord van AB InBev
Overgangsriscico's - Beleid	Hoog Men verwacht een zekere mate van blootstelling aan toekomstige kosten verbonden aan koolstofbelastings- en koolstofprijzettingssystemen, maar men voorspelt niet dat de klimaatregels wezenlijk zullen veranderen. Dergelijke beleidskaders kunnen de mogelijkheden om onze langetermijnklimaatambities te verwezenlijken, beperken.	Laag Men verwacht blootstelling aan potentieel hogere kosten verbonden aan koolstofbelastings- en koolstofprijzettingssystemen, naarmate de klimaatregels strenger worden. Beleidskaders kunnen naar verwachting meer bijdragen tot de verwezenlijking van langetermijnklimaatambities.	De lokale activiteiten van het bedrijf in elk land waarin het actief is, evalueren de relevante risico's en opportuniteiten inzake regelgeving. Dit beïnvloedt de strategische beslissingen over investeringen en plannen inzake de koolstofprijzetting. In het kader van de klimaatambities van het bedrijf streeft het naar een vermindering van de broeikasgasemissies met 25% per hectoliter productie in de hele waardeketen tegen 2025 ten opzichte van het referentiejaar 2017, zoals afgestemd op het Science-Based Targets initiative (SBTi). Het bedrijf is ervan overtuigd dat zijn klimaatmaatregelen kunnen helpen om de impact van mogelijke toekomstige reglementeringen te verminderen door zijn directe uitstoot te verminderen.
Overgangsriscico's - Toekomstige aankoop van aluminium	Gemiddeld Men kan blootstelling aan verschuivingen in de vraag naar en het aanbod van aluminium verwachten op basis van de koolstofkosten verbonden aan de aankoop van aluminium. Men verwacht geen verdere daling van de uitstoot door een toename van het aandeel gerecycleerde aluminium op de markt.	Gemiddeld Men kan blootstelling aan marktrisico's in de vraag naar en het aanbod van aluminium verwachten op basis van de koolstofkosten verbonden aan de aankoop van aluminium. Naar verwachting bestaat de mogelijkheid om de kosten en uitstoot te verminderen door een toename van het aandeel aangekochte gerecycleerde aluminium.	Het bedrijf blijft innoveren en samenwerken met belangrijke leveranciers via zijn Eclipse-platform om decarbonisatie in zijn toeleveringsketens voor verpakkingen te ondersteunen en om bestaande en toekomstige uitdagingen voor de verhoging van gerecycleerd materiaal, meer bepaald in glas en aluminium, te helpen overwinnen.
Overgangsriscico's - Toekomstige aankoop van glas	Gemiddeld Men kan blootstelling aan verschuivingen in de vraag naar en het aanbod van glas verwachten op basis van de verbonden koolstofkosten, en weinig potentieel voor een daling van de uitstoot door een toename van het aandeel gerecycleerd glas op de markt.	Gemiddeld Men kan blootstelling aan toekomstige verschuivingen in de vraag naar en het aanbod van glas verwachten op basis van de verbonden koolstofkosten, maar met meer potentieel voor een daling van de uitstoot en de kosten door een toename van het aandeel gerecycleerd glas op de markt.	

In 2021 kondigde AB InBev haar ambitie aan om tegen 2040 haar netto CO₂-uitstoot in haar volledige waardeketen tot nul te herleiden. De aanpak van het bedrijf, goedgekeurd door de Raad van Bestuur, op het gebied van klimaatverandering is gericht op activiteiten in zijn operaties en in zijn volledige waardeketen: Het bedrijf volgt de sectorale aanpak op het gebied van decarbonisatie (SDA) zoals gedefinieerd door het SBTi. Het bedrijf verdeelt zijn koolstofbudget over verschillende sectoren door het groei- en decarbonisatietraject van elke sector te evalueren en op te volgen. Die aanpak, gekoppeld aan de verwachte activiteitsniveaus van het bedrijf, definieert zijn decarbonisatietraject en verwachte koolstofbudgetten. De implementatie van het bijbehorende klimaatovergangsplan is ingebed in de bedrijfsstrategie door middel van aankoop, Capex-investeringen, landbouwonderzoek en logistieke beslissingen.

Om haar wereldwijde activiteiten, inclusief haar brouwerijen, verticale activiteiten en toeleveringsketen, te helpen decarboniseren heeft AB InBev decarbonisatiehefbomen en -acties geïdentificeerd. Het bedrijf heeft beoordeeld dat het percentage van totale mogelijke vermindering van de uitstoot (tCO₂e) per decarbonisatiehefboom die nodig is om de doelstelling van het bedrijf te behalen om in de hele waardeketen de netto CO₂-uitstoot tot nul te herleiden tegen 2040 als volgt wordt geschat: energie-efficiëntie (5%), gebruik van hernieuwbare energie (15%), overschakeling op alternatieve brandstoffen (10%) en decarbonisatie van de toeleveringsketen (70%).¹⁰

Het bedrijf blijft werken aan de vermindering van zijn uitstoot¹¹ door acties te ondernemen voor elke decarbonisatiehefboom. De acties op het gebied van energie-efficiëntie omvatten manieren om de efficiëntie in de brouwerijen te verbeteren en koolstofarme technologieën in te voeren. De acties op het gebied van hernieuwbare energie omvatten het gebruik van hernieuwbare elektriciteit uitbreiden om de marktgebaseerde broeikasgasemissies in Categorie 2 te verminderen of te elimineren en het helpen opschalen van hernieuwbare elektriciteit bij de leveranciers en de partners van het bedrijf in de kleinhandel. De acties op het gebied van de overschakeling op alternatieve brandstoffen omvatten het overschakelen op brandstoffen zoals groene waterstof, biomassa en andere hernieuwbare warmtebronnen, en de vloot van het bedrijf overschakelen op een alternatieve, hernieuwbare brandstof en investeren in duurzame brandstof voor transport en tegelijkertijd de routes en transportmiddelen optimaliseren.

De acties op het gebied van de decarbonisatie van de toeleveringsketen omvatten het ontwerp van alternatieve verpakkingso oplossingen, de ontwikkeling van meer veerkrachtige gewasvariëteiten met een hogere opbrengst, samenwerkingen met landbouwers op het gebied van nutriëntenbeheer en optimale bemesting, de introductie van natuurlijke oplossingen om koolstof uit de omgeving te helpen verwijderen en samenwerking met collega's en leveranciers om verbeterde koeling te gebruiken in koelers. De acties op het gebied van de decarbonisatie van de toeleveringsketen omvatten ook samenwerkingen met de gemeenschappen en leveranciers om de hoeveelheid afval te helpen verminderen, de hoeveelheid gerecycleerd materiaal te verhogen en programma's uitvoeren om lokale recyclage te promoten, en betrekking van leveranciers via Eclipse, het samenwerkingsplatform van het bedrijf dat partners in de toeleveringsketen ondersteunt door tools aan te bieden om de decarbonisatie te meten en op te volgen en tegelijkertijd ook vaardigheden op te bouwen en beste praktijken te delen. AB InBev innoveert ook met bedrijven in de 100+ Accelerator. Het bedrijf richtte de 100+ Accelerator op in 2018 om begeleiding, opleiding en financiering aan te bieden om duurzame innovaties te helpen opschalen. Samen met The Coca-Cola Company, Colgate Palmolive, Danone en Unilever heeft de 100+ Accelerator samengewerkt met 148 startups uit 38 landen.

In 2024 implementeerde AB InBev de volgende decarbonisatiehefbomen: energie-efficiëntie (156 duizend tCO₂eq minder uitstoot in 2024), het gebruik van hernieuwbare energie (44 duizend tCO₂eq minder uitstoot in 2024), en decarbonisatie van de toeleveringsketen (2 miljoen tCO₂eq minder uitstoot in 2024).

Het wereldwijde duurzaamheidsteam van het bedrijf is verantwoordelijk voor het herzien en updaten van de decarbonisatiehefbomen als onderdeel van zijn periodieke herziening van het klimaatovergangsplan. Voorgestelde veranderingen worden functieoverschrijdend herzien en voorgelegd bij de Sustainability Council.

AB InBev beoordeelt de ingesloten emissies, inclusief deze die verband houden met nieuwe activiteiten, op basis van een schatting per markt van de groei van de drankenindustrie tot 2040, alsook ingesloten emissies uit reeds vastgelegde activa waarvoor momenteel nog geen koolstofarme technologie beschikbaar is. Bovendien schat het bedrijf ingesloten netemissies voor productkoeling¹² als onderdeel van Categorie 3 op basis van de geschatte netemissies per markt en de verwachte omzetgroei.

Het bedrijf neemt koolstofintensieve activa zoals ovens voor glasproductie en biomassaketels geïnstalleerd in de brouwerijen in overweging als onderdeel van zijn benadering van decarbonisatie. De vervanging van dergelijk activa kan

¹⁰ De totale mogelijke vermindering van de uitstoot met betrekking tot de doelstelling van het bedrijf om de netto CO₂-uitstoot tot nul te herleiden tegen 2040 voor elke decarbonisatiehefboom werd geschat tegenover het referentiejaar 2017 voor de marktgebaseerde broeikasgasemissies in Categorie 1, 2 en 3 van het bedrijf en houdt rekening met de daadwerkelijk verminderde uitstoot van 2017-2024. De schattingen van de mogelijke vermindering en het mogelijke succes van belangrijke acties zijn toekomstgericht van aard en werden gemaakt door het management op basis van de beschikbare informatie. Het is mogelijk dat het bedrijf deze niet haalt voor elke decarbonisatiehefboom of holistisch gezien. De vermindering van de uitstoot hangt af van een waaier van factoren en kan worden beïnvloed door voorziene en onvoorziene huidige en toekomstige risico's.

¹¹ De vermindering van de broeikasgasemissies omvat alle zeven broeikasgassen en is gebaseerd op CO₂-equivalenten.

¹² Productkoeling wordt in het GHG protocol weergegeven als "het gebruik van verkochte goederen" en verwijst naar de koeling van producten in handelskanalen, zowel in het horecasegment als in het thuisverbruiksegment.

decennia duren, wat leidt tot ingesloten emissies. Deze activa zullen tegen 2040 waarschijnlijk volledig afgeschreven zijn en kunnen binnen dat tijds kader in aanmerking komen voor vervanging door koolstofarme activa. Het bedrijf neemt ook de verhoogde hoeveelheid intern en extern gerecycleerd materiaal in overweging, wat de vermindering van de uitstoot voor verpakkingsmaterialen stimuleert. Een vertraging in de uitbreiding van de infrastructuur kan een risico vormen voor die inspanningen om de uitstoot te verminderen en bijkomende emissies insluiten.

In 2024 bleef het bedrijf investeren in decarbonisatieprojecten. Overeenkomstig Artikel 9 van de Verordening inzake de EU-taxonomie houden twee van de zes milieudoelstellingen verband met de klimaatverandering: beperking van de klimaatverandering en aanpassing aan de klimaatverandering. In 2024, gaf het bedrijf voor de projecten opgenomen in de reikwijdte van de bekendmaking van AB InBev in overeenstemming met Artikel 9 van de Verordening inzake de EU-taxonomie 87m US Dollar uit aan Capex voor de beperking van de klimaatverandering en 13m US Dollar aan Opex. Voor meer informatie over de activiteiten van het bedrijf in lijn met de Gedelegeerde Klimaatwetten van de EU-taxonomie, zie het hoofdstuk **Taxonomie** in deze **Duurzaamheidsverklaring**. Het bedrijf is niet uitgesloten van de referentiepunten van de EU in lijn met Parijs.

Door middel van zijn Klimaatdoelstelling voor 2025 streeft het bedrijf ernaar 100% van zijn elektriciteit aan te kopen uit hernieuwbare bronnen en zijn broeikasgasemissies in de hele waardeketen te verminderen met 25% per hectoliter productie tegen 2025. In 2018 ging het bedrijf, conform de aanbeveling van het Intergovernmental Panel on Climate Change, aan de slag om de absolute broeikasgasemissies in Categorie 1 en 2 met 35% te verminderen tegen 2025 ten opzichte van het referentiejaar 2017, in lijn met het traject om de opwarming van de aarde tot 1.5 graden Celsius te beperken en de normen vastgelegd door de SBTi.

In 2024 verminderde het bedrijf zijn absolute emissies in Categorie 1 en 2 met 42.0% en verminderde de emissies in Categorie 1, 2 en 3 per hectoliter productie met 29.5% ten opzichte van het referentiejaar 2017 zoals gedefinieerd in zijn Klimaatdoelstelling. De reikwijdte van de Klimaatdoelstelling van AB InBev wijkt licht af van de reikwijdte van de financiële rapportering van het bedrijf die wordt gerapporteerd volgens de ESRS. Het equivalent van 100% van haar wereldwijd volume aangekochte elektriciteit zit onder contract bij leveranciers van hernieuwbare energie, waarvan 81.2% operationeel is in 2024. Hoewel het bedrijf de afgelopen zeven jaar elk jaar een toename in operationele hernieuwbare elektriciteit realiseerde, verwacht het bedrijf niet om 100% operationele hernieuwbare elektriciteit te gebruiken tegen eind 2025 door huidige uitdagingen, zoals de afwezigheid van de nodige lokale infrastructuur en faciliterende regelgevende kaders.

De Klimaatdoelstelling ¹³ van AB InBev voor 2025	2017 (referentiejaar ¹⁴)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totale directe en indirecte broeikasgasemissies (Categorie 1 en 2 in miljoen ton CO ₂ eq)	5.49	5.22	4.87	4.44	4.14	3.68	3.39	3.19
De broeikasgasemissies in Categorie 1, 2 en 3 per hectoliter productie (in kg CO ₂ eq/hl)	58.67	55.15	53.92	52.45	50.03	47.29	45.24	41.39
% Hernieuwbare energie: operationeel ¹⁵	/	16.9%	20.9%	32.2%	41.2%	67.6%	73.6%	81.2%
% Hernieuwbare energie waarvoor een contract is gesloten ¹⁵	/	51.1%	63.5%	73.6%	84.7%	97.1%	100.0%	100.0%

¹³ De gerapporteerde gegevens over de absolute broeikasgasemissies in Categorie 1 en 2 en over de uitstoot per hectoliter productie in Categorie 1, 2 en 3 in het kader van de Klimaatdoelstelling van het bedrijf voor 2025 omvat de drankproductiefaciliteiten en de meeste verticale activiteiten, inclusief mouterijen en verpakkingsinstallaties. Speciale activiteiten zijn entiteiten die aan één of meerdere criteria voldoen, waaronder verminderd volume, laag aantal VTE's, complexiteit van merkenmix, ongebruikelijke producten of productieprocessen en zijn uitgesloten van het rapportagegebied van deze parameters. Bijgevolg worden de gerapporteerde cijfers voor de Klimaatdoelstelling van het bedrijf beperkt tot 98% van de gerapporteerde broeikasgasemissies in Categorie 1 en 2 in de reikwijdte van de ESRS. De ambitie om de broeikasgasemissies in Categorie 1 en 2 te verminderen met 35% verwijst naar de absolute marktgebaseerde uitstoot.

¹⁴ Het referentiejaar (2017) en gegevens voor 2018 en 2019 werden aangepast voor de broeikasgasemissies in Categorie 1, 2 en 3 om te voldoen aan de presentatie van 2024.

¹⁵ AB InBev rapporteert hernieuwbare elektriciteit op basis van twee parameters: operationele elektriciteit en elektriciteit waarvoor een contract is gesloten. Het bedrijf rapporteert beide parameters omdat de operationalisering van nieuwe hernieuwbare elektriciteitsprojecten tijd kan kosten. Elektriciteit waarvoor een contract is gesloten, volgt de vooruitgang op van alle hernieuwbare elektriciteit waarvoor een contract is gesloten, ongeacht op welke markt de hernieuwbare elektriciteit is gebruikt en of die is gebruikt voor onze bedrijfsactiviteiten. Operationele elektriciteit meet de reële jaarlijkse realisatie van het doel van het bedrijf om 100% hernieuwbare elektriciteit te bereiken tegen 2025 in elke regio waar het actief is. Het bedrijf volgt de huidige RE100-richtlijnen over energieopwekking, door gebruik te maken van zelf opgewekte energie via on-site-installaties en/of off-site PPA's en VPPA's.

Energieverbruik en -mix uit de eigen activiteiten van AB InBev

Energieverbruik en -mix	2024	2023	
(1) Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten (in miljoen MWh)	0.82	0.80	
(2) Brandstofverbruik uit ruwe olie en petroleumproducten (in miljoen MWh)	0.91	0.83	
(3) Brandstofverbruik uit aardgas (in miljoen MWh)	9.18	9.30	
(4) Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen (in miljoen MWh)	0.00	0.00	
(5) Verbruik van aangekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen (in miljoen MWh)	1.71	3.03	
(6) Totale verbruik van fossiele energie (in miljoen MWh) <i>(berekend als de som van rijen 1 tot 5)</i>	12.62	13.96	
Aandeel van fossiele bronnen in totale energieverbruik (%)	64.9%	69.7%	
(7) Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, waaronder biomassa (bevat ook industrieel en huishoudelijk afval van biologische oorsprong, biogas, hernieuwbare waterstof, enz.) (in miljoen MWh)	1.91	2.07	
(8) Verbruik van aangekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen (in miljoen MWh)	4.91	3.99	
(9) Het verbruik van zelf opgewekte, niet van brandstoffen afkomstige hernieuwbare energie (in miljoen MWh) ¹⁶	0.02	0.02	
(10) Totale verbruik van hernieuwbare energie (in miljoen MWh) <i>(berekend als de som van rijen 7 tot 9)</i>	6.84	6.08	
Aandeel van hernieuwbare bronnen in totale energieverbruik (%)	35.1%	30.3%	
Totale energieverbruik (in miljoen MWh) (berekend als de som van rijen 6 en 10)¹⁷	19.46	20.04	
Energie-intensiteit per netto-opbrengst¹⁸	2024	2023	%
Totale energieverbruik uit activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat ¹⁸ per netto-opbrengst uit activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat (MWh/miljoen USD)	326	338	-3.6%

¹⁶ De totale hoeveelheid hernieuwbare energie is gelijk aan het cijfer voor energieverbruik in rij 9 van de tabel Energieverbruik en -mix.

¹⁷ Het verbruik van het bedrijf uit nucleaire bronnen staat gelijk aan 0 MWh.

¹⁸ Het opbrengstcijfer dat werd gebruikt voor de berekening van de energieintensiteit per netto-opbrengst wordt toegelicht in toelichting 5 van de **Geconsolideerde jaarrekening** in dit verslag. Bierproductie wordt beschouwd als een sector met een grote impact op het klimaat, zoals gedefinieerd in de Gedelegeerde Verordening (EU) 2022/1288 van de Commissie.

De bruto broeikasgasemissies in Categorie 1, 2 en 3 en de totale broeikasgasemissies¹⁹

	Terugblik				Doelstellingen en ambities ²⁰	
	2024	2023	Variantie	%	2025	2040
Broeikasgasemissies in Categorie 1						
Bruto broeikasgasemissies in Categorie 1 (in miljoen ton CO ₂ eq)	2.49	2.65	-0.16	-5.8%	~2.47	~0.3
Percentage van de broeikasgasemissies in Categorie 1 uit gereuleerde regelingen voor de handel in emissies (%)	23.4%	/	/	/		
Broeikasgasemissies in Categorie 2						
Bruto locatiegebaseerde broeikasgasemissies in Categorie 2 (in miljoen ton CO ₂ eq)	1.98	2.09	-0.11	-5.3%	~1.96	
Bruto marktgebaseerde broeikasgasemissies in Categorie 2 (in miljoen ton CO ₂ eq)	0.76	0.80	-0.04	-5.6%	~0.75	~0.2
Percentage van contractuele instrumenten, ²¹ broeikasgasemissies in Categorie 2	98%					
Significante broeikasgasemissies in Categorie 3						
Totale bruto indirecte (Categorie 3) broeikasgasemissies (in miljoen ton CO ₂ eq)	20.37	22.38	-2.01	-9.0%	~20.16	~3.0
Aangekochte goederen en diensten (landbouw, verwerking van brouwingrediënten, en verpakkingen)	12.77	13.61	-0.84	-6.1%	~12.65	
Uitstoot door brandstofverbruik die niet onder Categorie 1 en 2 valt	0.50	0.51	-0.01	-1.6%	~0.49	
Upstream- en downstream-transport (logistiek)	2.26	2.36	-0.10	-4.2%	~2.24	
Het gebruik van verkochte goederen (productkoeling)	4.57	5.63	-1.06	-18.8%	~4.52	
Behandeling van verkochte producten aan het einde van hun levensduur	0.27	0.27	0.00	-1.4%	~0.26	
Totale broeikasgasemissies²³						
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) (in miljoen ton CO ₂ eq)	24.84	27.12	-2.28	-8.4%	~24.59	
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd) (in miljoen ton CO ₂ eq)	23.62	25.83	-2.21	-8.6%	~23.38	
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd) per Zone (in miljoen ton CO₂eq)						
	2024	2023				
Noord-Amerika	4.59	4.84				
Midden-Amerika	5.26	5.71				
Zuid-Amerika	3.76	4.07				
EMEA	4.79	4.97				
Azië-Pacific	5.22	6.24				
AB InBev wereldwijd	23.62	25.83				

¹⁹ Alle parameters in deze tabel volgen de definities van de ESRS en nemen alle activiteiten van AB InBev in overweging, inclusief alle brouwersactiviteiten, verticale activiteiten en speciale activiteiten. De geschatte vermindering in het kader van de doelstelling van het bedrijf om de netto CO₂-uitstoot tot nul te herleiden is gelijk aan een vermindering van 88% ten opzichte van het referentiejaar 2017.

²⁰ De schattingen van de mogelijke vermindering zijn toekomstgericht van aard en werden gemaakt door het management op basis van de beschikbare informatie. Het is mogelijk dat het bedrijf deze doelstellingen en ambities niet haalt. De vermindering van de uitstoot hangt af van een waaier van factoren en kan worden beïnvloed door voorziene en onvoorziene huidige en toekomstige risico's.

²¹ Het soort contractuele instrumenten dat wordt gebruikt voor de verkoop en aankoop van energieopwekking of voor ontbundelde energie omvat elk soort contract tussen twee partijen voor de verkoop en aankoop van energie. Dit cijfer omvat geen kleine entiteiten met een totale impact van minder dan 0.3% op de parameter.

²² 27.0% van de gerapporteerde broeikasgasemissies in Categorie 3 worden berekend op basis van primaire gegevens van leveranciers of andere partners in de waardeketen. Het bedrijf volgt de richtlijnen voor de waardeketen van het GHG Protocol met betrekking tot Categorie 3 en gebruikt een op activiteiten gebaseerde benadering. De emissies van Categorie 3 zijn geschatte waarden afgeleid uit door de markt geschatte factoren, gerecycleerd materiaal en de beschikbare informatie over leveranciers die wordt gerapporteerd via het Eclipse-leiderschapprogramma van het bedrijf. Het totale percentage van de emissies van Categorie 3 volgt de richtlijnen van het SBTi, aangezien het bedrijf 87% van zijn totale broeikasgasemissies in Categorie 3 heeft meegenomen bij het bepalen van de SBTi-doelstelling in 2018. De volgende categorieën worden als belangrijk beschouwd: aangekochte goederen en diensten, upstream-transport, uitstoot in verband met brandstofgebruik die niet opgenomen is in Categorie 1 en 2, downstream-transport, gebruik van verkochte producten (productkoeling) en levenseinde van een product.

²³ Het bedrijf schat dat het 0.36 miljoen ton biogenische emissies gerelateerd aan Categorie 1 uitstoot, die niet zijn opgenomen in de gerapporteerde cijfers voor de broeikasgasemissies in Categorie 1. Biogenische emissies in Categorie 1 met betrekking tot brouwprocessen zijn niet opgenomen in het cijfer voor biogenische emissies in Categorie 1. Het bedrijf schat dat het 0.01 miljoen ton biogenische emissies gerelateerd aan Categorie 2 uitstoot, die zijn opgenomen in de gerapporteerde cijfers voor de locatiegebaseerde broeikasgasemissies in Categorie 2 en 0.5% vertegenwoordigen van de gerapporteerde cijfers. Deze cijfers zijn initiële schattingen, aangezien het bedrijf zijn methodologie verder blijft ontwikkelen om andere procesemissies in rekening te nemen. Het bedrijf heeft nog geen schatting voor biogenische emissies in Categorie 3. Het bedrijf gebruikt emissiefactoren uit verschillende databanken, sectorale richtlijnen en leveranciersafhankelijke emissiefactoren. Die omvatten onder andere het Intergovernmental Panel on Climate Change, het Britse ministerie voor Milieu, Voeding en Plattelandszaken, Ecoinvent, The Aluminum Association, het Environmental Protection Agency en het International Energy Agency.

Broeikasgasintensiteit per netto-opbrengst ²⁴	2024	2023	%
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) per netto-opbrengst (in miljoen ton CO ₂ eq/miljoen USD)	416	457	-9%
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd) per netto-opbrengst (in miljoen ton CO ₂ eq/miljoen USD)	395	435	-9%

Vervuiling

Naast broeikasgasemissies kunnen luchtvervuilende stoffen uit het transport over de weg in de downstream-waardeketen van het bedrijf een ongunstig effect hebben op het milieu. Het bedrijf streeft ernaar alle geldende wet- en regelgeving met betrekking tot luchtvervuilende stoffen na te leven en heeft geen specifieke doelstelling of beleid met betrekking tot luchtvervuiling. In lijn met de manier waarop het bedrijf de broeikasgasemissies uit het transport beheert, tracht het bedrijf de luchtvervuiling uit het transport in zijn waardeketen te verminderen door middel van netwerkoptimalisatie, operationele initiatieven en strategieën voor alternatieve brandstoffen.

2.3 Circulaire economie en gebruik van bronnen

AB InBev is afhankelijk van stabiele bronnen van verpakkingsmaterialen voor haar producten. Veranderingen in de beschikbaarheid of prijzen van basisproducten en grondstoffen kunnen een ongunstig effect hebben op de activiteiten van het bedrijf. Het bedrijf streeft ernaar de circulariteit in zijn waardeketen te stimuleren door recycleerbare verpakkingen te gebruiken, afvalmaterialen te upcyclen en circulaire oplossingen uit te breiden, wat ook kan bijdragen aan een vermindering in de vereiste hoeveelheid nieuw verpakkingsmateriaal voor gebruik in de activiteiten van het bedrijf.

AB InBev streeft ernaar het gebruik van bronnen en de circulaire economie aan te pakken via wereldwijde beleidslijnen die van toepassing zijn op haar directe activiteiten en upstream-waardeketen. Het Milieubeleid en de Milieuprincipes van het bedrijf omvatten het terugdringen van de emissies in de hele waardeketen, waterbeheer, het verminderen van de hoeveelheid afval, circulaire verpakkingen, het investeren in duurzame landbouw en het naleven van geldende milieuwetten en -reglementeringen. Dit beleid focust op het bevorderen van een overgang van niet-hernieuwbare bronnen naar hernieuwbare bronnen in de hele waardeketen. Het Wereldwijd Beleid voor Verantwoorde Aankoopactiviteiten van het bedrijf stelt dat leveranciers zich moeten inzetten om de productie van afval te verminderen en initiatieven te implementeren om de hoeveelheid gerecycleerd materiaal en/of de herbruikbaarheid van hun producten meetbaar te verbeteren. Het Wereldwijd Beleid voor Verantwoorde Aankoopactiviteiten is vooral de verantwoordelijkheid van de Chief Supply Officer en staat onder toezicht van de Procurement-afdeling. De Wereldwijde Principes inzake Verantwoorde Aankoopactiviteiten voor Landbouwbedrijven van AB InBev tracht de implementatie van milieubeheerpraktijken op landbouwbedrijven te bevorderen.

AB InBev streeft ernaar de verpakking en de behoefte aan nieuwe materialen te verminderen via initiatieven, zoals lichtgewichtinitiatieven die capaciteiten op het gebied van verpakkingsontwerp en -innovatie gebruiken om verpakkings- en distributiemodellen te herzien. Het bedrijf probeert ook de waardeketens voor recyclage te verbeteren om de beschikbaarheid van gerecycleerd materiaal op de markt te vergroten en om het mogelijk te maken om de hoeveelheid gerecycleerd materiaal in alle verpakkingstypes te vergroten. Naast recyclage stimuleert het bedrijf ook de recuperatie en het hergebruik van zijn verpakkingen en probeert het zijn volume herbruikbare flessen en het retourpercentage te verhogen. Indien relevant, werkt het bedrijf met lokale gemeenschappen aan programma's.

AB InBev heeft vrijwillig een Doelstelling op het vlak van Circulaire Verpakking voor 2025 geformuleerd, waarbij 100% van haar verpakkingen retourneerbaar zal zijn of grotendeels uit gerecycleerd materiaal zal bestaan (meer dan 50%) tegen 2025. Die doelstelling heeft betrekking op de primaire verpakkingen wereldwijd, die goed zijn voor meer dan 80% van het totale verpakkingsvolume per gewicht van AB InBev. Hoewel het bedrijf hard blijft werken aan deze doelstelling in alle activiteiten, wordt het geconfronteerd met uitdagingen en is het mogelijk dat deze doelstelling niet wordt behaald tegen 2025 door de beschikbaarheid van rendabel gerecycleerd materiaal, wat zeer afhankelijk is van de lokale toeleveringsketens voor recyclage en dynamische marktvoorwaarden, voornamelijk voor glazen en PET-verpakkingen. In 2024 werd 89.8% van de producten van het bedrijf verpakt in herbruikbare verpakkingen of verpakkingen die grotendeels bestaan uit gerecycleerd materiaal (meer dan 50%).

²⁴ Het opbrengstcijfer dat werd gebruikt voor de berekening van de intensiteit van de broeikasgasemissies per netto-opbrengst wordt toegelicht in toelichting 5 van de **Geconsolideerde jaarrekening** in dit verslag.

²⁵ Het totale percentage van producten in herbruikbare verpakkingen of verpakkingen die grotendeels bestaan uit gerecycleerd materiaal wordt berekend door de som te nemen van het % volume in herbruikbare verpakkingsvormen en de som van het % volume in primaire wegwerpverpakkingsvormen die meer dan 50% gerecycleerd materiaal bevatten. AB InBev verzamelt gegevens over het totale tonnage, alsook het percentage tonnage uit gerecycleerd materiaal, per materiaal en per leverancier. Voor gerecycleerd materiaal voegt het bedrijf landen en zones samen om een wereldwijd percentage gerecycleerd materiaal per materiaal te berekenen. Gegevens in verband met het percentage gerecycleerd materiaal worden door de leveranciers verschaft en regelmatig opgevolgd. De hoeveelheid verkochte verpakkingen wordt bepaald aan de hand van AB InBevs eigen aankoopstelsel.

De wereldwijde productenportefeuille van AB InBev bestaat uit aluminium blikjes, glas voor eenmalig gebruik, herbruikbaar glas, PET en herbruikbare vaten. In 2024 werd ongeveer 40.9% van het wereldwijde volume van het bedrijf verkocht in herbruikbare glazen flessen of in herbruikbare vaten.

Doelstelling op het vlak van Circulaire Verpakkingen voor 2025 van AB InBev	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
% Herbruikbare verpakkingen	47.2%	44.1%	43.4%	38.2%	37.0%	40.3%	41.2%	40.9%
% Gerecycleerd materiaal in onze primaire verpakkingen								
Glas	36.8%	40.5%	44.3%	45.8%	45.8%	48.0%	48.3%	50.0%
Blikjes	59.7%	58.9%	59.3%	58.1%	56.2%	56.7%	61.3%	63.1%
PET	23.3%	17.5%	27.5%	31.6%	23.3%	36.5%	42.6%	41.2%

De materiële instroom van grondstoffen van AB InBev omvat:

1. Water. Zie het hoofdstuk **Water** in deze **Duurzaamheidsverklaring** voor meer informatie.
2. De belangrijkste nieuwe primaire verpakkingmaterialen, waaronder glas voor eenmalig gebruik en herbruikbaar glas, aluminium blikjes, PET en herbruikbare vaten. Het absolute gewicht van de primaire verpakkingmaterialen bedroeg 6 miljoen ton, waarvan 52.3% bestond uit hergebruikte of gerecycleerde componenten.
3. Landbouwgewassen, waaronder gerst, maïs, rijst en hop.²⁶ Het absolute gewicht van de landbouwgewassen (biologische materialen) bedroeg 9 miljoen ton. Het bedrijf heeft momenteel geen definitie voor duurzaam ingekocht. Zie het hoofdstuk **Agrarische en natuurlijke bronnen** van deze **Duurzaamheidsverklaring** voor meer informatie over de beleidslijnen en acties met betrekking tot landbouw.

Naast bier omvat de materiële uitstroom van grondstoffen van AB InBev:

1. Primair verpakkingmateriaal, waarvan meer dan 99% recycleerbaar is. Primair verpakkingmateriaal wordt zowel als een instroom als een uitstroom beschouwd.
2. Brouwerijafval (inclusief verpakkingafval uit het transport en traditioneel afval van installaties) en nevenproducten (inclusief draf en afvalgist).

Het bedrijf blijft vrijwillig streven naar een recyclagepercentage van 100% in zijn activiteiten wereldwijd en leeft daarbij de lokale wetten en voorschriften na. Afval- en nevenproductstromen die relevant zijn voor de activiteiten van het bedrijf omvatten voornamelijk draf uit het brouwproces, wat het grootste deel uitmaakt van het brouwerijafval en nevenproducten en voornamelijk wordt gebruikt als diervoeder. In 2024 bedroeg de totale hoeveelheid afval en nevenproducten die niet werd gerecycleerd 470duizend ton of 5% van de totale hoeveelheid afval en nevenproducten die werd geproduceerd. Het bedrijf heeft geen doelstellingen geformuleerd voor afvalbeheer.

Parameters voor niet-gevaarlijk afval en nevenproducten (in duizend ton) ²⁷	2024
Totaal niet gestort – hergebruikt	338
Totaal niet gestort – gerecycleerd	8,806
Totaal niet gestort – andere recuperatieactiviteit	43
Totale hoeveelheid afval en nevenproducten die niet werd gestort	9,187
Totaal gestort – verbranding	10
Totaal gestort – stortplaatsen	69
Totaal gestort – andere stortactiviteit	10
Totale hoeveelheid afval en nevenproducten die werd gestort	89
Totale hoeveelheid afval en nevenproducten die werd geproduceerd in eigen activiteiten	9,276

²⁶ Gerst, maïs, rijst en hop worden beschouwd als de meest materiële agrarische instroom op basis van het percentage dat aan de totale grondstoffen wordt besteed en het belang van het gewas voor de productie van bier.

²⁷ Bij berekening van de geproduceerde hoeveelheid afval en nevenproducten, verkreeg het bedrijf 98% van de gerapporteerde parameters uit directe metingen en 2% uit de beste schattingen. Het bedrijf produceert geen radioactief afval. De totale hoeveelheid gevaarlijk afval die wordt geproduceerd, is van geen belang. Om dubbeltelling te vermijden, brengen de vestigingen van het bedrijf het volledige afvalbeheerproces in kaart om ervoor te zorgen dat de gerapporteerde volumes afval en nevenproducten niet op meerdere momenten geteld worden, zoals tijdens het transport tussen de vestigingen of de recyclage. Het bedrijf heeft ook zijn relevante werknemers opleiding gegeven over afvalrapportageprocessen zoals die door de ESRS worden gedefinieerd.

2.4 Agrarische en natuurlijke ecosystemen

AB InBev is afhankelijk van hoogwaardige landbouwgewassen en water uit gezonde natuurlijke ecosystemen en streeft ernaar de biodiversiteit te beschermen en te herstellen door haar werk in stroomgebieden en landbouw. Aangezien onze waardeketen diep geworteld is in de natuurlijke ecosystemen van de wereld, wil het bedrijf vaststellen hoe het zijn impact op de natuur kan minimaliseren en tegelijk mogelijkheden verkennen om te investeren in natuurlijke oplossingen voor de landbouw en het herstel en behoud van stroomgebieden.

Een significant deel van de bedrijfskosten heeft betrekking op basisproducten en grondstoffen. De voorraad en prijs van basisproducten en grondstoffen die gebruikt worden om de producten van het bedrijf te maken, kunnen worden beïnvloed door verschillende factoren, zoals, onder andere, het niveau van gewasproductie over de hele wereld, extreme weersomstandigheden en natuurrampen.

Het Waterbeleid en de Waterprincipes, alsook het Milieubeleid en de Milieuprincipes van het bedrijf bespreken zijn benadering van biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen. Voor meer informatie over de reikwijdte van deze beleidslijnen en de desbetreffende ambities, zie respectievelijk de hoofdstukken **Water** en **Klimaat** in deze **Duurzaamheidsverklaring**.

AB InBev streeft naar een meer verantwoorde aankoop in haar directe agrarische programma's door duurzame landbouwpraktijken te promoten, zoals een verhoogde veerkracht via gewasbeheer, verbeterde variëteiten en instrumenten voor risicobeperking, en tegelijkertijd te onderzoeken hoe landbouw de broeikasgasemissies kan helpen verlagen, stroomgebieden kan beschermen en de biodiversiteit kan verbeteren. Die praktijken kunnen ook de lokale economische ontwikkeling ondersteunen. Voor meer informatie over de Slimme-Landbouwdoelstelling 2025 van het bedrijf, zie het hoofdstuk **Werknemers in de waardeketen** in deze **Duurzaamheidsverklaring**.

In 2024 heeft AB InBev haar kader voor bodemgezondheid, dat in 2020 werd gelanceerd in samenwerking met The Nature Conservancy, verder toegepast om haar agronomen en onderzoekers een leidraad te bieden bij het ontwerpen en meten van de impact van initiatieven op het gebied van bodemgezondheid, water en biodiversiteit in het veld.

AB InBev is actief in talrijke ecosystemen over de hele wereld. Hoewel AB InBev momenteel niet beschikt over een autonome analyse van de veerkracht van de biodiversiteit, een overgangsplan, doelstellingen of een beleid met betrekking tot biodiversiteit, heeft het bedrijf actief aan dit onderwerp gewerkt aan de hand van zijn Doelstellingen op het vlak van Waterbeheer (zie het hoofdstuk **Water** in deze **Duurzaamheidsverklaring**) en Slimme Landbouw (zie het hoofdstuk **Werknemers in de waardeketen** in deze **Duurzaamheidsverklaring**) voor 2025.

2.5 Bekendmakingen overeenkomstig Artikel 8 van de Verordening inzake de EU-taxonomie

Overzicht van de Verordening inzake de EU-taxonomie

Dit gedeelte bevat de informatie over de EU-taxonomie die wordt vereist door Artikel 8 van Verordening 2020/852 (de Verordening inzake de EU-taxonomie). In Artikel 9 van de Verordening inzake de EU-taxonomie worden de volgende zes milieudoelstellingen genoemd:

1. beperking van de klimaatverandering (CCM),
2. aanpassing aan de klimaatverandering (CCA),
3. het duurzaam gebruik en de bescherming van water- en mariene hulpbronnen,
4. de overschakeling naar een circulaire economie,
5. de preventie en bestrijding van vervuiling, en
6. de bescherming en het herstel van biodiversiteit en ecosystemen.

De EU heeft een catalogus gepubliceerd van economische activiteiten die in aanmerking komen voor deze doelstellingen (de Gedelegeerde Verordeningen). Het bedrijf is van oordeel dat zijn economische kernactiviteiten in verband met de productie en de verkoop van bier niet onder de Gedelegeerde Verordeningen vallen en bijgevolg momenteel niet in beschouwing genomen worden voor de Taxonomie. Voor de verslaggeving in 2024 dient het aandeel van de voor de taxonomie in aanmerking komende en met de taxonomie gealigneerde economische activiteiten in de omzet, de kapitaaluitgaven (Capex) en de exploitatiekosten (Opex) te worden vermeld.

Toepassing van de Verordening inzake de EU-taxonomie

De bedragen die zijn gebruikt voor de berekening van de verhoudingen van de omzet, Capex en Opex zijn gebaseerd op de gerapporteerde gegevens in de **Geconsolideerde jaarrekening** in dit verslag. Aangezien geen van de inkomstgenererende activiteiten van het bedrijf momenteel worden beschreven in de Gedelegeerde Verordeningen, is de omzet die in aanmerking komt voor de EU-taxonomie voor 2024 nul. Om dezelfde reden rapporteert het bedrijf geen enkele Capex die gerelateerd is met activa of processen die verband houden met de met de taxonomie gealigneerde economische activiteiten of Capex die deel uitmaakt van een plan om met de taxonomie gealigneerde economische activiteiten uit te breiden. Bijgevolg rapporteert het bedrijf enkel Capex en bijhorende Opex die voortvloeien uit de verwerving van producten die geclassificeerd zijn als met de taxonomie gealigneerde activiteiten (en die niet rechtstreeks met de omzetgenererende activiteiten samenhangen). Aangezien deze activiteiten niet rechtstreeks samenhangen met de omzetgenererende kernactiviteiten van het bedrijf, bedragen de huidige voor de taxonomie in aanmerking komende Capex- en Opex-verhoudingen tegen eind 2024 respectievelijk ongeveer 2%²⁸ en 2%²⁹. In aanmerking komende Capex en Opex omvatten voornamelijk de installatie en het onderhoud van energie-efficiënte apparatuur in de activiteiten van het bedrijf (bijv. boilers, compressors), de aankoop van gebouwen en magazijnen, en waterzuiveringsinstallaties.

Het is relevant te verduidelijken dat "niet in aanmerking komen" volgens de Verordening inzake EU-taxonomie verwijst naar het feit dat de activiteiten momenteel buiten het toepassingsgebied blijven van de economische activiteiten waarvoor in het kader van de Gedelegeerde Verordeningen technische screeningscriteria zijn ontwikkeld. Niet in aanmerking komende activiteiten volgens de EU-taxonomie mogen dan ook niet worden geïnterpreteerd als een indicatie van de prestaties of ambities van AB InBev op het vlak van duurzaamheid. Bovendien verwacht het bedrijf dat deze kritieke prestatie-indicatoren aanzienlijk stijgen indien en wanneer de specifieke economische activiteit "Productie van voedingsproducten en dranken" aan de Gedelegeerde Verordeningen wordt toegevoegd.

Op basis van de richtlijnen in de Verordening voor de screening van de voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten van het bedrijf, bedragen de huidige met de taxonomie gealigneerde Capex- en Opex-verhoudingen tegen eind 2024 respectievelijk ongeveer 1%³⁰ en 1%³¹. Voor economische activiteiten die het potentieel hadden om substantieel bij te dragen aan verschillende milieudoelstellingen, wees het bedrijf de beperking van de klimaatverandering toe als de meest relevante doelstelling voor die economische activiteiten om dubbelbelasting te vermijden.

De lokale teams en projectleiders beoordeelden de met Aanzienlijke Bijdrage en Geen Significante Schade gealigneerde criteria voor individuele projecten waarbij gebruik werd gemaakt van documentatie van leveranciers en andere beschikbare informatie. De aligering van de Opex werd verondersteld hetzelfde te zijn als het bijbehorende aligeringspercentage van de Capex. De naleving van de minimale waarborgen werd op bedrijfsniveau beoordeeld door middel van een tweedimensionale beoordeling. De adequate processen werden ingevoerd om te vermijden dat negatieve gevolgen en resultaten worden opgevolgd om te controleren of de bedrijfsprocessen effectief zijn. De gedetailleerde tabellen zijn vermeld in **Bijlage II**, die integraal deel uitmaakt van deze **Duurzaamheidsverklaring**.

Het bedrijf verwacht dat de EU-taxonomie zal blijven evolueren, en de gedelegeerde handelingen zullen progressief worden geïntegreerd om alle activiteiten te omvatten die mogelijk kunnen bijdragen aan de zes milieudoelstellingen. Naar aanleiding van die ontwikkeling, kan het bedrijf de definities herzien die gebruikt werden om aligeringsgegevens af te leiden, naarmate het zijn begrip van de EU-taxonomie blijft ontwikkelen. Hoewel deze verhoudingen momenteel geen betrekking hebben op de kernactiviteiten van AB InBev, heeft het bedrijf de geschiktheids- en aligeringsratio's geanalyseerd. Capex en Opex voor activiteiten die plaatsvonden buiten de EU werden in veel gevallen beschouwd als niet gealigneerd met de taxonomie voor dit verslag.

AB InBev houdt zich niet bezig met activiteiten die verband houden met fossiele brandstoffen en kernenergie. Sjabloon 1 van Bijlage XII bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 is te vinden in **Bijlage III**, die integraal deel uitmaakt van deze **Duurzaamheidsverklaring**.

²⁸ De in aanmerking komende Capex-parameter wordt gedefinieerd als de voor de Taxonomie in aanmerking komende Capex (teller) gedeeld door de totale Capex van het bedrijf (noemer). De totale Capex omvatten toevoegingen aan vaste materiële activa, immateriële activa (exclusief goodwill) en activa met gebruiksrecht, met inbegrip van toevoegingen die voortkomen uit bedrijfscombinaties. De totale Capex van AB InBev wordt weergegeven in toelichtingen 13 en 15 van de **Geconsolideerde jaarrekening** in dit verslag.

²⁹ De in aanmerking komende Opex-parameter wordt gedefinieerd als de voor de Taxonomie in aanmerking komende Opex (teller) gedeeld door de totale Opex van het bedrijf (noemer). De totale Opex bestaat uit directe niet-gekapitaliseerde kosten die verbonden zijn met onderzoek en ontwikkeling, renovatiemaatregelen, kortdurende huurovereenkomsten, onderhoud en herstel, en meerdere regels erover zijn te vinden in de resultatenrekening van het bedrijf.

³⁰ De gealigneerde Capex-parameter wordt gedefinieerd als de met de taxonomie gealigneerde Capex (teller) gedeeld door de totale Capex van het bedrijf (noemer).

³¹ De gealigneerde Opex-parameter wordt gedefinieerd als de met de taxonomie gealigneerde Opex (teller) gedeeld door de totale Opex van het bedrijf (noemer).

Huidige activiteiten en vooruitzichten op ons potentieel voor taxonomie-geschiktheid en alignering in de toekomst

AB InBev blijft zoeken naar manieren om haar uitstoot te verminderen via haar commerciële strategie en investeren in het koolstofvrij maken van haar activiteiten en waardeketen als onderdeel van de Klimaatdoelstelling voor 2025 en de ambitie van het bedrijf om de netto CO₂-uitstoot tot nul te herleiden tegen 2040. AB InBev zal haar voor de taxonomie in aanmerking komende en daarop afgestemde activiteiten blijven beoordelen in het licht van het evoluerende wettelijke kader van de Verordening inzake de EU-taxonomie en de vereisten van het kader inzake de EU-taxonomie verder integreren in haar bedrijfsmodel en in haar rapporteringsbeleid en -procedures zodra de inkomstgenererende activiteiten worden toegevoegd aan de Gedelegeerde Verordeningen.

3. Sociale verklaring

3.1 Eigen werknemers

Met werknemers in meer dan 50 landen vertegenwoordigen de mensen van AB InBev verschillende achtergronden van over de hele wereld. De gevolgen en risico's met betrekking tot de werknemers van het bedrijf werden beoordeeld in samenwerking met de interne teams die verantwoordelijk zijn voor personeelsbeheer. Het bedrijf tracht uitstekende mensen aan te trekken en te ontwikkelen en zijn vermogen om getalenteerde werknemers met succes aan te werven en te behouden draagt bij aan de tewerkstelling, individuele economische opportuniteiten en lokale economische ontwikkeling in de markten waarin het actief is. De sterke bedrijfscultuur van AB InBev kan bijdragen aan sterker geëngageerde werknemers. De activiteiten van het bedrijf stellen het bedrijf en zijn werknemers in bepaalde functies en contexten bloot aan risico's die voortvloeien uit arbeidspraktijken, werkomstandigheden en de veiligheid van werknemers, inclusief verkeersveiligheid.

Als ondertekenaar van het UN Global Compact streeft AB InBev ernaar dat haar handelspraktijken steeds de mensenrechten respecteren en de internationale normen inzake verantwoordelijk gedrag, waaronder het Internationaal Statuut van de Mensenrechten en de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie inzake de Fundamentele Principes en Rechten op het Werk, naleven. De benadering van het bedrijf inzake mensenrechten is gebaseerd op de VN-richtsnoeren voor het bedrijfsleven en de mensenrechten (UNGPs) en wordt uitgelegd in het Wereldwijd Mensenrechtenbeleid. Het beleid verbiedt elke vorm van dwang- of verplichte arbeid; mensenhandel, inclusief het regelen of vergemakkelijken van de reis van een andere persoon met het oog op de uitbuiting van die persoon; en de tewerkstelling of uitbuiting van kinderen binnen de faciliteiten van het bedrijf. Dit beleid heeft betrekking op werknemers van AB InBev en wordt periodiek herzien en bijgewerkt. Het is publiek beschikbaar op de website van het bedrijf en de Chief Legal and Corporate Affairs Officer is verantwoordelijk voor de implementatie ervan.

Het Beleid ter Bestrijding van Intimidatie en Discriminatie van het bedrijf tracht een werkplek te creëren die vrij is van alle vormen van intimidatie, inclusief oneerlijke discriminatie, seksuele intimidatie en seksueel wangedrag. Dit beleid definieert discriminatie en richt zich op ongepaste handelingen die ongewenst zijn en/of die een intimiderende, aanstootgevende of vijandige werkomgeving scheppen. De discriminatieparameters vastgesteld in het beleid omvatten, maar zijn niet beperkt tot, leeftijd, ras, en fysieke of mentale beperking. De Chief Legal and Corporate Affairs Officer houdt toezicht op dit beleid. Diversiteit en inclusiviteit worden verder behandeld in de Bedrijfsgedragscode. Voor meer informatie, zie het hoofdstuk **Zakelijk gedrag** in deze **Duurzaamheidsverklaring**.

Om de mogelijke risico's en werkelijke gevolgen met betrekking tot zijn werknemers op te volgen en aan te pakken is de Compliance-hulplijn van het bedrijf wereldwijd beschikbaar. Die hulplijn biedt werknemers en derden rechtstreeks contact met het Ethics & Compliance-team van AB InBev zodat ze problemen kunnen melden. De Compliance-hulplijn wordt gepromoot onder de werknemers van AB InBev via interne communicatie. Meldingen worden op individuele basis beoordeeld, opgelost en opgevolgd. Voor meer informatie, zie het hoofdstuk **Zakelijk gedrag** in deze **Duurzaamheidsverklaring**.

Het aantal voltijdse equivalenten ("VTE")³² bedroeg op 31 december 2024 ongeveer 144 duizend, wat neerkomt op een totaal personeelsbestand van ongeveer 151. duizend. Het aantal VTE's op het einde van de rapporteringsperiode voor de landen waar het aantal werknemers minstens 10% van het totale aantal werknemers van het bedrijf vertegenwoordigt, is

³² Voltijds equivalent ("VTE") is een gestandaardiseerde maatstaf die het totale aantal werknemers weergeeft, rekening houdende met de tijdsbesteding. Het verschil tussen de gerapporteerde cijfers voor het personeelsbestand en VTE's wordt voornamelijk veroorzaakt door deeltijdse werknemers.

als volgt: Brazilië (28 duizend), China (18 duizend) en Mexico (27 duizend). Het bedrijf had een personeelsverloop van 19% en ongeveer 27 duizend werknemers verlieten het bedrijf in 2024 ten gevolge van vrijwillige en onvrijwillige beëindiging en contracten die afliepen. Het personeelsbestand van AB InBev bestaat uit verschillende soorten werknemers, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, personeel in de brouwerijen, verkoop- en marketingteams, aankoop en toeleveringsketen, corporate en administratieve functies.

Het totale aantal VTE's van AB InBev op het einde van de rapporteringsperiode bedroeg ongeveer 133 vaste werknemers, 6 duizend tijdelijke werknemers en 5 duizend werknemers met niet-gegarandeerde uren. Van alle werknemers van het bedrijf hebben er ongeveer 34 duizend aangegeven dat ze vrouw zijn. Voor de werknemers van AB InBev per geografie, zie de **Geconsolideerde jaarrekening** in dit verslag.

De bedrijfscultuur van AB InBev is gebaseerd op 10 leidende principes die de basis vormen van de bedrijfscultuur. Die principes maken integraal deel uit van het personeelsbeheer en worden visueel gecommuniceerd en benadrukt via interne campagnes. Het bedrijf beoordeelt de culturele prestatie zowel op individueel als op wereldwijd niveau om te garanderen dat de bedrijfscultuur van AB InBev zich blijft ontwikkelen.

Het bedrijf meet en analyseert zijn cultuur aan de hand van specifieke processen, waaronder de jaarlijkse Engagementsenquête. Engagement maakt deel uit van de strategie van het bedrijf inzake het behoud van talent en het beheren van de bijbehorende risico's en gevolgen. Binnen de prestatiebeheerprocessen van het bedrijf en als onderdeel van zijn due diligence, wordt de jaarlijkse Engagementsenquête gedeeld met alle actieve werknemers om het engagement op te volgen. De Enquête beoordeelt de ervaringen van de werknemers op een objectieve manier om de strategie voor betrokkenheid en de initiatieven op lokaal niveau te bepalen. In 2024 bedroeg de jaarlijkse engagementsscore van het bedrijf 89%. Die omvat feedback over beloningen, erkenning, welzijn, saamhorigheid en hoe comfortabel werknemers zich voelen om potentieel onethisch gedrag of andere klachten te melden zonder angst voor vergelding. De Chief People Officer van AB InBev houdt toezicht op de betrokkenheid.

In 2024 voerde het bedrijf een adequaat loononderzoek uit en stelde vast dat alle werknemers toereikende lonen worden betaald, zoals bepaald door de referentiepunten van de landen³³.

De tabel hieronder toont demografische geslachtsparameters onder de werknemers van het bedrijf voor 2024 en 2023:

Demografische geslachtsparameters³⁴	2024	2023
Aantal vrouwen (werknemers) in senior leadership	35	35
Percentage vrouwen in senior leadership	15%	14%
Aantal vrouwen (werknemers) in senior management	727	722
Percentage vrouwen in senior management	29%	29%

AB InBev streeft ernaar om binnen de volledige organisatie en waardeketen hoge normen te bereiken op het vlak van veiligheid op het werk, zoals vermeld in het Wereldwijd Gezondheids- en Veiligheidsbeleid van het bedrijf. Het beleid is beschikbaar op de website van het bedrijf en heeft betrekking op alle werknemers en aannemers en anderen die in naam van het bedrijf werken. Veiligheid is verankerd in de beheersystemen van het bedrijf, die betrekking hebben op 100% van zijn werknemers. De Chief Supply Officer is verantwoordelijk voor dit beleid.

De focus van de benadering van het bedrijf met betrekking tot veiligheid ligt op beperking. Op basis van veiligheidsdata ontwikkelt het bedrijf programma's over veiligheidsbeheer, verkeersveiligheid en geweldpreventie en voert die uit. Het wereldwijde programma van het bedrijf, SAFE Together, ondersteunt zijn teams om veiligere beslissingen te nemen door de ownership en communicatie te bevorderen. Het biedt opleidingen aan over gevaarherkenning om voortdurende verbetering te stimuleren. Veiligheid op de werkplek wordt ook behandeld in de jaarlijkse Engagementsenquête van het bedrijf.

³³ Voor niet-EER-landen gebruikte het bedrijf de vastgestelde toereikende/leefbare lonen als referentiepunt. Voor landen zonder vastgestelde toereikende/leefbare lonen gebruikte het bedrijf de minimumlonen als referentiepunt. Voor EER-landen gebruikte het bedrijf Richtlijn (EU) 2022/2041 betreffende toereikende minimumlonen in de Europese Unie als referentiepunt.

³⁴ Senior leadership wordt gedefinieerd als werknemers verantwoordelijk voor de visie, langetermijndoelstellingen, functioneel toezicht en departements- of regiobrede doelstellingen. Senior management wordt gedefinieerd als senior leadership en werknemers verantwoordelijk voor het tactisch en operationeel beheer op departements- of functieniveau.

Vanaf het jaar eindigend op 31 december 2024³⁵ zijn dit de veiligheidsparameters van AB InBev:

Veiligheidsparameters ³⁶	2024
Totaal aantal registreerbare ongevallen (TRI's) van werknemers	645
Ongevallen met werkverlet (LTI's) van werknemers	366
Dodelijke slachtoffers bij werknemers	3
Dodelijke slachtoffers bij andere medewerkers die op onze vestigingen werken	2

Het totaal aantal gerapporteerde arbeidsongevallen, inclusief dodelijke slachtoffers bij de werknemers, was 2.35 per 1 miljoen gewerkte uren.

3.2 Werknemers in de waardeketen

De werknemers in de waardeketen van AB InBev vertegenwoordigen verschillende achtergronden. Voor een beschrijving van de soort werknemers in de waardeketen van AB InBev, zie de beschrijving van de waardeketen in de **Algemene verklaring** in deze **Duurzaamheidsverklaring**.

Als een wereldwijd bedrijf met uitgebreide, lokale waardeketens, begrijpt AB InBev dat gevolgen voor de mensenrechten zich in elk land kunnen voordoen. Een significant deel van de activiteiten van het bedrijf worden uitgevoerd in opkomende markten, waaronder Argentinië, Bolivia, Botswana, Brazilië, Chili, China, Colombia, de Dominicaanse Republiek, Ecuador, El Salvador, Ghana, Guatemala, Honduras, India, Lesotho, Mexico, Mozambique, Namibië, Nigeria, Panama, Paraguay, Peru, Zuid-Afrika, Tanzania, Oeganda, Uruguay, Vietnam en Zambia. De activiteiten en waardeketen van het bedrijf in die markten zijn onderworpen aan risico's en gevolgen die vaak worden geassocieerd met het actief zijn in ontwikkelingslanden, waaronder mensenrechtenkwesaties zoals dwang- of kinderarbeid. De waardeketen van het bedrijf kan de werknemers in bepaalde functies en contexten blootstellen aan risico's die voortvloeien uit arbeidspraktijken, werkomstandigheden en de veiligheid van werknemers. Werkgelegenheid bij het bedrijf en in zijn waardeketen kan bijdragen aan de economische opportuniteiten voor lokale werknemers en bedrijven.

De activiteiten van AB InBev stellen het bedrijf ook bloot aan risico's die voortvloeien uit arbeidspraktijken, werkomstandigheden en de gezondheid en veiligheid van werknemers. Negatieve reclame en campagnes, acties of verklaringen van activisten of andere publieke figuren, al dan niet gerechtvaardigd, die het bedrijf, zijn toeleveringsketen of zijn handelspartners met werkelijke of vermeende kwesties op het gebied van arbeidsomstandigheden en mensenrechten kunnen een nadelige invloed hebben op het bedrijfsimago. Het bedrijf heeft beleidslijnen aangenomen waarin verbintenissen worden aangegaan om de mensenrechten te respecteren. Beschuldigingen, zelfs als ze onwaar zijn, dat het bedrijf zich niet aan zijn verbintenissen houdt, of werkelijke of vermeende niet-naleving door haar leveranciers of andere zakenpartners van de toepasselijke wetgeving met betrekking tot de werkplek en arbeid, kunnen een ongunstig effect hebben op de reputatie en het merkimago van het bedrijf en kunnen zijn activiteiten ongunstig beïnvloeden. Wereldwijde, regionale en lokale economische uitdagingen en onzekerheden kunnen de vraag naar producten van het bedrijf ongunstig beïnvloeden.

Het Wereldwijd Mensenrechtenbeleid van AB InBev schetst de benadering en verbintenis van het bedrijf met betrekking tot het respecteren van de mensenrechten in zijn operaties en in zijn volledige waardeketen. Voor meer informatie over het Wereldwijd Mensenrechtenbeleid van AB InBev, zie het hoofdstuk **Eigen werknemers** in deze **Duurzaamheidsverklaring**.

Het Wereldwijd Beleid voor Verantwoorde Aankoopactiviteiten van het bedrijf schetst zijn benadering en verbintenis met betrekking tot het respecteren van de mensenrechten, arbeidsnormen, gezondheid en veiligheid, en zakelijke integriteit in zijn volledige toeleveringsketen en behandelt mensenhandel, dwang- en kinderarbeid. AB InBev engageert zich om met leveranciers, verkopers, vertegenwoordigers en aannemers te werken die deze waarden delen. Het bedrijf verwacht van zijn zakenpartners dat ze ervoor zorgen dat hun tijdelijke en vaste werknemers, aannemers, alsook partijen betrokken bij hun eigen toeleveringsketen, dit beleid ook naleven. Het beleid werd vertaald naar lokale talen, gecommuniceerd naar verkopers tijdens het onderhandelingsproces en opgenomen in bepaalde contractclausules. De Chief Supply Officer houdt toezicht op de implementatie van dit beleid.

Het respecteren van de mensenrechten wordt verwacht in alle functies, alsook in wereldwijde en lokale teams, geïntegreerd te zijn. Op wereldwijd niveau is het Global Compliance Committee van het bedrijf verantwoordelijk voor de naleving van de beleidslijnen. Legal & Compliance-teams kunnen vertegenwoordigers omvatten van verschillende functies om gevolgen voor de mensenrechten op lokaal niveau te identificeren.

³⁶ Ongevallen met werkverlet (LTI's) worden gedefinieerd als arbeidsongevallen ten gevolge waarvan een medewerker meer dan één dag afwezig is van het werk. Totaal aantal registreerbare ongevallen (TRI's) worden gedefinieerd als LTI's + arbeidsongevallen met aangepast werkrooster + arbeidsongevallen met medische verzorging.

Due diligence is een belangrijk onderdeel van de benadering van het bedrijf om zijn beleidslijnen na te leven en zich in te zetten voor verantwoorde handelspraktijken. De due diligence van het bedrijf omvat inspanningen om mogelijke risico's of kwesties te identificeren, te voorkomen en te verminderen, alsook periodiek overleg met werknemers in de waardeketen of geloofwaardige gevolmachtigden. De waardeketen van AB InBev bestaat uit verschillende soorten werknemers, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, landbouwers, fabrieksarbeiders, merkpromotors, personeel voor professionele diensten en logistiek personeel. Voor meer informatie over de verbintenissen van het bedrijf met de werknemers in de waardeketen, zie de **Algemene verklaring** in deze **Duurzaamheidsverklaring**.

Bovendien ondersteunt het inkoopbeheersysteem het risicobeheersysteem, dat de screening van leveranciers omvat. Het bedrijf voert een diepgaander due diligence-onderzoek uit voor leveranciers die tijdens de screeningprocessen als mogelijk zeer risicovol worden geïdentificeerd. Dit due diligence-onderzoek is gebaseerd op de methodologie van de Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA), waarbij een combinatie van beoordelingsvragenlijsten op vestigingsniveau, audits ter plaatse en interviews met werknemers door een onafhankelijke derde partij wordt gebruikt. De due diligence-procedure werd ontworpen om het bedrijf een inzicht te geven in kwesties in zijn waardeketen en stelt het bedrijf in staat om actie te ondernemen en gevallen waar nodig op te volgen. De Chief Sustainability Officer en Chief Procurement Officer van het bedrijf herzien regelmatig de due diligence-resultaten. Het Wereldwijd Beleid voor Verantwoorde Aankoopactiviteiten is bedoeld om werknemers in de waardeketen aan te moedigen bezorgdheden aan te kaarten aan de hand van de klachtenmechanismen van hun werkgevers, en tegelijkertijd van leveranciers te eisen dat ze ervoor zorgen dat hun werknemers op de hoogte zijn van die mechanismen en hoe bezorgdheden worden afgehandeld. Onder het beleid moeten leveranciers AB InBev op de hoogte brengen van elke melding van een inbreuk op het Wereldwijd Beleid voor Verantwoorde Aankoopactiviteiten. Bovendien is de Compliance-hulplijn van AB InBev open voor alle belanghebbende om bezorgdheden aan te kaarten. AB InBev houdt geen direct toezicht op de klachtenmechanismen van haar leveranciers, maar een evaluatie van de klachtenmechanismen van leveranciers maakt deel uit van de due diligence-procedure voor leveranciers. Voor meer informatie over het beleid van het bedrijf om individuen die gebruik maken van de kanalen om bezorgdheden aan te kaarten te beschermen tegen vergelding en over de Bedrijfsgedagscode, zie het hoofdstuk **Zakelijk gedrag** in deze **Duurzaamheidsverklaring**.

Het bedrijf streeft ernaar groei en een verbeterd levensonderhoud te promoten in de gemeenschappen in zijn waardeketen door middel van programma's die werden ontwikkeld om digitale, financiële en sociale inclusie te ondersteunen. Het e-commerce-platform van het bedrijf, BEES, tracht de activiteiten van detailhandelaars winstgevender en beheersbaarder te maken en tegelijkertijd de eigen waardenpropositie van AB InBev te versterken en haar activiteiten te optimaliseren. BEES is actief in 28 markten en biedt ondersteuning aan detailhandelaars bij de toegang tot financiële diensten, het ontwikkelen van zakelijke vaardigheden en het ontsluiten van waardevolle zakelijke inzichten.

De landbouw is een focusgebied voor actie met betrekking tot verantwoorde aankoopactiviteiten en mensenrechten. Het bedrijf streeft naar een op landbouwers gerichte aanpak met betrekking tot landbouwwerknemers in de waardeketen van het bedrijf. Naast het Wereldwijd Beleid voor Verantwoorde Aankoopactiviteiten bieden de Principes inzake Verantwoorde Aankoopactiviteiten voor Landbouwbedrijven van het bedrijf bijkomende principes om toe te passen in een brede waaier van agrarische contexten, aangezien het bedrijf samenwerkt met meer dan 20 duizend directe landbouwers³⁷, gaande van grootschalige commerciële landbouwers tot kleine landbouwbedrijven. Het bedrijf gebruikt ook directe en lokale connecties met landbouwers, gewaarborgd via onze agronomen en onderzoekers ter plaatse, om de opleiding en omscholing van landbouwers in zijn waardeketen te ondersteunen en de Slimme-Landbouwdoelstelling 2025 te bereiken zodat 100% van de directe landbouwers vakbekwaam, verbonden en financieel zelfredzaam is tegen 2025.

In 2024 was 100% van de directe landbouwers in de waardeketen van het bedrijf vakbekwaam, verbonden en financieel zelfredzaam.

Slimme-Landbouwdoelen 2025 van AB InBev³⁸	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Directe landbouwers zijn vakbekwaam, verbonden en financieel zelfredzaam						
Vakbekwaam	49%	75%	74%	89%	95%	100%
Verbonden	44%	57%	64%	72%	92%	100%
Financieel zelfredzaam	34%	59%	68%	72%	86%	100%

³⁷ Een directe landbouwer is een landbouwer met wie AB InBev een directe aankooprelatie heeft voor een prioriteitsgewas via een contract tussen AB InBev en de landbouwer of tussen AB InBev en een derde partij die de landbouwer vertegenwoordigt.

³⁸ Een vakbekwame landbouwer: (i) heeft toegang tot een goedgekeurde variëteit; (ii) heeft toegang tot een gewassenprotocol; en (iii) heeft toegang tot technisch advies op basis van het gewassenprotocol door middel van ten minste twee opleidingen per jaar. Een verbonden landbouwer: ontvangt inzichten van een digitaal platform (commerciële landbouwers) of minstens drie digitale berichten per jaar over de markt, het weer of agronomisch advies (kleinschalige landbouwers). Een financieel zelfredzame landbouwer: heeft toegang tot gepaste instrumenten om kosten te delen of voor risicoperking (commerciële landbouwers) of ontvangt jaarlijks financiële opleidingen en heeft toegang tot een gepast financieel product of oplossing (kleinschalige landbouwers).

3.3 Consumenten en eindgebruikers

Verantwoorde en gematigde consumptie

Bier wordt wereldwijd gebruikt om van het leven te genieten. Het wordt lokaal gebrouwen met eenvoudige ingrediënten en het is een stimulans van de economie en tewerkstelling. De verantwoorde consumptie van bier maakt al duizenden jaren deel uit van de cultuur en gezelligheid. Naarmate consumenten een gematigde consumptie steeds meer omarmen als onderdeel van hun evenwichtige levensstijl, is bier uitermate geschikt om aan hun behoeften te voldoen. Als 's werelds grootste brouwer zet het bedrijf zich in om een verantwoorde en gematigde consumptie te promoten.

In de laatste jaren was er publieke en politieke aandacht voor de sectoren van alcoholische en frisdranken wereldwijd. Bezorgdheden over de gezondheidsgevolgen van de consumptie van alcoholische dranken en de verhoogde activiteit van activistengroepen, volksgezondheidsorganisaties en andere overheids- en regelgevende organen die ijveren voor maatregelen die de consumptie van alcoholische dranken moeten verminderen en het grote publiek aanspreken op gezondheid en alcoholconsumptie kunnen de vraag naar alcoholische dranken in het algemeen doen afnemen of de perceptie van investeerders negatief beïnvloeden, wat een ongunstig effect kan hebben op het bedrijf, zijn marketeers, distributeurs en klanten. AB InBev blijft zich inzetten om een gematigde consumptie te promoten aan de hand van haar Smart Drinking-initiatieven. Desondanks kan AB InBev bekritiseerd worden en een toename ervaren van het aantal publicaties en onderzoeken die haar inspanningen om een gematigde consumptie te promoten, bespreken. AB InBev blijft het evoluerende wereldwijde beleidskader opvolgen zodat de specifieke rol die bier speelt in een samenleving die zowel gematigde consumptie als persoonlijke keuze waardeert, erkend blijft worden.

De marketinginspanningen van AB InBev, alsook die in haar downstream-waardeketen, zijn onderhevig aan beperkingen op de toegelaten reclamestijl, mediakanalen en gebruikte boodschappen. Alle bijkomende lokale beperkingen of de invoering van gelijkaardige beperkingen in andere landen, kunnen de marketingactiviteiten van het bedrijf en de populariteit van zijn merken beperken. Onderzoek toont aan dat individuele consumptiepatronen kunnen worden verbeterd door consumenten erop te wijzen dat gematigde consumptie en controle de groepsnormen zijn. Het bedrijf streeft ernaar consumptiepatronen te verbeteren door sociale normen te promoten die tot positieve resultaten leiden. Door zijn portefeuille alcoholarme en alcoholvrije producten uit te breiden om consumenten meer keuze te geven, tracht het bedrijf een verantwoorde en gematigde consumptie wereldwijd te promoten.

De Verantwoorde Marketing- en Communicatiecode (VMCC) van AB InBev bepaalt aan welke normen haar marketing en commerciële communicatie wereldwijd moeten voldoen om ervoor te zorgen dat haar commerciële communicatie enkel gericht wordt tot individuen die de wettelijke leeftijd voor alcoholconsumptie hebben bereikt en dat die communicatie op een verantwoorde manier plaatsvindt. De marketeers, distributeurs en klanten van het bedrijf hebben een vergelijkbare impact en zijn onderworpen aan dezelfde wettelijke eisen voor de leeftijd voor alcoholconsumptie. Als gevolg hiervan, worden werknemers en de relevante aannemers en agentschappen van het bedrijf regelmatig opgeleid in zaken die betrekking hebben op de VMCC. De VMCC is van toepassing op alle consumenten. De Chief Legal & Corporate Affairs Officer en de Chief Marketing Officer zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van de VMCC, die beschikbaar is op de website van het bedrijf en gedeeld wordt met alle werknemers. Consumenten en eindgebruikers vallen ook onder het Wereldwijd Mensenrechtenbeleid van het bedrijf. Zie het hoofdstuk **Eigen werknemers** in deze **Duurzaamheidsverklaring** voor meer informatie over dit beleid. Zie het hoofdstuk **Zakelijk gedrag** in deze **Duurzaamheidsverklaring** voor meer informatie over de Klokkenuitdrukkingsregeling van het bedrijf.

AB InBev communiceert met consumenten en eindgebruikers via haar marketingpraktijken in verschillende fases en met verschillende frequenties, en de input wordt weerspiegeld in de relevante strategieën. AB InBev spitst zich toe op vier gebieden in verband met verantwoorde en gematigde consumptie:

- **Marketing van sociale normen:** De marketing van sociale normen door het bedrijf is gericht op het gebruik van collegiale informatie om een gematigde consumptie aan te moedigen. Door consumenten te informeren over het feit dat de meerderheid van degenen die alcohol consumeren dit met mate doen, probeert het bedrijf positieve gedragsverandering te stimuleren en de sociale verwachtingen te versterken dat degenen die drinken dat op een verantwoorde manier moeten doen. De inspanningen van AB InBev op het gebied van sociale normen omvatten investeringen in campagnes en programma's, de VMCC en afstemming op de internationale Digital Guiding Principles van de International Alliance for Responsible Drinking. Sinds 2016 heeft het bedrijf meer dan 1 miljard USD geïnvesteerd in doelgerichte campagnes voor sociale marketing en bijbehorende programma's.
- **Programma's:** AB InBev spitst zich toe op programma's die steunen op empirisch onderbouwde maatregelen, zoals Responsible Beverage Service-training, screenings en korte interventies ontworpen als preventieve maatregelen tijdens ambulante behandelingen of sociale bezoeken, en verkeersveiligheidsinitiatieven bedoeld om overheden te helpen hun beheersystemen voor verkeersveiligheid te verbeteren. De opvolging en beoordeling van die programma's gebeurt op lokaal niveau. In 2024 werkte AB InBev met lokale experts, overheden en de

AB InBev Foundation samen om in 20 landen 33 programma's te steunen die deze empirisch onderbouwde technieken gebruiken.

- **Een evenwichtige keuze bieden in onze productportefeuille:** In 2015 leidde AB InBev de sector dankzij haar doelstelling om haar volume alcoholvrije en alcoholarme bieren tegen eind 2025 uit te breiden tot 20% van haar wereldwijde biervolume. In 2024 had 6.3% van het wereldwijde biervolume van het bedrijf een alcoholpercentage lager dan 3.5%.³⁹ Hoewel AB InBev ernaar streeft haar doel te halen, denkt het bedrijf dat het de doelstelling van 20% niet zal halen tegen 2025. In 2024 vertegenwoordigden de producten met een alcoholpercentage van 4.5% of lager 50.8% van de portefeuille van het bedrijf. Het bedrijf heeft zijn brouwprocessen ook geïnnoveerd met ontwikkelingen die het mogelijk maken om alcoholvrije producten met een superieure smaak snel op te schalen.
- **Etikettering:** Als onderdeel van het vrijwillige initiatief van AB InBev op het gebied van informatielabels, blijft het bedrijf Smart Drinking-etiketten aanbrengeen op de primaire productverpakkingen in verschillende landen waar momenteel geen wettelijke verplichting bestaat voor waarschuwingen om nuttig advies te geven aan consumenten. Bovendien bevatten de productetiketten van het bedrijf informatie voor consumenten, zoals het alcoholpercentage en, waar nodig, gezondheidswaarschuwingen. Ze bevatten ook informatie voor specifieke groepen die gevoeliger kunnen zijn voor risico's ten gevolge van alcoholgebruik, zoals zwangere vrouwen.

Productkwaliteit

De passie van AB InBev voor bier vertaalt zich in haar niet aflatende streven naar kwaliteit om ervoor te zorgen dat haar consumenten kunnen genieten van de meest verse en de best smakende bieren. In haar inspanningen om productveiligheid te garanderen, hanteert AB InBev een uitgebreid kwaliteitsmanagementsysteem in haar brouwerijen en andere vestigingen en past ze deze normen ook toe op haar leveranciers. Indien een van de producten gebreken vertoont of verontreinigingen blijkt te bevatten, kan AB InBev worden onderworpen aan productterugroeping of andere daarmee verband houdende aansprakelijkheden, wat een negatieve invloed kan hebben op haar activiteiten, reputatie en prestaties.

Indien consumenten vragen, opmerkingen of problemen hebben, kunnen ze bellen naar het gratis nummer van de klantendienst dat op de verpakking staat en spreken met een vertegenwoordiger van het bedrijf. In 2024 werd 100% van onze vestigingen intern geëvalueerd en 51% van die vestigingen werd extern geëvalueerd op basis van de BRC Global Standard Food Safety Requirements. Het bedrijf slaagde er ook in het aantal consumentenklachten jaar op jaar te verminderen met 18.7% van 2023 tot 2024. Consumentenklachten worden geval per geval opgelost door middel van beheersystemen.

4. Governance verklaring

4.1 Zakelijk gedrag

Als 's werelds grootste brouwer is AB InBev actief in landen die een brede waaier hebben van culturen en handelspraktijken.

Hoewel het bedrijf zich ertoe verbindt zijn activiteiten op een wettelijke en ethische wijze te voeren in overeenstemming met de plaatselijke en internationale wet- en regelgevingen die van toepassing zijn op zijn activiteiten, bestaat het risico dat het management of werknemers handelingen zouden kunnen stellen die in strijd zijn met toepasselijke wet- of regelgevingen, met inbegrip van de wetten in verband met anti-corruptie. Indien AB InBev niet met succes voldoet aan de toepasselijke wet- en regelgevingen en handelsbeperkingen, kan zij onderworpen zijn aan boetes, straffen of andere voorgeschreven sancties, evenals aan ongunstige gevolgen voor de reputatie. Voor een bespreking van de materiële risico's van AB InBev, zie toelichting 29 van de **Geconsolideerde jaarrekeningen** in dit verslag. Bovendien besteden regelgevende instanties in verschillende rechtsgebieden steeds meer aandacht aan sociale, milieu- en andere duurzaamheidskwesties en hebben ze wetten, regelgevingen en beleidslijnen aangenomen of voorgesteld die deze onderwerpen blijven uitbreiden, ontwikkelen en, in sommige gevallen, ervan afwijken, met inbegrip van die onderwerpen met betrekking tot de mededelingen inzake duurzaamheid die de aard, reikwijdte en complexiteit kunnen uitbreiden van zaken die AB InBev moet controleren, beoordelen en rapporteren. Het bedrijf kan worden onderworpen aan bijkomende nalevingsrisico's ten gevolge hiervan. Het bedrijf wordt blootgesteld aan risico's van opkomende markten, waaronder politieke instabiliteit of oproer, financiële risico's, valutarisico's, politieke en economische veranderingen, acties van overheidsinstanties die een invloed hebben op de handel en buitenlandse investeringen, met inbegrip van wereldwijde invoerrechten, de interpretatie en toepassing van lokale wetten en regelgevingen, lokale arbeidsomstandigheden en -

³⁹ Het wereldwijde biervolume is gebaseerd op het aantal wereldwijd verkochte bierproducten in 2024.

voorschriften, onvoldoende investeringen in publieke infrastructuur, nationalisatie of onteigening, emancipatiewetgeving en -beleid, corrupte zakelijke omgevingen, criminaliteit en gebrek aan rechtshandhaving. Die factoren kunnen een ongunstig effect hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van AB InBev.

Het onvermogen van het bedrijf om aan de veranderende vereisten, vragen en verwachtingen te voldoen van een brede waaier aan belanghebbenden, waaronder regelgevende instanties, investeerders, klanten, leveranciers en lokale gemeenschappen, kan de risico's en aansprakelijkheden van het bedrijf vergroten, de reputatie of het merkimage van het bedrijf schaden, en een negatief effect hebben op zijn activiteiten en winstgevendheid. Negatieve publiciteit rond het bedrijf, zijn merken, activiteiten, reclamecampagnes, personeel of zakenpartners en de perceptie van de consument over de reactie van het bedrijf op duurzaamheids-, politieke of sociale kwesties, al dan niet gerechtvaardigd, kan de reputatie van het bedrijf schaden en de vraag naar producten van het bedrijf verminderen.

De Bedrijfsgedragscode is een praktische richtlijn voor het dagelijks naleven van de principes en waarden. De Bedrijfsgedragscode (Code) van AB InBev bevat ethische principes afgestemd op de normen van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) en omvat beleidslijnen die de verantwoordelijkheden en het verwachte gedrag van de werknemers definiëren en pakt belangrijke risicogebieden aan zoals anti-corruptie, mensenrechten, werknemersveiligheid, mensenhandel, gebruik van dwang- of kinderarbeid, digitale ethiek en bescherming van persoonsgegevens, intimidatie en discriminatie, en belangenconflicten. AB InBev streeft naar de naleving door leveranciers van de ethische principes van de Code met betrekking tot corruptie en omkoping als onderdeel van het due diligence- en risicobeoordelingsproces voor leveranciers. Het bedrijf tracht nieuwe leveranciers te screenen om het risico op corruptie en omkoping te categoriseren op basis van de waarschijnlijkheid van interactie met ambtenaren en andere factoren. Leveranciers worden vervolgens regelmatig gescreend en leveranciers met een hoog risico worden vaker aan een due diligence-onderzoek onderworpen om ervoor te zorgen dat ze de Gedragscode naleven. Voor meer informatie over de benadering van AB InBev met betrekking tot relaties met leveranciers en due diligence, zie het hoofdstuk **Werknemers in de waardeketen** in deze **Duurzaamheidsverklaring**.

Door middel van haar Wereldwijde Klokkenluidersregeling moedigt AB InBev haar werknemers aan om bezorgdheden aan te kaarten. Het bedrijf hanteert een nultolerantiebeleid voor eender welke dreigende of feitelijke represaille tegen personen die, te goeder trouw, hun bezorgdheid uiten of deelnemen aan een onderzoek.

Eventuele zorgen over mogelijke schendingen van onze Bedrijfsgedragscode, beleidslijnen en toepasselijke wetgeving of regelgeving kunnen worden gemeld via de Compliance-hulplijn van het bedrijf. Die hulplijn is een beveiligd rapportagemiddel en is 24/7 beschikbaar voor zowel interne als externe gebruikers. Meldingen kunnen in verschillende talen en, indien gewenst en toegestaan door de lokale wetgeving, anoniem worden ingediend. Meldingen worden behandeld door het Ethics & Compliance-team, in overeenstemming met de richtlijnen inzake onderzoek die het onderzoeksproces van het bedrijf regelen. Escalatie- en wrakingsregels zijn opgenomen in het proces van het bedrijf om belangenconflicten te vermijden.

Belangrijke zaken en de resultaten van de onderzoeken worden regelmatig gerapporteerd aan het Global Compliance Committee, dat bestaat uit het senior management, de Raad van Bestuur van AB InBev en het Audit Committee waar nodig.

AB InBev publiceert jaarlijks een reeks verplichte opleidingsmodules onder toezicht van het Ethics & Compliance-team om het personeelsbestand te informeren over haar Code en belangrijkste beleidslijnen. In 2024 gaf het bedrijf wereldwijd een opleiding over onderwerpen zoals de Bedrijfsgedragscode (inclusief belangenconflicten, anticorruptie, anti-intimidatie en antidiscriminatie, en manieren van verslaggeving), sociale kwesties en de aanpassing van merkverpakkingen, de Verhandelingscode, Gegevensbeveiliging, Externe Communicatie en Sociale Media, en de Verantwoorde Marketing- en Communicatiecode. Het pakket van de jaarlijkse nalevingsopleiding omvat een verplichte attestering. De module over anticorruptie versterkt specifiek het nultolerantiebeleid van het bedrijf met betrekking tot omkoping en corruptie, en benadrukt het belang van due diligence door derden. Meer dan 54 duizend werknemers uit alle functies van de organisatie werkten de opleidingen online af, waaronder het volledige senior leadership-team.⁴⁰ De beleidslijnen zijn ook online beschikbaar in verschillende talen voor werknemers en worden regelmatig gecommuniceerd. In 2024 omvatte de integratieopleiding voor voltijdse werknemers de Bedrijfsgedragscode, sociale kwesties en de aanpassing van merken, anticorruptiemaatregelen, anti-intimidatiemaatregelen, antiwitwasmaatregelen en de naleving van internationale handelsregels, antitrustmaatregelen, belangenconflicten, digitale ethiek, externe communicatie en sociale media, en mensenrechten. De Raad van Bestuur krijgt ad hoc opleidingen over compliancekwesties waar nodig.

Om de werknemers te ondersteunen in de toepassing en interpretatie van de beleidslijnen van het bedrijf, stelt AB InBev haar werknemers in staat om rechtstreeks contact op te nemen met het Ethics & Compliance-team via de Compliance-hulplijn om advies te vragen, goedkeuring aan te vragen voor bepaalde compliancekwesties of bezorgdheden te melden.

⁴⁰ De opleidingen zijn verplicht voor 100% van de werknemers, behalve degenen die in verlof zijn of in bepaalde rechtsgebieden werken die andere opleidingen vereisen.

Alle indieningen worden uitgebreid bekeken door gespecialiseerde teams. Wereldwijde en lokale teams volgen meldingen op basis van richtlijnen en actieplannen.

5. Assurancerapport



LIMITED ASSURANCE REPORT OF THE STATUTORY AUDITOR TO THE GENERAL SHAREHOLDERS' MEETING ON THE CONSOLIDATED SUSTAINABILITY STATEMENTS OF ANHEUSER-BUSCH INBEV NV/SA FOR THE ACCOUNTING YEAR ENDED ON 31 DECEMBER 2024

We present to you our statutory auditor's report in the context of our legal limited assurance engagement on the consolidated sustainability statements of Anheuser-Busch InBev NV/SA (the "Company") and its subsidiaries (jointly "the Group"). The consolidated sustainability statements of the Group are included in section "Sustainability statements" of the annual report on 31 December 2024 and for the year then ended (hereafter the "consolidated Sustainability statements").

We have been appointed by the general meeting *d.d.* 24 April 2024, following the proposal formulated by the board of directors and following the recommendation of the audit committee to perform a limited assurance engagement on the consolidated Sustainability statements of the Group.

Our mandate will expire on the date of the general meeting which will deliberate on the annual accounts for the year ended 31 December 2024. This is the first year that we have performed our assurance engagement on the consolidated Sustainability statements.

Limited assurance conclusion

We have conducted a limited assurance engagement on the consolidated Sustainability statements of the Group. Based on the procedures we have performed and the assurance evidence we have obtained, nothing has come to our attention that causes us to believe that the consolidated Sustainability statements of the Group, in all material respects:

- has not been prepared in accordance with the requirements of article 3:32/2 of the Companies' and Associations' Code, including compliance with the applicable European Sustainability Reporting Standards (ESRS);
- is not in accordance with the process (the "Process") carried out by the Group, as disclosed in note "General statements" to identify the information reported in the consolidated Sustainability statements on the basis of ESRS; and
- does not comply with the requirements of article 8 of EU Regulation 2020/852 (the "Taxonomy Regulation") disclosed in note "Climate" within the environmental section of the annual report.

Basis for conclusion

We conducted our limited assurance engagement in accordance with International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised), *Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information* ("ISAE 3000 (Revised)"), as applicable in Belgium.

Our responsibilities under this standard are further described in the "Statutory auditor's responsibilities for the limited assurance of the consolidated Sustainability statements" section of our report.

We have complied with all ethical requirements that are relevant to assurance engagements of sustainability statements in Belgium, including those related to independence.

We apply International Standard on Quality Management 1 (ISQM 1), which requires the firm to design, implement and operate a system of quality management including policies or procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

We have obtained from the board of directors and Company officials the explanations and information necessary for performing our limited assurance engagement.

We believe that the assurance evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Other matter

The scope of our work is limited to our limited assurance engagement regarding the consolidated sustainability information of the Group. Our limited assurance engagement does not extend to information related to the comparative figures included in the consolidated Sustainability statements.

Responsibilities of the board of directors relating to the preparation of the consolidated Sustainability statements

The board of directors is responsible for designing and implementing a Process and for disclosing this Process in note "General statements" of the consolidated Sustainability statements. This responsibility includes:

- understanding the context in which the activities and business relationships of the Group take place and developing an understanding of its affected stakeholders;
- the identification of the actual and potential impacts (both negative and positive) related to sustainability matters, as well as risks and opportunities that affect, or could reasonably be expected to affect the Group's financial position, financial performance, cash flows, access to finance or cost of capital over the short-, medium-, or long- term;
- the assessment of the materiality of the identified impacts, risks and opportunities related to sustainability matters by selecting and applying appropriate thresholds; and
- making assumptions that are reasonable in the circumstances.

The board of directors is further responsible for the preparation of the consolidated Sustainability statements, which includes the information established by the Process:

- in accordance with the requirements referred to in article 3:32/2 of the Companies' and Associations' Code, including the applicable European Sustainability Reporting Standards (ESRS); and
- in compliance with the requirements of article 8 of EU Regulation 2020/852 (the "Taxonomy Regulation") disclosed in subsection "Climate" of the annual report related to the environmental section;

This responsibility comprises:

- designing, implementing and maintaining such internal control that the board of directors determines is necessary to enable the preparation of the consolidated Sustainability statements that is free from material misstatement, whether due to fraud or error; and
- the selection and application of appropriate sustainability reporting methods and making assumptions and estimates that are reasonable in the circumstances.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's sustainability reporting process.

Inherent limitations in preparing the consolidated Sustainability statements

In reporting forward-looking information in accordance with ESRS, the board of directors is required to prepare the forward-looking information on the basis of disclosed assumptions about events that may occur in the future and possible future actions by the Group. Actual outcomes are likely to be different since anticipated events frequently do not occur as expected and the deviation from that can be of material importance.

Responsibilities of the statutory auditor on the limited assurance engagement on the consolidated Sustainability statements

Our responsibility is to plan and perform the assurance engagement with the aim of obtaining a limited level of assurance about whether the consolidated Sustainability statements contain no material misstatements, whether due to fraud or error, and to issue a limited assurance report that includes our conclusion. Misstatements can arise from fraud or errors and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the decisions of users taken on the basis of the consolidated Sustainability statements.

As part of a limited assurance engagement in accordance with ISAE 3000 (Revised), as applicable in Belgium, we apply professional judgment and maintain professional skepticism throughout the engagement. The work performed in an engagement aimed at obtaining a limited level of assurance, for which we refer to the section "Summary of Work Performed," is less in scope than in an engagement aimed at obtaining a reasonable level of assurance. Therefore, we do not express an opinion with a reasonable level of assurance as part of this engagement.

As the forward-looking information in the consolidated Sustainability statements and the assumptions on which it is based, are future related, they may be affected by events that may occur in the future and possible future actions by the Group. Actual outcomes are likely to be different from the assumptions, as the anticipated events frequently do not occur as expected, and the deviation from that can be of material importance. Therefore, our conclusion does not provide assurance that the reported actual outcomes will correspond with those included in the forward-looking information in the consolidated sustainability statement.

Our responsibilities regarding the consolidated Sustainability statements, with respect to the Process, include:

- obtaining an understanding of the Process, but not for the purpose of providing a conclusion on the effectiveness of the Process, including the outcome of the Process; and
- designing and performing work to evaluate whether the Process is consistent with the description of the Process by the Group, as set out in the note "General statements" in the consolidated Sustainability statements.

Our other responsibilities regarding the consolidated Sustainability statements include:

- acquiring an understanding of the entity's control environment, the relevant processes, and information systems for preparing the sustainability information, but without assessing the design of specific control activities, obtaining supporting information about their implementation, or testing the effective operation of the established internal control measures;
- identifying where material misstatements are likely to arise, whether due to fraud or error, in the consolidated Sustainability statements; and
- designing and performing procedures responsive to where material misstatements are likely to arise in the consolidated Sustainability statements. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Summary of the work performed

A limited assurance engagement involves performing procedures to obtain evidence about the consolidated Sustainability statements. The procedures carried out in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less in extent than for, a reasonable assurance engagement. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed.

The nature, timing, and extent of procedures selected depend on professional judgment, including the identification of areas where material misstatements are likely to arise in the consolidated Sustainability statements, whether due to fraud or errors.

In conducting our limited assurance engagement with respect to the Process, we have:

- obtained an understanding of the Process by:
 - performing inquiries to understand the sources of the information used by management (e.g., stakeholder engagement, business plans and strategy documents); and
 - reviewing the Group's internal documentation relating to its Process.

- evaluated whether the evidence obtained from our procedures with respect to the Process implemented by the Group was consistent with the description of the Process set out in note “General statements” in the consolidated Sustainability statements.

In conducting our limited assurance engagement, with respect to the consolidated Sustainability statements, we have:

- obtained an understanding of the Group’s reporting processes relevant to the preparation of its consolidated Sustainability statements by obtaining an understanding of the Group’s control environment, processes and information system relevant to the preparation of the consolidated Sustainability statements, but not for the purpose of providing a conclusion on the effectiveness of the Group’s internal control;
- evaluated whether the information identified by the Process is included in the consolidated Sustainability statements;
- evaluated whether the structure and the presentation of the consolidated Sustainability statements is in accordance with the ESRS;
- performed inquiries of relevant personnel and analytical procedures on selected information in the consolidated Sustainability statements;
- performed substantive assurance procedures on selected information in the consolidated Sustainability statements;
- evaluated the methods/assumptions for developing estimates and forward-looking information as described in the section 'Responsibilities of the statutory auditor on the limited assurance engagement on the consolidated Sustainability statements';
- obtained an understanding of the Group’s process to identify taxonomy-eligible and taxonomy-aligned economic activities and the corresponding disclosures in the consolidated Sustainability statements.

Statement related to independence

Our registered audit firm and our network did not provide services which are incompatible with the limited assurance engagement, and our registered audit firm remained independent of the Group in the course of our mandate.

Diegem, 25 February 2025

The statutory auditor

PwC Bedrijfsrevisoren BV / Reviseurs d'Entreprises SRL
Represented by

Peter D'hondt*
Bedrijfsrevisor/Réviser d'entreprises

*Acting on behalf of Peter D'hondt BV

Bijlage I: ESRS-referentietabel

Materieel onderwerp	ESRS-mededeling #	Beschrijving van de mededeling	Pagina	Andere EU-wetgeving (indien van toepassing) ⁴¹
Algemene verklaring				
Alle	BP-1	Algemene basis voor het opstellen van de duurzaamheidsverklaring	145	
Alle	BP-2	Rapportage met betrekking tot specifieke omstandigheden	149	
Alle	GOV-1	Bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	145	ESRS 2 GOV-1 21(d): 1; 3 ESRS 2 GOV-1 21(e): 3
Alle	GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	145	
Alle	GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	145	
Alle	GOV-4	Due diligence-verklaring	146	ESRS 2 GOV-4: 1
Alle	GOV-5	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage ³	146	
Alle	SBM-1	Duurzaamheidsstrategie, businessmodel en waardeketen	146	
Alle	SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders en betrokkenheid van stakeholders	146	
Alle	SBM-3	Overzicht van materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	148	
Alle	IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren aan de hand van de dubbele materialiteitsanalyse	148	
Alle	IRO-1	Beschrijving van de screening van de activa	148	
Alle	IRO-2	Rapportage-eisen van de ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	172	

⁴¹ Deze kolom bevat de materiële mededelingen zoals opgeëlijst in Bijlage B van de ESRS 2. Weggelaten informatieverplichtingen en bijbehorende datapunten in Bijlage B worden niet als materieel beschouwd. Naar de regelgeving in Bijlage B wordt als volgt verwezen. 1: SFDR; 2: Pijler 3; 3: Benchmarkverordening; 4: Europese Klimaatwet.

Materieel onderwerp	ESRS-mededeling #	Beschrijving van de mededeling	Pagina	Andere EU-wetgeving (indien van toepassing) ⁴¹
Milieuverklaring: Klimaat				
Klimaat	SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot het klimaat en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	151	
Klimaat	SBM-3	Veerkrachtaanalyse en gerelateerde gegevens	152	
Klimaat	IRO-1	Proces met betrekking tot impacts op klimaatverandering	152	
Klimaat	E1-1	Transitieplan voor klimaatmitigatie en gerelateerde parameters	154	E1-1 14: 4
Klimaat	E1-1	Ondernemingen uitgesloten van de op de Overeenkomst van Parijs afgestemde benchmarks	155	E1-1 16(g): 2; 3
Klimaat	E1-2	Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	151	
Klimaat	E1-3	Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering waaronder decarbonisatiehefbomen, mogelijke resultaten, en CapEx en OpEx die moeten worden uitgevoerd in verband met Verordening (EU) 2021/2178	154	
Klimaat	E1-4	Doelen en vooruitgang inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	155	E1-4 34: 1; 2; 3
Klimaat	E1-5	Energieverbruik en energiemix	155	E1-5 37, 38, 40-43: 1
Klimaat	E1-6	Bruto broeikasgasemissies in Categorie 1, 2 en 3 en totale broeikasgasemissies	156	E1-6 44: 1; 2; 3
Klimaat	E1-6	Intensiteit van de bruto broeikasgasemissies	156	E1-6 53-55: 1; 2; 3
Agrarische & natuurlijke ecosystemen	SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot vervuiling en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	157	
Agrarische & natuurlijke ecosystemen	E2-1	Beleid ten aanzien van verontreiniging	157	
Agrarische & natuurlijke ecosystemen	E2-2	Maatregelen en middelen wat betreft verontreiniging	157	
Agrarische & natuurlijke ecosystemen	E2-3	Doelen wat betreft verontreiniging	157	
Milieuverklaring: Water				
Water	SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot water en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	150	
Water	E3-1	Beleid ten aanzien van impacts, risico's en kansen met betrekking tot water	150	E3-1 9, 13: 1
Water	E3-2	Maatregelen en middelen wat betreft water	150	
Water	E3-3	Doelen wat betreft water	150	
Water	E3-4	Waterverbruik en gerelateerde parameters	151	E3-4 28(c), 29: 1

⁴¹ Deze kolom bevat de materiële mededelingen zoals opgeijst in Bijlage B van de ESRS 2. Weggelaten informatieplichtingen en bijbehorende datapunten in Bijlage B worden niet als materieel beschouwd. Naar de regelgeving in Bijlage B wordt als volgt verwezen. 1: SFDR; 2: Pijler 3; 3: Benchmarkverordening; 4: Europese Klimaatwet.

Materieel onderwerp	ESRS-mededeling #	Beschrijving van de mededeling	Pagina	Andere EU-wetgeving (indien van toepassing) ⁴¹
Milieuverklaring: Agrarische en natuurlijke ecosystemen				
Agrarische & natuurlijke ecosystemen	SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot agrarische en natuurlijke ecosystemen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	159	ESRS 2 – SBM-3, E4 16(a) (b) (c): 1
Agrarische & natuurlijke ecosystemen	E4-1	Meeweging van biodiversiteit in strategie en businessmodel	159	
Agrarische & natuurlijke ecosystemen	E4-2	Beleid ten aanzien van biodiversiteit en ecosystemen	159	
Agrarische & natuurlijke ecosystemen	E4-3	Maatregelen en middelen wat betreft biodiversiteit en ecosystemen	159	
Agrarische & natuurlijke ecosystemen	E4-4	Doelen wat betreft biodiversiteit en ecosystemen	159	
Verantwoord Aankopen	-	Aankooppraktijken	159	
Milieuverklaring: Circulaire economie en gebruik van bronnen				
Circulaire economie	SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot circulaire economie en gebruik van bronnen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	157	
Circulaire economie	E5-1	Beleid ten aanzien van circulaire economie en gebruik van bronnen	157	
Circulaire economie	E5-2	Maatregelen inzake circulaire economie en gebruik van bronnen	157	
Circulaire economie	E5-3	Doelen wat betreft circulaire economie en gebruik van bronnen	157	
Circulaire economie	E5-4	Materiële instroom van grondstoffen	158	
Circulaire economie	E5-5	Materiële uitstroom van grondstoffen	158	E5-5 37(d): 1

⁴¹ Deze kolom bevat de materiële mededelingen zoals opgelijst in Bijlage B van de ESRS 2. Weggelaten informatieplichtingen en bijbehorende datapunten in Bijlage B worden niet als materieel beschouwd. Naar de regelgeving in Bijlage B wordt als volgt verwezen. 1: SFDR; 2: Pijler 3; 3: Benchmarkverordening; 4: Europese Klimaatwet.

Materieel onderwerp	ESRS-mededeling #	Beschrijving van de mededeling	Pagina	Andere EU-wetgeving (indien van toepassing) ⁴¹
Sociale verklaring: Eigen werknemers				
Onze mensen	SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot eigen werknemers en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	160	
Onze mensen	S1-1	Beleid ten aanzien van eigen werknemers	161	S1-1 20, 22 23: 1 S1-1 21: 3
Onze mensen	S1-2	Overleg met eigen personeel	161	
Onze mensen	S1-3	Processen voor herstel van negatieve impacts en kanalen voor eigen personeel om zorgen kenbaar te maken	161	S1-3 32(c): 1
Onze mensen	S1-4	Maatregelen inzake eigen personeel	161	
Onze mensen	S1-6	Kenmerken van de werknemers	161	
Onze mensen	S1-9	Diversiteitsmaatstaven	161	
Onze mensen	S1-10	Leefbare lonen	161	
Onze mensen	S1-14	Veiligheidsmaatstaven	162	S1-14 88(b)(c): 1; 3
Onze mensen	G1-1	Bedrijfscultuur	161	
Lokale economische ontwikkeling	-	Tewerkstelling	160	
Sociale verklaring: Werknemers in de waardeketen				
Mensenrechten & eerlijke arbeidspraktijken	SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot werknemers in de waardeketen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	162	SBM3-S2 11(b): 1
Mensenrechten & eerlijke arbeidspraktijken	S2-1	Beleid ten aanzien van werknemers in de waardeketen	163	S2-1 17, 18: 1 S2-1 19: 1; 3
Mensenrechten & eerlijke arbeidspraktijken	S2-2	Overleg met werknemers in de waardeketen	163	
Mensenrechten & eerlijke arbeidspraktijken	S2-3	Processen voor herstel van negatieve impacts en kanalen voor werknemers in de waardeketen om zorgen kenbaar te maken	163	
Mensenrechten & eerlijke arbeidspraktijken	S2-4	Maatregelen inzake werknemers in de waardeketen	163	
Mensenrechten & eerlijke handelspraktijken; Lokale economische ontwikkeling; Verantwoorde aankoop	S2-5	Doelen wat betreft werknemers in de waardeketen	163	

⁴¹ Deze kolom bevat de materiële mededelingen zoals opgelijst in Bijlage B van de ESRS 2. Weggelaten informatieplichtingen en bijbehorende datapunten in Bijlage B worden niet als materieel beschouwd. Naar de regelgeving in Bijlage B wordt als volgt verwezen. 1: SFDR; 2: Pijler 3; 3: Benchmarkverordening; 4: Europese Klimaatwet.

Materieel onderwerp	ESRS-mededeling #	Beschrijving van de mededeling	Pagina	Andere EU-wetgeving (indien van toepassing) ⁴¹
Sociale verklaring: Consumenten en eindgebruikers				
Verantwoorde en gematigde consumptie; Productkwaliteit	SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot consumenten en eindgebruikers en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	164	
Verantwoorde en gematigde consumptie	S4-1	Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers	164	S4-1 16: 1 S4-1 17: 1; 3
Verantwoorde en gematigde consumptie	S4-2	Overleg met consumenten en eindgebruikers	164	
Verantwoorde en gematigde consumptie	S4-3	Herstelprocessen en kanalen voor consumenten en eindgebruikers om zorgen kenbaar te maken	164	
Verantwoorde en gematigde consumptie	S4-4	Maatregelen inzake consumenten en eindgebruikers	164	S4-4 35: 1
Verantwoorde en gematigde consumptie	S4-5	Doelen wat betreft consumenten en eindgebruikers	164	
Productkwaliteit	-	Parameters voor productkwaliteit	165	
Governance verklaring: Zakelijk gedrag				
Zakelijk gedrag	SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot zakelijk gedrag en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	165	
Zakelijk gedrag	GOV-1	Informatie over de samenstelling, rollen en verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en zijn Comités <i>Opgenomen door middel van verwijzing naar de Corporate Governanceverklaring op pagina 185</i>	145	
Zakelijk gedrag	G1-1	Beleid inzake zakelijk gedrag	166	G1-1 10b) (d): 1
Zakelijk gedrag	G1-2	Beheer van relaties met leveranciers	166	
Zakelijk gedrag	G1-3	Processen met betrekking tot zakelijk gedrag	166	
Zakelijk gedrag	G1-4	Maatregelen inzake zakelijk gedrag	166	

⁴¹ Deze kolom bevat de materiële mededelingen zoals opgelijst in Bijlage B van de ESRS 2. Weggelaten informatieverplichtingen en bijbehorende datapunten in Bijlage B worden niet als materieel beschouwd. Naar de regelgeving in Bijlage B wordt als volgt verwezen. 1: SFDR; 2: Pijler 3; 3: Benchmarkverordening; 4: Europese Klimaatwet.

Bijlage II: Taxonomie

BIJLAGE IIa: AANDEEL VAN OMZET EN OPEX DIE VERBAND HOUDEN MET DE EU-TAXONOMIE ACTIVITEITEN

Deze bijlage maakt integraal deel uit van de **Duurzaamheidsverklaring**.

Boekjaar 2024	Jaar 2024			Criteria voor aanzienlijke bijdrage						GSS-criteria ("Geen Significante Schade")						Jaar 2023	Ondersteunend	Tijdelijk	
	Code	Omzet	Aandeel van omzet Jaar 2024	CCM	CCA	Water	Vervulling	Circulaire Economie	Biodiversiteit	CCM	CCA	Water	Vervulling	Circulaire Economie	Biodiversiteit				Minimale waarborgen
		\$m	%	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J / N	J / N	J / N	J / N	J / N	J / N	J / N	%	O	T
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (met de taxonomie gealigneerd)																			
Omzet van ecologisch duurzame activiteiten (met de taxonomie gealigneerd) (A.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-								-		
Waarvan ondersteunend	-	-	-	-	-	-	-	-	-									O	
Waarvan tijdelijk	-	-	-	-	-	-	-	-	-										T
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet met de taxonomie gealigneerde activiteiten)																			
				IAK; NIAK	IAK; NIAK	IAK; NIAK	IAK; NIAK	IAK; NIAK	IAK; NIAK										
Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet met de taxonomie gealigneerde activiteiten) (A.2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-								-		
A. Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1+A.2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-								-		
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
Omzet van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		59,768	100.0%																
TOTAAL (A + B)		59,768⁴²	100.0%																

⁴² De totale omzet van het bedrijf wordt weergegeven in noot 5 van de **Geconsolideerde jaarrekeningen** van het bedrijf in dit verslag

Boekjaar 2024	Jaar 2024			Criteria voor aanzienlijke bijdrage						GSS-criteria ("Geen Significante Schade")						Jaar 2023			
Economische activiteiten	Code	Opex	Aandeel van Opex Jaar 2024	CCM	CCA	Water	Vervulling	Circulaire economie	Biodiversiteit	CCM	CCA	Water	Vervulling	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimale waarborgen	% van met de taxonomie gealigneerd (A.1.) of voor de taxonomie in aanmerking komend (A.2.) Opex	Ondersteunend	Tijdelijk
		\$m	%	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J / N	J / N	J / N	J / N	J / N	J / N	J / N	%	O	T

A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN

A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (met de taxonomie gealigneerd)

Installatie, onderhoud en herstelling van energie-efficiënte apparatuur	CCM 7.3	4	0.6%	J	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	J	J	J	J	J	J	J	1.5%	O	
Opex van ecologisch duurzame activiteiten (met de taxonomie gealigneerd) (A.1)		4	0.6%	0.6%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	1.5%		
Waarvan ondersteunend		4	0.6%	0.6%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	1.5%	O	
Waarvan tijdelijk		-	-	-	-	-	-	-	-								-		T

A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet met de taxonomie gealigneerde activiteiten)

				IAK; NIAK	IAK; NIAK	IAK; NIAK	IAK; NIAK	IAK; NIAK	IAK; NIAK										
Installatie, onderhoud en herstelling van energie-efficiënte apparatuur	CCM 7.3	9	1.5%	IAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK								0.9%		
Natuurlijke oplossingen voor de preventie van en bescherming tegen overstromings- en droogterisico's	WTR 3.1	-	-	-	-	-	-	-	-								0.8%		
Opex van voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet met de taxonomie gealigneerde activiteiten) (A.2)		9	1.5%	1.5%	-	-	-	-	-								1.6%		
A. Opex van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1+A.2)		13	2.1%	2.1%	-	-	-	-	-								3.2%		

B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN

Opex van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		603	97.9%																
TOTAAL (A + B)		616	100%																

BIJLAGE Iib: AANDEEL VAN CAPEX DIE VERBAND HOUDEN MET DE EU-TAXONOMIE ACTIVITEITEN

Deze bijlage maakt integraal deel uit van de **Duurzaamheidsverklaring**.

Boekjaar 2024	Jaar 2024			Criteria voor aanzienlijke bijdrage						GSS-criteria ("Geen Significante Schade")						Jaar 2023			
Economische activiteiten	Code	Capex	Aandeel van Capex Jaar 2024	CCM	CCA	Water	Vervuiling	Circulaire Economie	Biodiversiteit	CCM	CCA	Water	Vervuiling	Circulaire Economie	Biodiversiteit	Minimale Waarborgen	% van met de taxonomie gealigneerd (A.1.) of voor de taxonomie in aanmerking komend (A.2.) Capex	Ondersteunend	Tijdelijk
		\$m	%	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J; N; NIAK	J / N	J / N	J / N	J / N	J / N	J / N	J / N	%	O	T

A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN

A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (met de taxonomie gealigneerd)

Installatie, onderhoud en herstelling van energie-efficiënte apparatuur	CCM 7.3	8	0.2%	J	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	J	J	J	J	J	J	J	0.1%	O	
Aankoop en eigendom van gebouwen	CCM 7.7	16	0.3%	J	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	J	J	J	J	J	J	J	-		
Renovatie van bestaande gebouwen	CCM 7.2	1	0.0%	J	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	J	J	J	J	J	J	J	-		T
Goederenvervoerdiensten via de weg	CCM 6.5	3	0.1%	J	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	J	J	J	J	J	J	J	-		T
Bouw, uitbreiding en uitvoering van systemen voor wateropvang, -behandeling en -voorziening	CCM 5.1	4	0.1%	J	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	J	J	J	J	J	J	J	-		
Bouw, uitbreiding en uitvoering van opvang en behandeling van afvalwater	CCM 5.3	4	0.1%	J	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	J	J	J	J	J	J	J	-		
Verwarming/koeling op basis van restwarmte	CCM 4.25	-	-	-	-	-	-	-	-								0.1%		
Installatie, onderhoud en herstelling van instrumenten en toestellen voor de meting, regeling en controle van de energieprestatie van gebouwen	CCM 7.5	-	-	-	-	-	-	-	-								0.1%		
Capex van ecologisch duurzame activiteiten (met de taxonomie gealigneerd) (A.1)		37	0.8%	0.8%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	0.3%		
Waarvan ondersteunend		8	0.2%	0.2%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	0.1%	O	
Waarvan tijdelijk		4	0.1%	0.1%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	-		T

Boekjaar 2024	Jaar 2024			Criteria voor aanzienlijke bijdrage						GSS-criteria ("Geen Significante Schade")					Jaar 2023				
Economische activiteiten	Code	Capex	Aandeel van Capex Jaar 2024	CCM	CCA	Water	Vervuiling	Circulaire Economie	Biodiversiteit	CCM	CCA	Water	Vervuiling	Circulaire Economie	Biodiversiteit	Minimale Waarborgen	% van met de taxonomie gealigneerd (A.1.) of voor de taxonomie in aanmerking komend (A.2.) Capex	Ondersteunend	Tijdelijk

A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet met de taxonomie gealigneerde activiteiten)

				IAK; NIAK	IAK; NIAK	IAK; NIAK	IAK; NIAK	IAK; NIAK	IAK; NIAK										
Installatie, onderhoud en herstelling van energie-efficiënte apparatuur	CCM 7.3	18	0.4%	IAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK								0.1%		
Renovatie van bestaande gebouwen	CCM 7.2	4	0.1%	IAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK								-		
Goederenvervoersdiensten via de weg	CCM 6.5	1	0.0%	IAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK								-		
Bouw, uitbreiding en uitvoering van systemen voor wateropvang, -behandeling en -voorziening	CCM 5.1	15	0.3%	IAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK								-		
Bouw, uitbreiding en uitvoering van opvang en behandeling van afvalwater	CCM 5.3	10	0.2%	IAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK	NIAK								-		
Watertoevoer	WTR 2.1	-	-	-	-	-	-	-	-								0.2%		
Capex van voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet met de taxonomie gealigneerde activiteiten) (A.2)		48	1.0%	1.0%	-	-	-	-	-								0.3%		
A. Capex van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1+A.2)		85	1.8%	1.8%	-	-	-	-	-								0.7%		

B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN

Capex van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten	4,533	98.2%
TOTAAL (A + B)	4,620	100.0%

Bijlage III

ACTIVITEITEN DIE VERBAND HOUDEN MET KERNENERGIE EN FOSSIELE BRANDSTOFFEN (SJABLOON 1)

Deze bijlage maakt integraal deel uit van de **Duurzaamheidsverklaring**.

Activiteiten die verband houden met kernenergie

1	Het bedrijf is betrokken bij, financiert of is blootgesteld aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en inzet van innovatieve elektriciteitsopwekkingsfaciliteiten die energie opwekken uit nucleaire processen met minimaal afval van de splijtstofcyclus	NEE
2	Het bedrijf is betrokken bij, financiert of is blootgesteld aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, inclusief stadsverwarming of industriële processen zoals waterstofproductie, evenals de verbetering van de veiligheid ervan, waarbij gebruik wordt gemaakt van de beste beschikbare technologieën	NEE
3	Het bedrijf is betrokken bij, financiert of is blootgesteld aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, inclusief stadsverwarming of industriële processen zoals waterstofproductie door kernenergie, evenals de verbetering van de veiligheid ervan	NEE

Activiteiten die verband houden met fossiele brandstoffen

4	Het bedrijf is betrokken bij, financiert of is blootgesteld aan de bouw of exploitatie van elektriciteitscentrales die elektriciteit opwekken met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen	NEE
5	Het bedrijf is betrokken bij, financiert of is blootgesteld aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmtekrachtkoppeling en elektriciteitsopwekking met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen	NEE
6	Het bedrijf is betrokken bij, financiert of is blootgesteld aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmtekrachtkoppeling die warmte/koeling produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen	NEE

CORPORATE GOVERNANCE- VERKLARING

INHOUDSTAFEL

195 Inleiding	210 Interne Controle en Risicobeheersystemen
198 De Raad van Bestuur	212 Aandeelhoudersstructuur
206 Chief Executive Officer en Executive Management	215 Bekendmaking van elementen ingevolge artikel 34 van het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007
207 Senior Leadership Team	222 Remuneratie

1. Inleiding

1.1. De Belgische Corporate Governance Code

De corporate governance-praktijken van Anheuser-Busch InBev worden weergegeven in haar Corporate Governance Charter, dat beschikbaar is op <https://www.ab-inbev.com/investors/corporate-governance/corporate-governance-documents.html>. Het Charter wordt regelmatig bijgewerkt.

Anheuser-Busch InBev is een onderneming opgericht naar Belgisch recht met een primaire notering op Euronext Brussels (Euronext: ABI) en met secundaire noteringen op de Mexico Stock Exchange (MEXBOL: ANB) en de Johannesburg Stock Exchange (JSE: ANH) (ISIN: BE0974293251) en met American Depositary Receipts (“ADS’s”) op de New York Stock Exchange. Als Belgische onderneming met een primaire notering op Euronext Brussels, leeft Anheuser-Busch InBev de principes en bepalingen na van de Belgische Corporate Governance Code 2020 (www.corporategovernancecommittee.be) (“de Corporate Governance Code”), rekening houdende met haar specifieke status als een multinationale groep met secundaire noteringen in Mexico en Johannesburg en met ADS’s genoteerd in New York.

Overeenkomstig AB InBev’s specifieke aandeelhoudersstructuur en de wereldwijde aard van haar activiteiten, is de vennootschap in 2024 afgeweken van de volgende *soft law* principes van de Corporate Governance Code:

Principe 4.19 van de Corporate Governance Code: “De raad richt een benoemingscomité op bestaande uit een meerderheid van onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders” - De Raad van Bestuur benoemt de voorzitter en de leden van het Nomination Committee onder de bestuursleden. Aangezien dit comité uitsluitend is samengesteld uit niet-uitvoerende bestuursleden, waaronder één onafhankelijke bestuurder, die allemaal onafhankelijk zijn van het management en vrij van elke zakelijke relatie die de uitoefening van hun onafhankelijk oordeel fundamenteel in de weg zou kunnen staan, is de Raad van mening dat de samenstelling van dit comité het doel van Principe 4.19 van de Corporate Governance Code bereikt.

Principe 7.6 van de Corporate Governance Code: “Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen een deel van hun remuneratie in de vorm van aandelen van de vennootschap. Deze aandelen dienen gedurende minstens één jaar nadat de niet-uitvoerend bestuurder de raad verlaat, te worden aangehouden en minstens drie jaar na de toekenning ervan. Er worden echter geen aandelenopties verstrekt aan niet-uitvoerende bestuurders” - De op aandelen gebaseerde component van de vergoeding van de bestuurders wordt betaald onder de vorm van Restricted Stock Units. Dergelijke Restricted Stock Units worden na vijf jaar verworven en geven, wanneer ze verworven zijn, recht op één AB InBev aandeel per Restricted Stock Unit (onder voorbehoud van eventuele inhoudingen). De aandelen die aan bestuurders worden geleverd bij het verwerven van de Restricted Stock Units zijn niet onderworpen aan een blokkeringsperiode van drie jaar na de datum van de levering en één jaar na de datum van vertrek van de betrokken bestuurder. De Raad van Bestuur is echter van mening dat de wachtperiode van vijf jaar voor de verwerving van de Restricted Stock Units een duurzaam en langdurig engagement van de bestuurders bevordert voor het creëren van aandeelhouderswaarde, wat beantwoordt aan de doelstelling van Principe 7.6 van de Corporate Governance Code.

1.2. Notering op de New York Stock Exchange

Ten gevolge van de notering van ADS’s op de New York Stock Exchange, die gewone aandelen van AB InBev vertegenwoordigen, zijn de Corporate Governance-regels van de New York Stock Exchange voor buitenlandse privé-emittenten van toepassing op de onderneming. AB InBev heeft zich tevens geregistreerd onder de US Securities and Exchange Act van 1934, zoals gewijzigd. Bijgevolg is de onderneming ook onderworpen aan de US Sarbanes-Oxley Act van 2002 en aan bepaalde US Securities wetten en regelgeving met betrekking tot corporate governance.

1.3. Specifieke initiatieven op het vlak van deugdelijk bestuur

1.3.1. ETHISCH HANDELEN BEVORDEREN

De Raad van Bestuur en het management van AB InBev verbinden zich ertoe om de strengste normen van ethisch gedrag en transparantie te promoten en in stand te houden.

AB InBev heeft ethische regels en interne codes en beleidslijnen opgesteld om dit engagement kracht bij te zetten. De Bedrijfsgedragscode zet de ethische normen uiteen waaraan alle collega's over de hele wereld geacht worden zich te houden en biedt een leidraad voor interacties met derde partijen. De code verplicht collega's alle toepasselijke wetten na te leven, alle relevante belangenconflicten bekend te maken, in het beste belang van de onderneming te handelen en alle transacties op een eerlijke en ethische manier uit te voeren. De gedragscode heeft betrekking op de vertrouwelijkheid van informatie, de beperking van het aanbieden of aanvaarden van geschenken of vermaak, en het passend gebruik van de bedrijfsactiva van de onderneming. De Bedrijfsgedragscode omvat beleidslijnen die de verantwoordelijkheden en het te verwachten gedrag van collega's definiëren, en omvat de Global Anti-Corruption, Human Rights, Data Privacy, Anti-Harassment and Anti-Discrimination, en Conflict of Interest Policies. De Global Anti-Corruption Policy bepaalt bijvoorbeeld dat het de werknemers van AB InBev ten strengste verboden is om, rechtstreeks of onrechtstreeks, iets van waarde te geven, aan te bieden, te beloven of toe te staan aan wie dan ook met de bedoeling om ongepaste invloed uit te oefenen of aan te zetten, een ongepast commercieel voordeel te verkrijgen voor de onderneming, of te dienen als beloning voor ongepast gedrag in het verleden.

In overeenstemming met dit streven naar integriteit moedigt AB InBev haar collega's en derden aan om hun stem te laten horen via een wereldwijd systeem van whistle-blowing (klokkenluiden). Dit systeem voorziet een eenvoudige, veilige, vertrouwelijke en, indien gewenst, anonieme manier om bezorgdheid te uiten of feitelijke of vermoedelijke schendingen van de wet of het beleid te melden. De onderneming maakt ook gebruik van technologie en haar BrewRIGHT digitale risicoanalysesystemen om proactief risico's en mogelijke schendingen van het beleid te monitoren.

1.3.2. BLIJK GEVEN VAN HET STREVEN OM TE COMMUNICEREN MET HAAR AANDEELHOUDERS

AB InBev streeft ernaar waarde te creëren voor haar aandeelhouders. De onderneming moedigt haar aandeelhouders aan om actief deel te nemen in de onderneming. Ter ondersteuning van deze doelstelling verstrekt ze tijdig kwaliteitsvolle informatie met behulp van verschillende communicatiemiddelen, waaronder jaarverslagen, halfjaarlijkse verslagen, duurzaamheidsverslaggeving, kwartaalverslagen, aankondigingen betreffende de financiële resultaten, briefings en een rubriek op de website van AB InBev die speciaal voor de beleggers is bestemd (www.ab-inbev.com/investors.html).

AB InBev erkent dat een engagement om informatie bekend te maken vertrouwen creëert bij haar aandeelhouders en bij het brede publiek. De onderneming heeft een Disclosure Manual goedgekeurd als blijk van haar engagement om inzake transparantie de beste praktijken toe te passen. Deze handleiding heeft tot doel een volledige, consistente en tijdige communicatie over alle activiteiten van de onderneming te bevorderen.

1.3.3. EERBIEDIGEN VAN DE RECHTEN VAN DE AANDEELHOUDERS

Voorafgaand aan de jaarlijkse algemene vergadering krijgen de aandeelhouders de kans om eender welke vragen voor de voorzitter van de Raad of de CEO in te dienen met het oog op hun bespreking tijdens de vergadering.

De agenda van de algemene vergadering en alle aanverwante documenten worden ten minste 30 dagen vóór gelijk welke vergadering van de aandeelhouders gepubliceerd op de website van AB InBev. De aandeelhouders zijn gerechtigd om te stemmen over verschillende besluiten betreffende aangelegenheden van de onderneming. Kunnen ze een vergadering niet bijwonen, dan kunnen ze hun stem uitbrengen per brief of door een gevolmachtigde aan te stellen. De notulen van de vergaderingen en de resultaten van de stemmingen worden kort na afloop van de vergadering gepubliceerd op de website van AB InBev (www.ab-inbev.com/investors/corporate-governance/shareholder-meetings.html).

De oproeping voor de komende jaarlijkse algemene vergadering die zal worden gehouden op 30 april 2025 zal worden bekendgemaakt op 28 maart 2025 en zal verdere informatie bevatten over de vorm van de vergadering en de modaliteiten om eraan deel te nemen.

1.3.4. HET MISBRUIK VAN BEVOORRECHTE INFORMATIE VOORKOMEN

De Verhandelingscode van de onderneming geldt voor alle leden van de Raad van Bestuur, alle hogere kaderleden, alle werknemers en bepaalde verbonden personen. De Verhandelingscode heeft tot doel het misbruik van voorwetenschap te voorkomen, meer bepaald in de periodes die voorafgaan aan gebeurtenissen of beslissingen die de aandelenkoers kunnen beïnvloeden of aan de bekendmaking van financiële resultaten.

In overeenstemming met de Verhandelingscode is het voor bepaalde personen verboden om effecten van de onderneming te verhandelen tijdens enige gesloten periode, bijv. een periode van 30 dagen voorafgaand aan de bekendmaking van resultaten van de onderneming. Bovendien moeten leden van de Raad van Bestuur, bepaalde hogere leidinggevenden, met inbegrip van alle leden van het Senior Leadership Team, en bepaalde verbonden personen, alvorens effecten van de onderneming te verhandelen, daartoe groen licht krijgen overeenkomstig de procedure die in de Verhandelingscode wordt uiteengezet.

De naleving van de Verhandelingscode wordt ondersteund en gecontroleerd via het Compliance Programma van de onderneming.

In overeenstemming met Europese Verordening 596/2014 betreffende marktmisbruik (MAR), zoals gewijzigd, stelt de onderneming, indien vereist, lijsten op van personen die toegang hebben tot voorkennis. Bovendien, conform dezelfde regelgeving, (i) melden de leden van het Executive Committee (ExCom) en (ii) melden de leden van de Raad van Bestuur hun transacties (boven een jaarlijkse drempelwaarde van 20 000 Euro) aan de vennootschap en aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), die deze mededelingen vervolgens op haar website publiceert.

1.3.5. MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

AB InBev heeft in dit Jaarverslag Duurzaamheidsverklaringen opgenomen overeenkomstig artikel 3:6/1 e.v. en artikel 3:32/1 e.v. van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het Belgische Wetboek van Vennootschappen) die de Europese richtlijn (EU) 2022/2464 van het Europees Parlement en de Raad van 14 december 2022 tot wijziging van Verordening (EU) nr. 537/2014, Richtlijn 2004/109/EG, Richtlijn 2006/43/EG en Richtlijn 2013/34/EU, met betrekking tot duurzaamheidsrapportering door ondernemingen omzetten.

1.3.6. WERKOMGEVINGSBELEID EN -BEGINSELEN

De procedure voor de voordracht en selectie van kandidaten voor de Raad van Bestuur wordt beschreven in het Corporate Governance Charter van Anheuser-Busch InBev. De onderneming streeft ernaar om een evenwichtige en diverse Raad van Bestuur te hebben, hoofdzakelijk rekening houdend met onder andere de relevante vaardigheden, opleiding, ervaring en achtergrond van bestuurders. Momenteel zijn vijf van de 15 leden van de Raad van Bestuur vrouwen (zelfde verhouding als vorig rapporteringsjaar). Voor een korte biografie van elk van de leden van de Raad van Bestuur, met inbegrip van hun kwalificaties en achtergrond, alsook voor verdere informatie over de toepasselijke Belgische wettelijke vereisten inzake genderdiversiteit, wordt verwezen naar afdeling 2.1 van deze Corporate Governance Statement.

AB InBev is er trots op dat ze een personeelsbestand heeft van 137 nationaliteiten overheen de activiteiten, waarbij 24 nationaliteiten vertegenwoordigd zijn in het SLT en de hogere leidinggevenden onmiddellijk onder het SLT. Van de 18 leden in het SLT zijn er twee vrouw (zelfde verhouding als vorig rapporteringsjaar). Voor een korte biografie van elk van de leden van het SLT, met inbegrip van hun kwalificaties en achtergrond, wordt verwezen naar afdeling 4 van deze Corporate Governance Statement. Voor meer informatie over de totale vertegenwoordiging van vrouwen in het senior management wordt ook verwezen naar de afdeling Eigen personeelsbestand in de Duurzaamheidsverklaringen in dit Jaarverslag. AB InBev blijft werken aan het bouwen van diverse teams en houdt daarbij rekening met de relevante vaardigheden, opleiding, ervaring en achtergrond van werknemers.

Diversiteit en inclusie worden behandeld in de Wereldwijde Bedrijfsgedragscode (*Global Code of Business Conduct*) van de onderneming, die onze aanpak beschrijft voor het creëren en het in stand houden van een werkomgeving die in overeenstemming is met onze bedrijfsbeginselen en -beleidslijnen. We gaan ook de dialoog aan met onze collega's via onze jaarlijkse betrokkenheidsenquête (*engagement survey*). De enquête bevat feedback over beloningen, erkenning, welzijn, werkomgeving en over de mate waarin het gemakkelijk is om mogelijk onethisch gedrag of andere klachten te melden zonder bang te hoeven zijn voor represailles.

2. De Raad van Bestuur

2.1. Structuur en samenstelling

De Raad van Bestuur bestaat momenteel uit 15 leden, die allen niet-uitvoerende leden zijn.

De rollen en verantwoordelijkheden van de Raad, zijn samenstelling, structuur en organisatie worden beschreven in het Corporate Governance Charter van Anheuser-Busch InBev. Dit Corporate Governance Charter bevat ook de criteria waaraan bestuursleden moeten voldoen om als onafhankelijke bestuursleden beschouwd te worden.

Tenzij de algemene vergadering beslist over een kortere termijn worden bestuurders (andere dan de Beperkte Aandelen Bestuurders) benoemd voor een maximumtermijn van 4 jaar, die hernieuwbaar is. Overeenkomstig artikel 19.4 (b) van onze Statuten worden Beperkte Aandelen Bestuurders voor hernieuwbare termijnen die eindigen na het einde van de volgende gewone algemene vergadering volgend op de datum van hun benoeming.

De benoeming en hernieuwing van mandaten van bestuurders (i) is gebaseerd op een aanbeveling van het Nomination Committee, rekening houdend met de regels betreffende de samenstelling van de Raad die uiteengezet worden in de Statuten (bijv. regels betreffende het aantal onafhankelijke bestuurders en bestuurders benoemd op voordracht van de Referentieaandeelhouder en de Beperkte Aandeelhouders), en (ii) is onderworpen aan de goedkeuring door de algemene vergadering.

Krachtens onze Statuten is de Raad bijgevolg als volgt samengesteld, waarbij de specifieke aandeelhoudersstructuur van de Vennootschap wordt weerspiegeld:

- vier bestuurders zullen onafhankelijke bestuurders zijn, benoemd door de algemene vergadering op voordracht van de Raad; en
- zolang de Stichting Anheuser-Busch InBev (de Referentieaandeelhouder) en/of enige van de met haar Verbonden Personen, enige van hun respectieve Rechtsopvolgers of met Rechtsopvolgers Verbonden Personen in totaal eigenaar zijn van meer dan 30% van de aandelen met stemrecht in het kapitaal van de vennootschap, zullen acht bestuurders benoemd worden door de algemene vergadering op voordracht van de Referentieaandeelhouder en/of enige van de met haar Verbonden Personen, enige van hun respectieve Rechtsopvolgers of met Rechtsopvolgers Verbonden Personen; en
- zolang de houders van Beperkte Aandelen (de Beperkte Aandeelhouders) (samen met de met hen Verbonden Personen, enige van hun respectieve Rechtsopvolgers en/of met Rechtsopvolgers Verbonden Personen) in totaal eigenaar zijn van:
 - meer dan 13,5% van de Aandelen met stemrecht in het kapitaal van de vennootschap, zullen drie bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering op voordracht van de Beperkte Aandeelhouders (elke bestuurder die wordt benoemd overeenkomstig deze procedure zal een Beperkte Aandelen Bestuurder zijn);
 - meer dan 9% maar niet meer dan 13,5% van de Aandelen met stemrecht in het kapitaal van de vennootschap, zullen twee Beperkte Aandelen Bestuurders worden benoemd;
 - meer dan 4,5% maar niet meer dan 9% van de Aandelen met stemrecht in het kapitaal van de vennootschap, zal één Beperkte Aandelen Bestuurder worden benoemd; en
 - 4,5% of minder dan 4,5% van de Aandelen met stemrecht in het kapitaal van de vennootschap, zullen zij niet langer het recht hebben om een kandidaat voor te dragen voor benoeming als lid van de Raad en zullen er geen Beperkte Aandelen Bestuurders worden benoemd.

De Statuten bevatten gedetailleerde regels betreffende de berekening van het kapitaal van de vennootschap waarvan de Referentieaandeelhouder en de Beperkte Aandeelhouders eigenaar zijn teneinde de voordrachtsrechten van bestuurders te bepalen. Verbonden Personen en Rechtsopvolgers hebben de betekenis zoals uiteengezet in de Statuten. In overeenstemming met deze bepalingen wordt het percentage aandelen met stemrecht in ons kapitaal dat nodig is voor de benoeming van bestuurders zoals beschreven in deze afdeling, vastgesteld 120 dagen voor onze jaarlijkse algemene vergadering, d.w.z. 31 december 2024 voor de vergadering die wordt gehouden op 30 april 2025. Voor deze berekening wordt de noemer bepaald in overeenstemming met de regels in artikel 20 van onze Statuten, die bepaalde aandelen uitsluit die door de vennootschap zijn vervreemd van de ingekochte eigen aandelen die de vennootschap hield bij de voltooiing van de combinatie met SAB.

Met betrekking tot onze jaarlijkse algemene vergadering in 2025 hielden de Beperkte Aandeelhouders, samen met de met hen Verbonden Personen, enige van hun respectieve Rechtsopvolgers en/of met Rechtsopvolgers Verbonden Personen, in totaal 262,0 miljoen aandelen met stemrecht, wat 13,64% vertegenwoordigt van de aandelen met stemrecht in ons kapitaal, bepaald in overeenstemming met de berekeningsmethode zoals uiteengezet in de Statuten.

De samenstelling van de Raad zal evenwichtig zijn voornamelijk rekening houdend met de respectieve vaardigheden, opleiding, ervaring en achtergrond van elk van de leden van de Raad.

AB InBev voldoet volledig aan de Belgische Corporate Governance Code, die aanbeveelt dat ondernemingen ten minste drie onafhankelijke bestuurders hebben.

Het Belgische Wetboek van Vennootschappen bepaalt dat minstens één derde van de bestuurders vrouwen moeten zijn. De onderneming voldoet aan deze vereiste van genderdiversiteit, met momenteel vijf vrouwen in de Raad (op een totaal van 15 leden van de Raad). AB InBev zal zich blijven inspannen om genderdiversiteit binnen haar Raad in de komende jaren te bevorderen.

Op de jaarlijkse algemene vergadering van 24 april 2024 werd het mandaat van onafhankelijk bestuurder van Mevr. Michele Burns hernieuwd voor een termijn van vier jaar. De mandaten van de Dhr. Alexandre Van Damme, Dhr. Grégoire de Spoelberch, Dhr. Paul Cornet de Ways Ruart en Dhr. Paulo Lemann werden eveneens hernieuwd voor een termijn van vier jaar op voorstel van de Referentieaandeelhouder.

Daarenboven liepen de mandaten van alle drie Beperkte Aandelen Bestuurders af op de jaarlijkse algemene vergadering gehouden op 24 april 2024. Overeenkomstig artikel 19.4 (b) van onze Statuten werden de mandaten van Dhr. Martin J. Barrington, Dhr. Salvator Mancuso en Dhr. Alejandro Santo Domingo hernieuwd voor een termijn van één jaar eindigend op de komende jaarlijkse algemene vergadering te houden op 30 april 2025.

De samenstelling van de Raad van Bestuur van Anheuser-Busch InBev is op het einde van de rapporteringsperiode als volgt:

Naam	Geboortedatum Nationaliteit	Functie	Begin huidig mandaat	Einde mandaat
Onafhankelijke Bestuursleden				
Lynne Biggar	1962, Amerikaanse	Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurslid	2023	2027
Michele Burns	1958, Amerikaanse	Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurslid	2024	2028
Aradhana Sarin	1974, Amerikaanse	Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurslid	2023	2027
Dirk Van de Put	1960, Belg	Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurslid	2023	2027
Bestuursleden op voordracht van de AB InBev Referentieaandeelhouder				
Paul Cornet de Ways Ruart	1968, Belg	Niet-uitvoerend bestuurslid, benoemd op voordracht van de houders van Stichting Anheuser-Busch InBev-certificaten Klasse A	2024	2028
Sabine Chalmers	1965, Amerikaanse	Niet-uitvoerend bestuurslid, benoemd op voordracht van de houders van Stichting Anheuser-Busch InBev-certificaten Klasse A	2023	2027
Grégoire de Spoelberch	1966, Belg	Niet-uitvoerend bestuurslid, benoemd op voordracht van de houders van Stichting Anheuser-Busch InBev-certificaten Klasse A	2024	2028
Alexandre Van Damme	1962, Belg	Niet-uitvoerend bestuurslid, benoemd op voordracht van de houders van Stichting Anheuser-Busch InBev-certificaten Klasse A	2024	2028
Claudio Garcia	1968, Braziliaan	Niet-uitvoerend bestuurslid, benoemd op voordracht van de houders van Stichting Anheuser-Busch InBev-certificaten Klasse B	2023	2027
Paulo Lemann	1968, Braziliaan	Niet-uitvoerend bestuurslid, benoemd op voordracht van de houders van Stichting Anheuser-Busch InBev-certificaten Klasse B	2024	2028
Nitin Nohria	1962, Amerikaan	Niet-uitvoerend bestuurslid, benoemd op voordracht van de houders van Stichting Anheuser-Busch InBev-certificaten Klasse B	2022	2026
Heloisa Sicupira	1987, Braziliaanse	Niet-uitvoerend bestuurslid, benoemd op voordracht van de houders van Stichting Anheuser-Busch InBev-certificaten Klasse B	2023	2027

Naam	Geboortedatum Nationaliteit	Functie	Begin huidig mandaat	Einde mandaat
Bestuursleden op voordracht van de Beperkte Aandeelhouders (Beperkte Aandelen Bestuurders)				
Martin J. Barrington	1953, Amerikaan	Niet-uitvoerend bestuurslid, benoemd op voordracht van Altria	2024	2025
Salvatore Mancuso	1965, Amerikaan	Niet-uitvoerend bestuurslid, benoemd op voordracht van Altria	2024	2025
Alejandro Santo Domingo	1977, Colombiaan	Niet-uitvoerend bestuurslid, benoemd op voordracht van Bevco	2024	2025

Dhr. Barrington is een vertegenwoordiger van de Beperkte Aandeelhouders. Hij werd geboren in 1953, is Amerikaans staatsburger en studeerde af aan Albany Law School of Union University met een Juris Doctorate diploma. Hij is de voormalige Chairman, Chief Executive Officer en President van Altria Group. Gedurende zijn 25-jarige carrière by Altria Group bekleedde hij talrijke juridische en zakelijke functies voor Altria en haar vennootschappen. Hij was o.a. Vice Chairman van Altria Group; Executive Vice President en Chief Administrative Officer van Altria Group; Senior Vice President en General Counsel van Philip Morris International (een afzonderlijke vennootschap afgesplitst van Altria Group in 2008); en Senior Vice President en General Counsel van Philip Morris USA. Voordat hij bij Altria in dienst trad, was Dhr. Barrington advocaat zowel in de overheids- als in de particuliere sector.

Mevr. Biggar is een onafhankelijk bestuurslid. Ze werd geboren in 1962, is een Amerikaans staatsburger en studeerde af aan de Stanford University met een Bachelor's Degree in International Relations en heeft een MBA van de Columbia Business School. Ze is Senior Advisor bij de Boston Consulting Group en is onafhankelijk bestuurslid van Voya Financial, Inc., een toonaangevend bedrijf op het gebied van gezondheid, vermogen en investeringen in de VS, van Hiscox Group, een wereldwijde gespecialiseerde verzekeraar die wordt verhandeld op de LSE, en van Finastra, een door private equity aangehouden softwarebedrijf voor financiële diensten met hoofdkantoor in het Verenigd Koninkrijk. Ze is ook een onafhankelijk lid van het Executive Committee van Leading Hotels of the World. Mevrouw Biggar was Executive Vice President en Global Chief Marketing Officer bij Visa van 2016 tot 2022. Voordat ze bij Visa kwam, was ze Executive Vice President of Consumer Marketing and Revenue bij Time, Inc. en daarvoor werkte ze meer dan 20 jaar bij American Express in verschillende leidinggevende functies. Mevr. Biggar is ook bestuurslid van The New 42nd Street en de wereldwijde media handelsgroep MMA Global.

Mevr. Burns is een onafhankelijk bestuurslid. Ze werd geboren in 1958, is een Amerikaans staatsburger en studeerde met grootste onderscheiding af aan de Universiteit van Georgia met een bachelor in bedrijfsvoering en een master in accountancy. Mevr. Burns was van 2006 tot 2012 de Voorzitster en Chief Executive Officer van Mercer LLC. Ze zetelt momenteel in de raden van bestuur van The Goldman Sachs Group, Goldman Sachs International, Etsy en Circle Online Financial, een privaat bedrijf. Van 2003 tot 2013 was ze bestuurder bij Wal-Mart Stores. Van 2013 tot 2023 was ze bestuurslid bij Cisco Systems. Van 2014 tot 2018 was ze bestuurslid bij Alexion Pharmaceuticals. Momenteel is ze lid van de Advisory Council van het Stanford Center on Longevity van de Universiteit van Stanford. Mevr. Burns startte haar carrière in 1981 bij Arthur Andersen, waar ze in 1991 vennoot werd. In 1999 vervoegde ze Delta Air Lines, waar ze van 2000 tot 2004 Chief Financial Officer was. Daarna was Mevr. Burns van 2004 tot 2006 Chief Financial Officer en Chief Restructuring Officer van Mirant Corporation, een onafhankelijke energieproducent. Van maart 2006 tot september 2006 was Mevr. Burns Chief Financial Officer van Marsh and McLennan Companies.

Mevr. Chalmers is een vertegenwoordiger van de meerderheidsaandeelhouders (benoemd op voordracht van Eugénie Patri Sébastien S.A., de houder van de Stichting-certificaten Klasse A). Ze werd geboren in 1965, heeft zowel de Amerikaanse als Britse nationaliteit en studeerde af met een bachelor in de rechten aan de London School of Economics. Ze is gekwalificeerd om in Engeland en de staat New York te praktiseren. Mevr. Chalmers is de General Counsel, Company Secretary en Director of Regulatory Affairs van BT Group plc. en is ook lid van de Court of Directors van de Bank of England. Voordat ze bij BT in dienst trad, was ze Chief Legal and Corporate Affairs Officer en Secretary van de Raad van Bestuur van AB InBev, een rol die ze bekleedde van 2005 tot 2017. Mevr. Chalmers trad in dienst bij AB InBev na 12 jaar bij Diageo plc waar zij een aantal senior juridische functies bekleedde, waaronder General Counsel van de Latijns-Amerikaanse en Noord-Amerikaanse activiteiten. Voor Diageo was ze als advocate verbonden aan het advocatenkantoor Lovell White Durrant in Londen, gespecialiseerd in fusies en overnames.

Dhr. Cornet de Ways Ruart is een vertegenwoordiger van de meerderheidsaandeelhouders (benoemd op voordracht van Eugénie Patri Sébastien S.A., de houder van de Stichting-certificaten Klasse A). Hij werd geboren in 1968, is een Belgisch onderdaan en houdt een masterdiploma als Handelsingenieur van de Katholieke Universiteit Leuven en een MBA van de Universiteit van Chicago. Hij volgde het Master Brewer programma aan de Katholieke Universiteit Leuven. Van 2006 tot 2011 was hij werkzaam voor Yahoo!, waar hij verantwoordelijk was voor Corporate Development for Europe waarna hij bijkomende verantwoordelijkheden opnam als Senior Financial Director for Audience en Chief of Staff. Vóór Yahoo! was Dhr. Cornet Director of Strategy voor Orange U.K. en bracht hij zeven jaar door bij McKinsey & Company in Londen en

Palo Alto, Californië. Hij is ook een niet-uitvoerende bestuurder van Eugénie Patri Sébastien SA, Adrien Invest, Floridienne S.A., Sibelco NV en verschillende private bedrijven.

Dhr. Garcia is een vertegenwoordiger van de meerderheidsaandeelhouders (benoemd op voordracht van BRC S.à.R.L., de houder van de Stichting-certificaten Klasse B). Hij werd geboren in Brazilië in 1968, is een Braziliaans staatsburger en studeerde af aan de Universidade Estadual do Rio de Janeiro, Brazilië met een B.A. in Economie. Dhr. Garcia liep in 1991 stage bij Companhia Cervejaria Brahma en was in februari 1993 werkzaam als Management Trainee. Van 1993 tot 2001 was Dhr. Garcia werkzaam in verschillende functies in finance, voornamelijk op het gebied van corporate budgeting. In 2001 startte hij het eerste Shared Service Center voor Ambev en in 2003 werd hij hoofd van zowel de Technology als de Shared Services activiteiten. Dhr. Garcia nam van 1999 tot 2018 deel aan alle M&A integratieprojecten. In 2005 werd hij benoemd tot Chief Information and Shared Service Officer voor Inbev (na de combinatie van Ambev en Interbrew) in Leuven, België. Van 2006 tot 2014 combineerde Dhr. Garcia de functies van Chief People en Technology Officer. Van 2014 tot januari 2018 was Dhr. Garcia Chief People Officer van Anheuser-Busch InBev. Dhr. Garcia is bestuurslid van Americanas SA, de Garcia Family Foundation, en voorzitter van de Telles Foundation.

Dhr. Lemann is een vertegenwoordiger van de meerderheidsaandeelhouders (benoemd op voordracht van BRC S.à.R.L., de houder van de Stichting-certificaten Klasse B). Hij werd geboren in Brazilië in 1968, is een Braziliaans staatsburger en studeerde af aan de Faculdade Candido Mendes in Rio de Janeiro, Brazilië met een B.A. in economie. Dhr. Lemann deed een internship bij Price Waterhouse in 1989 en werkte als analist bij Andersen Consulting van 1990 tot 1991. Dhr. Lemann verrichtte ook equity analyse bij Banco Marka en Dynamo Asset Management (beide in Rio de Janeiro). Van 1997 tot 2004 startte hij de hedge fund investeringsactiviteit bij Tincum Inc., een in New York gebaseerd beleggingskantoor dat het Synergy Fund of Funds adviseerde waar hij als Portfolio Manager actief was. Dhr. Lemann is een Founding Partner bij Vectis Partners en is lid van de raad van bestuur van Lemann Foundation en Lone Pine Capital.

Dhr. Mancuso is een vertegenwoordiger van de Beperkte Aandeelhouders. Hij werd geboren in 1965, is Amerikaans staatsburger en behaalde een Bachelor's Degree in Accounting aan het Iona College in de Verenigde Staten. Hij is Executive Vice President en Chief Financial Officer voor Altria Group. In de loop van zijn meer dan 32 jaar bij Altria heeft hij verschillende leidinggevende functies bekleed binnen de organisaties Finance, Compliance en Strategy & Business Development. Eerdere leidinggevende functies bij de Altria Group waren onder andere Senior Vice President, Finance & Procurement, en Treasurer & Vice President, Investor Relations and Accounting. Voordat hij bij de Altria Group kwam, werkte de heer Mancuso voor Pittston Company. Hij is ook lid van de raden van bestuur van de Richmond Performing Arts Corporation (RPAC) en de GreenCity Community Development Authority (CDA).

Dhr. Nohria is een vertegenwoordiger van de meerderheidsaandeelhouders (benoemd op voordracht van BRC S.à.R.L., de houder van de Stichting-certificaten Klasse B). Hij werd geboren in 1962, is Amerikaans staatsburger en studeerde af aan het Massachusetts Institute of Technology met een Ph.D. in Management en aan het Indian Institute of Technology, Bombay, met een Bachelor of Technology in Chemical Engineering. Dhr. Nohria begon zijn carrière als Harvard Business School faculteitslid in 1988 en was er decaan van 2010 tot 2020. Momenteel is hij professor aan de Harvard Business School en voorzitter van Thrive Capital, een risicokapitaalbedrijf. Dhr. Nohria is ook lid van de raden van bestuur van Alysium, The Bridgespan Group, Exor, Mass General Brigham en Rakuten Medical.

Dhr. Santo Domingo is een vertegenwoordiger van de Beperkte Aandeelhouders. Hij werd geboren in 1977, is een Amerikaans, Colombiaans en Spaans burger en behaalde een BA in geschiedenis aan Harvard College. Hij is de Senior Managing Director bij Quadrant Capital Advisors, Inc. in New York City. Hij was lid van de raad van bestuur van SABMiller Plc tot 2016, waar hij ook Vice-Chairman was van SABMiller Plc voor Latijns-Amerika. Dhr. Santo Domingo is Voorzitter van de raad van bestuur van Bavaria S.A. in Colombia. Hij is Voorzitter van de raad van bestuur van Valorem, een vennootschap die een gevarieerde portefeuille van industriële en media-activa in Latijns-Amerika bezit. Dhr. Santo Domingo is ook bestuurder van Life Time Group Holdings, Inc., een eigenaar en uitbater van fitnesscentra in de Verenigde Staten en Canada, Florida Crystals, 's werelds grootste suikerraffinaderij, Caracol TV, Colombia's toonaangevende omroep, El Espectador, een vooraanstaande Colombiaanse krant, en Cine Colombia, Colombia's toonaangevende film distributie- en bioscooponderneming. In de non-profit sector is hij Chairman van de Wildlife Conservation Society en de Fundación Santo Domingo. Hij is ook lid van de Boards van The Metropolitan Museum of Art, The British Museum, DKMS, een stichting die zich inzet voor de bestrijding van leukemie en bloedziekten, WNET, Mount Sinai Health System en Fundación Pies Descalzos, een stichting die zich richt op hulp aan arme kinderen in Colombia. Hij is lid van Harvard University's Global Advisory Council (GAC).

Dr. Sarin is een onafhankelijk bestuurslid. Ze werd geboren in 1974, is Amerikaans staatsburger en behaalde een medisch diploma aan de Universiteit van Delhi, India, en een MBA-diploma aan de Stanford Business School, VS. Dr. Sarin is Executive Director en Chief Financial Officer van AstraZeneca PLC sinds augustus 2021. Daarvoor was ze Chief Financial Officer van Alexion, een biofarmaceutisch bedrijf voor zeldzame ziekten. Voordat ze bij Alexion kwam, was ze Managing Director Corporate and Investment Banking bij Citi Global Healthcare Banking, Managing Director Healthcare Investment

Banking bij UBS en werkte ze bij JP Morgan in de adviesgroep Fusies & Overnames. Dr. Sarin begon haar carrière als arts in India en Afrika. Ze is lid van de Board of Governors van het Amerikaanse Rode Kruis.

Mevr. Sicupira is een vertegenwoordiger van de meerderheidsaandeelhouders (benoemd op voordracht van BRC S.à.R.L., de houder van de Stichting-certificaten Klasse B). Ze werd geboren in 1987, is een Braziliaans staatsburger en is afgestudeerd aan de Columbia University (VS) met een MBA-diploma en aan de Pontificia Universidade Católica (Brazilië) met een bachelordiploma in Rechten, en is gekwalificeerd om in Brazilië te praktiseren. Ze was eerder bestuurslid van São Carlos Empreendimentos S.A. van 2018-2021. Mevr. Sicupira begon haar carrière in 2011 als advocaat gespecialiseerd in kapitaalmarkten. Sinds 2017 is ze beleggingsanalist en portefeuillemanager bij LTS Investments en daarvoor was ze beleggingsanalist bij MSD Capital.

Dhr. de Spoelberch is een vertegenwoordiger van de meerderheidsaandeelhouders (benoemd op voordracht van Eugénie Patri Sébastien S.A., de houder van Stichting-certificaten Klasse A). Hij werd geboren in 1966, is een Belgisch onderdaan en houdt een MBA van INSEAD. Dhr. de Spoelberch is een actieve private equity aandeelhouder. Hij is lid van de raad van bestuur van verschillende familiebedrijven, zoals Eugénie Patri Sébastien S.A., Verlinvest en Cobehold (Cobepa). Hij is ook beheerder van het Baillet-Latour Fund, een stichting die sociale, culturele, artistieke, technische, sportieve, educatieve en filantropische prestaties aanmoedigt.

Dhr. Van Damme is een vertegenwoordiger van de meerderheidsaandeelhouders (benoemd op voordracht van Eugénie Patri Sébastien S.A., de houder van de Stichting-certificaten Klasse A). Hij werd geboren in 1962, is een Belgisch onderdaan en studeerde af aan de Solvay Business School in Brussel. Dhr. Van Damme vervoegde al vroeg in zijn carrière de bierindustrie en bekleedde diverse operationele functies binnen Interbrew tot 1991, waaronder die van Head of Corporate Planning and Strategy. Hij heeft verschillende private venture holdingmaatschappijen geleid en is momenteel bestuurder van verschillende familiebedrijven zoals Patri S.A. (Luxemburg).

Dhr. Van de Put is een onafhankelijk bestuurslid. Hij werd geboren in 1960, heeft zowel de Belgische als Amerikaanse nationaliteit en behaalde een doctoraat in diergeneeskunde aan de Universiteit van Gent, België. Dhr. Van de Put is Chairman en CEO van Mondelēz International, de wereldwijde leider in koekjes en chocolade, sinds 2017. Hij kwam bij Mondelēz van McCain Foods Limited, de grootste marketeer en producent van diepvriesfriet, aardappelspecialiteiten en appetizers, waar hij sinds 2010 President en CEO was. Voordat hij bij McCain kwam, was hij President van de Global OTC Division van Novartis Inc, een Zwitsers farmaceutisch bedrijf, en werkte hij meer dan tien jaar bij Groupe Danone, een producent van zuivel, water, babyvoeding en klinische voedingsproducten, waar hij President was van de Americas Division en joint President van de Fresh Dairy Division. In de eerste 15 jaar van zijn carrière bekleedde hij verschillende verkoop- en marketingfuncties in Europa en Latijns-Amerika voor Mars Inc. en The Coca Cola Company, waar hij President, Coca Cola Caribbean was. Hij is co-Voorzitter van de raad van bestuur van The Consumer Goods Forum en was eerder niet-uitvoerend bestuurder van Mattel, een wereldwijd speelgoedbedrijf en Keurig Dr Pepper, een koffie- en drankenbedrijf.

2.2. Werking

De Raad van Anheuser-Busch Inbev hield in 2024 tien vergaderingen, waarvan de meeste fysieke vergaderingen waren. Bepaalde vergaderingen werden gehouden in de geografische Zones waar de onderneming activiteiten uitoefent. Bij die gelegenheden kreeg de Raad telkens een uitgebreide briefing van de desbetreffende geografische Zone en markt, waarbij dergelijke briefing een prestatieoverzicht omvatte, de voornaamste uitdagingen voor de markt en de stappen die worden ondernomen om deze uitdagingen aan te gaan. Deze bezoeken boden de leden van de Raad ook de gelegenheid om werknemers, stagiairs, consumenten, klanten en andere belanghebbenden te ontmoeten.

Overige belangrijke thema's op de agenda van de Raad in 2024 waren geopolitieke en macro-economische ontwikkelingen; het langetermijnplan (10YP); realisatie van doelstellingen; verkoopcijfers en gezondheid van de merken; rapportering en begroting (1YP); geconsolideerde resultaten; strategische beslissingen; cultuur en mensen, inclusief opvolgingsplanning voor het management; reputatie; verloning van Executives; nieuwe en lopende investeringen; kapitaalmarkttransacties; financieel profiel en schuldafbouw; kapitaaltoewijzinginitiatieven; transformatie-initiatieven; externe groei en overnames; marketingstrategie; consumenteninzichten; maatschappelijk verantwoord ondernemen en duurzaamheid; risicomanagement en -naleving; cyberveiligheid en gegevensbescherming; alsook bespreking van governance en opvolgingsplanning voor de Raad.

De gemiddelde aanwezigheidsgraad op de vergaderingen van de Raad in 2024 bedroeg 96%.

In 2024 werd de Raad bijgestaan door vier comités: het Audit Committee, het Finance Committee, het Remuneration Committee en het Nomination Committee.

Op de datum van dit verslag is de samenstelling van de comités als volgt:

	Audit Committee	Nomination Committee	Finance Committee	Remuneration Committee
Martin J. Barrington	Lid	Lid		
Lynne Biggar	Lid			
Michele Burns	Voorzitter	Lid	Lid	Lid
Sabine Chalmers		Lid		
Paul Cornet de Ways Ruat			Lid	
Grégoire de Spoelberch			Voorzitter	
Claudio Garcia		Voorzitter		Voorzitter
Paulo Lemann			Lid	
Salvatore Mancuso			Lid	
Nitin Nohria			Lid	
Aradhana Sarin	Lid			
Alejandro Santo Domingo			Lid	
Heloisa Sicupira		Lid		
Alexandre Van Damme		Lid		
Dirk Van de Put				Lid

AUDIT COMMITTEE

Conform de vereisten van het Belgische Wetboek van Vennootschappen bestaat het Audit Committee uitsluitend uit niet-uitvoerende leden van de Raad en is minstens één van zijn leden een onafhankelijk bestuurder onder Belgisch recht. Daarenboven hebben Mevr. Burns en Mevr. Sarin een uitgebreide ervaring op het gebied van boekhouding en audit. Er wordt verwezen naar afdeling 2.1 voor korte biografieën en overzichten van hun kwalificaties en ervaring.

Een meerderheid van de leden met stemrecht van het Audit Committee zijn onafhankelijke bestuurders zoals gedefinieerd in het Corporate Governance Charter van de onderneming en alle leden zijn onafhankelijk zoals gedefinieerd in Rule 10A-3(b)(1)(ii) onder de US Securities Exchange Act van 1934.

Het Audit Committee kwam in 2024 acht keer bijeen. Tijdens zijn vergaderingen hield het comité toezicht op de jaarrekening van de onderneming, het jaarverslag, de halfjaarlijkse verslagen en de kwartaalverslagen alsook de daarmee verband houdende aankondiging van resultaten. Het comité onderzocht ook kwesties voortvloeiend uit interne audits uitgevoerd door het departement Interne Audit en de implementatie van het Compliance Programma van de onderneming. Andere belangrijke agendapunten van het comité in 2024 waren verplichtingen die voortvloeien uit de Sarbanes Oxley Act, het toezicht op de onafhankelijkheid van de commissaris, de programma's van de onderneming inzake gegevensbescherming en cyberveiligheid, processen voor bedrijfsrisicobeheer, ontwikkelingen in de duurzaamheidsrapporteringsvoorschriften en een kwartaalstatus update van belangrijke juridische, reputatie- en regelgevingsrisico's. De leden van het comité hebben alle vergaderingen bijgewoond, behalve Mevr. Sarin die op twee vergaderingen verontschuldigd was (gemiddelde aanwezigheidsgraad van 94%).

FINANCE COMMITTEE

Het Finance Committee kwam in 2024 vijf keer bijeen. Het comité besprak onder meer *treasury updates* en de algemene strategie voor het risicobeheer, inclusief (maar niet beperkt tot) risico's die gepaard gaan met grondstoffen, intrestvoeten, valuta en liquiditeit, het beleid inzake hedging, het schuldprofiel en de kapitaalstructuur van de groep, pensioenen, dividenden en inkoop van eigen aandelen. De leden van het comité woonden alle vergaderingen bij, behalve Dhr. Mancuso die op één vergadering verontschuldigd was (gemiddelde aanwezigheidsgraad van 97%).

NOMINATION COMMITTEE

De voornaamste taak van het Nomination Committee bestaat erin het opvolgingsproces van de Raad te begeleiden. Het comité identificeert personen die in aanmerking komen om lid te worden van de Raad en beveelt kandidaat-bestuurders aan ter voordracht door de Raad en ter benoeming door de algemene vergadering.

Het Nomination Committee kwam in 2024 vier keer bijeen. Het comité besprak onder meer de voordracht van bestuurders ter benoeming of ter herbenoeming, de samenstelling van de Raad en van de comités van de Raad, management doelstellingen, het wereldwijd management trainee programma, mensen en cultuur, en opvolgingsplanning voor sleutelfuncties binnen het bedrijf. De leden van het comité hebben alle vergaderingen bijgewoond (gemiddelde aanwezigheidsgraad van 100%).

REMUNERATION COMMITTEE

Overeenkomstig de vereisten van het Belgische Wetboek van Vennootschappen, is het Remuneration Committee uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende leden van de Raad en is de meerderheid van zijn leden, met name Mevr. Michele Burns en Dhr. Dirk Van de Put, onafhankelijk bestuurder onder Belgisch recht.

De voornaamste taak van het Remuneration Committee bestaat erin de Raad bij te staan bij beslissingen met betrekking tot het remuneratiebeleid voor de Raad, de CEO, het *Executive Committee* (ExCom) en het *Senior Leadership Team* (SLT) en inzake individuele vergoedingspakketten van bestuurders, de CEO en de andere leden van het ExCom en de leden van het SLT.

Het Remuneration Committee kwam in 2024 negen keer bijeen. Het comité besprak onder meer het bereiken van doelstellingen, de verloning van Executives en de Raad, aandelen- en restricted stock units plannen voor Executives, toekenningen van Long-Term Incentives, verloningsmodellen en bijzondere incentives. De leden van het comité woonden alle vergaderingen bij, behalve Dhr. Van de Put die op één vergadering verontschuldigd was (aanwezigheidsgraad van 96%).

2.3. Evaluatie van de Raad en zijn comités

Voor elk boekjaar evalueert de Raad haar prestaties op het initiatief van de Voorzitter. De Raad bespreekt de resultaten van deze evaluatie achter gesloten deuren in de afwezigheid van het management. Een derde partij kan als bemiddelaar optreden.

Als onderdeel van deze evaluatieprocedure wordt elk bestuurslid gevraagd om zijn mening te geven over en een evaluatie te maken van volgende onderwerpen:

- doeltreffendheid van de activiteiten van de Raad en de comités (vb. controleren dat belangrijke kwesties op een gepaste manier voorbereid en besproken worden, beschikbare tijd om belangrijke beleidskwesties te bespreken, beschikbaarheid en adequaatheid van voorbereidende documenten);
- de kwalificaties en verantwoordelijkheden van individuele bestuursleden (vb. feitelijke bijdrage van elk bestuurslid, aanwezigheid van een bestuurslid op vergaderingen en deelname aan besprekingen; impact van wijzigingen met betrekking tot andere relevante verbintenissen van het bestuurslid buiten de onderneming);
- doeltreffendheid van toezicht van management en interactie met management;
- samenstelling en grootte van de Raad en de comités.

Voorbeelden van relevante criteria die overwogen worden, omvatten:

- onafhankelijkheid van een bestuurslid: bevestiging van onafhankelijkheid van een bestuurslid overeenkomstig de in het Corporate Governance Charter vervatte onafhankelijkheidscriteria.
- andere verbintenissen van bestuursleden: de verbintenissen van elk bestuurslid buiten de Raad hebben een positieve impact op zijn ervaring en perspectief, maar zullen geval per geval bekeken worden om te verzekeren dat elk bestuurslid voldoende aandacht kan besteden aan de uitvoering van zijn toezichthoudende verantwoordelijkheden.
- Omstandigheden van uitsluiting: bepaalde omstandigheden kunnen een grond zijn voor uitsluiting van lidmaatschap van de Raad (bv. lidmaatschap van de raad van bestuur van een belangrijke leverancier, klant of concurrent van de onderneming, lidmaatschap van een federale of regionale regering). De omstandigheden zullen geval per geval bekeken worden om te verzekeren dat bestuursleden geen tegenstrijdige belangen hebben.
- vaardigheden en vroegere bijdragen: de onderneming verwacht dat alle bestuursleden zich voorbereiden voor, aanwezig zijn op en actief en constructief deelnemen aan alle vergaderingen; te goeder trouw een zakelijk oordeel vellen; hun inspanningen richten op het verzekeren dat de onderneming handel drijft op een manier die de belangen van de aandeelhouders positief beïnvloedt; en zich terdege informeren over en op de hoogte blijven van de onderneming, relevante zakelijke en economische trends enerzijds, en de principes en praktijken van een gezonde corporate governance anderzijds.

Na beoordeling en bespreking van de antwoorden kan de Voorzitter van de Raad voorstellen doen om de prestaties of de doeltreffendheid van de werking van de Raad te verbeteren. Daarbij kan het advies gevraagd worden van een derde-deskundige.

De evaluatie van het Audit Committee is een terugkerend agendapunt voor het comité en wordt ongeveer één keer per jaar uitgevoerd. Deze evaluatie wordt besproken tijdens een vergadering van het comité en omvat een beoordeling van zijn planning, de geschiktheid van de tijd die aan zijn verschillende bevoegdheidsgebieden is toegewezen, zijn samenstelling en eventuele verbeterpunten. Belangrijke actiepunten die hieruit voortvloeien worden gerapporteerd aan de Raad.

2.4. Bepaalde transacties en andere contractuele relaties

Er zijn geen transacties of andere contractuele relaties te rapporteren tussen de onderneming en de leden van de Raad die aanleiding hebben gegeven tot belangenconflicten zoals bedoeld in het Belgische Wetboek van Vennootschappen.

De onderneming staat aan bestuursleden geen leningen toe om inschrijvingsrechten uit te oefenen of voor enig ander doel.

3. Chief Executive Officer en Executive Management

De Chief Executive Officer (CEO) wordt door de Raad van Bestuur belast met de dagelijkse leiding van de onderneming. Hij draagt de directe operationele verantwoordelijkheid voor de activiteiten van de hele onderneming. De CEO leidt een *Executive Committee* (ExCom) dat bestaat uit de CEO, de Chief Financial Officer, de Chief Strategy and Technology Officer en de Chief Legal & Corporate Affairs Officer.

Het ExCom werd opgericht met ingang van 1 januari 2019 en is de opvolger van de voormalige *Executive Board of Management*. Het ExCom rapporteert aan de CEO en werkt samen met de Raad van Bestuur over zaken zoals corporate governance, algemeen beheer van ons bedrijf en de implementatie van de bedrijfsstrategie zoals gedefinieerd door onze Raad van Bestuur. Het ExCom voert de taken uit die haar van tijd tot tijd door de CEO of de Raad van Bestuur worden opgedragen.

Op 1 januari 2025 bestond ons *Executive Committee* uit de volgende leden:

Michel Doukeris	CEO	David Almeida	Chief Strategy and Technology Officer
Fernando Tennenbaum	Chief Financial Officer	John Blood	Chief Legal and Corporate Affairs Officer and Corporate Secretary

4. Senior Leadership Team

Het *Senior Leadership Team* (SLT) is opgericht met ingang van 1 januari 2019. Het SLT rapporteert aan de Chief Executive Officer en bestaat uit de leden van het ExCom, alle andere functionele leiders en Zone CEO's, met inbegrip van de Chief Executive Officer van Ambev en de Chief Executive Officer van Bud APAC, die rapporteren aan de Raad van Bestuur van respectievelijk Ambev en Bud APAC.

Het SLT adviseert de Raad van Bestuur en het ExCom en staat in voor de commerciële en operationele agenda, die de door de Raad van Bestuur uiteengezette strategie weerspiegelt. Daarnaast voert het SLT de taken uit die haar van tijd tot tijd door de CEO, het ExCom of de Raad van Bestuur worden opgedragen.

Op 1 januari 2025 bestond ons *Senior Leadership Team* uit de volgende leden:

Michel Doukeris – CEO			
Leden van het ExCom (andere dan de CEO)		Zone CEO's	
David Almeida	Chief Strategy and Technology Officer	Jan Craps	Asia Pacific (APAC)
John Blood	Chief Legal & Corporate Affairs Officer and Corporate Secretary	Jean Jereissati	Middle America
Fernando Tennenbaum	Chief Financial Officer	Carlos Lisboa	South America
Andere Functionele Leiders		Cassiano De Stefano	Africa
Nick Caton	Chief B2B Officer	Jason Warner	Europe
Katherine M. Barrett	General Counsel	Brendan Whitworth	North America
Lucas Herscovici	Chief Direct-to-Consumer Officer		
Nelson Jamel	Chief People Officer		
Donna Lorenson	Chief Communications Officer		
Marcel Marcondes	Chief Marketing Officer		
Ricardo Moreira	Chief Supply Officer		
Ricardo Tadeu	Chief Growth Officer		

Michel Doukeris is sinds 1 juli 2021 AB InBev's Chief Executive Officer. Hij werd geboren in 1973, is een Braziliaans staatsburger en behaalde een diploma in Chemical Engineering aan de Federal University of Santa Catarina in Brazilië en een Master's diploma in Marketing aan de Fundação Getulio Vargas, ook in Brazilië. Hij voltooide ook postdoctorale opleidingen in marketing en marketingstrategie aan de Kellogg School of Management and Wharton Business School in de Verenigde Staten. Dhr. Doukeris vervoegde AB InBev in 1996 en bekleedde een aantal commerciële functies in Latijns-Amerika voordat hij naar Azië verhuisde, waar hij zeven jaar lang de activiteiten van AB InBev in China en Asia Pacific leidde. In 2016 verhuisde hij naar de VS om de functie van Global Chief Sales Officer op zich te nemen. Voorafgaand aan zijn benoeming tot CEO, leidde Dhr. Doukeris Anheuser-Busch en de Noord-Amerikaanse activiteiten.

David Almeida is sinds april 2020 AB InBev's Chief Strategy and Technology Officer. Hij werd geboren in 1976, heeft zowel de Amerikaanse als Braziliaanse nationaliteit en houdt een bachelordiploma in economie van de University of Pennsylvania. Meest recentelijk was hij Chief Strategy and Transformation Officer en daarvoor Chief Integration Officer en Chief Sales Officer ad interim en vervulde hij daarvoor de functies van Vice President, U.S. Sales en Vice President, Finance voor de Noord-Amerikaanse organisatie. Daarvoor werkte hij als InBev's hoofd van fusies en overnames, waar hij de combinatie met Anheuser-Busch leidde in 2008 en de daaropvolgende integratieactiviteiten in de VS. Voordat hij in 1998 de groep vervoegde, werkte hij bij Salomon Brothers in New York als financieel analist in de Investment Banking afdeling.

Katherine Barrett is de General Counsel van AB InBev. Ze werd geboren in 1970 en is Amerikaans staatsburger. Ze heeft een Bachelordiploma Bedrijfskunde van de Saint Louis University en een Juris Doctoraatsdiploma van de University of Arizona. Mevr. Barrett trad in 2000 in dienst bij Anheuser-Busch als litigation attorney in de Legal Department. Ze was recentelijk Vice President, U.S. General Counsel & Labor Relations, waar ze verantwoordelijk was voor het toezicht op alle juridische zaken in de VS, met inbegrip van commerciële, proces- en regelgevingszaken en arbeidsverhoudingen. Voordat ze bij de onderneming kwam, werkte Mevr. Barrett in een privépraktijk bij advocatenkantoren in Nevada en Missouri.

John Blood is AB InBev's Chief Legal & Corporate Affairs Officer en Company Secretary. Dhr. Blood werd geboren in 1967, is een Amerikaans staatsburger en houdt een Bachelordiploma van Amherst College en een Juris Doctoraatsdiploma van de University of Michigan Law School. Dhr. Blood vervoegde AB InBev in 2009 als Vice President Legal, Commercial

en M&A. Meest recentelijk was Dhr. Blood General Counsel van AB InBev. Daarvoor was hij Zone Vice President Legal & Corporate Affairs in Noord-Amerika waar hij leiding gaf aan de juridische en corporate affairs agenda voor de Verenigde Staten en Canada. Voor hij de onderneming vervoegde werkte Dhr. Blood bij het juridisch team in Diageo's Noord-Amerikaanse activiteiten en werkte hij ook in een privépraktijk bij een advocatenkantoor in New York City.

Nick Caton is sinds april 2022 AB InBev's Chief B2B Officer. Hij werd geboren in 1982, is een Amerikaans staatsburger en behaalde een Bachelordiploma wiskunde aan de Stanford University en een Juris Doctoraatsdiploma aan de Yale Law School. Dhr. Caton vervoegde AB InBev in 2013 en heeft functies bekleed in financiën, verkoop en technologie in de North America Zone, Asia-Pacific Zone, BEES en Global Headquarters. Voor hij de onderneming vervoegde werkte Dhr. Caton bij McKinsey & Company en bij Skadden Arps LLP.

Jan Craps is sinds 1 januari 2019 AB InBev's CEO Asia Pacific Zone en sinds mei 2019 CEO en Co-Chair van Budweiser Brewing Company APAC. Hij werd geboren in 1977, is een Belgisch onderdaan en behaalde een graad in Business Engineering aan de KU Brussel en een Master's Degree in Business Engineering aan de KU Leuven, België. Dhr. Craps was een associate consultant bij McKinsey & Company voor hij in 2002 Interbrew vervoegde. Hij heeft diverse internationale ervaringen opgedaan in een aantal senior marketing-, verkoop- en logistieke kaderfuncties in Frankrijk en België. In 2011 werd hij benoemd tot Head of Sales voor Canada, gevolgd door zijn benoeming tot President en CEO van Labatt Breweries of Canada in 2014. Tot 31 december 2018 was hij Zone President Asia Pacific South.

Lucas Herscovici is sinds april 2022 AB InBev's Chief Direct-To-Consumer Officer. Hij werd geboren in 1977, is Argentijns staatsburger en behaalde een graad Industrieel Ingenieur aan het Instituto Tecnológico de Buenos Aires. Dhr. Herscovici trad in 2002 bij de groep in dienst als Global Management Trainee in de Latin America South Zone en heeft zijn carrière opgebouwd in Marketing en Sales. Hij verhuisde naar de Verenigde Staten in 2011 en was verantwoordelijk voor de opening van de "Beer Garage", AB InBev's Global Digital Innovation Office, gevestigd in Palo Alto, CA. Na Digital Marketing en Consumer Connections te hebben geleid, werd hij later Global Marketing VP of Insights, Innovation and Consumer Connections en bekleedde hij deze rol tot december 2018, waarna hij Chief Non-Alcohol Officer werd, een positie die hij bekleedde tot augustus 2020. Meest recentelijk was hij Chief Sales Officer tot april 2022.

Nelson Jamel is sinds april 2020 AB InBev's Chief People Officer. Hij werd geboren in 1972, is een Braziliaans staatsburger en heeft een Bachelor- en Masterdiploma in industrial engineering van de Universidade Federal do Rio de Janeiro. Zijn meer dan 20-jarige loopbaan bij AB InBev bracht hem van leidende financiële functies in Brazilië tot de Dominicaanse Republiek, via West-Europa en Noord-Amerika. Daarvoor was hij Vice President Finance and Technology voor de Zone North America.

Donna Lorenson is sinds november 2023 AB InBev's Chief Communications Officer. Zij werd geboren in 1973, heeft de Amerikaanse nationaliteit en behaalde een Bachelordiploma aan de Universiteit van Idaho. Mevr. Lorenson heeft diepgaande ervaring in het leiden van wereldwijde teams in verpakte consumptiegoederen en sterk gereguleerde sectoren. Meest recentelijk werkte ze als Chief Corporate Affairs Officer bij Kenvue, 's werelds grootste pure-play bedrijf op het gebied van consumentengezondheid. Daarvoor stond ze aan het hoofd van Global Communications & Public Affairs voor de Consumer Health business bij Johnson & Johnson. Daarvoor bekleedde Mevr. Lorenson leidinggevende posities bij Alcon en bij Edelman. Voordat ze haar loopbaan op het gebied van public relations begon, diende ze in het Amerikaanse leger als Military Police Officer en was ze gestationeerd in Ansbach, Duitsland.

Jean Jereissati Neto is sinds januari 2025 AB InBev's CEO Middle America Zone. Hij is geboren in 1974, is Braziliaans staatsburger en behaalde een graad in Business Administration aan Fundação Getúlio Vargas (FGV) en een Executive Education aan Insead en Wharton. Dhr. Jereissati kwam in 1998 bij Ambev en bekleedde verschillende functies in Sales en Trade Marketing voordat hij in 2013 CEO werd van Cerveceria Nacional Dominicana, waarbij hij een succesvolle integratie met CND realiseerde. In 2015 trad hij toe tot de Asia and Pacific North Zone om Business Unit President voor China te worden. Onlangs nog bekleedde Dhr. Jereissati de rol van CEO South America Zone.

Carlos Lisboa is sinds januari 2025 AB InBev's CEO South America Zone en CEO van Ambev. Hij werd geboren in 1969, is een Braziliaans staatsburger en behaalde een diploma in Business Administration aan de Katholieke Universiteit van Pernambuco en een specialisatie in marketing aan het FESP, beide in Brazilië. Dhr. Lisboa vervoegde Ambev in 1993 en bouwde zijn carrière op in Marketing and Sales. Hij was verantwoordelijk voor de opbouw van het Skol merk in Brazilië in 2001 en werd daarna Marketing Vice President voor AB InBev's Latin American North Zone. Dhr. Lisboa leidde vervolgens de International Business Unit in AB InBev's Latin America South Zone voordat hij Business Unit President werd voor Canada. In 2015 werd hij benoemd tot Marketing Vice President voor AB InBev's Global Brands. Dhr. Lisboa bekleedde tot december 2018 de functie van Zone President Latin America South en tot december 2024 de functie van CEO Middle America Zone.

Marcel Marcondes is sinds april 2022 AB InBev's Chief Marketing Officer. Hij werd geboren in 1975, is een Braziliaans staatsburger en behaalde een Masterdiploma Bedrijfskunde aan de Business School São Paulo. Dhr. Marcondes werkt

sinds 2005 bij de onderneming, meest recentelijk als Global President, Beyond Beer Co. Van 2017 tot 2021 was Dhr. Marcondes Chief Marketing Officer bij Anheuser-Busch, waar hij de marketingstrategie leidde voor een brede portefeuille van enkele van 's werelds grootste biermerken. Dhr. Marcondes zit in het bestuur van de Association of National Advertisers (ANA) en is lid van de Cannes Lions CMO Growth Council. Voordat hij AB InBev vervoegde, werkte Dhr. Marcondes zeven jaar in brand management bij Unilever.

Ricardo Moreira is sinds januari 2024 AB InBev's Chief Supply Officer. Hij werd geboren in 1971, is een Portugees staatsburger en behaalde een diploma in Mechanical Engineering aan de Rio de Janeiro Federal University in Brazilië en een specialisatie in Management aan de University of Chicago. Dhr. Moreira vervoegde Ambev in 1995 en bekleedde diverse posities in de Sales and Finance organisaties voordat hij in 2001 Regional Sales Director werd. Achtereenvolgens bekleedde hij posities als Vice President Logistics & Procurement voor Latin America North, Business Unit President voor Hispanic Latin America (HILA) en Vice President Soft Drinks Latin America North. In 2013 verhuisde Dhr. Moreira naar Mexico om aan het hoofd te staan van AB InBev's Sales, Marketing and Distribution organisaties en leiding te geven aan de commerciële integratie van Grupo Modelo. Tot december 2023 bekleedde Dhr. Moreira de functie van CEO Africa Zone en daarvoor bekleedde hij tot december 2018 de functie van Zone President Latin America COPEC.

Cassiano De Stefano is sinds januari 2024 AB InBev's CEO Africa Zone. Hij werd geboren in 1974, heeft zowel de Braziliaanse als Portugese nationaliteit en behaalde een Diploma Burgerlijk Ingenieur aan Unicamp en een Master in Business Administration aan de Universiteit van Sao Paulo. Hij is ook Six Sigma Black Belt gecertificeerd en heeft postdoctorale certificaten in business, sales, marketing, logistiek en administration van de Wharton School, INSEAD, de Kellogg School of management, Stanford University en het MIT. Dhr. De Stefano werkt al meer dan 25 jaar bij AB InBev, meest recentelijk als President van Grupo Modelo in Mexico. Gedurende zijn tijd bij het bedrijf heeft Dhr. De Stefano verschillende managementfuncties bekleed in Sales, Marketing en Logistics, in Brazilië en Rusland. Voordat hij naar Mexico verhuisde, was hij Logistics Vice President en Vice President of High End Co voor AmBev.

Ricardo Tadeu is sinds april 2022 AB InBev's Chief Growth Officer. Hij werd geboren in 1976, is een Braziliaans staatsburger en behaalde een Diploma Rechten aan de Universidade Cândido Mendes in Brazilië en een Master of Laws aan de Harvard Law School in Cambridge, Massachusetts. Hij is ook Six Sigma Black Belt gecertificeerd. Hij vervoegde Ambev in 1995 en bekleedde verschillende functies in de commerciële activiteiten. Hij werd benoemd tot Business Unit President voor de activiteiten in Hispanic Latin America in 2005, en was Business Unit President, Brazil van 2008 tot 2012. Hij was Zone President, Mexico van 2013 tot aan zijn benoeming tot Zone President Africa bij de voltooiing van de Combinatie met SAB in 2016. Meest recentelijk was Dhr. Tadeu Chief B2B Officer, waarbij hij de hoofdrol speelde in de creatie van BEES, en daarvoor was hij Chief Sales Officer tot juli 2020 en Zone President Africa tot 31 december 2018.

Fernando Tennenbaum is sinds april 2020 AB InBev's Chief Financial Officer. Hij werd geboren in 1977, heeft zowel de Braziliaanse als de Duitse nationaliteit en behaalde een Diploma in Industrial Engineering aan de Escola Politécnica da Universidade de São Paulo en een corporate MBA bij Ambev. Hij trad in dienst bij het bedrijf in 2004 en bekleedde verschillende financiële functies (waaronder Treasury, Investor Relations en M&A). Meest recentelijk was hij Vice President Finance (Zone South America) en Chief Financial and Investor Relations Officer van Ambev S.A.

Jason Warner is sinds januari 2019 AB InBev's CEO Europe Zone. Hij werd geboren in 1973, is zowel Brits als Amerikaans staatsburger en behaalde een BSc Eng Hons Industrial Business Studies Diploma van DeMontfort University in het Verenigd Koninkrijk. Voorafgaand aan zijn huidige functie was hij Business Unit President voor Noord-Europa tussen 2015 en 2018. Hij vervoegde AB InBev in juli 2009 als Global VP Budweiser, gevestigd in New York, alvorens over te stappen naar een dubbele rol van Global VP Budweiser en Marketing VP. Hij heeft ook wereldwijde VP-functies bekleed voor Corona en voor Innovation en Renovation. Voor zijn indiensttreding bij AB-InBev bekleedde hij verschillende functies bij The Coca-Cola Company en Nestlé.

Brendan Whitworth is AB InBev's CEO North America Zone en CEO van Anheuser-Busch sinds juli 2021. Hij werd geboren in 1976, is Amerikaans staatsburger en houdt een MBA-Diploma van Harvard Business School. Voorafgaand aan zijn huidige functie was hij Chief Sales Officer van Anheuser-Busch. Dhr. Whitworth trad in 2013 in dienst bij AB InBev als Global Sales Director en bekleedde vervolgens verschillende commerciële leidinggevende posities in de VS, waaronder Vice President U.S. Trade Marketing en Vice President Sales U.S. Northeast Region. Voor zijn indiensttreding bij AB InBev bekleedde Dhr. Whitworth een aantal Amerikaanse commerciële leidinggevende functies bij PepsiCo Frito-Lay. Hij diende ook in het US Marine Corps en Central Intelligence Agency.

5. Interne Controle en Risicobeheersystemen

De Raad van Bestuur en het ExCom, bijgestaan door het SLT, waren verantwoordelijk voor het vaststellen en het handhaven van passende interne controles en risicobeheersystemen gedurende de rapporteringsperiode. Interne controle is het proces dat is ontwikkeld om redelijke zekerheid te verschaffen inzake het behalen van de doelstellingen met betrekking tot de effectiviteit en de efficiëntie van de activiteiten, de betrouwbaarheid van de financiële rapportage en het naleven van de toepasselijke wetten en regels. Risicobeheer is het proces dat is ontwikkeld om potentiële gebeurtenissen op te sporen die een impact zouden kunnen hebben op de vennootschap en om ervoor te zorgen dat de risico's die worden genomen passen binnen het gekozen risicoprofiel.

Zonder afbreuk te doen aan de verantwoordelijkheden van de Raad in zijn geheel, oefent het Audit Committee het toezicht uit over het financieel en commercieel risicobeheer en beraadslaagt over het proces waarmee het management de blootstelling aan zulke risico's beoordeelt en beheert, en over de stappen die werden ondernomen om zulke blootstelling op te volgen en te beheersen.

De belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt, worden beschreven in de sectie 'Risico's en Onzekerheden' van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur dat deel uitmaakt van het jaarverslag van AB InBev.

De vennootschap heeft de oprichting en werking van haar interne controle- en risicobeheersystemen gebaseerd op de richtlijnen die het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO) heeft uitgevaardigd. Het interne controlesysteem is gebaseerd op COSO's *Internal Control Integrated Framework* van 2013 en het risicobeheersysteem is gebaseerd op COSO's *Enterprise Risk Management Framework* van 2017.

5.1 Financiële rapportering

Het ExCom, bijgestaan door het SLT, was verantwoordelijk voor het verwezenlijken en onderhouden van passende interne controles over de financiële rapportering gedurende de rapporteringsperiode. De interne controle van de vennootschap over financiële rapportering is een proces dat is ontworpen om redelijke zekerheid te verschaffen over de betrouwbaarheid van de financiële rapportering en de opmaak van jaarrekeningen voor externe doeleinden overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS). Interne controles over financiële rapportering omvatten de schriftelijke beleidslijnen en procedures die:

- betrekking hebben op het bijhouden van stukken die, in een redelijke mate van detail, accuraat en getrouw de transacties en de aard van de activa van de vennootschap weergeven;
- redelijke zekerheid verschaffen dat de transacties worden geboekt zoals dat nodig is om de opmaak van jaarrekeningen overeenkomstig IFRS toe te laten;
- redelijke zekerheid verschaffen dat ontvangsten en uitgaven enkel worden verricht overeenkomstig de toelating van het management en de bestuursleden van de vennootschap; en
- redelijke zekerheid verschaffen met betrekking tot de preventie of tijdige ontdekking van niet-toegelaten verwerving, gebruik of beschikking van activa dat een belangrijke impact zou kunnen hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

Interne controle over financiële rapportering omvat de evaluatie van de relevante risico's en de identificatie en monitoring van belangrijke controles en acties die worden ondernomen om geïdentificeerde gebreken te corrigeren. Wegens haar inherente beperkingen is het mogelijk dat interne controle over financiële rapportering onjuistheden niet kan voorkomen of ontdekken. Voorts zijn projecties van enige inschatting van de doeltreffendheid in de toekomst onderworpen aan het risico dat controles ontoereikend kunnen worden ten gevolge van gewijzigde omstandigheden, of dat de graad van naleving van de beleidslijnen of procedures afneemt.

Het Senior management heeft de doeltreffendheid van de interne controle van de vennootschap over financiële rapportering beoordeeld per 31 december 2024. Zoals hierboven aangeven, heeft het management deze beoordeling gestoeld op de criteria voor doeltreffende interne controle over financiële rapportering zoals beschreven in "*Internal Control — Integrated Framework*" uitgegeven door COSO in mei 2013. De beoordeling omvatte een evaluatie van de architectuur

van de interne controle van de vennootschap over financiële rapportering en een test van haar operationele doeltreffendheid. Uitgaande van die beoordeling werd vastgesteld dat de vennootschap een doeltreffende interne controle over financiële rapportering handhaaft per 31 december 2024.

De Raad van Bestuur en het Audit Committee hebben de beoordeling door het management opgevolgd. Hun nazicht had onder andere betrekking op het verzekeren dat er geen ernstige tekortkomingen of zwakheden zijn in het ontwerp of de werking van de interne controle over de financiële rapportering die redelijkerwijze een negatieve impact kunnen hebben op het vermogen van de vennootschap om financiële informatie te registreren, te verwerken, samen te vatten of te melden en op het bestaan van fraude, al dan niet wezenlijk, waarbij het management of andere werknemers met een belangrijke rol in de financiële rapportering betrokken zijn.

Ten gevolge van de notering van Anheuser-Busch InBev op de New York Stock Exchange, dient de vennootschap bovendien Section 404 van de US Sarbanes-Oxley Act van 2002 na te leven. Dat betekent dat de vennootschap verplicht is om jaarlijks een managementrapport uit te geven over de doeltreffendheid van de interne controle van de vennootschap over haar financiële rapportage, zoals beschreven in Section 404 van de US Sarbanes-Oxley Act van 2002 en de uitvoeringsbepalingen ervan. Het jaarverslag van de Raad van Bestuur en de daarop betrekking hebbende opinie van de Commissaris over het relevante boekjaar, wordt opgenomen in het Jaarverslag van de vennootschap op het *Form 20-F* dat moet worden ingediend bij de US Securities and Exchange Commission.

5.2 Interne Audit

De vennootschap heeft een professioneel en onafhankelijk interne audit (risicobeheer) departement. De benoeming van het Hoofd van de interne audit wordt beoordeeld door het Audit Committee. Het Audit Committee bestudeert de risicobeoordeling door de interne audit en het jaarlijks audit plan en het ontvangt regelmatig interne auditrapporten ter beoordeling en ter discussie.

Gebreken in de interne controle die werden vastgesteld door de interne audit worden tijdig meegedeeld aan het management en er wordt periodiek opgevolgd om na te gaan of de nodige remediërende actie wordt genomen.

5.3 Compliance

AB InBev heeft een *Ethics & Compliance Programma* dat een cultuur van ethiek, integriteit en wettig handelen bewerkstelligt. Dit Programma omvat een *Bedrijfsgedragcode* en het *Anti-corruptiebeleid*. In 2023 werd de *Bedrijfsgedragcode* bijgewerkt om de belangrijkste principes en beleidslijnen te versterken. Daarnaast werd de opleiding over bedrijfsbeleidslijnen in 2024 uitgebreid om meer onderwerpen aan bod te laten komen. Het *Ethics & Compliance Programma* bevordert bovendien de naleving van de toepasselijke wetten en regelgeving door middel van de voltooiing van een regelmatige bevestiging van het management inzake de naleving van de *Bedrijfsgedragcode*.

Een reeks van interne controles en een tool voor gegevensanalyse zijn ingevoerd en worden regelmatig geëvalueerd door de *Global* en *Local Ethics & Compliance Committees* en het Audit Committee.

Het *Global Ethics & Compliance Committee*, voorgezeten door de *VP Ethics & Compliance* van de vennootschap beoordeelt wereldwijd de risico's voor de vennootschap wat regulering, ethiek en compliance betreft en geeft strategische aanwijzingen voor de activiteiten van de *Ethics & Compliance* functie. Op een kwartaalbasis beoordeelt het *Global Ethics & Compliance Committee* de werking van het *Compliance Programma* en volgt ze rapporten op die worden ingediend via de *Compliance Helpline* (een vertrouwelijk whistle-blowing platform) van de vennootschap. Naast het *Global Ethics & Compliance Committee* heeft elke Zone zijn eigen *Local Ethics & Compliance Committee*, dat lokale ethische en compliance zaken behandelt.

Het Audit Committee houdt toezicht op het *Ethics & Compliance Programma* met inbegrip van compliance beoordelingen of de rapporten die worden ingediend via de *Global Compliance Helpline* van de vennootschap. Het Comité beoordeelt ook op regelmatige basis de significante juridische, compliance- of reguleringgerelateerde aangelegenheden die een wezenlijk effect op de jaarrekeningen of op de operaties van de vennootschap zouden kunnen hebben, met inbegrip van belangrijke kennisgevingen aan overheidsinstellingen of verzoeken die werden ontvangen van zulke instellingen. Daarnaast heeft de Raad van Bestuur in 2024 tijd besteed aan een evaluatie van de compliance-update, onder meer over ontwikkelingen op het gebied van sanctieregelgeving.

6. Aandeelhoudersstructuur

6.1. Aandeelhoudersstructuur

Onderstaande tabel geeft de aandeelhoudersstructuur weer van Anheuser-Busch InBev op 31 december 2024 op basis van (i) transparantieverklaringen van aandeelhouders die verplicht zijn hun aandelenparticipaties bekend te maken overeenkomstig artikel 6 van de Belgische wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en de Statuten van de vennootschap, (ii) kennisgevingen die door dergelijke aandeelhouders op vrijwillige basis aan de vennootschap zijn gedaan op of vóór 31 december 2024 met het oog op de actualisering van bovenstaande informatie, (iii) door de vennootschap ontvangen kennisgevingen overeenkomstig Verordening (EU) Nr. 596/2014 van het Europees Parlement en de Raad van 16 april 2014 en (iv) informatie opgenomen in openbare neerleggingen bij de US Securities and Exchange Commission.

Belangrijkste aandeelhouders	Aantal aandelen	% stemrechten⁽¹⁾
Houders van Gewone Aandelen		
1. Stichting Anheuser-Busch InBev , een stichting naar Nederlands recht (de "Referentieaandeelhouder")	663 074 832	33,57%
2. EPS Participations Sàrl , een vennootschap naar Luxemburgs recht, verbonden met EPS, haar moederverenootschap	67 291 593	3,41%
3. EPS SA , een vennootschap naar Luxemburgs recht, verbonden met de Referentieaandeelhouder, die door eerstgenoemde samen met BRC gecontroleerd wordt	99 999	0,01%
4. BRC Sàrl , een vennootschap naar Luxemburgs recht, verbonden met de Referentieaandeelhouder, die door eerstgenoemde samen met EPS gecontroleerd wordt	28 097 078	1,42%
5. Rayvax Société d'Investissements SA , een vennootschap naar Belgisch recht	50 000	0,00%
6. Fonds Verhelst SC , een vennootschap met sociaal oogmerk naar Belgisch recht	0	0,00%
7. Fonds Voorzitter Verhelst SC , een vennootschap met sociaal oogmerk naar Belgisch recht, verbonden met Fonds Verhelst SC met sociaal oogmerk, die de onderneming controleert	6 997 665	0,35%
8. Stichting Fonds InBev-Baillet Latour , een stichting naar Nederlands recht	0	0,00%
9. Fonds Baillet Latour SC , een vennootschap naar Belgisch recht, verbonden met Stichting Fonds InBev-Baillet Latour naar Nederlands recht, die eerstgenoemde onderneming controleert	5 485 415	0,28%
10. Olia 2 AG , een vennootschap naar het recht van Liechtenstein, handelend in onderling overleg met Jorge Paulo Lemann in de zin van artikel 3, §2 van de Overnamewet	259 000	0,01%
Houders van Beperkte Aandelen		
1. Altria Group Inc. ⁽²⁾	125 115 417	6,33%
2. Bevco Lux Sàrl ⁽³⁾	96 862 718	4,90%

(1) Deelnemingspercentages worden berekend op basis van het totale aantal uitstaande aandelen, exclusief eigen aandelen (1 975 432 021). Op 31 december 2024 waren er 2 019 241 973 uitstaande aandelen, met inbegrip van 43 809 952 eigen gewone aandelen gehouden door AB InBev en bepaalde van haar dochtervennootschappen.

(2) Naast de hierboven opgesomde Beperkte Aandelen kondigde Altria Group Inc. op 11 oktober 2016 in haar *Schedule 13D beneficial ownership report* aan dat zij, na voltooiing van de bedrijfscombinatie met SAB, 11 941 937 Gewone Aandelen in de vennootschap heeft gekocht. Tenslotte heeft Altria Group Inc. haar deelneming van Gewone Aandelen in de vennootschap verder opgetrokken tot 12 341 937, zoals bekendgemaakt in het *Schedule 13D beneficial ownership report* neergelegd door Stichting van 1 november 2016, heeft Altria vervolgens bepaalde van haar Beperkte Aandelen omgezet in Gewone Aandelen en tegelijkertijd een aantal van de omgezette aandelen verkocht, waardoor Altria's positie van Gewone Aandelen in de vennootschap 34 006 520 bedraagt, zoals bekendgemaakt in het *Schedule 13D beneficial ownership report* neergelegd door Stichting Anheuser-Busch InBev op 20 maart 2024, wat een totale deelneming impliceert van 8,06% gebaseerd op het aantal aandelen met stemrecht op 31 december 2024.

(3) Naast de hierboven opgesomde Beperkte Aandelen kondigde Bevco Lux Sàrl in een mededeling gedaan op 16 januari 2017 overeenkomstig de Belgische wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen aan dat zij 4 215 794 Gewone Aandelen in de vennootschap heeft gekocht. Bevco Lux Sàrl heeft ons meegedeeld dat het haar positie van Gewone Aandelen in de onderneming heeft opgetrokken tot een totaal van 6 000 000 Gewone Aandelen, resulterend in een totale deelneming van 5,21% gebaseerd op het aantal aandelen met stemrecht op 31 december 2024.

De eerste tien entiteiten in de tabel handelen in onderling overleg (met dien verstande dat (i) de eerste negen entiteiten in onderling overleg handelen in de zin van artikel 3, §1, 13^o van de Belgische wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt en houdende diverse bepalingen, die Richtlijn 2004/109/EG omzet in Belgisch recht, en (ii) de tiende entiteit in onderling overleg handelt met de eerste negen entiteiten in de zin van artikel 3, §2 van de Belgische wet van 1 april 2007 op openbare overnamebiedingen) en hebben, volgens (i) de meest recente mededelingen ontvangen door AB InBev en de FSMA overeenkomstig (a) artikel 6 van de Belgische wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of (b) Verordening (EU) Nr. 596/2014 van het Europees Parlement en de Raad van 16 april 2014, en (ii) mededelingen op vrijwillige basis gedaan aan de vennootschap voorafgaand aan 31 december 2024, in totaal

771 355 582 Gewone Aandelen in handen, goed voor 39,05% van de stemrechten verbonden aan het aantal aandelen dat uitstaat op 31 december 2024 exclusief eigen aandelen.

6.2. Aandeelhoudersovereenkomsten

Stichting Anheuser-Busch InBev (de "Referentieaandeelhouder") heeft aandeelhoudersovereenkomsten gesloten met (a) BRC, EPS, EPS Participations, Rayvax Société d'Investissements SA (Rayvax), (b) Fonds Baillet Latour SC en Fonds Voorzitter Verhelst SC met een sociaal oogmerk, en (c) de grootste houders van Beperkte Aandelen in de vennootschap (de Beperkte Aandeelhouders).

A. REFERENTIEAANDEELHOUDERSOVEREENKOMST

In het kader van de combinatie van Interbrew en Ambev in 2004, hebben BRC, EPS, Rayvax en de Referentieaandeelhouder op 2 maart 2004 een aandeelhoudersovereenkomst gesloten die bepaalde dat BRC en EPS hun belangen in het vroegere Anheuser-Busch InBev aanhouden via de Referentieaandeelhouder (met uitzondering van ongeveer 67 miljoen aandelen rechtstreeks of onrechtstreeks aangehouden door EPS en ongeveer 28 miljoen aandelen rechtstreeks aangehouden door BRC op basis van de meest recente openbaarmaking van deelnemingen ontvangen door de vennootschap op 31 december 2024). De aandeelhoudersovereenkomst werd gewijzigd en gecoördineerd op 9 september 2009. Op 18 december 2013 bracht EPS haar certificaten in de Referentieaandeelhouder en haar aandelen in het vroegere Anheuser-Busch InBev met uitzondering van 100 000 aandelen, in in EPS Participations. Onmiddellijk daarna vervoegde EPS participations de combinatie die wordt gevormd door BRC, EPS, Rayvax, en de Referentieaandeelhouder en trad toe tot de aandeelhoudersovereenkomst. Op 18 december 2014 hebben de Referentieaandeelhouder, EPS, EPS Participations, BRC en Rayvax een nieuwe aandeelhoudersovereenkomst gesloten die de vorige aandeelhoudersovereenkomst van 2009 vervangt. Op 11 april 2016 hebben de partijen daartoe een gewijzigde en gecoördineerde nieuwe aandeelhoudersovereenkomst gesloten (de Aandeelhoudersovereenkomst van 2016). Op 27 april 2023 hebben de partijen daartoe een gewijzigde en gecoördineerde aandeelhoudersovereenkomst gesloten (de Aandeelhoudersovereenkomst van 2023), die de Aandeelhoudersovereenkomst van 2016 in zijn geheel vervangt. De Aandeelhoudersovereenkomst van 2023 heeft voornamelijk bepaalde bepalingen voor het voordragen van leden van de Raad van Bestuur uit de Aandeelhoudersovereenkomst van 2016 gewijzigd.

De Aandeelhoudersovereenkomst van 2023 regelt onder andere bepaalde aangelegenheden die betrekking hebben op het bestuur en management van zowel AB InBev als de Referentieaandeelhouder, alsook op (i) de overdracht van certificaten van de Referentieaandeelhouder en (ii) de decertificerings- en hercertificeringsprocedure van de aandelen van de vennootschap (de Aandelen) en de omstandigheden waarin de door de Referentieaandeelhouder gehouden Aandelen kunnen worden gedecertificeerd en/of verpand op verzoek van BRC, EPS en EPS Participations.

De Aandeelhoudersovereenkomst van 2023 voorziet in beperkingen op de mogelijkheid voor BRC en EPS/EPS Participations om hun certificaten van de Referentieaandeelhouder over te dragen.

Overeenkomstig de bepalingen van de Aandeelhoudersovereenkomst van 2023, zullen BRC en EPS/EPS Participations samen en op gelijke wijze de controle uitoefenen over de Referentieaandeelhouder en de Aandelen die gehouden worden door de Referentieaandeelhouder. De Referentieaandeelhouder wordt bestuurd door een raad van bestuur met acht leden en elk van BRC en EPS/EPS Participations hebben het recht om vier bestuurders te benoemen in de raad van bestuur van de Referentieaandeelhouder. Onder voorbehoud van bepaalde uitzonderingen moeten ten minste zeven van de acht bestuurders van de Referentieaandeelhouder aanwezig of vertegenwoordigd zijn om een quorum van de raad van bestuur van de Referentieaandeelhouder te vormen, en iedere handeling van de raad van bestuur van de Referentieaandeelhouder zal, onder voorbehoud van bepaalde gekwalificeerde meerderheidsvoorwaarden, de goedkeuring vereisen van de meerderheid van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders, waaronder de goedkeuring van ten minste twee bestuurders die werden benoemd door BRC en twee bestuurders die werden benoemd door EPS/EPS Participations. Onder voorbehoud van bepaalde uitzonderingen moeten alle beslissingen van de Referentieaandeelhouder met betrekking tot de Aandelen die ze aanhoudt, door de raad van bestuur van de Referentieaandeelhouder worden genomen, met inbegrip van de manier waarop met deze Aandelen zal worden gestemd op algemene vergaderingen van AB InBev (Algemene Vergaderingen).

De Aandeelhoudersovereenkomst van 2023 bepaalt dat de raad van bestuur van de Referentieaandeelhouder dient bijeen te komen voorafgaandelijk aan elke algemene vergadering van AB InBev teneinde te bepalen hoe zal worden gestemd met de Aandelen die gehouden worden door de Referentieaandeelhouder.

De Aandeelhoudersovereenkomst van 2023 legt EPS, EPS Participations, BRC en Rayvax, alsook alle andere houders van door de Referentieaandeelhouder uitgegeven certificaten, ook de verplichting op om met hun Aandelen op dezelfde manier te stemmen als de Aandelen die worden gehouden door de Referentieaandeelhouder. De partijen komen overeen om alle vrije overdrachten van hun Aandelen op een geordende wijze te laten verlopen teneinde de markt van de Aandelen

niet te verstoren en overeenkomstig alle voorwaarden door de vennootschap opgelegd teneinde een dergelijke geordende vervreemding te waarborgen. Bovendien gaan EPS, EPS Participations en BRC er onder de Aandeelhoudersovereenkomst van 2023 mee akkoord om geen kapitaalaandelen van Ambev te verwerven, behalve in beperkte uitzonderingsgevallen.

Krachtens de Aandeelhoudersovereenkomst van 2023 zal de raad van bestuur van de Referentieaandeelhouder aan de algemene vergadering van AB InBev ter goedkeuring acht kandidaten voor benoeming tot de Raad van Bestuur voordragen, waarbij zowel BRC als EPS/EPS Participations het recht hebben om elk vier kandidaten voor te dragen.

De Aandeelhoudersovereenkomst van 2023 zal gedurende een initiële periode van kracht blijven, tot 27 augustus 2034. Daarna zal ze automatisch worden hernieuwd voor opeenvolgende termijnen van telkens tien jaar tenzij een partij bij de Aandeelhoudersovereenkomst van 2023, niet later dan twee jaar vóór het einde van de initiële of vernieuwde termijn van tien jaar, aan de andere partij bij de Aandeelhoudersovereenkomst van 2023 kennis geeft van zijn voornemen om de Aandeelhoudersovereenkomst van 2023 te beëindigen.

B. STEMOVEREENKOMST TUSSEN DE REFERENTIEAANDEELHOUDER EN DE FONDSEN

Daarenboven heeft de Referentieaandeelhouder een stemovereenkomst gesloten met Fonds Baillet Latour SRL met een sociaal oogmerk (nu Fonds Baillet Latour SC) en Fonds Voorzitter Verhelst SRL met een sociaal oogmerk (nu Fonds Voorzitter Verhelst SC). Deze overeenkomst behelst dat deze drie organisaties voor elke algemene vergadering van AB InBev overleg plegen om te beslissen in welke zin zij de stemrechten zullen uitvoeren die verbonden zijn aan de Aandelen. Voor alle punten die ter goedkeuring worden voorgelegd van een algemene vergadering moet er een consensus zijn. Indien de partijen geen consensus bereiken, zullen Fonds Baillet Latour SC en Fonds Voorzitter Verhelst SC met hun Aandelen stemmen op dezelfde wijze als de Referentieaandeelhouder. De stemovereenkomst is geldig tot 1 november 2034.

C. STEMOVEREENKOMST TUSSEN DE REFERENTIEAANDEELHOUDER EN SOMMIGE BEPERKTE AANDEELHOUDERS

Op 8 oktober 2016 hebben de Referentieaandeelhouder en elke houder van Beperkte Aandelen (waarbij dergelijke houders de Beperkte Aandeelhouders zijn) die meer dan 1% van het totale kapitaal van de vennootschap aanhoudt, zijnde Altria Group Inc. en Bevco LTD, een stemovereenkomst gesloten, waarbij de vennootschap ook partij is, krachtens dewelke in het bijzonder:

- de Referentieaandeelhouder verplicht wordt om de stemrechten verbonden aan zijn Gewone Aandelen uit te oefenen om uitwerking te geven aan de beginselen met betrekking tot de benoeming van bestuurders uiteengezet in de artikelen 19 en 20 van de Statuten van de vennootschap;
- elke Beperkte Aandeelhouder verplicht wordt om de stemrechten verbonden aan zijn Gewone Aandelen en Beperkte Aandelen, naargelang hetgeen van toepassing is, uit te oefenen om uitwerking te geven aan de beginselen met betrekking tot de benoeming van bestuurders uiteengezet in de artikelen 19 en 20 van de Statuten van de vennootschap; en
- elke Beperkte Aandeelhouder verplicht wordt om de stemrechten verbonden aan zijn Gewone Aandelen en Beperkte Aandelen, naargelang hetgeen van toepassing is, niet uit te oefenen voor enig besluit dat zou worden voorgesteld om de rechten verbonden aan de Beperkte Aandelen te wijzigen, tenzij dergelijk besluit is goedgekeurd door een gekwalificeerde meerderheid van de houders van minstens 75% van de Aandelen met Stemrecht van de Beperkte Aandeelhouders (zoals gedefinieerd in de Statuten).

7. Bekendmaking van elementen ingevolge artikel 34 van het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007

Overeenkomstig artikel 34 van het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007 maakt Anheuser-Busch InBev hierbij de volgende elementen bekend:

7.1. Kapitaalstructuur en toegestane machtigingen aan de Raad

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap is onderverdeeld in twee klassen van aandelen: alle aandelen zijn gewone Aandelen (de Gewone Aandelen), met uitzondering van de beperkte aandelen die zijn uitgegeven als onderdeel van de combinatie met SAB en die van tijd tot tijd blijven uitstaan (de Beperkte Aandelen). Sinds 11 oktober 2021 kunnen de Beperkte Aandelen naar keuze van hun houders worden omgezet in nieuwe Gewone Aandelen op een één-op-één-basis. Na omzettingsverzoeken die tot 31 december 2024 zijn gedaan, blijven er per 1 januari 2025, 222 043 450 Beperkte Aandelen uitstaan in vergelijking met 1 797 198 523 uitstaande Gewone Aandelen. Op die datum vertegenwoordigden Gewone Aandelen 86,03% van het kapitaal, terwijl Beperkte Aandelen 11,00% van het kapitaal vertegenwoordigden. Gewone Aandelen en Beperkte Aandelen hebben dezelfde rechten behoudens indien anders bepaald in de Statuten. Beperkte Aandelen zullen steeds op naam zijn en zullen niet worden genoteerd noch worden toegelaten tot verhandeling op enige aandelenmarkt.

Anheuser-Busch InBev kan haar maatschappelijk kapitaal verhogen en verminderen met de bijzondere goedkeuring van een algemene vergadering. Daarnaast kunnen de aandeelhouders de Raad van Bestuur machtigen om het maatschappelijk kapitaal te verhogen. Dergelijke machtiging dient beperkt te zijn in tijd en bedrag. In beide gevallen, de goedkeuring door de aandeelhouders of een machtiging door de aandeelhouders, dienen de quorum- en meerderheidsvereisten die van toepassing zijn voor een Statutenwijziging te worden nageleefd. Op de jaarlijkse algemene vergadering van 27 april 2022 hebben de aandeelhouders aan de Raad van Bestuur de machtiging verleend om het maatschappelijk kapitaal van AB InBev te verhogen tot een bedrag dat niet meer bedraagt dan 3% van het totale aantal uitgegeven aandelen uitstaand op 27 april 2022 (met name 2 019 241 973). Deze machtiging werd toegekend voor een termijn van vijf jaar vanaf de datum van bekendmaking van de wijziging van de Statuten waartoe de algemene vergadering gehouden op 27 april 2022 heeft besloten (met name tot 3 juni 2027). Ze kan worden aangewend voor verschillende doeleinden, met inbegrip wanneer het deugdelijk beheer van de activiteiten van de onderneming of de noodzaak om te reageren op geschikte zakelijke opportuniteiten een herstructurering, een (private of publieke) verwerving van effecten of activa in één of meerdere vennootschappen of, in het algemeen, enige andere passende verhoging van het kapitaal van de vennootschap.

De Raad van Bestuur van AB InBev werd door de algemene vergadering gemachtigd om, ter beurze of buiten beurs, AB InBev aandelen te verkrijgen tot maximum 20% van de uitgegeven aandelen tegen een eenheidsprijs die niet lager zal zijn dan 1 Euro en niet hoger zal zijn dan 20% boven de hoogste slotkoers van de laatste 20 dagen die de verrichting voorafgaan. Deze machtiging werd verleend voor vijf jaar vanaf de datum van bekendmaking van de wijziging van de Statuten waarover wordt besloten door de algemene vergadering gehouden op 28 april 2021 (d.i. tot 1 juni 2026).

7.2. Stemrechten en overdraagbaarheid van aandelen en aandeelhoudersovereenkomsten

STEMRECHTEN, QUORUM EN MEERDERHEIDSVEREISTEN

Elk aandeel geeft aan de houder recht op één stem. Overeenkomstig artikel 7:217, §1 en artikel 7:224 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen worden de stemrechten verbonden aan de aandelen die door Anheuser-Busch InBev en haar dochtervennootschappen worden gehouden, geschorst.

In het algemeen is er geen quorumvereiste voor een algemene vergadering en zullen beslissingen worden genomen bij gewone meerderheid van de aanwezige of vertegenwoordigde stemmen. Bepaalde zaken zullen echter een grotere meerderheid en/of quorum vereisen. Het betreft onder andere de volgende zaken:

- i. een wijziging aan de Statuten (met uitzondering van wijzigingen aan het maatschappelijk doel of de omvorming van de rechtsvorm van de vennootschap), met inbegrip onder andere van, verminderingen of verhogingen van het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap (met uitzondering van kapitaalverhogingen waartoe besloten wordt door de Raad van Bestuur in het kader van het toegestaan kapitaal) of een besluit met betrekking tot een fusie of splitsing van de vennootschap vereist de aanwezigheid in persoon of bij volmacht van aandeelhouders die in totaal minstens 50% van het uitgegeven maatschappelijk kapitaal houden, en de goedkeuring door een gekwalificeerde meerderheid van minstens 75% van de stemmen uitgebracht op de vergadering (waarbij onthoudingen niet in aanmerking worden genomen);
- ii. een machtiging om Aandelen in te kopen vereist een aanwezigheidsquorum van aandeelhouders die in totaal minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal houden, en de goedkeuring door een gekwalificeerde meerderheid van minstens 75% van de stemmen uitgebracht op de vergadering (waarbij onthoudingen niet in aanmerking worden genomen);
- iii. een wijziging van het maatschappelijk doel van de vennootschap vereist een aanwezigheidsquorum van aandeelhouders die in totaal minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal houden, en de goedkeuring door een gekwalificeerde meerderheid van minstens 80% van de stemmen uitgebracht op de vergadering (waarbij onthoudingen niet in aanmerking worden genomen);
- iv. besluiten met betrekking tot de wijziging van de rechten verbonden aan een bepaalde klasse van aandelen vereist de aanwezigheid in persoon of bij volmacht van aandeelhouders die in totaal minstens 50% van het uitgegeven maatschappelijk kapitaal in elke klasse van aandelen houden, en de goedkeuring door een gekwalificeerde meerderheid van minstens 75% van de stemmen uitgebracht op de vergadering (waarbij onthoudingen niet in aanmerking worden genomen) in elke klasse van aandelen, (in elk van de gevallen (i), (ii), (iii) en (iv), moet, indien een aanwezigheidsquorum niet is bereikt, een tweede vergadering worden bijeengeroepen. Op de tweede vergadering is het aanwezigheidsquorum niet meer van toepassing. De vereiste van een gekwalificeerde meerderheid van 75% of 80%, naargelang het geval, blijft echter van toepassing); en
- v. iedere verwerving of vervreemding van materiële vaste activa door de vennootschap voor een bedrag dat hoger is dan de waarde van één derde van de geconsolideerde totale activa van de vennootschap, zoals meegedeeld in haar laatste gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening, vereist de goedkeuring door een gekwalificeerde meerderheid van minstens 75 % van de stemmen uitgebracht op de vergadering (waarbij onthoudingen niet in aanmerking worden genomen), maar er is geen minimum aanwezigheidsquorumvereiste.

Als een bijkomende regel zal, in het geval van (i) een inbreng in natura in de vennootschap van activa die eigendom zijn van een natuurlijke persoon of rechtspersoon die krachtens de toepasselijke Belgische wetgeving een transparantieverklaring dient te doen, of een dochtervennootschap (in de zin van artikel 1:15 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen) van zulke natuurlijke persoon of rechtspersoon, of (ii) een fusie van de vennootschap met een dergelijke natuurlijke persoon of rechtspersoon, of een dochtervennootschap van zulke natuurlijke persoon of rechtspersoon, noch deze natuurlijke persoon of rechtspersoon noch haar dochtervennootschappen mogen stemmen over de beslissing tot goedkeuring van dergelijke inbreng in natura of fusie die aan de algemene vergadering wordt voorgelegd.

OVERDRAAGBAARHEID VAN AANDELEN

Gewone Aandelen zijn vrij overdraagbaar.

Wat betreft Beperkte Aandelen, kon, tot 10 oktober 2021, geen enkele Beperkte Aandeelhouder enige van zijn Beperkte Aandelen of enig belang daarin of enige daarmee verbonden rechten, telkens hetzij rechtstreeks hetzij onrechtstreeks, overdragen, verkopen, inbrengen, aanbieden, er een optie op verlenen, er anderszins over beschikken, in pand geven, bezwaren, afstaan, er de eigendom over overdragen tot zekerheid, hierop enig voorrecht of andere zekerheid vestigen,

hieromtrent enige certificerings- of bewaargevingsovereenkomst of enige vorm van indekkingsovereenkomst sluiten, noch enig contract of andere overeenkomst sluiten om enige van de voorgaande zaken te doen, behalve in de specifieke gevallen uiteengezet in de Statuten in verband met transacties met Verbonden Personen en Rechtsopvolgers of in verband met Panden. De begrippen Verbonden Personen, Rechtsopvolgers en Pand worden gedefinieerd in de Statuten. Sinds 11 oktober 2021 zijn deze overdrachtsbeperkingen niet langer van toepassing, maar zullen Beperkte Aandelen automatisch worden omgezet in Gewone Aandelen (op een één-op-één-basis) bij elke overdracht, verkoop, inbreng of andere vervreemding van Beperkte Aandelen zoals hieronder uiteengezet.

OMZETTING

Vrijwillige omzetting

Sinds 11 oktober 2021 heeft elke Beperkte Aandeelhouder het recht om het geheel of een deel van zijn Beperkte Aandelen naar zijn keuze om te zetten in Gewone Aandelen op gelijk welk ogenblik.

Automatische omzetting

De Beperkte Aandelen zullen automatisch worden omgezet in Gewone Aandelen in de situaties uiteengezet in artikel 7.6 van de Statuten, d.i.:

- in het geval van enige overdracht, verkoop, inbreng van of andere beschikking over, behalve zoals uiteengezet in artikel 7.6 (a) van de Statuten in verband met transacties met Verbonden Personen en Rechtsopvolgers of in verband met Panden;
- onmiddellijk voorafgaand aan de sluiting van een succesvol publiek overnamebod op alle aandelen van de vennootschap of de verwezenlijking van een fusie van Anheuser-Busch InBev als verkrijgende of verdwijnende vennootschap, in omstandigheden waarin de aandeelhouders die rechtstreeks of onrechtstreeks controle uitoefenen of rechtstreeks of onrechtstreeks gezamenlijk controle uitoefenen over de AB InBev onmiddellijk voorafgaand aan dergelijk openbaar overnamebod of dergelijke fusie, niet rechtstreeks of onrechtstreeks controle noch rechtstreeks of onrechtstreeks gezamenlijk controle zullen uitoefenen over AB InBev of de overblijvende entiteit volgend op dit overnamebod of deze fusie; of
- bij de aankondiging van een uitkoopbod op de uitstaande aandelen van de vennootschap, overeenkomstig artikel 7:82 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen.

AANDEELHOUDERSOVEREENKOMSTEN

Zie afdeling 6.2 hierboven.

7.3. Belangrijke overeenkomsten of effecten die beïnvloed kunnen worden door een wijziging van controle

1. REVOLVING CREDIT AND SWINGLINE FACILITIES AGREEMENT

Op 16 februari 2021 is de vennootschap een Amendment and Restatement Agreement aangegaan met betrekking tot haar bestaande Revolving Credit and Swingline Facilities Agreement, oorspronkelijk van 26 februari 2010, zoals van tijd tot tijd gewijzigd en voor het laatst ingevolge een Amendment Letter van 27 oktober 2015 (de "Original Facilities Agreement" en, zoals gewijzigd en geheformuleerd door de Amendment and Restatement Agreement, de "Restated Facilities Agreement").

De Original Facilities Agreement werd oorspronkelijk aangegaan door het vroegere Anheuser-Busch InBev SA/NV en is overgedragen aan de vennootschap ten gevolge van de fusie tussen Anheuser-Busch InBev (voorheen "Newbelco") en het vroegere Anheuser-Busch InBev SA/NV, die plaatsvond op 10 oktober 2016 in het kader van de combinatie met SAB.

De totale verbintenissen van de Original Facilities Agreement bedroegen, onmiddellijk vóór de datum van inwerkingtreding van de Amendment and Restatement Agreement, USD 9 000 000 000 en, na de datum van inwerkingtreding van de Amendment and Restatement Agreement, USD 10 100 000 000. Krachtens de Amendment and Restatement Agreement werd de vervaldatum van de Original Facilities Agreement verlengd van augustus 2022 onder de Original Facilities Agreement tot februari 2026 onder de Restated Facilities Agreement. De vennootschap heeft, met ingang van 17 maart 2022, gebruik gemaakt van de eerste van haar twee opties onder de Restated Facilities Agreement om de looptijd van de USD 10 100 000 000 kredietlijn verder te verlengen tot februari 2027. Op dezelfde wijze heeft de vennootschap, met ingang van 8 september 2023, de tweede van haar twee opties onder de Restated Facilities Agreement uitgeoefend om de looptijd

van de kredietlijn verder te verlengen tot februari 2028 met een totaal aan verplichtingen van USD 9.750.000.000 voor de periode van februari 2027 tot februari 2028.

De Restated Facilities Agreement bevat een artikel 17 (Verplichte Vooruitbetaling) dat, in essentie, aan elke lener onder de Restated Facilities Agreement, bij een Controlewijziging over de Vennootschap, het recht toekent om (i) geen fondsen te verstrekken onder enige lening of kredietbrief (andere dan een rollover-lening die aan bepaalde voorwaarden voldoet) en (ii) (mits een schriftelijke kennisgeving tenminste 30 dagen op voorhand) zijn niet-opgevraagde toezeggingen te annuleren en terugbetaling te eisen van zijn deelneming in de leningen of kredietbrieven samen met de opgelopen rente daarop en alle andere bedragen verschuldigd aan dergelijke lener onder de Restated Facilities Agreement (en bepaalde gerelateerde documenten). Overeenkomstig de Restated Facilities Agreement, betekent (a) "Controlewijziging", "elke persoon of groep van personen in onderling overleg handelend (telkens andere dan Stichting InBev of elke bestaande rechtstreekse of onrechtstreekse certificaathouder of certificaathouders van Stichting InBev of elke persoon of groep van personen die in onderling overleg handelen met enige van zulke personen) die Controle over de Vennootschap verwerft", (b) "in onderling overleg handelend", "een groep van personen die, op grond van een overeenkomst of verstandhouding (uitdrukkelijk dan wel stilzwijgend), actief samenwerken, door de rechtstreekse of onrechtstreekse verwerving van aandelen in de Vennootschap door elk van hen, om de Controle, rechtstreeks of onrechtstreeks over de Vennootschap te verkrijgen", en (c) "Controle", met betrekking tot de Vennootschap, (a) "de rechtstreekse of onrechtstreekse eigendom van meer dan 50 procent van het aandelenkapitaal of gelijkaardige eigendomsrechten van de Vennootschap of de bevoegdheid om het bestuur en beleid van de Vennootschap te sturen hetzij door eigendom van het aandelenkapitaal, contractueel of anderszins of (b) de bevoegdheid (via eigendom van aandelen, volmacht, overeenkomst, lastgeving of anderszins) om: (i) meer dan 50% van het maximum aantal stemmen dat op een algemene vergadering kan worden uitgebracht, uit te brengen of het uitbrengen ervan te controleren; of (ii) alle of de meerderheid van de bestuurders of andere daarmee gelijkgestelde leidinggevenden te benoemen of te ontslaan; of (iii) aanwijzingen te geven aan het management met betrekking tot het operationele en financiële beleid van de entiteit waaraan de bestuurders of andere daarmee gelijkgestelde leidinggevenden van de Vennootschap zich dienen te houden".

Overeenkomstig artikel 7:151 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen werd artikel 17 (Verplichte Vooruitbetaling) van de Restated Facilities Agreement goedgekeurd door de jaarlijkse algemene vergadering van de Vennootschap die werd gehouden op 28 april 2021. Gelijkaardige clausules werden, met betrekking tot de Original Facilities Agreement, goedgekeurd door de algemene vergadering van het vroegere Anheuser-Busch InBev SA/NV op 27 april 2010 en 27 april 2016 overeenkomstig het toenmalige artikel 556 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen van 2009.

Op datum van 31 december 2024 stonden er geen kredieten uit onder de Original Facilities Agreement.

2. EMTN PROGRAMMA

In overeenstemming met artikel 556 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen 2009, heeft de algemene vergadering van het vroegere Anheuser-Busch InBev op 24 april 2013 haar goedkeuring verleend aan (i) Voorwaarde 7.5. van de Voorwaarden en Bepalingen (Aflossing naar keuze van de Noteholders (Verkoopoptie bij Controlewijziging)) van het geactualiseerde *Euro Medium Term Note Programma* ten bedrage van 15 miljard Euro van 16 mei 2012 van Anheuser-Busch InBev SA/NV en Brandbrew SA (de "Emittenten") en Deutsche Bank AG., London Branch, optredend als *Arranger*, die van toepassing kan zijn in het geval van Notes uitgegeven onder het Programma (het "EMTN Programma"), (ii) elke andere bepaling in het EMTN Programma die aan derde partijen rechten toekent die een invloed kunnen hebben op het vermogen van de vennootschap of een verplichting ten laste van de vennootschap doen ontstaan waarbij in elk geval de uitvoering van die rechten afhankelijk is van het plaatsvinden van een "Controlewijziging" (zoals gedefinieerd in de Voorwaarden en Bepalingen van het EMTN Programma). Overeenkomstig het EMTN Programma, betekent (a) "Controlewijziging" "elke persoon of groep van personen in onderling overleg handelend (telkens andere dan de Stichting Anheuser-Busch InBev of elke bestaande rechtstreekse of onrechtstreekse certificaathouder of certificaathouders van Stichting Anheuser-Busch InBev) die Controle over de vennootschap verwerft waarbij een controlewijziging niet zal worden geacht te hebben plaatsgevonden indien alle of substantieel alle aandeelhouders van de relevante persoon of groep van personen, de aandeelhouders van de vennootschap zijn, of waren onmiddellijk voorafgaand aan de gebeurtenis die anders een controlewijziging zou hebben betekend met verhoudingsgewijs dezelfde (of substantieel dezelfde) belangen in het kapitaal van de relevante persoon of groep van personen als deze die zulke aandeelhouders hebben, of in voorkomend geval hadden, in het kapitaal van de vennootschap", (b) "in onderling overleg handelend" "een groep van personen die, op grond van een overeenkomst of verstandhouding (uitdrukkelijk dan wel stilzwijgend), actief samenwerken, door de rechtstreekse of onrechtstreekse verwerving van aandelen in de vennootschap door gelijk wie van hen, om de Controle, rechtstreeks of onrechtstreeks over de vennootschap te verwerven", en (c) "Controle" "rechtstreekse of onrechtstreekse eigendom van meer dan 50 procent van het kapitaal of gelijkaardige eigendomsrechten van de vennootschap of de bevoegdheid om het bestuur en beleid van de vennootschap te sturen hetzij door eigendom van kapitaal, contractueel of anderszins".

Indien een Verkoopoptie bij Controlewijziging is opgenomen in de toepasselijke Finale Voorwaarden van de betrokken Notes, kent Voorwaarde 7.5. van de Voorwaarden en Bepalingen van het EMTN Programma in essentie aan elke houder van dergelijke notes, het recht toe om de aflossing van zijn Notes te vragen tegen het aflossingsbedrag bepaald in de Finale Voorwaarden van de Notes, samen, indien toepasselijk, met de opgebouwde interesten ter gelegenheid van een Controlewijziging en een daarmee verbonden ratingverlaging van de Notes naar sub-investment niveau.

De bepaling inzake controlewijziging is opgenomen in de Finale Voorwaarden van:

- de 750 000 000 Euro 7,375% Notes betaalbaar 2013 (*afgelost op 30 januari 2013*), de 600 000 000 Euro 8,625% Notes betaalbaar 2017 (*afgelost op 9 december 2016*) en de 550 000 000 GBP 9,75% Notes betaalbaar 2024, elk uitgegeven door de vennootschap in januari 2009 (*afgelost op 30 juli 2024*);
- de 750 000 000 Euro 6,57% Notes betaalbaar 2014, uitgegeven door de vennootschap in februari 2009 (*afgelost op 27 februari 2014*);
- de 50 000 000 EUR FRN Notes die rentedragend zijn aan een vlottende rentevoet gelijk aan EURIBOR 3 maanden plus 3,90%, uitgegeven door de vennootschap in april 2009 (*afgelost op 9 april 2014*);
- de 600 000 000 CHF 4,50% Notes betaalbaar 2014 (*afgelost op 11 juni 2014*), uitgegeven door Brandbrew in juni 2009 (met een garantie van de vennootschap);
- de 250 000 000 Euro 5,75% Notes betaalbaar 2015 (*afgelost op 22 juni 2015*), en de 750 000 000 GBP 6,50% Notes betaalbaar 2017 (*afgelost in juni 2017*), elk uitgegeven door de vennootschap in juni 2009; en
- de 750 000 000 Euro 4% Notes betaalbaar 2018 (*afgelost in april 2018*), uitgegeven door de vennootschap in april 2010.

De series Notes waarnaar in de vorige paragraaf wordt verwezen, werden uitgegeven onder het 10 000 000 000 Euro oorspronkelijk Euro Medium Term Note Programme van 16 januari 2009 of het 15 000 000 000 Euro ge-updated Euro Medium Term Note Programme van 24 februari 2010 (zoals van toepassing). De relevante bepalingen inzake controlewijziging die opgenomen zijn in de Finale Voorwaarden van deze series Notes werden voorgelegd aan en goedgekeurd door de algemene vergaderingen van aandeelhouders van het vroegere Anheuser-Busch InBev respectievelijk gehouden op 28 april 2009 en 27 april 2010.

Er is geen clausule inzake controlewijziging opgenomen in de Finale Voorwaarden van enige serie Notes die door de vennootschap en/of Brandbrew SA werden uitgegeven overeenkomstig het EMTN Programma na april 2010.

Ten gevolge van de actualisatie van het EMTN Programma op 22 augustus 2013, voorzien de Voorwaarden en Bepalingen van het Geactualiseerde EMTN Programma niet langer in een Aflossing naar keuze van de Noteholders (Verkoopoptie bij Controlewijziging).

In mei 2016 heeft het vroegere Anheuser-Busch InBev Noteholders van bepaalde uitstaande series Notes uitgegeven onder het EMTN Programma vóór 2016 (de "Notes") uitgenodigd om bepaalde wijzigingen te overwegen aan de voorwaarden en bepalingen die van toepassing zijn op deze Notes (het "Deelnemingsverzoek"). Het Deelnemingsverzoek werd gedaan om enige suggestie te vermijden dat de combinatie met SAB zou kunnen worden geïnterpreteerd als een stopzetting van de activiteiten (of een dreiging dat dit zou gebeuren), een vereffening of ontbinding van het vroegere Anheuser-Busch InBev.

Vergaderingen van de Noteholders van elke serie Notes werden gehouden op 1 juni 2016 waarop Noteholders stemden voor het Deelnemingsverzoek voor elk van de relevante series Notes. Gewijzigde en geherformuleerde finale voorwaarden en bepalingen voor elke serie Notes die de gewijzigde voorwaarden en bepalingen weergeven, werden op 1 juni 2016 ondertekend door het vroegere Anheuser-Busch InBev en de daarin genoemde subsidiary guarantors.

Het EMTN Programma is overgedragen aan de vennootschap ten gevolge van de fusie tussen Anheuser-Busch InBev (voorheen "Newbelco") en het vroegere AB InBev, die plaatsvond op 10 oktober 2016 in het kader van de combinatie met SAB.

3. US DOLLAR NOTES

In overeenstemming met artikel 556 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen 2009 heeft de algemene vergadering van het vroegere Anheuser-Busch InBev op 26 april 2011 haar goedkeuring verleend aan (i) de Clausule inzake Controlewijziging van de 3 250 000 000 USD Notes uitgegeven op 26 en 29 maart 2010, bestaande uit 1 000 000 000 USD 2,50% Notes betaalbaar 2013 (*omgeruild voor Geregistreeerde Notes in het kader van een ruilbod dat ten einde liep op 2 september 2010 en vervolgens teruggekocht op 26 maart 2013*), 750 000 000 USD 3,625% Notes betaalbaar 2015 (*omgeruild voor Geregistreeerde Notes in het kader van een ruilbod dat ten einde liep op 2 september 2010 en vervolgens teruggekocht op 15 april 2015*), 1 000 000 000 USD 5,00% Notes betaalbaar 2020 (*omgeruild voor*

Geregistreerde Notes in het kader van een ruilbod dat ten einde liep op 2 september 2010 en afgelost op 6 juni 2018) en 500 000 000 USD Notes met Variabele Interestvoet betaalbaar 2013 (omgeruild voor Geregistreerde Notes in het kader van een ruilbod dat ten einde liep op 2 september 2010 en afgelost op 26 maart 2013) (de "Niet-Geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2010"), (ii) de Clause inzake Controlewijziging van de 3 250 000 000 USD Geregistreerde Notes uitgegeven in september 2010, bestaande uit 1 000 000 000 USD 2,50% Notes betaalbaar 2013 (afgelost op 26 maart 2013), 750 000 000 USD 3,625% Notes betaalbaar 2015 (afgelost op 15 april 2015), 1 000 000 000 USD 5,00% Notes betaalbaar 2020 (afgelost op 6 juni 2018) en 500 000 000 USD Notes met Variabele Interestvoet betaalbaar 2013 (afgelost op 26 maart 2013) en in ruil voor overeenkomstige hoeveelheden van de overeenkomstige Niet-Geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2010 overeenkomstig een US Form F-4 Registration Statement ingevolge een ruilbod dat door Anheuser-Busch InBev Worldwide, Inc. in de VS gelanceerd werd op 5 augustus 2010 en op 2 september 2010 ten einde liep (de "Geregistreerde Notes uitgegeven in september 2010"), (iii) de Clause inzake Controlewijziging van de 8 000 000 000 USD Geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2011 bestaande uit 1 250 000 000 USD 7,20% Notes betaalbaar 2014 (afgelost op 20 juni 2011), 2 500 000 000 USD 7,75% Notes betaalbaar 2019 (afgelost op 19 maart 2018) en 1 250 000 000 USD 8,20% Notes betaalbaar 2039, 1 550 000 000 USD 5,375% Notes betaalbaar 2014 (afgelost op 15 november 2014), 1 000 000 000 USD 6,875% Notes betaalbaar 2019 (afgelost op 15 november 2019) en 450 000 000 USD 8,00% Notes betaalbaar 2039 en aangeboden in ruil voor overeenkomstige hoeveelheden van de overeenkomstige Niet-Geregistreerde Notes uitgegeven in januari 2009 en van de overeenkomstige Niet-Geregistreerde Notes uitgegeven in mei 2009 overeenkomstig een US Form F-4 Registration Statement ("Registration Statement") ingevolge een ruilbod dat op 11 februari 2011 in de VS gelanceerd werd door Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. en op 14 maart 2011 ten einde liep (de "Geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2011"), waarbij elk van de Niet-Geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2010, de Geregistreerde Notes uitgegeven in september 2010 en Geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2011 zijn uitgegeven door Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. met een onvoorwaardelijke en onherroepelijke garantie van het vroegere Anheuser-Busch InBev voor de betaling van hoofdsom en interest, en (iv) elke andere bepaling van toepassing op de Niet-Geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2010, de Geregistreerde Notes uitgegeven in september 2010 en de Geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2011 die aan derde partijen rechten toekent die een invloed kunnen hebben op het vermogen van de vennootschap of een verplichting ten laste van de vennootschap doen ontstaan waarbij in elk geval de uitoefening van die rechten afhankelijk is van het uitbrengen van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap of van een "Controlewijziging" (zoals gedefinieerd in het Aanbiedingsdocument van de Niet-Geregistreerde Notes en, in voorkomend geval, in de Registration Statement wat betreft de Geregistreerde Notes). Overeenkomstig het Aanbiedingsdocument en de Registration Statement, betekent (a) "Controlewijziging" "elke persoon of groep van personen in onderling overleg handelend (telkens andere dan de Stichting Anheuser-Busch InBev of elke bestaande rechtstreekse of onrechtstreekse certificaathouder of certificaathouders van Stichting Anheuser-Busch InBev) die Controle over de vennootschap verwerft waarbij een controlewijziging niet zal worden geacht te hebben plaatsgevonden indien alle of substantieel alle aandeelhouders van de relevante persoon of groep van personen, de aandeelhouders van de vennootschap zijn, of waren onmiddellijk voorafgaand aan de gebeurtenis die anders een controlewijziging zou hebben betekend met verhoudingsgewijs dezelfde (of substantieel dezelfde) belangen in het kapitaal van de relevante persoon of groep van personen als deze die zulke aandeelhouders hebben, of in voorkomend geval hadden, in het kapitaal van de vennootschap", (b) "in onderling overleg handelend" "een groep van personen die, op grond van een overeenkomst of verstandhouding (uitdrukkelijk dan wel stilzwijgend), actief samenwerken, door de rechtstreekse of onrechtstreekse verwerving van aandelen in de vennootschap door gelijk wie van hen, om de Controle, rechtstreeks of onrechtstreeks over de vennootschap te verwerven", en (c) "Controle" "rechtstreekse of onrechtstreekse eigendom van meer dan 50 procent van het kapitaal of gelijkaardige eigendomsrechten van de vennootschap of de bevoegdheid om het bestuur en beleid van de vennootschap te sturen hetzij door eigendom van kapitaal, contractueel of anderszins". De Clause inzake Controlewijziging kent in essentie aan elke Notehouder, het recht toe om de aflossing te vragen van zijn Notes aan een aflossingsprijs in cash van 101% van hun hoofdsom (plus opgebouwde interesten) ter gelegenheid van een Controlewijziging en een daarmee verbonden ratingverlaging in de Notes naar sub-investment niveau.

Een gelijkaardige clause inzake controlewijziging werd goedgekeurd door de algemene vergadering van het vroegere Anheuser-Busch InBev op 28 april 2009 met betrekking tot:

- de 5 000 000 000 USD Notes bestaande uit 1 250 000 000 USD 7,20% Notes betaalbaar 2014 (omgeruild voor Geregistreerde Notes in het kader van een ruilbod dat ten einde liep op 14 maart 2011 en vervolgens teruggekocht op 20 juni 2011), 2 500 000 000 USD 7,75% Notes betaalbaar 2019 (omgeruild voor Geregistreerde Notes in het kader van een ruilbod dat ten einde liep op 14 maart 2011 en afgelost op 19 maart 2018) en 1 250 000 000 USD 8,20% Notes betaalbaar 2039 (omgeruild voor Geregistreerde Notes in het kader van een ruilbod dat ten einde liep op 14 maart 2011), elk in januari 2009 uitgegeven door Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. met een onvoorwaardelijke en onherroepelijke garantie van Anheuser-Busch InBev SA/NV voor de betaling van hoofdsom en interest (de "Niet-Geregistreerde Notes uitgegeven in januari 2009").

Een gelijkaardige clausule inzake controlewijziging werd goedgekeurd door de algemene vergadering van het vroegere Anheuser-Busch InBev op 27 april 2010 met betrekking tot:

- De 3 000 000 000 USD Notes uitgegeven in mei 2009, bestaande uit 1 550 000 000 USD 5,375% Notes betaalbaar 2014 (omgeruild voor Geregistreerde Notes in het kader van een ruilbod dat ten einde liep op 14 maart 2011 en vervolgens teruggekocht op 15 november 2014), 1 000 000 000 USD 6,875% Notes betaalbaar 2019 (afgelost op 15 november 2019) en 450 000 000 USD 8,00% Notes betaalbaar 2039 (de "Niet-Geregistreerde Notes uitgegeven in mei 2009"), elk uitgegeven door Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. met een onvoorwaardelijke en onherroepelijke garantie van het vroegere Anheuser-Busch InBev voor de betaling van hoofdsom en interest.
- De 5 500 000 000 USD Notes uitgegeven in oktober 2009, bestaande uit 1 500 000 000 USD 3,00% Notes betaalbaar 2012 (omgeruild voor Geregistreerde Notes in het kader van een ruilbod dat ten einde liep op 5 februari 2010 en vervolgens afgelost op 15 oktober 2012), 1 250 000 000 USD 4,125% Notes betaalbaar 2015 (omgeruild voor Geregistreerde Notes in het kader van een ruilbod dat ten einde liep op 5 februari 2010 en vervolgens afgelost op 15 januari 2015), 2 250 000 000 USD 5,375% Notes betaalbaar 2020 (omgeruild voor Geregistreerde Notes in het kader van een ruilbod dat ten einde liep op 5 februari 2010 en vervolgens afgelost op 23 april 2018) en 500 000 000 USD 6,375% Notes betaalbaar 2040 (omgeruild voor Geregistreerde Notes in het kader van een ruilbod dat ten einde liep op 5 februari 2010 en gedeeltelijk omgeruild voor een combinatie van Unregistered Notes en cash in een ruilbod dat ten einde liep op 6 april 2017) (de "Niet-Geregistreerde Notes uitgegeven in oktober 2009"), elk uitgegeven door Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. met een onvoorwaardelijke en onherroepelijke garantie van het vroegere Anheuser-Busch InBev voor de betaling van hoofdsom en interest.
- De 5 500 000 000 USD Geregistreerde Notes uitgegeven in februari 2010, bestaande uit 1 500 000 000 USD 3,00% Notes betaalbaar 2012 (afgelost op 15 oktober 2012), 1 250 000 000 USD 4,125% Notes betaalbaar 2015 (afgelost op 15 januari 2015), 2 250 000 000 USD 5,375% Notes betaalbaar 2020 (afgelost op 23 april 2018) en 500 000 000 USD 6,375% Notes betaalbaar 2040 (gedeeltelijk omgeruild voor een combinatie van Unregistered Notes en cash in een ruilbod dat ten einde liep op 6 april 2017) en aangeboden in ruil voor overeenkomstige hoeveelheden van de overeenkomstige Niet-Geregistreerde Notes uitgegeven in oktober 2009 overeenkomstig een US Form F-4 Registration Statement ingevolge een ruilbod dat door Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. in de VS werd gelanceerd op 8 januari 2010 en op 5 februari 2010 ten einde liep (de "Geregistreerde Notes uitgegeven in februari 2010"), elk uitgegeven door Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. met een onvoorwaardelijke en onherroepelijke garantie van het vroegere Anheuser-Busch InBev voor de betaling van hoofdsom en interest.

De US Dollar Notes zijn overgedragen aan de vennootschap ten gevolge van de fusie tussen Anheuser-Busch InBev (voorheen "Newbelco") en het vroegere AB InBev, die plaatsvond op 10 oktober 2016 in het kader van de combinatie met SAB.

4. NOTES UITGEGEVEN ONDER DE SHELF REGISTRATION STATEMENT VAN ANHEUSER-BUSCH INBEV DIE WERD INGEDIEND OP FORM F-3.

Ter volledigheid: er is geen Clausule inzake Controlewijziging toepasselijk op uitstaande Notes uitgegeven onder de *Shelf Registration Statement* van Anheuser-Busch InBev die werd ingediend op Form F-3 (met een onvoorwaardelijke en onherroepelijke garantie van Anheuser-Busch InBev SA/NV voor de betaling van hoofdsom en interest).

8. Remuneratie

8.1. Remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid is van toepassing op de bestuurders, de CEO en de andere leden van het ExCom. Verwijzingen naar de vergoeding van andere kaderleden van de vennootschap, met inbegrip van de andere leden van het Senior Leadership Team (SLT), zijn louter ter informatie. Het remuneratiebeleid werd goedgekeurd op de jaarlijkse algemene vergadering van 27 april 2022.

8.1.1. REMUNERATION COMMITTEE

Het Remuneration Committee is samengesteld uit drie leden die worden benoemd door de Raad van Bestuur, en die allen niet-uitvoerende bestuurders zijn. De voorzitter van het Remuneration Committee is momenteel een vertegenwoordiger van de Referentieaandeelhouder en de andere twee leden voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald in het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de Belgische Corporate Governance Code 2020. De CEO en de Chief People Officer worden uitgenodigd op de vergaderingen van het Remuneration Committee.

Het Remuneration Committee vergadert vier keer per jaar, en meer indien nodig, en wordt bijeengeroepen door zijn voorzitter of op verzoek van minstens twee van zijn leden.

De gedetailleerde samenstelling, de werking en de specifieke verantwoordelijkheden van het Remuneration Committee worden uiteengezet in zijn opdrachtbeschrijving, die deel uitmaakt van het Corporate Governance Charter van de vennootschap.

De belangrijkste rol van het Remuneration Committee bestaat erin de Raad van Bestuur te begeleiden met betrekking tot al diens beslissingen aangaande het remuneratiebeleid voor de Raad van Bestuur, de CEO, het ExCom en het SLT, en hun individuele vergoedingspakketten. Het doel ervan is dat de CEO en de leden van het ExCom en het SLT worden gemotiveerd met het oog op, en worden beloond voor, het bereiken van uitzonderlijke prestaties. Voorts bevordert het de handhaving en de voortdurende verbetering van het vergoedingskader van de vennootschap dat op alle werknemers van toepassing is.

AB InBev's vergoedingskader is gebaseerd op meritocratie en een zin voor betrokkenheid als eigenaar met het oog op het afstemmen van de belangen van werknemers op de belangen van aandeelhouders. Het Remuneration Committee houdt rekening met de vergoeding van de werknemers bij het opstellen van het remuneratiebeleid dat van toepassing is op de bestuurders, de leden van het ExCom en de andere leden van het SLT. Het Remuneration Committee bespreekt en beoordeelt met name de belangrijkste onderdelen van het remuneratiebeleid voor het gehele personeelsbestand in de loop van het jaar, de jaarlijkse bonuspool en de daaruit voortvloeiende loonresultaten voor het gehele personeelsbestand en alle materiële wijzigingen in de structuur van de vergoeding van het personeel.

Het Remuneration Committee stelt het remuneratiebeleid en het remuneratieverslag op (en herziet deze in voorkomend geval).

In uitzonderlijke omstandigheden kan de vennootschap tijdelijk afwijken van het remuneratiebeleid. Deze uitzonderlijke omstandigheden hebben betrekking op situaties waarin de afwijking noodzakelijk is om de langetermijnbelangen en de continuïteit van de onderneming in haar geheel te dienen of om haar levensvatbaarheid te verzekeren. Een dergelijke afwijking vereist de goedkeuring van zowel het Remuneration Committee als de Raad van Bestuur. Het remuneratieverslag met betrekking tot het betrokken boekjaar zal informatie bevatten over elke afwijking, met inbegrip van de rechtvaardiging ervan.

Zoals hierboven vermeld is het Remuneration Committee uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders en een meerderheid van de leden kwalificeert als onafhankelijke bestuurders. Dit draagt bij tot het voorkomen van belangenconflicten met betrekking tot het vaststellen, wijzigen en uitvoeren van het remuneratiebeleid ten aanzien van de CEO en de leden van het ExCom. De CEO en de Chief People Officer nemen niet deel aan besprekingen of beraadslagingen van het Remuneration Committee met betrekking tot hun vergoeding. Het Remuneration Committee kan, wanneer het dit nodig acht, *in camera* zittingen houden zonder dat het management daarbij aanwezig is.

Bovendien is de bevoegdheid om het remuneratiebeleid goed te keuren, voorafgaand aan de voorlegging ervan aan de algemene vergadering, en de bepaling van de vergoeding van de CEO en de leden van het ExCom en het SLT, toegekend aan de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Remuneration Committee. Geen enkel lid van het ExCom is tegelijkertijd lid van de Raad van Bestuur. Wat de vergoeding van de bestuurders betreft, worden alle beslissingen door de algemene vergadering genomen.

8.1.2. REMUNERATIEBELEID VAN DE BESTUURDERS

A. Vergoedingsbeheer

Het Remuneration Committee doet aanbevelingen omtrent de vergoedingen voor bestuurders, met inbegrip van de voorzitter en de bestuurders die zetelen in een of meerdere comités van de Raad van Bestuur. Daarbij vergelijkt het van tijd tot tijd de vergoeding van bestuurders met die van vennootschappen in dezelfde sector, al naar gelang het geval, met de hulp van een onafhankelijk adviesbureau. Deze aanbevelingen zijn onderworpen aan de goedkeuring door de Raad van Bestuur en vervolgens door de aandeelhouders op de jaarlijkse algemene vergadering.

Bovendien bepaalt en herzielt de Raad van Bestuur van tijd tot tijd de regels en het niveau van vergoeding voor bestuurders die een bijzonder mandaat uitoefenen en de regels voor terugbetaling van de beroepskosten van bestuurders.

De algemene vergadering kan de vergoeding van de bestuurders van tijd tot tijd herzien op aanbeveling van het Remuneration Committee.

B. Structuur van de vergoeding

De vergoeding van de bestuurders omvat een component van een vaste vergoeding in contanten en een component op basis van aandelen, bestaande uit een toekenning van Restricted Stock Units, wat de vergoeding van de Raad van Bestuur eenvoudig, transparant en gemakkelijk te begrijpen maakt voor de aandeelhouders. Vergoeding is gelieerd aan de tijd die de bestuurders besteden aan de Raad van Bestuur en zijn verschillende comités en wordt bepaald door de algemene vergadering op aanbeveling van het Remuneration Committee. Daarnaast is de vergoeding erop gericht om getalenteerde bestuurders aan te trekken en te behouden. De toekenning van Restricted Stock Units brengt de belangen van de bestuurders verder in overeenstemming met de duurzame waardecreatiedoelstellingen van de vennootschap.

Restricted Stock Units die overeenkomen met een vaste waarde in euro worden toegekend aan de leden van haar Raad van Bestuur als onderdeel van de vaste vergoeding voor de uitoefening van hun taken. De Restricted Stock Units worden na vijf jaar verworven en geven, wanneer ze verworven zijn, recht op één AB InBev aandeel per Restricted Stock Unit (onder voorbehoud van eventuele inhoudingen). De toekenning en verwerving van de Restricted Stock Units zijn niet onderworpen aan prestatiecriteria. Dergelijke Restricted Stock Units gelden dan ook als een vaste vergoeding, zoals aanbevolen door de Belgische Corporate Governance Code 2020.

In tegenstelling tot de aanbeveling van de Belgische Corporate Governance Code 2020, zijn de aandelen die aan bestuurders worden geleverd bij het verwerven van de Restricted Stock Units niet onderworpen aan een blokkeringsperiode van drie jaar na de datum van de levering en één jaar na de datum van vertrek van de betrokken bestuurder. De wachtperiode van vijf jaar voor de verwerving van de Restricted Stock Units bevordert echter een duurzaam en langdurig engagement van de bestuurders voor het creëren van aandeelhouderswaarde, wat beantwoordt aan de doelstelling van de Belgische Corporate Governance Code 2020.

C. Overige

Het is de vennootschap verboden om leningen te verstrekken aan bestuurders, noch met als doel opties uit te oefenen, noch voor enig ander doel (met uitzondering van routine voorschotten voor beroepskosten in overeenstemming met de regels van de vennootschap met betrekking tot de terugbetaling van kosten).

De vennootschap verstrekt geen pensioenen, medische voordelen of andere voordeelprogramma's aan de bestuurders.

8.1.3. REMUNERATIEBELEID VAN HET EXCOM

Het remuneratiebeleid van de vennootschap is ontworpen om haar hoge-prestatielcultuur en de creatie van duurzame waarde op lange termijn voor haar aandeelhouders te ondersteunen. Het beleid heeft tot doel om kaderleden te belonen met marktleidende vergoedingen, welke afhankelijk zijn van zowel het algehele succes van de vennootschap als de persoonlijke prestaties. Het bevordert het in lijn brengen van deze vergoedingen met de belangen van de aandeelhouders door het bezit van aandelen in de vennootschap door kaderleden sterk aan te moedigen en maakt het de vennootschap mogelijk om wereldwijd de grootste talenten aan te trekken en te behouden.

De basislonen worden afgestemd op het marktgemiddelde. Bijkomende korte en lange termijn incentives worden gekoppeld aan ambitieuze prestatiedoelstellingen op korte en lange termijn en het investeren van een gedeelte of van de gehele variabele verloning in aandelen van de vennootschap wordt aangemoedigd (zie afdeling 8.1.3.A.b).

De Raad van Bestuur bepaalt het maximumbedrag voor de financiering van de variabele vergoedingspool vóór het begin van een prestatiejaar en de toekenning gebeurt in overeenstemming met criteria die door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Remuneration Committee zijn vastgesteld.

Alle criteria en de duur van de verwervingsperiodes zijn afgestemd op de relevante tijdshorizon van de vennootschap en zijn vastgesteld met het doel om een duurzaam en langdurig engagement voor het creëren van aandeelhouderswaarde en haar strategie voor het behoud van talent te bevorderen. De criteria en doelstellingen worden door het Remuneration Committee en de Raad van Bestuur getoetst om te bevorderen dat ze in lijn zijn met de bedrijfsdoelstelling en de strategische ambitie van de vennootschap.

De doelstellingen voor elk van de prestatie-KPI's en bedrijfs- en individuele doelstellingen van de CEO en de andere leden van het ExCom en het SLT worden vastgesteld en beoordeeld door de Raad van Bestuur op basis van een vooraf vastgestelde prestatiematrix, op aanbeveling van het Remuneration Committee. De verwezenlijking van de doelstellingen en overeenkomstige jaarlijkse en langetermijn incentives van de CEO en de andere leden van het ExCom en het SLT worden beoordeeld door het Remuneration Committee.

De Raad van Bestuur kan het niveau van de vergoeding herzien of een gewijzigd remuneratiebeleid goedkeuren op aanbeveling van het Remuneration Committee, mits, waar vereist, de goedkeuring van de algemene vergadering.

A. Samenstelling van de vergoeding van de kaderleden

De vergoeding van de kaderleden bestaat in het algemeen uit (a) een vast basisloon, (b) een variabele prestatiegebonden verloning (bonus), (c) langetermijn incentives in de vorm van langetermijn Restricted Stock Units, langetermijn Performance Stock Units en/of langetermijn aandelenopties, (d) pensioenplanbijdragen en (e) andere elementen.

De verhouding tussen de vaste vergoeding (bestaande uit de punten (a), (d) en (e) hierboven) en de doelgerelateerde variabele vergoeding (bestaande uit de punten (b) en (c) hierboven) hangt af van de anciënniteit van de kaderleden. In onze vergoedingsstructuur wordt sterk de nadruk gelegd op op aandelen gebaseerde componenten, waardoor de elementen (b) en (c) een relatief groter gewicht krijgen, ervan uitgaande dat volledig wordt voldaan aan alle prestatie- en andere vereisten.

Om te bevorderen dat ze in lijn ligt met de marktpraktijken wordt de totale vergoeding van de totaliteit van de kaderleden vergeleken met ijkpunten. Deze ijkpunten worden verzameld door onafhankelijke consultants inzake vergoeding in relevante sectoren en gebieden. Voor de ijkpunten wordt wanneer mogelijk een aangepaste groep van meer dan 20 toonaangevende vergelijkbare vennootschappen op wereldvlak (de *Compensation Peer Group*) gebruikt. De Compensation Peer Group bestaat uit vennootschappen met een gelijkaardige omvang als AB InBev, waarvan de meerderheid tot de consumptiegoederensector behoort, en elk van hen deelt een complex en divers business model en opereert in talent- en arbeidsmarkten vergelijkbaar met AB InBev.

De Compensation Peer Group wordt bepaald door het Remuneration Committee op advies van een onafhankelijke vergoedingsconsultant. Hij kan van tijd tot tijd worden herzien naarmate de vennootschap evolueert. De Compensation Peer Group die als ijkpunt voor een bepaald boekjaar wordt gebruikt, zal in het Remuneratieverslag voor dat boekjaar nader worden beschreven.

Als er geen gegevens over de Compensation Peer Group beschikbaar zijn voor een bepaalde functie, worden de gegevens van de Fortune 100 vennootschappen gebruikt.

Het is de bedoeling dat de totale vergoeding van kaderleden bij het bereiken van de doelstellingen 10% boven het derde kwartiel ligt.

a. Basisloon

Het is de bedoeling dat de basislonen van de kaderleden afgestemd zijn op de marktgemiddelden voor de toepasselijke markt. Het marktgemiddelde wil zeggen dat voor een vergelijkbare job in de markt, 50% van de vennootschappen meer betaalt en 50% van de vennootschappen minder.

b. Variabele prestatiegebonden verloning (bonus) – Share-based compensation plan

De variabele prestatiegebonden verloning (bonus) is van groot belang voor het verloningssysteem van de vennootschap en heeft tot doel om de korte en lange termijnprestatie te vergoeden.

De variabele prestatiegebonden verloning (bonus) wordt uitgedrukt als een percentage van het marktreferentieloon dat van toepassing is op het kaderlid. Ingeval de doelstellingen volledig worden verwezenlijkt, bedraagt het bonuspercentage momenteel theoretisch maximaal 200% van het marktreferentieloon voor leden van het ExCom en 340% voor de CEO. Prestaties van de vennootschap onder of boven de doelstelling resulteren in een bonusuitkering die lager of hoger is dan het theoretische on-target bedrag, met een maximum. Het Remuneration Committee kan een bijkomende incentive van 20% op een bonusbedrag toekennen in geval van andere uitzonderlijke omstandigheden.

De variabele prestatiegebonden verloning (bonus) die effectief wordt uitbetaald is rechtstreeks gelinkt aan de prestatie; d.i., gelinkt aan de verwezenlijking van de doelstellingen van de volledige vennootschap en van de bedrijfseenheden en van de individuele doelstellingen, die allemaal gebaseerd zijn op prestatiecriteria. Als de individuele doelstellingen niet worden gehaald, wordt geen bonus uitgekeerd, ongeacht of de doelstellingen van de vennootschap als geheel en/of van de betrokken bedrijfseenheden worden gehaald. Indien daarentegen de doelstellingen van de volledige vennootschap en/of van de betrokken bedrijfseenheden niet worden gehaald, wordt een beperkt deel van de bonus uitbetaald aan de kaderleden indien zij hun individuele doelstellingen wel halen.

Doelstellingen van de vennootschap en van de bedrijfseenheden zijn gebaseerd op prestatiecriteria die zich richten op omzetgroei, winstgevendheid en waardecreatie op lange termijn. Voorbeelden van belangrijke prestatiecriteria zijn:

- Organische EBITDA
- Kasstroom
- Groei van de netto-inkomsten
- Marktaandeel
- Doelstellingen op het gebied van duurzaamheid

Deze prestatiecriteria kunnen evolueren met de tijd. De criteria en het relatieve gewicht dat aan elk ervan wordt toegekend, worden jaarlijks door de Raad van Bestuur vastgesteld, rekening houdend met de strategische prioriteiten van de vennootschap. Meer details over de criteria voor een bepaald boekjaar zijn opgenomen in het remuneratieverslag voor dat jaar.

Individuele prestatiedoelstellingen van de CEO en de andere leden van het ExCom kunnen financiële en niet-financiële doelstellingen omvatten. Individuele financiële doelstellingen kunnen bijvoorbeeld betrekking hebben op EBITDA, netto-inkomsten, kapitaaluitgaven, toewijzing van middelen en nettoschuld ratio's. Voorbeelden van individuele niet-financiële doelstellingen omvatten merkontwikkeling, activiteiten en innovatie, duurzaamheid en andere elementen van maatschappelijk verantwoord ondernemen, bedrijfsreputatie en compliance/ethiek. Typische individuele prestatie maatstaven op niet-financiële gebieden hebben betrekking op de medewerkersbetrokkenheid, doorstroom van talent, duurzaamheidsdoelstellingen en naleving, en zijn gekoppeld aan de verwezenlijking van de strategische doelstellingen van de vennootschap.

De verwezenlijking van de doelstellingen voor elk van de prestatiecriteria en bedrijfs- en persoonlijke doelstellingen wordt beoordeeld door het Remuneration Committee op basis van boekhoudkundige en financiële gegevens en andere objectieve criteria. Een gewogen prestatiescore wordt vertaald in een uitbetalingscurve met een limiet, onderworpen aan een drempel voor de verwezenlijking van individuele doelstellingen. De drempel wordt vastgesteld op het minimaal aanvaardbare individuele prestatieniveau om het in aanmerking komen voor de uitbetaling van een bonus te activeren.

De variabele prestatiegebonden verloning (bonus) wordt normaal gezien jaarlijks betaald na de publicatie van de volledige jaarresultaten van de vennootschap, in of rond maart van het relevante jaar. Uitzonderlijk kan ze halfjaarlijks worden uitbetaald naar keuze van de Raad van Bestuur. In dergelijk geval wordt de eerste 50% van de variabele verloning betaald kort na publicatie van de halfjaarlijkse resultaten en de andere 50% wordt betaald na publicatie van de volledige jaarresultaten.

Kaderleden ontvangen hun variabele prestatiegebonden verloning (bonus) in cash maar worden aangemoedigd om de waarde ervan gedeeltelijk (tot 60%) of volledig te investeren in aandelen van de vennootschap (Vrijwillige Aandelen).

Vrijwillige Aandelen:

- zijn bestaande gewone aandelen;
- geven recht op de dividenden die betaald worden vanaf de datum van toekenning;
- zijn onderworpen aan een blokkeringsperiode van drie jaar; en
- worden toegekend aan de marktprijs, waarop een korting tot 20% wordt toegepast. De korting wordt geleverd onder de vorm van Restricted Stock Units, die onderworpen zijn aan specifieke beperkingen of vervalregels in het geval van uitdiensttreding (Aandelen met Korting).

Kaderleden die beleggen in Vrijwillige Aandelen ontvangen ook anderhalve bijpassende aandelen van de vennootschap voor elk belegd vrijwillig aandeel tot een beperkt totaal percentage (60%) van de variabele beloning van elke kaderlid. Deze bijpassende aandelen worden ook geleverd onder de vorm van Restricted Stock Units (Bijpassende Aandelen).

De Restricted Stock Units met betrekking tot de Bijpassende Aandelen en de Aandelen met Korting worden verworven over een periode van drie jaar. Op de verwerving van de Restricted Stock Units zijn geen prestatievoorwaarden van toepassing. Restricted Stock Units zullen echter alleen worden toegekend onder de dubbele voorwaarde dat het kaderlid:

- een variabele verloning heeft verdiend, die onderworpen is aan de succesvolle verwezenlijking van de doelstellingen van de volledige vennootschap en van de bedrijfseenheden (prestatievoorwaarde); en
- is overeengekomen om zijn/haar variabele verloning volledig of gedeeltelijk te herinvesteren in aandelen van de vennootschap die onderworpen zijn aan een blokkering zoals hierboven aangegeven (eigendomsvoorwaarde).

Specifieke vervalregels zijn van toepassing indien het kaderlid de vennootschap verlaat vóór de verwervingsdatum van de Restricted Stock Units.

In overeenstemming met de goedkeuring die werd toegekend in de statuten van de vennootschap, wijkt het systeem van variabele verloning gedeeltelijk af van artikel 7:91 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, aangezien het toestaat dat:

- de variabele verloning wordt uitbetaald afhankelijk van het halen van de jaarlijkse doelstellingen zonder dat de toekenning of uitbetaling wordt gespreid over een periode van drie jaar. Zoals hierboven aangegeven worden kaderleden nochtans aangemoedigd om een deel van of geheel de variabele verloning te beleggen in Vrijwillige Aandelen van de vennootschap. Dergelijke vrijwillige belegging resulteert ook in de toekenning van Bijpassende Aandelen onder de vorm van Restricted Stock Units, die worden verworven over een periode van drie jaar, wat duurzame langetermijnprestaties bevordert; en
- de Vrijwillige Aandelen die worden toegekend in het kader van het Share-based compensation plan worden verworven op het ogenblik van hun toekenning, in plaats van een verwervingsperiode van minimum drie jaar toe te passen. Niettemin geldt voor de Vrijwillige Aandelen een blokkeringsperiode van drie jaar.

c. Langetermijn incentives

Jaarlijkse langetermijn incentives

Onderworpen aan de beoordeling van de prestatie en het toekomstig potentieel van het kaderlid door het management, kunnen hogere kaderleden in aanmerking komen voor een jaarlijkse langetermijn incentive die wordt uitbetaald in Restricted Stock Units, Performance Stock Units en/of aandelenopties. De toekenning van jaarlijkse langetermijn incentives aan leden van het ExCom en het SLT moet worden goedgekeurd door de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneration Committee. Toekenningen aan kaderleden met een bepaalde anciënniteit, waaronder leden van het ExCom en het SLT, zullen voornamelijk de vorm aannemen van een combinatie van Restricted Stock Units en Performance Stock Units.

Langetermijn Restricted Stock Units hebben de volgende kenmerken:

- een toekenningswaarde die wordt bepaald op basis van de marktprijs of een gemiddelde marktprijs van het aandeel op het moment van de toekenning;
- bij de verwerving geeft elke Restricted Stock Unit aan de houder ervan het recht om één aandeel te verwerven;
- de Restricted Stock Units worden over een periode van drie jaar verworven; en
- indien het kaderlid de vennootschap verlaat vóór de verwervingsdatum, zijn specifieke vervalregels van toepassing.

Langetermijn Performance Stock Units hebben de volgende kenmerken:

- een toekenningswaarde die wordt bepaald op basis van de marktprijs of een gemiddelde marktprijs van het aandeel op het moment van de toekenning;
- de Performance Stock Units worden over een periode van drie jaar verworven;
- bij de verwerving van de Performance Stock Units zal het aantal aandelen waarop de houders ervan recht zullen hebben, afhangen van een prestatietest die (op percentielbasis) de Total Shareholder Return (TSR) van de vennootschap over een periode van drie jaar meet in verhouding tot de TSR die over die periode werd gerealiseerd door een representatieve steekproef van beursgenoteerde ondernemingen uit de sector van de consumptiegoederen. Het aantal aandelen waarop dergelijke Units recht geven, is onderworpen aan een drempel en een limiet; en
- indien het kaderlid de vennootschap verlaat vóór de verwervingsdatum, zijn specifieke vervalregels van toepassing.

Langetermijn incentive aandelenopties hebben de volgende kenmerken:

- een uitoefenprijs gelijk aan de marktprijs of een gemiddelde marktprijs van het aandeel op het moment van de toekenning;

- een maximale levensduur van tien jaar en een uitoefenperiode die begint na vijf jaar;
- bij uitoefening geeft elke optie aan de houder van de optie het recht tot aankoop van één aandeel;
- de opties worden verworven na vijf jaar; en
- In geval van uitdiensttreding voor het bereiken van de verwervingsdatum, zullen specifieke vervalregels van toepassing zijn.

Uitzonderlijke langetermijn incentives

Restricted Stock Units, Performance Stock Units en aandelenopties kunnen van tijd tot tijd worden toegekend aan de hogere kaderleden van de vennootschap:

- die een belangrijke bijdrage hebben geleverd aan het succes van de vennootschap; of
- die een belangrijke bijdrage hebben geleverd met betrekking tot overnames en/of het behalen van integratievoordelen; of
- om leden van het hoger managementkader die als cruciaal worden beschouwd bij het realiseren van de ambitieuze groei-agenda van de vennootschap op korte of lange termijn te stimuleren en te behouden.

De verwerving van Restricted Stock Units, Performance Stock Units en aandelenopties of kan afhankelijk worden gesteld van het vervullen van prestatievoorwaarden die verband houden met de doelstellingen van dergelijke uitzonderlijke toekenningen. Dergelijke prestatievoorwaarden kunnen bestaan uit financiële criteria verbonden aan marktvoorwaarden (bijv. relatieve TSR) of niet-marktgerelateerde voorwaarden (bijv. een samengesteld jaarlijks groeipercentage van de EBITDA).

Toekenningen zullen voornamelijk gebeuren onder de vorm van Restricted Stock Units. De toekenning van uitzonderlijke langetermijn incentives aan leden van het ExCom en het SLT moet worden goedgekeurd door de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneration Committee.

De volgende historische uitzonderlijke langetermijn incentiveplannen worden opgesomd bij wijze van voorbeeld:

1. **2020 Incentive Plan:** aandelenopties konden worden toegekend aan geselecteerde leden van het hoger managementkader van de vennootschap die als cruciaal werden beschouwd om de vennootschap te helpen om haar ambitieuze groei-doelstelling te behalen.

Elke aandelenoptie gaf de houder het recht om één bestaand aandeel te kopen. Een uitoefenprijs werd vastgesteld op een bedrag gelijk aan de marktprijs van het aandeel op het moment van de toekenning. De aandelenopties hadden een looptijd van tien jaar vanaf de toekenning en werden verworven na vijf jaar. De aandelenopties werden slechts uitoefenbaar op voorwaarde dat de vennootschap voldeed aan een prestatietest. Deze prestatietest was gebaseerd op een opbrengstenbedrag dat moest worden behaald ten laatste tegen 31 december 2022.

2. **Integratie Incentive Plan:** aandelenopties konden worden toegekend aan geselecteerde leden van het hoger managementkader van de vennootschap rekening houdend met de belangrijke bijdrage die deze werknemers konden leveren aan het succes van de vennootschap en het behalen van integratievoordelen.

Elke aandelenoptie gaf de houder het recht om één bestaand AB InBev aandeel te kopen. De uitoefenprijs van de aandelenopties werd vastgesteld op een bedrag gelijk aan de marktprijs van het aandeel op het moment van de toekenning. De aandelenopties hadden een looptijd van 10 jaar vanaf de toekenning en werden verworven op 1 januari 2022 en werden slechts uitoefenbaar op voorwaarde dat de vennootschap voldeed aan een prestatietest ten laatste op 31 december 2021. Deze prestatietest was gebaseerd op een doelstelling van een samengesteld jaarlijks groeiritme van de EBITDA die kon worden aangevuld met doelstellingen specifiek voor een land, zone of functie. Specifieke vervalregels waren van toepassing indien de werknemer de vennootschap verliet vóór aan de prestatietest werd voldaan of vóór de verwervingsdatum.

3. **Incentive Plan voor SAB werknemers:** aandelenopties konden worden toegekend aan werknemers van het voormalige SAB. De toekenning vloeide voort uit de verbintenis die de vennootschap was aangegaan onder de bepalingen van de combinatie met SAB, dat zij, voor minstens één jaar, de arbeidsvoorwaarden zou behouden van alle werknemers die bij de groep blijven.

Elke aandelenoptie geeft de houder het recht om één bestaand AB InBev aandeel te kopen. De uitoefenprijs van de aandelenopties wordt vastgesteld op een bedrag gelijk aan de marktprijs van het aandeel op het moment van de toekenning. De aandelenopties hebben een looptijd van tien jaar vanaf de toekenning en worden verworven na drie jaar. Specifieke vervalregels zijn van toepassing indien de werknemer de vennootschap verlaat vóór de verwervingsdatum.

- 4. Long Run Aandelenopties Incentive Plan:** aandelenopties kunnen worden toegekend aan geselecteerde leden van het hoger managementkader van de vennootschap om hoger kaderpersoneel, dat geacht wordt van essentieel belang te zijn bij het realiseren van de ambitieuze langetermijnagenda van de vennootschap in de komende tien jaar, aan te moedigen en te behouden. Elke aandelenoptie geeft de houder het recht om één bestaand aandeel te kopen. De uitoefenprijs van de aandelenopties is vastgesteld op de slotkoers van het aandeel op de dag voorafgaand aan de toekenningsdatum. De aandelenopties hebben een looptijd van 15 jaar vanaf de toekenning en worden in principe verworven na vijf of tien jaar. De aandelenopties worden slechts uitoefenbaar op voorwaarde dat de vennootschap voldoet aan een prestatietest. Deze prestatietest is gebaseerd op een doelstelling van een samengesteld jaarlijks groeiritme van de EBITDA. Specifieke vervalregels zijn van toepassing indien de werknemer de vennootschap verlaat vóór aan de prestatietest wordt voldaan of vóór de verwervingsdatum.

Op aanbeveling van het Remuneration Committee kan de Raad van Bestuur gelijkaardige uitzonderlijke langetermijn incentiveplannen invoeren.

Andere terugkerende langetermijn Restricted Stock Unit programma's

Er bestaan verschillende terugkerende specifieke langetermijn Restricted Stock Unit programma's:

1. een basis langetermijn Restricted Stock Units programma dat het mogelijk maakt Restricted Stock Units aan te bieden aan hogere kaderleden van de vennootschap.

Naast de hierboven beschreven jaarlijkse langetermijn Restricted Stock Units (zie afdeling 8.1.3.A.c *Jaarlijkse langetermijn incentives*) kunnen onder dit programma Restricted Stock Units worden toegekend onder andere subplannen met specifieke voorwaarden en voor specifieke doeleinden, bijv. voor bijzondere retentie-incentives of om de toewijzingen van expats naar een aantal landen te compenseren. In de meeste gevallen worden de Restricted Stock Units worden verworven na drie of vijf jaar zonder een prestatietest en in geval van uitdiensttreding vóór de verwervingsdatum zijn specifieke vervalregels van toepassing. De Raad van Bestuur kan voor specifieke subplannen andere verwervingsperiodes vaststellen of prestatietests invoeren in overeenstemming met de hoge-prestatiecultuur van de vennootschap en de creatie van duurzame waarde op lange termijn voor haar aandeelhouders. De toekenning onder langetermijn Restricted Stock Unit programma's aan leden van het ExCom en/of het SLT moet worden goedgekeurd door de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneration Committee.

2. Een programma dat bepaalde werknemers toelaat om aandelen van de vennootschap te kopen met een korting, bedoeld als lange termijn retentie-incentive voor (i) werknemers met een groot potentieel, die deel uitmaken van het middenkader (People bet share purchase program) of voor (ii) nieuw aangenomen werknemers. De vrijwillige belegging in aandelen van de vennootschap leidt tot de toekenning van maximaal drie bijpassende aandelen voor elk aangekocht aandeel of, in voorkomend geval, een aantal bijpassende aandelen dat overeenkomt met een vaste geldwaarde die afhankelijk is van het niveau van anciënniteit. De bijpassende aandelen worden toegekend onder de vorm van Restricted Stock Units die worden verworven na vijf jaar. In geval van uitdiensttreding vóór de verwervingsdatum zijn specifieke vervalregels van toepassing. Sinds 2016 kunnen er ook onder dit programma aandelenopties worden toegekend in plaats van Restricted Stock Units, met gelijkaardige verwervings- en vervalregels.

Programma voor omruiling van aandelen

Van tijd tot tijd worden bepaalde leden van het hoger managementkader van Ambev overgeplaatst naar AB InBev en vice versa. Teneinde de mobiliteit van het management aan te moedigen en de afstemming tussen de belangen van AB InBev en de belangen van deze managers te bevorderen, heeft de Raad van Bestuur een programma goedgekeurd met als doel het bevorderen van de omruiling van hun Ambev aandelen tegen AB InBev aandelen.

In het kader van het programma kunnen de Ambev aandelen worden omgeruild tegen AB InBev aandelen op grond van de gemiddelde aandelenprijs van zowel de Ambev als de AB InBev aandelen op de dag dat om de omruiling wordt verzocht. Een korting van 16,66% wordt toegekend in ruil voor de toepassing op deze aandelen van een vijfjarige blokkeringsperiode onder de voorwaarde dat de manager in dienst blijft gedurende deze periode. De in prijs verlaagde aandelen vervallen in het geval van uitdiensttreding vóór het einde van de vijfjarige blokkeringsperiode.

Programma's voor het behoud van consistentie in de toegekende voordelen en voor de aanmoediging van internationale mobiliteit van kaderleden

Er zijn twee programma's met als doel het behoud van consistentie in de aan kaderleden toegekende voordelen en de aanmoediging van de internationale mobiliteit van kaderleden terwijl wordt voldaan aan de wettelijke en fiscale bepalingen:

- 1. Het Uitwisselingsprogramma:** onder dit programma konden de verwervings- en overdrachtsbeperkingen van de Serie A opties toegekend onder de Uitzonderlijke Toekenning van Opties in november 2008 en van de opties toegekend onder de Uitzonderlijke Toekenning van Opties in april 2009 worden opgeheven, bijvoorbeeld voor kaderleden die verhuisden naar de VS. Aan deze kaderleden werd dan de mogelijkheid geboden om hun opties om te ruilen tegen gewone AB InBev aandelen die geblokkeerd bleven tot 31 december 2018 (vijf jaar langer dan de originele blokkeringsperiode). Aangezien de Serie A opties die werden toegekend onder de Uitzonderlijke Toekenning van Opties in november 2008 en de opties die werden toegekend onder de Uitzonderlijke Toekenning van Opties in april 2009 werden verworven op 1 januari 2014, is het Uitwisselingsprogramma niet langer relevant voor deze opties. In de plaats daarvan werd het Uitwisselingsprogramma van toepassing op de Serie B opties die werden toegekend onder de Uitzonderlijke Toekenning van Opties in november 2008. Onder het uitgebreide programma kon aan kaderleden die werden overgeplaatst naar bijvoorbeeld de Verenigde Staten de mogelijkheid worden geboden om hun Serie B opties om te ruilen tegen gewone AB InBev aandelen die, in principe, geblokkeerd bleven tot 31 december 2023 (vijf jaar langer dan de originele blokkeringsperiode). Als een variant op dit programma heeft de Raad van Bestuur ook de aanbeveling van het Remuneration Committee goedgekeurd, om de verwervingsvoorwaarden vervroegd op te heffen van de Serie B opties die werden toegekend onder de Uitzonderlijke Toekenning van Opties in november 2008 voor kaderleden die werden overgeplaatst naar bijvoorbeeld de Verenigde Staten. De aandelen die voortvloeiden uit de uitoefening van de opties moesten, in principe, geblokkeerd blijven tot 31 december 2023.
- 2. Het programma voor afstand van dividend:** waar toepasselijk wordt de dividendbescherming van de uitstaande opties die eigendom zijn van kaderleden die verhuisden naar de Verenigde Staten opgeheven. Ten einde het economische verlies dat volgt uit deze opheffing te compenseren, werd een aantal nieuwe opties toegekend aan deze kaderleden met een waarde gelijk aan dit economische verlies. De nieuwe opties hebben een uitoefenprijs gelijk aan de aandelenprijs op de dag voorafgaand aan de toekenningsdatum van de opties. Alle andere voorwaarden en bepalingen, in het bijzonder met betrekking tot de verwerving, uitoefenbeperkingen en vervalgeregels van de nieuwe opties zijn identiek aan de uitstaande opties waarvoor de dividendbescherming werd opgeheven. As een gevolg hiervan resulteert de toekenning van deze nieuwe opties niet in de toekenning van enig bijkomend economisch voordeel aan de betrokken kaderleden.

Er is ook een mogelijke vervroegde vrijgave van verwervingsvoorwaarden van niet-verworven aandelenopties of Restricted Stock Units die verworven worden binnen zes maanden na de verhuizing van de kaderleden. De aandelen die voortvloeien uit de vervroegde uitoefening van de opties of de vervroegde verwerving van de Restricted Stock Units moeten geblokkeerd blijven tot het einde van de oorspronkelijke verwervingsperiode.

d. Pensioenplannen

Onze kaderleden nemen deel aan de pensioenplannen van Anheuser-Busch InBev in ofwel de Verenigde Staten, België of hun thuisland. Deze plannen zijn in lijn met de overheersende marktpraktijken in de respectievelijke landen. Deze kunnen plannen met vaste voordelen of plannen met vaste bijdragen zijn.

e. Andere voordelen

Het is de vennootschap verboden om leningen te verstrekken aan leden van het ExCom of het SLT, noch met als doel opties uit te oefenen, noch voor enig ander doel (met uitzondering van routine voorschotten voor beroepskosten in overeenstemming met de regels van de vennootschap met betrekking tot de terugbetaling van kosten).

Kaderleden en hun familie komen in aanmerking voor deelname aan de voordeelplannen van de werkgever voor kaderleden (met inbegrip van medische en hospitalisatie-, overlijdens- en invaliditeitsplannen) die van tijd tot tijd van kracht zijn, in overeenstemming met de overheersende marktpraktijken.

B. Minimumdrempel van door leden van het ExCom aan te houden aandelen

De Raad van Bestuur heeft een minimumdrempel van aandelen van de vennootschap vastgesteld die de CEO op elk ogenblik moet bezitten op twee jaar basisloon (bruto) en de andere leden van het ExCom op één jaar basisloon (bruto). Nieuw benoemde leden van het ExCom hebben drie jaar de tijd om deze drempel te bereiken na de datum van hun benoeming.

C. Belangrijke contractuele voorwaarden en bepalingen van tewerkstelling van leden van het ExCom

De bepalingen en voorwaarden van tewerkstelling van leden van het ExCom zijn opgenomen in de individuele arbeidsovereenkomsten die voor onbepaalde duur zijn aangegaan. Kaderleden dienen bovendien te voldoen aan het

beleid en de codes van de vennootschap zoals de Bedrijfsgedragcode en de Verhandelingscode en zijn onderworpen aan exclusiviteits-, confidentialiteits- en niet-concurrentieverplichtingen onder hun arbeidsovereenkomsten.

De overeenkomst voorziet gewoonlijk dat het recht op de betaling van een variabele verloning uitsluitend wordt bepaald op basis van het bereiken van de vennootschaps- en individuele doelstellingen die worden vooropgesteld door de vennootschap. De specifieke voorwaarden en bepalingen van de variabele verloning worden afzonderlijk vastgesteld door de vennootschap en goedgekeurd door het Remuneration Committee.

De beëindigingsbepalingen voor de leden van het ExCom voorzien in een opzeggingsvergoeding van 12 maanden loon inclusief variabele verloning in geval van een beëindiging zonder dringende reden. De variabele verloning voor de opzeggingsvergoeding zal worden berekend als het gemiddelde van de variabele verloningen die werden uitbetaald aan het kaderlid tijdens de laatste twee jaar van tewerkstelling voorafgaand aan het jaar van de beëindiging. Indien de vennootschap beslist om het kaderlid een niet-concurrentie beperking van 12 maanden op te leggen, zal het kaderlid bovendien recht hebben op een bijkomende vergoeding van zes maanden, met inachtneming van de geldende wetten en voorschriften.

D. Terugvordering van de variabele vergoeding

De op aandelen gebaseerde verloning en de langetermijn incentiveplannen van de vennootschap bevatten een malusbepaling voor alle toekenningen die sinds maart 2019 zijn gedaan. Een dergelijke bepaling bepaalt dat de Restricted Stock Units en/of aandelenopties die worden toegekend aan een kaderlid automatisch zullen vervallen en nietig zullen worden in het scenario waarin het Global Ethics and Compliance Committee oordeelt dat het kaderlid (i) verantwoordelijk is voor een materiële schending van de Bedrijfsgedragcode van de vennootschap; of (ii) onderworpen is aan een materiële nadelige gerechtelijke of administratieve beslissing, in elk geval in de periode voorafgaand aan de verwerving van de Restricted Stock Units of uitoefening van de aandelenopties.

Verder heeft de vennootschap op 11 oktober 2023 een terugvorderingsbeleid aangenomen dat van toepassing is op op incentives gebaseerde vergoedingen ontvangen door bepaalde kaderleden (waaronder momenteel de leden van het ExCom vallen). Onder dit beleid wordt "op incentives gebaseerde vergoeding" ruim gedefinieerd om elke vergoeding te omvatten die geheel of gedeeltelijk wordt toegekend, verdiend of definitief verworven op basis van het behalen van een financiële rapporteringsmaatstaf (bijv. variabele prestatiegerelateerde vergoeding (bonus) en jaarlijkse langetermijn performance stock units (PSU's)). Het beleid bepaalt dat in het geval de vennootschap verplicht is een boekhoudkundige aanpassing van haar jaarrekening op te stellen omdat de vennootschap wezenlijk niet voldoet aan de vereisten voor financiële rapportering onder de van toepassing zijnde effectenwetgeving, de vennootschap elke op incentives gebaseerde vergoeding zal terugvorderen (vóór belastingen) van de betreffende kaderleden die door hen ontvangen werd op of na 2 oktober 2023 en gedurende de drie boekjaren voorafgaand aan de datum waarop de aanpassing vereist was, die hoger is dan het bedrag van de op incentives gebaseerde vergoeding die anders zou zijn ontvangen als deze op incentives gebaseerde vergoeding was bepaald volgens de van toepassing zijnde boekhoudkundige aanpassing, behoudens beperkte uitzonderingen. Het terugvorderen van een dergelijke vergoeding is van toepassing ongeacht of er wangedrag heeft plaatsgevonden en ongeacht of een kaderlid betrokken was bij wangedrag of anderszins de oorzaak was van of heeft bijgedragen aan de vereiste voor een aanpassing.

8.2. Remuneratieverslag

Dit remuneratieverslag moet worden gelezen samen met het remuneratiebeleid dat, voor zover nodig, moet worden beschouwd als onderdeel van dit remuneratieverslag. De aan de bestuurders en de leden van het ExCom toegekende vergoeding met betrekking tot het boekjaar 2024 is in overeenstemming met het remuneratiebeleid. Het is erop gericht de hoge-prestatiecultuur van de vennootschap en de creatie van duurzame waarde op lange termijn voor haar aandeelhouders te ondersteunen en bevordert de afstemming op de belangen van de aandeelhouders door het bezit van aandelen in de vennootschap door de kaderleden sterk aan te moedigen. De vennootschap bekijkt regelmatig de feedback van beleggers en de uitkomst van (adviserende) aandeelhoudersstemmingen over remuneratieonderwerpen om inzicht te krijgen in de belangrijkste thema's en mogelijke veranderingen. Voor dit remuneratieverslag over 2024 hebben we, naar aanleiding van ontvangen feedback, de informatieverstrekking verbeterd met betrekking tot de structuur van ons beloningsmodel, referentiegroepen en variabele prestatiegerelateerde verloning en de daaraan verbonden realisatie van doelstellingen.

Het remuneratieverslag zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de jaarlijkse algemene vergadering van 30 april 2025.

8.2.1. REMUNERATIEVERSLAG MET BETREKKING TOT BESTUURDERS

A. Algemeen overzicht

a. Vergoeding in contanten

De vaste jaarlijkse vergoeding van de bestuurders bedraagt 75 000 Euro, behalve voor de voorzitter van de Raad van Bestuur en de voorzitter van het Audit Committee, waarvan de jaarlijkse vaste vergoeding respectievelijk 255 000 Euro en 127 500 Euro bedragen.

Daarnaast geldt een vaste jaarlijkse retainer als volgt: (a) 28 000 Euro voor de voorzitter van het Audit Committee, (b) 14 000 Euro voor de andere leden van het Audit Committee, (c) 14 000 Euro voor elk van de voorzitters van het Finance Committee, het Remuneration Committee en het Nomination Committee, en (d) 7 000 Euro voor elk van de andere leden van het Finance Committee, het Remuneration Committee en het Nomination Committee, met dien verstande dat de hierboven vermelde bedragen van de retainers cumulatief zijn in geval van deelname van een bestuurder aan verschillende comités.

b. Vergoeding op basis van aandelen

Het op aandelen gebaseerde deel van de vergoeding van de bestuurders van de vennootschap wordt toegekend onder de vorm van Restricted Stock Units die overeenstemmen met een vaste bruto waarde per jaar van (i) 550 000 Euro voor de voorzitter van de Raad van Bestuur, (ii) 350 000 Euro voor de voorzitter van het Audit Committee en (iii) 200 000 Euro voor de andere bestuurders.

Dergelijke Restricted Stock Units worden verworven na vijf jaar. Elke bestuurder heeft het recht om een aantal Restricted Stock Units te ontvangen dat overeenstemt met het hierboven vermelde bedrag waarop deze bestuurder recht heeft gedeeld door de slotkoers van de aandelen van de vennootschap op Euronext Brussels op de dag voorafgaand aan de algemene vergadering die de jaarrekening goedkeurt van het boekjaar waarop de vergoeding in Restricted Stock Units betrekking heeft. Bij de verwerving zal elke verworven Restricted Stock Unit de houder ervan recht geven op één AB InBev aandeel (onderworpen aan toepasselijke inhoudingen).

B. Individuele vergoeding van bestuurders

De individuele vergoeding van bestuurders voor 2024 is weergegeven in de onderstaande tabel. Alle bedragen die weergegeven zijn, zijn bruto bedragen uitgedrukt in Euro vóór inhouding van voorheffingen.

	Aantal vergaderingen van de Raad van Bestuur bijgewoond	Jaarlijkse vergoeding voor vergaderingen van de Raad van Bestuur	Vergoedingen voor Comité vergaderingen	Totale vergoeding	Aantal Restricted Stock Units toegekend ⁽²⁾
Martin J. Barrington	10	255 000	21 000	276 000	9 991
Lynne Biggar	10	75 000	14 000	89 000	3 632
Michele Burns	9	127 500	49 000	176 500	6 357
Sabine Chalmers	10	75 000	7 000	82 000	3 632
Paul Cornet de Ways Ruat	10	75 000	7 000	82 000	3 632
Grégoire de Spoelberch	10	75 000	14 000	89 000	3 632
Claudio Garcia	10	75 000	28 000	103 000	3 632
Paulo Lemann	10	75 000	7 000	82 000	3 632
Salvatore Mancuso ⁽¹⁾	7	0	0	0	0
Nitin Nohria	10	75 000	7 000	82 000	3 632
Alejandro Santo Domingo	10	75 000	7 000	82 000	3 632
Aradhana Sarin	8	75 000	14 000	89 000	3 632
Heloisa Sicupira	10	75 000	7 000	82 000	3 632
Alexandre Van Damme	10	75 000	7 000	82 000	3 632
Dirk Van de Put	10	75 000	7 000	82 000	3 632
Alle bestuurders als een groep		1 282 500	196 000	1 478 500	59 932

(1) Salvatore Mancuso heeft verzaakt aan zijn recht op enige soort van vergoeding, met inbegrip van de vergoeding op basis van aandelen, met betrekking tot de uitoefening van zijn mandaat in 2024 en daarvoor.

(2) Zie afdeling 8.2.1.D hieronder voor een overzicht van de door bestuurders aangehouden Restricted Stock Units die in 2024 werden verworven.

C. Opties in bezit van bestuurders

De onderstaande tabel geeft voor elk van de huidige bestuurders van de vennootschap het aantal LTI aandelenopties weer dat zij in bezit hadden op 31 december 2024 ⁽¹⁾. LTI opties worden niet langer aan bestuurders toegekend (laatste toekenning op 25 april 2018)¹.

	LTI 26	LTI 25	LTI 24	LTI 23	Aantal LTI aandelenopties in bezit
Toekenningsdatum	25 april 2018	26 april 2017	27 april 2016	29 april 2015	
Verwervingsdatum	25 april 2023	26 april 2022	27 april 2021	29 april 2020	
Vervaldatum	24 april 2028	25 april 2027	26 april 2026	28 april 2025	
Martin J. Barrington	0	0	0	0	0
Lynne Biggar	0	0	0	0	0
Michele Burns	25 500	25 500	25 500	0	76 500
Sabine Chalmers	0	0	0	0	0
Paul Cornet de Ways Ruart ⁽²⁾	15 000	15 000	15 000	15 000	60 000
Grégoire de Spoelberch ⁽²⁾	15 000	15 000	15 000	15 000	60 000
Claudio Garcia ⁽³⁾	0	0	0	0	0
Paulo Lemann	15 000	15 000	15 000	15 000	60 000
Salvatore Mancuso	0	0	0	0	0
Nitin Nohria	0	0	0	0	0
Alejandro Santo Domingo	15 000	15 000	0	0	30 000
Aradhana Sarin	0	0	0	0	0
Heloisa Sicupira	0	0	0	0	0
Alexandre Van Damme ⁽²⁾	15 000	15 000	15 000	15 000	60 000
Dirk Van de Put	0	0	0	0	0
Uitoefenprijs (Euro)	84,47	104,50	113,25	113,10	

- (1) Op de jaarlijkse algemene vergadering van 30 april 2014, werden alle uitstaande LTI warrants omgezet in LTI aandelenopties, d.i. het recht om bestaande aandelen te kopen in de plaats van het recht om in te schrijven op nieuw uitgegeven aandelen. Alle andere voorwaarden en bepalingen van de uitstaande LTI warrants blijven ongewijzigd. In 2024 werden geen LTI aandelenopties die in de lijst hierboven zijn opgenomen, uitgeoefend door bestuurders.
- (2) 15 000 opties toegekend op 30 april 2014 tegen een uitoefenprijs van EUR 80,83 gehouden door elk van Paul Cornet de Ways Ruart, Grégoire de Spoelberch en Alexandre Van Damme vervielen op 30 april 2024.
- (3) Claudio Garcia houdt geen aandelenopties onder het LTI Stock Options Plan van de vennootschap voor bestuurders. Hij heeft echter nog steeds bepaalde LTI aandelenopties die in het verleden aan hem werden toegekend in zijn hoedanigheid van kaderlid van de vennootschap. Hij heeft geen dergelijke aandelenopties uitgeoefend in 2024.

¹ Tot 31 december 2018 had de vennootschap een langetermijn incentive (LTI) aandelenoptieplan voor bestuurders. Alle LTI toekenningen aan bestuurders namen de vorm aan van aandelenopties op bestaande aandelen met de volgende kenmerken:

- een uitoefenprijs gelijk aan de marktprijs van het aandeel op het moment van de toekenning;
- een maximum looptijd van tien jaar en een uitoefenperiode die begint na vijf jaar; en
- de LTI aandelenopties worden verworven na vijf jaar. Niet-verworven LTI aandelenopties zijn onderworpen aan vervalregels indien het mandaat van bestuurder niet wordt hernieuwd bij het verstrijken van de termijn ervan of wordt beëindigd gedurende de termijn ervan, in beide gevallen ten gevolge van een tekortkoming van de bestuurder.

Dit LTI aandelenoptieplan werd in 2019 vervangen door het RSU Plan dat wordt beschreven in afdeling 8.2.1.A.b.

D. Restricted Stock Units in bezit van bestuurders

De onderstaande tabel geeft voor elk van de huidige bestuurders van de vennootschap het aantal Restricted Stock Units weer dat zij in bezit hadden op 31 december 2024:

Toekenningsdatum	3 juni 2020	28 april 2021	27 april 2022	26 april 2023	24 april 2024	Aantal Restricted Stock Units in bezit ⁽²⁾
Verwervingsdatum	3 juni 2025	28 april 2026	27 april 2027	26 april 2028	24 april 2029	
Martin J. Barrington	13 008	9 899	10 369	9 404	9 991	52 671
Lynne Biggar	0	0	0	0	3 632	3 632
Michele Burns	8 277	6 299	6 598	5 984	6 357	33 515
Sabine Chalmers	4 728	3 597	3 769	3 418	3 632	19 144
Paul Cornet de Ways Ruart	4 728	3 597	3 769	3 418	3 632	19 144
Grégoire de Spoelberch	4 728	3 597	3 769	3 418	3 632	19 144
Claudio Garcia	4 728	3 597	3 769	3 418	3 632	19 144
Paulo Lemann	4 728	3 597	3 769	3 418	3 632	19 144
Salvatore Mancuso ⁽¹⁾	0	0	0	0	0	0
Nitin Nohria	0	0	0	3 418	3 632	7 050
Alejandro Santo Domingo	4 728	3 597	3 769	3 418	3 632	19 144
Aradhana Sarin	0	0	0	0	3 632	3 632
Heloisa Sicupira	0	0	0	0	3 632	3 632
Alexandre Van Damme	4 728	3 597	3 769	3 418	3 632	19 144
Dirk Van de Put	0	0	0	0	3 632	3 632
Alle bestuurders als een groep	54 381	41 377	43 350	42 732	59 932	241 772

(1) Salvatore Mancuso heeft verzaakt aan zijn recht op enige soort van vergoeding, met inbegrip van de vergoeding op basis van aandelen, met betrekking tot de uitoefening van zijn mandaat in 2024.

(2) De volgende Restricted Stock Units werden in 2024 verworven:

- 1 661 Restricted Stock Units toegekend op 24 april 2019 gehouden door Martin J. Barrington werden op 24 april 2024 verworven, waarvan de marktprijs op Euronext Brussels op de verwervingsdatum 55,84 Euro was.
- 4 681 Restricted Stock Units toegekend op 24 april 2019 gehouden door Michele Burns werden op 24 april 2024 verworven, waarvan de marktprijs op Euronext Brussels op de verwervingsdatum 55,84 Euro was.
- 2 673 Restricted Stock Units toegekend op 24 april 2019 gehouden door elk van Paul Cornet de Ways Ruart, Grégoire de Spoelberch, Paulo Lemann, Alejandro Santo Domingo en Alexandre Van Damme werden op 24 april 2024 verworven, waarvan de marktprijs op Euronext Brussels op de verwervingsdatum 55,84 Euro was.

8.2.2. REMUNERATIEVERSLAG MET BETREKKING TOT HET EXCOM

Tenzij anders vermeld heeft de informatie in deze afdeling betrekking op de leden van het ExCom op 31 december 2024.

A. Samenstelling van de vergoeding van kaderleden

a. Algemeen Overzicht en Peer Groups

Algemeen Overzicht

De vergoeding van kaderleden bestaat in het algemeen uit (a) een vast basisloon, (b) een variabele prestatiegebonden verloning (bonus), (c) langetermijn incentives in de vorm van Langetermijn Restricted Stock Units, Langetermijn Performance Stock Units en/of langetermijn aandelenopties, (d) pensioenplanbijdragen en (e) andere elementen. Alle bedragen hieronder weergegeven zijn bruto bedragen vóór de afhouding van bedrijfsvoorheffing en sociale zekerheid.

Verloningselement	Doelstelling	Samenstelling	Toekenningsprincipes	Prestatiemaatstaf 2024
Vast basisloon, pensioenplanbijdragen en andere voordelen	Werven en behouden van de beste wereldwijde talenten	Vast basisloon Pensioenplanbijdragen Andere voordelen	Het basisloon van kaderleden is bedoeld om in lijn te zijn met het middensegment van de betreffende markt (mid-market). Mid-market betekent dat voor een vergelijkbare functie in de markt 50% van de vennootschappen in die markt meer en 50% minder betaalt. Pensioenplanbijdragen en andere voordelen zijn in lijn met de heersende marktpraktijken.	-
Variabele prestatiegebonden verloning (bonus)	Werven en behouden van de beste wereldwijde talenten Stimuleren van topprestaties Stimuleren en belonen van het behalen van financiële en strategische doelstellingen Gecombineerd met vrijwillige herinvestering in aandelen, afstemmen op de belangen van aandeelhouders Werven en behouden van de beste wereldwijde talenten Waardecreatie op lange termijn Afstemmen op de belangen van aandeelhouders	Cash Bonus Vrijwillige Aandelen	Het doelstellingsniveau wordt uitgedrukt als een percentage van het marktreferentiesalaris van het betreffende kaderlid. Het on-target bonuspercentage bedraagt momenteel theoretisch maximaal 200% van het marktreferentiesalaris voor de leden van het ExCom en 340% voor de CEO. Een extra incentive van 20% op een bonusbedrag kan worden toegekend door het Remuneration Committee in geval van uitzonderlijke omstandigheden. Als kaderleden hun individuele doelstelling niet halen, wordt er geen bonus verdiend, ongeacht of de vennootschap als geheel en/of de relevante bedrijfseenheid hun doelstelling halen. Als daarentegen de doelstellingen voor de totale vennootschap en/of relevante bedrijfseenheden niet worden behaald, is een beperkt deel van de bonus betaalbaar aan de kaderleden als zij hun individuele bonusdoelstelling behalen. Kaderleden worden aangemoedigd om tot 60% van hun bonuswaarde te investeren in Vrijwillige Aandelen. Dergelijke vrijwillige investering leidt tot een korting van maximaal 20% en een toekenning van anderhalf (1,5) Bijpassende Aandelen door de vennootschap voor elk geïnvesteerd Vrijwillig Aandeel.	40% doelstellingen van de vennootschap Organische EBITDA 30% doelstellingen van de bedrijfseenheid Organische netto-inkomsten (40%) Organische EBITDA (30%) Organische kasstroom (30%) 30% Individuele doelstellingen Financiële en niet-financiële doelstellingen gekoppeld aan de verwezenlijking van de strategische doelstellingen van de vennootschap

Verloningselement	Doelstelling	Samenstelling	Toekenningsprincipes	Prestatiemaatstaf 2024
Langetermijn incentive	Belonen van consistente langetermijn prestaties Waardecreatie op lange termijn Afstemmen op de belangen van aandeelhouders	Langetermijn Performance Stock Units	Elke toekenning van langetermijn incentives aan leden van het ExCom en SLT moet worden goedgekeurd door de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneration Committee. De waarde van de toekenning wordt bepaald op basis van de marktprijs of een gemiddelde marktprijs van het aandeel op het moment van toekenning met een verwervingsperiode van drie jaar. Bij verwerving geeft elke Restricted Stock Unit de houder het recht om één aandeel te verwerven.	Prestatietest die (op percentielbasis) de Total Shareholder Return (TSR) van de vennootschap meet over een periode van drie jaar, gerealiseerd voor die periode door een representatieve steekproef van beursgenoteerde vennootschappen die behoren tot de consumptiegoederensector, zoals hieronder verder uiteengezet.
	Werven en behouden van de beste wereldwijde talenten Waardecreatie op lange termijn Afstemmen op de belangen van aandeelhouders	Langetermijn Restricted Stock Units	Wanneer de Performance Stock Units worden verworven, is het aantal aandelen waarop de houders recht hebben afhankelijk van een prestatietest die (op percentielbasis) de Total Shareholder Return (TSR) van de vennootschap meet over een periode van drie jaar ten opzichte van de TSR die voor die periode werd gerealiseerd door de TSR Peer Group, zoals hieronder beschreven. Het aantal aandelen waarop deze Units recht geven bij verwerving, is onderhevig aan een minimum en maximum.	

De verhouding tussen de vaste vergoeding (bestaande uit de punten (a), (d) en (e) hierboven) en de *on-target* variabele vergoeding (bestaande uit de punten (b) en (c) hierboven) hangt af van de anciënniteit van de kaderleden. In onze vergoedingsstructuur wordt sterk de nadruk gelegd op op aandelen gebaseerde componenten, waardoor de elementen (b) en (c) een relatief groter gewicht krijgen, ervan uitgaande dat volledig wordt voldaan aan alle prestatie- en andere vereisten. De variabele vergoeding is de kern van het vergoedingssysteem van de vennootschap en is bedoeld om de prestaties van de kaderleden op korte en lange termijn te belonen. Voor de CEO kan de waarde van de *on-target* variabele vergoeding voor 2024 oplopen tot 93% van zijn totale *on-target* vergoeding, ervan uitgaande dat volledig wordt voldaan aan alle prestatie- en andere vereisten. Voor de andere leden van het ExCom kan de waarde van de *on-target* variabele vergoeding voor 2024 gemiddeld tot 89% van hun totale *on-target* vergoeding bedragen, ervan uitgaande dat volledig wordt voldaan aan alle prestatie- en andere vereisten.

Het is de bedoeling dat de totale vergoeding van de kaderleden bij het bereiken van de doelstellingen 10% boven het derde kwartiel van de hieronder beschreven Compensation Peer Group ligt.

Peer Groups

Om te bevorderen dat de totale vergoeding van de kaderleden in lijn ligt met de marktpraktijken, wordt ze vergeleken met ijkpunten (zie afdeling 8.1.3.A. van ons remuneratiebeleid). Om de afstemming op de marktpraktijk te bevorderen, wordt de totale vergoeding van de kaderleden vastgesteld door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Remuneration Committee, dat advies inwint bij een onafhankelijke vergoedingsadviseur.

Hoe de Compensation Peer Group wordt geselecteerd

- 22 wereldwijd toonaangevende vergelijkbare vennootschappen in relevante sectoren en regio's.
- Peer vennootschappen hebben een gelijkaardige omvang als AB InBev en de meerderheid behoort tot de consumptiegoederensector.
- Elke peer vennootschap deelt een complex en divers business model en opereert in talent- en arbeidsmarkten vergelijkbaar met AB InBev.
- Bevat enkele vennootschappen uit de technologiesector die relevant geacht worden voor het aantrekken van talent met technologische capaciteiten.

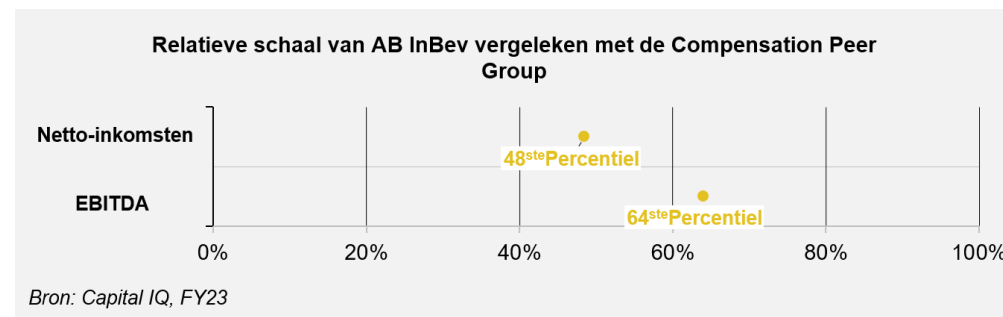
Hoe de Compensation Peer Group wordt gebruikt

- Om het concurrentievermogen van de verloning van kaderleden te beoordelen en afstemming op de marktpraktijk te bevorderen.
- Om te helpen evalueren of de verloningsniveaus van kaderleden op een relatieve basis zijn afgestemd op de prestaties van de vennootschap.
- Als er geen gegevens van de Compensation Peer Group beschikbaar zijn voor een bepaalde functie, worden de gegevens van Fortune 100-bedrijven gebruikt.

De Compensation Peer Group die werd gebruikt als ijkpunt voor het boekjaar 2024 was samengesteld uit de volgende vennootschappen:

2024 Compensation Peer Group

Accenture	Johnson & Johnson	Oracle
Altria	Kraft Heinz	PepsiCo
Apple	LVMH	Philip Morris
Coca-Cola	McDonald's	Procter & Gamble
Comcast	Merck	Starbucks
Diageo	Microsoft	Walt Disney
FedEx	Nike	
IBM	Omnicom	



De vennootschap stelt ook een peer group vast om haar Total Shareholder Return (TSR) over drie jaar te beoordelen ten opzichte van de TSR die voor die periode werd gerealiseerd door een representatieve groep van 16 beursgenoteerde vennootschappen die behoren tot de consumptiegoederensector (de TSR Peer Group) (zie afdeling 8.1.3.A.c. van ons remuneratiebeleid). De onderstaande TSR Peer Group werd gebruikt voor Performance Stock Units toegekend in 2024:

2024 TSR Peer Group

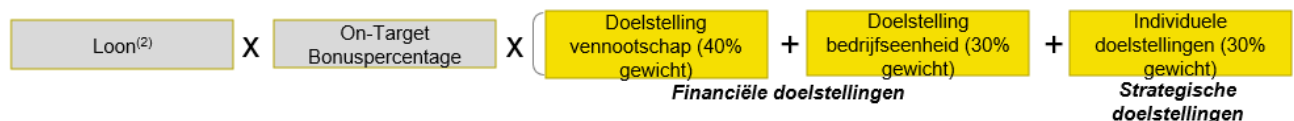
3M	Heineken	Procter & Gamble
Altria	Kraft Heinz	Reckitt Benckiser
Carlsberg	Mondelez	Starbucks
Coca-Cola	Nestlé	Unilever
Colgate-Palmolive	PepsiCo	
Diageo	Philip Morris	

b. Basisloon

In 2024 verdiende Michel Doukeris op grond van zijn arbeidsovereenkomst een vast jaarlijks basisloon van 1,38 miljoen Euro (USD 1,50 miljoen), terwijl de andere leden van het ExCom samen een jaarlijks basisloon verdienden voor een totaalbedrag van 2,05 miljoen Euro (USD 2,23 miljoen).

c. Variabele prestatiegebonden verloning (bonus) – Share-based compensation plan

De effectieve uitbetaling van variabele prestatiegebonden verloning (bonus) voor het boekjaar 2024 is rechtstreeks gelinkt aan de prestatie, d.i. gelinkt aan de verwezenlijking van de doelstellingen van de volledige vennootschap en van de bedrijfseenheden en van de individuele doelstellingen, die allemaal gebaseerd zijn op prestatiecriteria, waarbij onder een bepaald niveau van verwezenlijking van individuele doelstellingen, geen variabele verloning wordt verdiend. De onderstaande grafiek illustreert de weging van de prestatemaatstaven en de berekening van de doelstellingen van de vennootschap, de bedrijfseenheid en de individuele doelstellingen voor het behalen van de variabele verloning op basis van aandelen (bonus) voor het rapporteringsjaar 2024.²



De Raad van Bestuur legt de doelstellingen vast om in aanmerking te komen voor de uitbetaling van een bonus. Doelstellingen van de vennootschap en van de bedrijfseenheden zijn gebaseerd op prestatiecriteria die zich richten op omzetgroei, winstgevendheid en waardecreatie op lange termijn. De individuele doelstellingen zijn afgeleid van het tienjarenplan van de vennootschap dat de basis vormt van onze strategie en dat wordt bepaald door drie strategische pijlers: *Lead and Grow the Category*, *Digitize and Monetize our Ecosystem* en *Optimize our Business*.

(2) Marktreferentieloon van toepassing op het kaderlid.

Voor het boekjaar 2024 waren de prestatiecriteria voor het ExCom en hun relatieve gewichten:

Componenten		Relatief gewicht	Prestatiecriteria	Verwezenlijking vs Doelstelling			Verwezenlijking (% Doelstelling)
				Drempel (60%)	Doelstelling (100%)	Maximum (140%)	
Financiële doelstellingen	Doelstellingen van de vennootschap	40%	Organische EBITDA				118%
	Doelstellingen van de bedrijfseenheid	30%	Organische netto-inkomsten (40%) Organische EBITDA (30%) Organische kasstroom (30%)				
	Individuele doelstellingen	30%	Doelstellingen gebaseerd op de strategische pijlers onderliggend aan ons tienjarenplan	Drempel (25%)	Doelstelling (100%)		

Op basis van haar prestaties en resultaten in 2024 heeft de vennootschap 118% van haar samengevoegde prestatiedoelstellingen van de vennootschap en van de bedrijfseenheden behaald.

De gecombineerde prestatiedoelstellingen van de vennootschap, de bedrijfseenheid en de individuele prestatiedoelstellingen resulteerden in een totale uitbetaling van 106% voor de CEO. De andere leden van het ExCom behaalden gemiddeld 110% van hun totale uitbetaling.

Variabele verloning (bonus) voor prestaties in 2024 – Te betalen in maart 2025

Voor het jaar 2024 verdiende Michel Doukeris, op basis van zijn prestatie, een bonus van 5,46 miljoen Euro (USD 5,92 miljoen). De andere leden van het ExCom (op 31 december 2024) verdienden samen een totale bonus van 4,74 miljoen Euro (USD 5,14 miljoen).

Het bedrag van variabele verloning (bonus) is gebaseerd op de prestatie van de vennootschap in het jaar 2024 en het behalen van de individuele doelstelling door het kaderlid. De variabele verloning zal worden uitbetaald op of rond maart 2025.

Kaderleden zullen hun bonus voor het boekjaar 2024 in cash ontvangen maar worden aangemoedigd om de waarde ervan volledig of gedeeltelijk te investeren in Vrijwillige Aandelen. Dergelijke vrijwillige investering leidt tot een korting tot 20% en de toekenning van anderhalf (1,5) Bijpassend Aandeel door de vennootschap voor elk geïnvesteerd Vrijwillig Aandeel tot een beperkt totaal percentage van de bonus van elk kaderlid overeenkomstig het remuneratiebeleid van de vennootschap.

Variabele verloning (bonus) voor prestaties in 2023 – Betaald in maart 2024

De volgende tabel geeft informatie over het aantal Vrijwillige Aandelen dat is verworven door, en Bijpassende Aandelen en Aandelen met Korting die zijn toegekend aan onze CEO en de andere leden van ons ExCom in maart 2024 in het kader van het Share-based compensation plan met betrekking tot de variabele verloning (bonus) die is toegekend voor prestaties in 2023, zoals beschreven in het remuneratieverslag over het boekjaar 2023. De CEO en de andere leden van ons ExCom hebben het volledige bedrag van hun bonus geïnvesteerd in Vrijwillige Aandelen. De Bijpassende Aandelen (ten belope van anderhalf (1,5) Bijpassende Aandelen voor elk Vrijwillig Aandeel) en de Aandelen met Korting werden toegekend in de vorm van Restricted Stock Units die na drie jaar (op 1 maart 2027) verworven worden, overeenkomstig het remuneratiebeleid van de vennootschap. Indien het kaderlid de vennootschap verlaat vóór de verwervingsdatum, zijn specifieke vervalregels van toepassing.

Naam	Verworven Vrijwillige Aandelen	Toegekende Bijpassende Aandelen en Aandelen met Korting
Michel Doukeris (CEO)	38 470	103 444
David Almeida	8 778	27 006
John Blood	9 358	26 288
Fernando Tennenbaum	14 558	37 419

d. Langetermijn incentives

Jaarlijkse langetermijn incentive restricted stock units (RSU's)

Op 16 december 2024 werden jaarlijkse langetermijn Restricted Stock Units voor 2024 toegekend aan Michel Doukeris (182 869 RSU's), David Almeida (86 547 RSU's), John Blood (69 515 RSU's) en Fernando Tennenbaum (147 147 RSU's). In overeenstemming met het remuneratiebeleid van de vennootschap worden deze Restricted Stock Units verworven over een periode van drie jaar (16 december 2027). Indien het kaderlid de vennootschap verlaat vóór de verwervingsdatum, zijn specifieke vervalleregels van toepassing.

Jaarlijkse langetermijn incentive performance stock units (PSU's)

Op 16 december 2024 werden jaarlijkse langetermijn Performance Stock Units (PSU's) voor 2024 toegekend aan Michel Doukeris (47 300 PSU's), David Almeida (24 825 PSU's), John Blood (23 295 PSU's) en Fernando Tennenbaum (38 473 PSU's).

De Performance Stock Units worden verworven over een periode van drie jaar (16 december 2027). Wanneer de Performance Stock Units worden verworven, is het aantal aandelen waarop de houders recht hebben afhankelijk van een prestatietest die (op percentielbasis) de Total Shareholder Return (TSR) van de vennootschap over een periode van drie jaar meet ten opzichte van de TSR die over die periode is behaald door een representatieve selectie van beursgenoteerde vennootschappen die behoren tot de consumptiegoederensector. Het aantal aandelen waarop deze Units recht geven bij de verwerving, is onderworpen aan een minimum en een maximum.

Indien het kaderlid de vennootschap verlaat vóór de verwervingsdatum, zijn specifieke vervalleregels van toepassing.

Zie afdeling 8.2.2.A.a voor de toepasselijke TSR Peer Group.

Uitzonderlijke langetermijn incentives

In 2024 werden er aan leden van het ExCom geen toekenningen gedaan onder de historische uitzonderlijke langetermijn incentive plannen zoals beschreven in afdeling 8.1.3.A.c.

Andere terugkerende langetermijn Restricted Stock Unit programma's

In 2024 werden er aan leden van het ExCom geen toekenningen gedaan onder de andere terugkerende specifieke langetermijn Restricted Stock Unit programma's van de vennootschap (zoals beschreven in afdeling 8.1.3.A.c).

Programma voor omruiling van aandelen

In 2024 heeft geen enkel lid van het ExCom deelgenomen aan het programma voor omruiling van aandelen van de vennootschap (zoals beschreven in afdeling 8.1.3.A.c).

Programma's voor het behoud van consistentie in de toegekende voordelen en voor de aanmoediging van internationale mobiliteit van kaderleden

In 2024 heeft geen enkel lid van het ExCom deelgenomen aan de programma's van de vennootschap voor het behoud van consistentie in de toegekende voordelen en voor de aanmoediging van internationale mobiliteit van kaderleden (zoals beschreven in afdeling 8.1.3.A.c).

e. Pensioenplannen

De CEO en de andere leden van het ExCom nemen deel in een plan met vaste bijdragen. De jaarlijkse bijdrage die de vennootschap heeft betaald voor Michel Doukeris bedroeg ongeveer USD 0,20 miljoen in 2024. De bijdragen voor de andere leden van het ExCom bedroegen in totaal ongeveer USD 0,04 miljoen in 2024.

f. Andere voordelen

Kaderleden hebben eveneens recht op invaliditeits-, levens- medische (met inbegrip van oog- en tandheelkundige) en Group Variable Universal Life (GVUL) verzekering en extralegale voordelen die competitief zijn met de marktpraktijk, waarvan de kosten in 2024 samen ongeveer USD 0,03 miljoen bedroegen voor Michel Doukeris en ongeveer USD 0,08 miljoen in totaal voor de andere leden van het ExCom.

B. Minimumdrempel van door leden van het ExCom aan te houden aandelen

De Raad van Bestuur heeft een minimumdrempel van aandelen van de vennootschap vastgesteld die de CEO op elk ogenblik moet bezitten op twee jaar basisloon (bruto) en de andere leden van het ExCom op één jaar basisloon (bruto). Nieuw benoemde leden van het ExCom hebben drie jaar de tijd om deze drempel te bereiken na de datum van hun benoeming.

C. Belangrijke contractuele voorwaarden en bepalingen van tewerkstelling van leden van het Executive Committee (ExCom) in 2024

Zie afdeling 8.1.3.C voor een beschrijving van de belangrijke contractuele voorwaarden en bepalingen van tewerkstelling van de leden van het ExCom, met inbegrip van beëindigingsregelingen.

D. Terugvordering van de variabele vergoeding

In de share-based compensation en langetermijn incentive plannen met betrekking tot toekenningen in 2024 zijn malusvoorzieningen opgenomen (zie afdeling 8.1.3.D).

Verder heeft de vennootschap een terugvorderingsbeleid dat van toepassing is op op incentives gebaseerde vergoedingen ontvangen door bepaalde kaderleden (waaronder momenteel de leden van het ExCom vallen) (zie afdeling 8.1.3.D).

Er werd geen variabele vergoeding teruggevorderd in 2024.

E. Opties in het bezit van leden van het ExCom

De onderstaande tabel toont het aantal LTI aandelenopties die eigendom zijn van de leden van ons ExCom op 31 december 2024 onder het jaarlijkse LTI aandelenoptieplan (zie afdeling 8.1.3.A.c).

	LTI opties	LTI opties	LTI opties	LTI opties	LTI opties
Toekenningsdatum	1 dec 2014	1 dec 2015	22 dec 2015	1 dec 2016	20 jan 2017
Verwervingsdatum	1 dec 2019	1 dec 2020	22 dec 2020	1 dec 2021	20 jan 2022
Vervaldatum	30 nov 2024	30 nov 2025	21 dec 2025	30 nov 2026	19 jan 2027
ExCom ⁽¹⁾	0 ⁽²⁾	36 035	45 837	36 728	75 756
Uitoefenprijs (EUR)	94,46	12,95	113,00	98,04	98,85

	LTI opties	LTI opties	LTI opties	LTI opties
Toekenningsdatum	1 dec 2017	22 jan 2018	25 jan 2019	2 dec 2019
Verwervingsdatum	1 dec 2022	22 jan 2023	25 jan 2024	2 dec 2024
Vervaldatum	30 nov 2027	21 jan 2028	24 jan 2029	1 dec 2029
ExCom ⁽¹⁾	19 112	146 486	306 794 ⁽³⁾	377 402 ⁽⁴⁾
Uitoefenprijs (EUR)	96,70	94,36	65,70	71,87

(1) Er werden in 2024 geen opties uitgeoefend door leden van het ExCom.

(2) De volgende opties toegekend op 1 december 2014 vervielen op 30 november 2024:

- 66 766 opties gehouden door Michel Doukeris
- 17 256 opties gehouden door David Almeida.
- 18 353 opties gehouden door Fernando Tennenbaum.
- 11 093 opties gehouden door John Blood.

(3) De volgende opties toegekend op 25 januari 2019 werden verworven op 25 januari 2024 met een uitoefenprijs of van 65,70 Euro:

- 184 077 opties gehouden door Michel Doukeris.
- 88 864 opties gehouden door David Almeida.
- 33 853 opties gehouden door John Blood.

(4) De volgende opties toegekend op 2 december 2019 werden verworven op 2 december 2024 met een uitoefenprijs van 71,87 Euro:

- 209 134 opties gehouden door Michel Doukeris.
- 100 961 opties gehouden door David Almeida.
- 67 307 opties gehouden door John Blood.

De onderstaande tabel toont het aantal opties toegekend onder uitzonderlijke langetermijn plannen en die eigendom zijn van de leden van het ExCom op 31 december 2024 (zie afdeling 8.1.3. A.c).

	Long Run Aandelenopties Incentive Plan	Maart 2020 Aandelenoptie Incentive
Toekenningsdatum	1 dec 2017	25 maart 2020
Verwervingsdatum	1 jan 2028⁽¹⁾	25 maart 2025
Vervaldatum	31 dec 2032	24 maart 2030
ExCom ⁽²⁾	2 503 130	4 980 927
Uitoefenprijs (EUR)	96,70	40,40

(1) De uitoefenbaarheid van de Long Run Aandelenopties is onderworpen aan, onder andere, de voorwaarde dat de vennootschap voldoet aan een prestatietest. Deze prestatietest is gebaseerd op een streefjijfer voor de samengestelde jaarlijkse organische EBITDA-groei.

(2) Er werden in 2024 geen opties uitgeoefend door leden van het ExCom.

F. Restricted Stock Units in het bezit van leden van het ExCom

De onderstaande tabel toont het aantal Restricted Stock Units die eigendom zijn van de leden van het ExCom op 31 december 2024⁽¹⁾⁽²⁾.

	December 2014 Uitzonderlijke RSU B	Augustus 2018 Prestatie RSU	Bijpassende Aandelen maart 2019	Bijpassende Aandelen juli 2019	Bijpassende Aandelen maart 2020	Maart 2020 RSU toekenning
Toekenningsdatum	17 dec 2014	14 aug 2018	4 maart 2019	29 jul 2019	2 maart 2020	25 maart 2020
Verwervingsdatum	17 dec 2024	14 aug 2028	4 maart 2024	29 jul 2024	2 maart 2025	25 maart 2025
ExCom	0	56 946	0	0	11 233	1 327 392

	December 2020 LTI RSU B	December 2021 LTI RSU A	December 2021 LTI RSU B	March 2022 LTI RSU toekenning A	March 2022 LTI RSU toekenning B	Bijpassende Aandelen maart 2022 toekenning A
Toekenningsdatum	14 dec 2020	13 dec 2021	13 dec 2021	1 maart 2022	1 maart 2022	1 maart 2022
Verwervingsdatum	14 dec 2025	13 dec 2024	13 dec 2026	1 maart 2025	1 maart 2027	1 maart 2025
ExCom	37 037	0	27 032	71 365	71 365	321 303

	Bijpassende Aandelen maart 2022 toekenning B	December 2022 LTI RSU	Bijpassende Aandelen maart 2023	December 2023 LTI RSU	Bijpassende Aandelen maart 2024	December 2024 LTI RSU
Toekenningsdatum	1 maart 2022	14 dec 2022	6 maart 2023	11 dec 2023	1 maart 2024	16 dec 2024
Verwervingsdatum	1 maart 2027	14 dec 2025	6 maart 2026	11 dec 2026	1 maart 2027	16 dec 2027
ExCom	321 301	366 933	258 438	119 200	196 973	486 078

(1) De volgende Restricted Stock Units werden verworven in 2024:

- 8 717, 5 355 en 3 262 Restricted Stock Units toegekend op 4 maart 2019 respectievelijk gehouden door Michel Doukeris, David Almeida en John Blood werden verworven op 4 maart 2024, waarvan de marktprijs op Euronext Brussels op de verwervingsdatum 55,78 euro was.
- 25 012, 11 832 en 6 913 Restricted Stock Units toegekend op 29 juli 2019 respectievelijk gehouden door Michel Doukeris, David Almeida en John Blood werden verworven op 29 juli 2024, waarvan de marktprijs op Euronext Brussels op de verwervingsdatum 56,16 Euro was.
- 9 010 Restricted Stock Units toegekend op 13 december 2021 gehouden door elk van David Almeida, Fernando Tennenbaum en John Blood werden verworven op 13 december 2024, waarvan de marktprijs op Euronext Brussels op de verwervingsdatum 50,96 Euro was.
- 11 201 Restricted Stock Units toegekend op 17 december 2014 gehouden door John Blood werden verworven op 17 december 2024, waarvan de marktprijs op Euronext Brussels op de verwervingsdatum 50,58 Euro was.

(2) Fernando Tennenbaum houdt nog steeds bepaalde Restricted Stock Units die in het verleden aan hem waren toegekend in zijn hoedanigheid van kaderlid van Ambev. Van deze werden 27 075 Ambev Restricted Stock Units, toegekend op 29 maart 2019, verworven op 29 maart 2024, waarvan de marktprijs op de Braziliaanse Effectenbeurs op de verwervingsdatum 12,49 BRL was, en werden 47 715 Ambev Restricted Stock Units, toegekend op 30 augustus 2019, verworven op 30 augustus 2024, waarvan de marktprijs op de Braziliaanse Effectenbeurs op de verwervingsdatum 12,86 BRL was.

G. Performance stock units in het bezit van leden van het ExCom

De onderstaande tabel toont het aantal Performance Stock Units die eigendom zijn van de leden van het ExCom op 31 december 2024.

	December 2022 LTI PSU	December 2023 LTI PSU	December 2024 LTI PSU
Toekenningsdatum	14 dec 2022	11 dec 2023	16 dec 2024
Verwervingsdatum	14 dec 2025	11 dec 2026	16 dec 2027
ExCom	99 415	33 826	133 893

8.2.3. BELONINGSVERHOUDING

Voor 2024 bedroeg de verhouding tussen de vergoeding van het hoogst betaalde lid van het ExCom en de laagst betaalde werknemer van de vennootschap (Anheuser-Busch InBev SA/NV) 169,8 tegen één.

Voor de berekening van de verhouding zijn de volgende componenten in aanmerking genomen om de totale vergoeding voor 2024 te bepalen: (a) basisloon, (b) eventuele variabele prestatiegebonden verloning (bonus) definitief verworven in 2024, (c) eventuele langetermijn incentives definitief verworven in 2024, (d) pensioenbijdragen en (e) andere voordelen in geld en in natura (b.v. ziektekostenregelingen). Eventuele expatvergoedingen zijn niet in de berekening opgenomen, omdat het vooral gaat om de vergoeding van extra kosten die de werknemer maakt in het kader van zijn opdracht in het buitenland.

Onze beloningsverhouding kan van jaar tot jaar aanzienlijk verschillen als gevolg van een aantal factoren, zoals het grote aandeel van variabele prestatiegebonden verloning (bonus) en langetermijn incentives in het totale verloningspakket voor

ons topmanagement (met inbegrip van de leden van het ExCom) en wisselkoersschommelingen tussen de rapporteringsjaren.

8.2.4. VERGELIJKENDE GEGEVENS OVER DE WIJZIGING VAN DE VERGOEDING EN DE PRESTATIES VAN DE VENNOOTSCHAP

De onderstaande tabel bevat gegevens over de jaarlijkse wijzigingen in (i) de vergoeding van de bestuurders en de leden van het ExCom, (ii) de prestaties van de vennootschap en (iii) de gemiddelde vergoeding op basis van voltijdse equivalenten van de werknemers van de vennootschap (andere dan de personen onder punt (i)), over de vijf recentste boekjaren.

Zoals uiteengezet in punt 8.2.3 hierboven, varieert de vergoeding van het ExCom aanzienlijk van jaar tot jaar als gevolg van een aantal factoren, zoals het grote aandeel van variabele prestatiegebonden verloning (bonus) en langetermijn incentives in het totale vergoedingspakket voor ons topmanagement (met inbegrip van de leden van het ExCom) en wisselkoersschommelingen tussen de rapporteringsjaren.

Vergelijkende tabel van de wijziging van de vergoeding en de prestaties van de vennootschap over de laatste vijf gerapporteerde boekjaren

Jaarlijkse wijziging in %	2020 vs 2019	2021 vs 2020	2022 vs 2021	2023 vs 2022	2024 vs 2023
1. Gemiddelde vergoeding van de bestuurders (totaal)					
Leden van de Raad van Bestuur ⁽¹⁾	0%	0%	0%	0%	75%
2. Gemiddelde vergoeding van de leden van het ExCom (totaal)					
Leden van het ExCom ⁽²⁾	(97%)	>100% ⁽³⁾	(27%)	19%	9%
3. AB InBev prestatie (Groep)					
Organische EBITDA ⁽⁴⁾	(13%)	12%	7%	7%	8%
Organische netto-inkomsten ⁽⁴⁾	(4%)	16%	11%	8%	3%
Broeikasgasemissies ⁽⁵⁾	(4%)	(22%)	(8%)	(4%)	(2%)
4. Gemiddelde vergoeding op basis van voltijdse equivalenten van de werknemers van de Vennootschap					
Werknemers van de Vennootschap ⁽⁶⁾	4%	22%	(14%)	(3%)	4%

Toelichting

- Gemiddelde vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur voor een bepaald boekjaar, berekend op basis van de totale waarde van de cash componenten die verschuldigd zijn met betrekking tot het relevante jaar en de eventuele waarde van de op aandelen gebaseerde componenten die tijdens dat jaar definitief verworven zijn, gedeeld door het aantal bestuurders dat op het einde van dat jaar lid was van de Raad van Bestuur (met uitsluiting van de eventuele bestuurders die afgezien hebben van hun recht op een bestuurdersvergoeding). De stijging tussen 2024 en voorgaande jaren komt omdat 2024 het eerste jaar was waarin Restricted Stock Units werden verworven onder het RSU Plan dat wordt beschreven in afdeling 8.2.1.A.b (dat het historische aandelenoptieprogramma voor Bestuurders verving).
- Gemiddelde vergoeding van de leden van het ExCom berekend op basis van de totale waarde van de cash componenten (d.w.z. basisloon, bonus, voordelen, enz.) verschuldigd met betrekking tot het relevante jaar en de eventuele waarde van op aandelen gebaseerde componenten die tijdens dat jaar definitief verworven zijn, voor alle kaderleden die lid waren van het ExCom op het einde van dat jaar. Op dezelfde basis bedraagt voor het boekjaar 2024 het aandeel van de vaste en variabele beloning van de CEO 18%/82% en het gemiddelde relatieve aandeel van de vaste en variabele beloning van de andere leden van het ExCom 21%/79%.
Voor de gemiddelde vergoeding van de leden van het ExCom voor 2021 hebben wij de bedragen voor de respectieve perioden als CEO in aanmerking genomen voor Carlos Brito (tot 30 juni 2021) en Michel Doukeris (vanaf 1 juli 2021).
- De aanzienlijke stijging tussen 2021 en 2020 is toe te schrijven aan het feit dat de leden van het ExCom in 2020 geen bonus hebben verdiend, terwijl de leden van het ExCom in 2021 een bonus hebben verdiend van in totaal 12,9 miljoen Euro (USD 15,3 miljoen).
- Op basis van de organische EBITDA- en netto-inkomstencijfers van de Groep zoals vermeld in de aankondiging van de jaarresultaten die door de vennootschap werd gepubliceerd voor het betrokken boekjaar.
- Op basis van de cijfers voor broeikasgasemissies Scope 1+2 (kgCO₂e/hl) voor de AB InBev Groep. De cijfers voor 2019 zijn bijgewerkt om een aangepaste omvang van de rapportering weer te geven.
- Berekend op basis van Belgian GAAP (de som van de posten 620, 622, 623 en 624 van de enkelvoudige jaarrekening gedeeld door het aantal voltijdse equivalenten van Anheuser-Busch InBev SA/NV zoals vermeld in post 1003 van de sociale balans in bijlage bij de enkelvoudige jaarrekening).

CONTACT

Maatschappelijke zetel

AB InBev
Grote Markt 1
1000 Brussel
België

Wereldwijd hoofdkantoor - België

AB InBev NV/SA
Brouwerijplein 1
3000 Leuven
België

Functioneel directie kantoor

AB InBev
250 Park Avenue
Floor 2
New York, NY 10177
Verenigde Staten

Afrika

South African Breweries
65 Park Lane
Sandown
Johannesburg
Zuid-Afrika

Azië-Pacific

26F Raffles City Shanghai Office Tower
268 Middle Xizang Road
Shanghai, 200001
China

Europe InBev Belgium

Brouwerijplein 1
3000 Leuven
België

Latijns-Amerika COPEC

Bavaria
Carrera 53A 127-35
Bogotá
Colombia

Latijns-Amerika Noord

Cervejaria Ambev
Corporate Park
Rua Dr. Renato Paes de Barros 1017 4th Floor
04530-001, Sao Paulo
Brazilië

Latijns-Amerika Zuid

Cervecería y Maltería Quilmes
Av. 12 de Octubre y Gran Canaraia s/n
B1878AAB Quilmes
Provincia de Buenos Aires
Argentinië

Midden-Amerika

Grupo Modelo S.A. de C.V.
Cerrada de Palomas 22, piso 5
Colonia Reforma Social
CP 11650
Mexico

Noord-Amerika

Anheuser-Busch Co. Inc.
One Busch Place
St. Louis, MO 63.118
United States

GEDEPONEERDE HANDELSMERKEN

Onderstaande merken behoren tot de gedeponeerde handelsmerken van Anheuser-Busch InBev SA/NV of van een van haar dochterondernemingen:

Wereldwijde merken

Budweiser, Corona, Stella Artois en Michelob ULTRA

Internationale merken

Beck's, Castle, Hoegaarden en Leffe

Lokale merken

2M, Aguila, Alexander Keith's, Ama, Andes, Antarctica, Antarctica Sub-Zero, Archibald, Atlas, Babe, Balboa, Bathub Gin, Barrilito, Bass, BBC, Beck's Ice, Becker, Belle-Vue, Birra del Borgo, Black Crown Gin, Blasfemia, Boddingtons, Bohemia, Boxing Cat, Brahma, Brahma Double Malt, Brutal Fruit, Bud Zero, Bud 66, Bud Light, Bud Light Seltzer, Busch, Busch Light, Cafri, Camden Town, Camden Hells, Carling Black Label, Cass, Castle Lager, Castle Lite, Club, Club Colombia, Colorado, Corona Agua Rifada, Corona Sunbrew, Corona Tropical, Cristal, Cubanisto, Cucapá, Cusqueña, Cutwater, Devils Backbone, Diebels, Diekirch, Eagle Lager, Elysian, Estrella Jalisco, Flying Fish, Four Peaks, Franziskaner, Ginette, Golden Road, Goose Island, Guaraná Antarctica, Haake-Beck, HANMAC, Harbin, Harbin Cristal, Harbin Ice, Harbin 1900, Hasseröder, Hayward 5.000, Hero, Hertog Jan, Impala, Jinling, Julius, Jupiler, Kaiba, Karbach, Kilimanjaro, King of Beers, Kokanee, Kombrewcha, Kona, Kwak, Labatt, Lakeport, La Virgen, Leffe O,O, Leon, Löwenbräu, Mackeson, Magnífica, Mexicali, Mike's, Mike's Hard Seltzer, Mill Street, Modelo, Modelo Especial, Modelo Pura Malta, Montejo, Mosi, Nativa, Natty Daddy, Natural Light, Natural Light Seltzer, Negra Modelo, Norte, Nossa, Nuestra Siembra, NÚTRL, O'Doul's, OB, Oland, Paceña, Pacifico, Patagonia, Patricia, Pilsen, Pilsen Callao, Pilsener, Poker, Pony Malta, Presidente, Pure Draught, Quilmes, Quilmes Zero, Redd's, Safari, Salva Vida, Sedrin, Shiliang, Skol, Spaten, Stanley Park, Tijuana, Tripel Karmeliet, Trophy, Tropical, Vieux Temps, Victoria, Wäls, Whitbread, Wicked Weed.

Voor sommige van onze recentste innovaties zijn de aanvragen voor handelsmerken nog in behandeling en is de registratie nog niet voltooid.

Volgende merken zijn gedeponeerde merken in gedeelde eigendom met derden:

PerfectDraft: in gedeelde eigendom met Versuni Holding B.V.

Verantwoordelijke Uitgever

Donna Lorenson

Projectleiders

Matt Kohan
Casey Schuster

Ontwerp en Productie

ChrisCom



U kan dit rapport in het Nederlands raadplegen op onze website: www.ab-inbev.com

Vous pouvez consulter ce rapport en français sur notre site web: www.ab-inbev.com

Anheuser-Busch InBev NV/SA
Brouwerijplein 1B-3000 Leuven
België

Ondernemingsnummer

0417.497.106

